



Assessorato al Bilancio



IL BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2022 - 2024

(Società e Organismi Partecipati)

INDICE

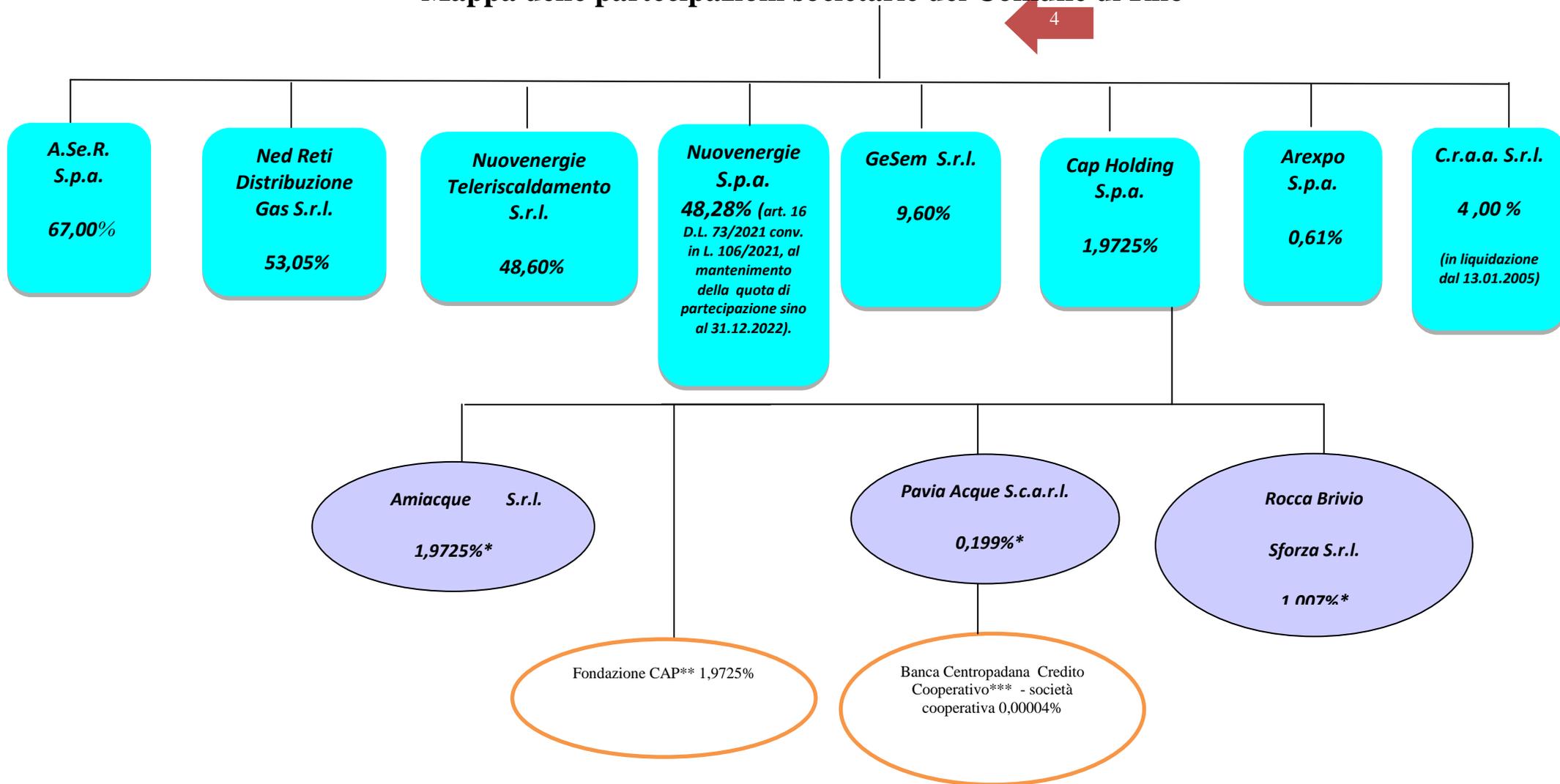
SOCIETA' ED ORGANISMI PARTECIPATI	pag.	3
MAPPA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DEL COMUNE DI RHO	pag.	4
SOCIETA' PARTECIPATE DAL COMUNE DI RHO	pag.	5
NUOVENERGIE SPA	pag.	5
A.SE.R. - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A.	pag.	5
NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	pag.	6
NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	pag.	7
C.R.A.A. CONSORZIO PER LA REINDUSTRIALIZZAZIONE DELL'AREA DI ARESE S.R.L. - IN LIQUIDAZIONE	pag.	8
GESEM S.R.L.	pag.	9
CAP HOLDING S.P.A.	pag.	10
AREXPO S.P.A.	pag.	11
ALTRI ORGANISMI PARTECIPATI	pag.	12
AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	pag.	12
SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE CONSORTILE SERVIZI COMUNALI ALLA PERSONA	pag.	13
CSBNO - Culture Socialità Biblioteche Network Operativo - Azienda Speciale Consortile	pag.	14
A.F.O.L. METROPOLITANA - AGENZIA METROPOLITANA PER	pag.	15
C.I.M.E.P. CONSORZIO INTERCOMUNALE MILANESE PER L'EDILIZIA POPOLARE (IN LIQUIDAZIONE)	pag.	16
RICOGNIZIONE STRAORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE	pag.	18
RISULTATI ESERCIZI 2020 - 2018: SOCIETA' ED ORGANISMI PARTECIPATI	pag.	20
INDIRIZZI INTERNET ORGANISMI PARTECIPATI DI PUBBLICAZIONE DEI BILANCI	pag.	23

SOCIETÀ E ORGANISMI PARTECIPATI

Gli organismi gestionali nei quali il Comune di Rho detiene direttamente una partecipazione societaria sono i seguenti:

ENTI PUBBLICI	SOCIETÀ'	ENTI DI DIRITTO PRIVATO
AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI (100%)	Nuovenergie S.p.a. (48,28%)	NON RICORRE LA FATTISPECIE
SER.CO.P. Azienda Speciale Consortile Servizi Comunali alla Persona (27,42%)	A.Se.R. Azienda Servizi del rhodense S.p.a. (67,00%)	
A.F.O.L. METROPOLITANA Agenzia Metropolitana per la Formazione l'Orientamento e il Lavoro (1,57%)	NED Reti Distribuzione Gas S.r.l. (53,05%)	
CSBNO Culture Socialità Biblioteche Network Operativo - Azienda Speciale Consortile (6,92%)	Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l. (48,60%)	
C.I.M.E.P. Consorzio Intercomunale Milanese per l'Edilizia Popolare (in liquidazione) (2,24%)	C.R.A.A. Consorzio per le Reindustrializzazione dell'Area di Arese S.r.l. (in liquidazione) (4,00%)	
	GeSem S.r.l. (9,60%)	
	CAP HOLDING S.p.a. (1,9725%)	
	AREXPO Spa (0,61%)	

COMUNE DI RHO: Mappa delle partecipazioni societarie del Comune di Rho



*Le percentuali indicate nelle società o altri organismi partecipati da Cap Holding Spa si riferiscono alla quota di partecipazione indiretta del Comune di Rho.

**Fondazione Cap non assume forma societaria e pertanto non è soggetta al presene provvedimento di revisione periodica.

***Banca Centropadana Credito cooperativo non è soggetta a controllo del Comune di Rho pertanto non è soggetta a provvedimento di revisione periodica.

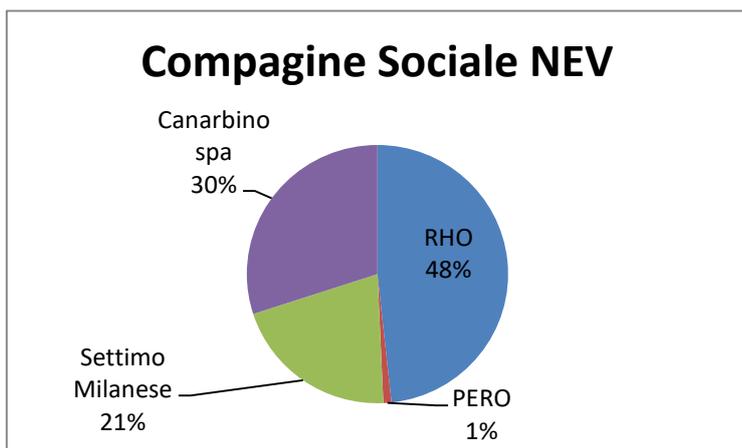
Annualmente, con l'approvazione del Documento Unico di Programmazione (Allegato del Bilancio di Previsione) vengono individuati gli obiettivi gestionali da attribuire a ciascun organismo partecipato, in un'ottica di controllo, direzione ed economicità dell'azione di quest'ultimo.

Di seguito vengono esplicitati gli obiettivi assegnati per l'esercizio 2022 a ciascun organismo partecipato dal Comune di Rho, con l'indicazione sintetica dell'oggetto sociale e dell'articolazione della compagine sociale.

a) Società Partecipate dal Comune di Rho:

NUOVENERGIE S.p.a.

- Le concrete Attività svolte: la principale attività della società è la vendita del gas ed energia elettrica;
- Compagine societaria: Comune di Rho 48,28%, Comune di Settimo Milanese 20,72%, Comune di Pero 1,00% e CANARBINO spa 30% (socio privato subentrata a SPIGAS srl, nel mese di luglio 2021. Si veda deliberazione di Consiglio Comunale n. 45 del 15/07/2021 avente per oggetto "PRESA D'ATTO DELLA PROPOSTA DI CESSIONE DELLA PARTECIPAZIONE AZIONARIA DETENUTA DA SPIGAS SRL IN NUOVENERGIE SPA A CANARBINO SPA. ATTO DI INDIRIZZO E APPROVAZIONE SCHEMA DI PATTO PARASOCIALE");
- La natura dell'attività/servizio svolto: trattasi di Attività di Libero Mercato di vendita di gas ed energia elettrica.

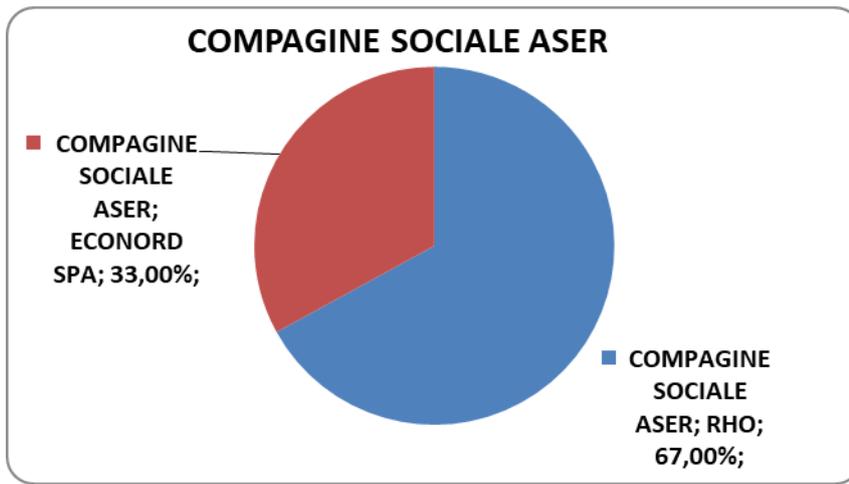


Obiettivi 2022 - 2024
<ol style="list-style-type: none"> 1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo); 2. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate; 3. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate; 4. Studio di fattibilità realizzazione distributore carburanti ecologici.

A.SE.R. - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.p.A.

- Le concrete Attività svolte: servizi di igiene urbana, servizi ambientali integrati e attività connesse;

- Compagine societaria: trattasi di Società a Capitale Misto del Comune di Rho 67,00% ed Econord S.p.A. 33,00%;
- La natura dell'attività/servizio svolto: Servizio Pubblico Locale a rete;

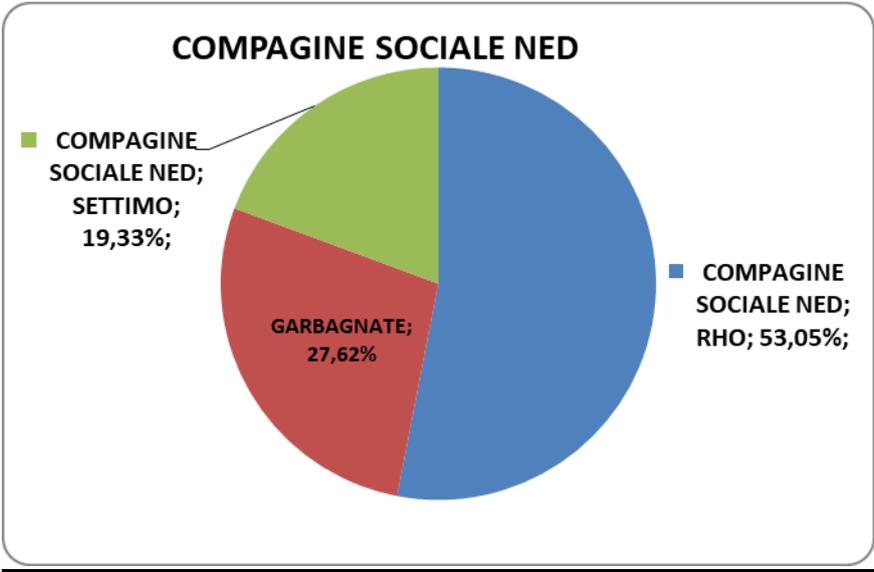


Obiettivi 2022 - 2024

1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo);
2. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
3. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;
4. Realizzare un nuovo sistema di Sportello On Line, con accesso tramite SPID, che agevoli la relazione con gli utenti sia nell'ambito di applicazione della TARI che nella erogazione dei servizi tecnici;
5. Ulteriore promozione verso gli utenti sia dell'invio della fattura a mezzo e-mail, sia dell'utilizzo dei servizi on-line presenti sul sito internet www.aserspa.net, in un'ottica di maggiore digitalizzazione e dematerializzazione;
6. Proporre l'aggiornamento degli attuali standard di qualità contrattuale e tecnica del servizio di gestione dei rifiuti urbani, in linea con le prescrizioni dell'ARERA;
7. Potenziare/ottimizzare un sistema informatizzato di tracciamento e registrazione delle attività di gestione delle richieste di attivazione, cessazione e variazione dei servizi aziendali, oltre che dei reclami e delle segnalazioni.

NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.r.l.

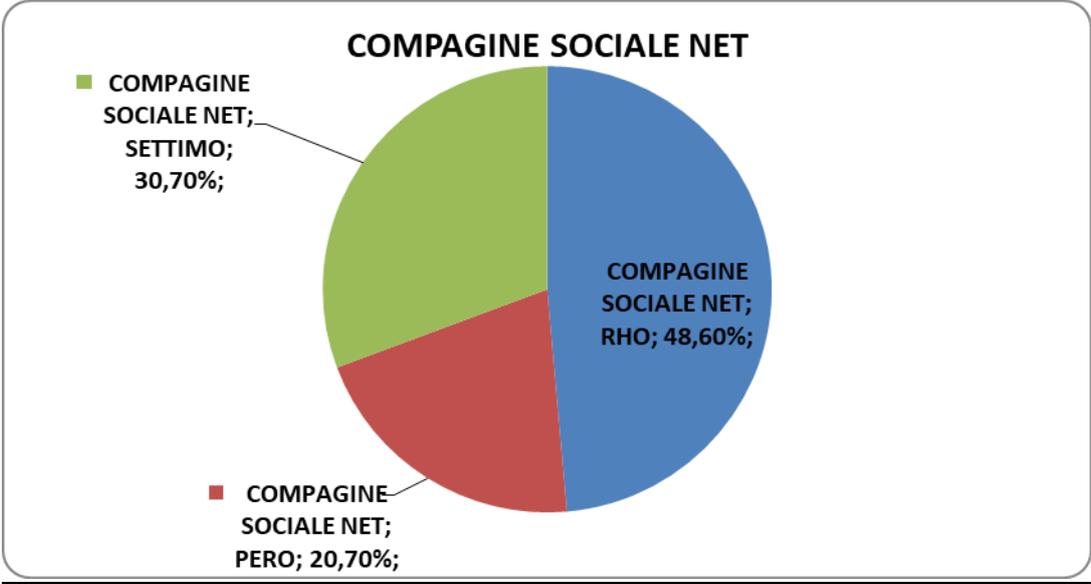
- Le concrete Attività svolte: l'attività svolta dalla società consiste nella distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte; progettazione, costruzione, gestione, manutenzione e potenziamento della rete e degli allacciamenti degli impianti di distribuzione incluso attività di posa, gestione, manutenzione e lettura degli impianti di misure, servizi necessari per la gestione del sistema; perseguimento del risparmio energetico e dello sviluppo delle fonti rinnovabili; promozione e miglioramento della sicurezza degli impianti dei clienti finali attraverso l'incentivazione di interventi per la messa a norma degli stessi impianti;
- Compagine societaria: Comune di Rho 53,05%, Comune di Settimo Milanese 19,33%, Comune di Garbagnate 27,62%;
- La natura dell'attività/servizio svolto: trattasi di Servizio Pubblico Locale a rilevanza economica.



- #### Obiettivi 2022-2024
1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo);
 2. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
 3. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;
 4. Partecipazione al bando di gara per il servizio di distribuzione gas nell'ATEM Milano 3.

NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.r.l.

- Le concrete Attività svolte: gestione in via diretta, anche a mezzo di affitto d'azienda, del servizio di teleriscaldamento e accessori nei territori dei Comuni Soci. Il servizio di teleriscaldamento consiste nella distribuzione di energia termica in forma di vapore o acqua o liquido refrigerante da una o più fonti di produzione verso una pluralità di edifici o siti tramite una rete, per il riscaldamento o il raffreddamento di spazi, per processi di lavorazione e per la fornitura di acqua calda, anche sanitaria. La Società svolge tutte le attività a ciò funzionali, fra le quali - a titolo esemplificativo e non esaustivo, fermo il legame di funzionalità con l'oggetto sociale - le seguenti:
 - a. la progettazione, realizzazione e gestione delle reti, degli impianti e di tutte le infrastrutture relative;
 - b. la progettazione, la realizzazione e la gestione di centrali di cogenerazione per produzione dell'energia;
 - c. la produzione, l'acquisto e la vendita dell'energia, da qualsiasi fonte;
 - d. la progettazione, costruzione e gestione, nonché l'acquisto e la vendita di immobili, fondiari ovvero edifici, funzionali o accessori allo svolgimento del servizio, sia ad uso industriale che ad uso uffici/amministrativo;
 - e. attività di manutenzione ordinaria e straordinaria dei beni di proprietà ovvero in uso, funzionali o accessori al servizio;
 - f. la progettazione, costruzione e gestione, nonché l'acquisto e la vendita di beni mobili, quali attrezzature, macchine e ogni altro tipo di bene, funzionali o accessori allo svolgimento del servizio;
- Compagine societaria: Comune di Rho 48,60%, Comune di Pero 20,70%, Comune di Settimo Milanese 30,70%;
- La natura dell'attività/servizio svolto: trattasi di servizio che può rivestire carattere e natura di Servizio pubblico locale o comunque di interesse generale.

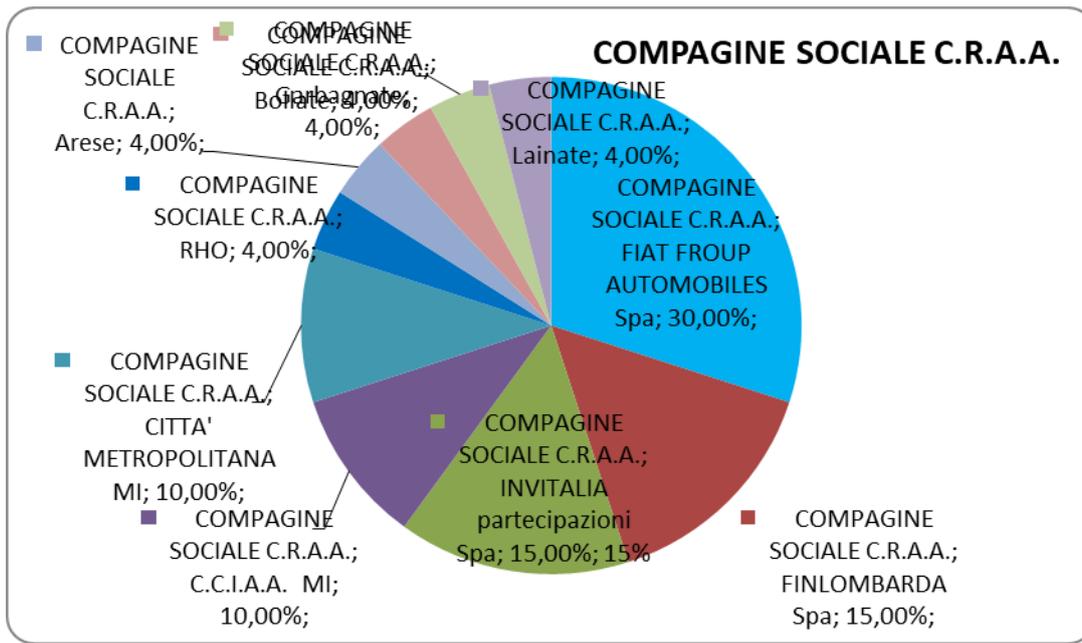


Obiettivi 2022 - 2024
<ol style="list-style-type: none"> 1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d’esercizio positivo); 2. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall’Ufficio Partecipate; 3. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall’Ufficio Partecipate; 4. Progettazione esecutiva di un impianto di Accumulo dell’energia termica nel territorio del comune di Rho.

Craa S.r.l. in liquidazione

- Le concrete Attività svolte: la società non ha fini di lucro ed ha come scopo statutario, nell’interesse dei consorziati, di promuovere, agevolare e coordinare il processo di reindustrializzazione delle aree dismesse da Fiat Auto dello stabilimento Alfa Romeo di Arese, tramite l’insediamento in via primaria di attività produttive. **Società attualmente in liquidazione**
- Compagine societaria: Fiat Group Automobiles Spa (ex Fiat Auto Spa) 30,00%, Finlombarda S.p.A. 15,00%, INVITALIA partecipazioni Spa 15,00%, C.C.I.A.A. di Milano 10,00%, Città Metropolitana di Milano 10,00%, Comuni di Arese 4,00%, Bollate 4,00%, Garbagnate 4,00%, Lainate 4,00% e Rho 4,00%.
- La natura dell’attività/servizio svolto: Servizio di Interesse Generale
- Verbale dell’assemblea di messa in liquidazione: con Verbale di Assemblea straordinaria del 25/01/2005 depositato presso il Registro delle Imprese di Milano il 15/02/2015 con Numero di Protocollo PRA/41030/2005, è stato deliberato all’unanimità dei soci:
 - a. Lo scioglimento anticipato e messa in liquidazione della società;
 - b. La Nomina del Liquidatore (Avvocato Riccardo Anania, nato a Palermo il giorno 16 aprile 1965, residente a Milano in Via Elba n.12 C.F. NNARCR65D16G273L);
- Stato attuale della messa in liquidazione: Nella seduta del 21/12/2015 l’Assemblea Ordinaria ha approvato il bilancio finale di liquidazione- Nota Integrativa al 30.11.2015, unitamente al piano di riparto che prevede la restituzione del Capitale sociale e di parte della riserva straordinaria, in base alla liquidità giacente sul conto corrente della banca, tenuto conto

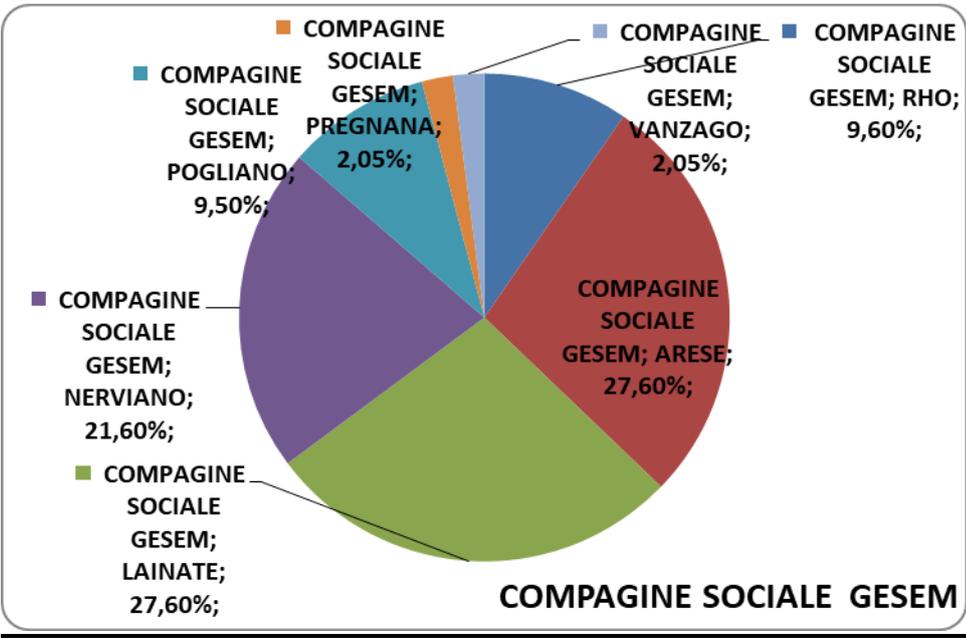
delle spese da sostenere per la cancellazione della società dal registro delle imprese della C.C.I.A.A. di Milano.



Nessun obiettivo, società in liquidazione.

Gesem S.r.l.

- Le concrete Attività svolte: la società svolge le seguenti attività:
 - a. Coordinamento e controllo, per conto dei Comuni Soci, del servizio di igiene urbana;
 - b. Riscossione sia ordinaria che coattiva di tutte le entrate tributarie dei Comuni incluse anche altre entrate extra-tributarie;
 - c. Manutenzione ordinaria, inclusa segnaletica stradale, di beni comunali;
 - d. Stazione appaltante di servizi e lavori per conto dei Comuni Soci.
- Compagine societaria: Comune di Rho 9,6%, Comune di Arese 27,6%, Comune di Lainate 27,6%, Comune di Vanzago 2,05%, Comune di Nerviano 21,6%, Comune di Pregnana Milanese 2,05%, Comune di Pogliano Milanese 9,5%;
- La natura dell'attività/servizio svolto: Trattasi di Servizio Pubblico Locale.

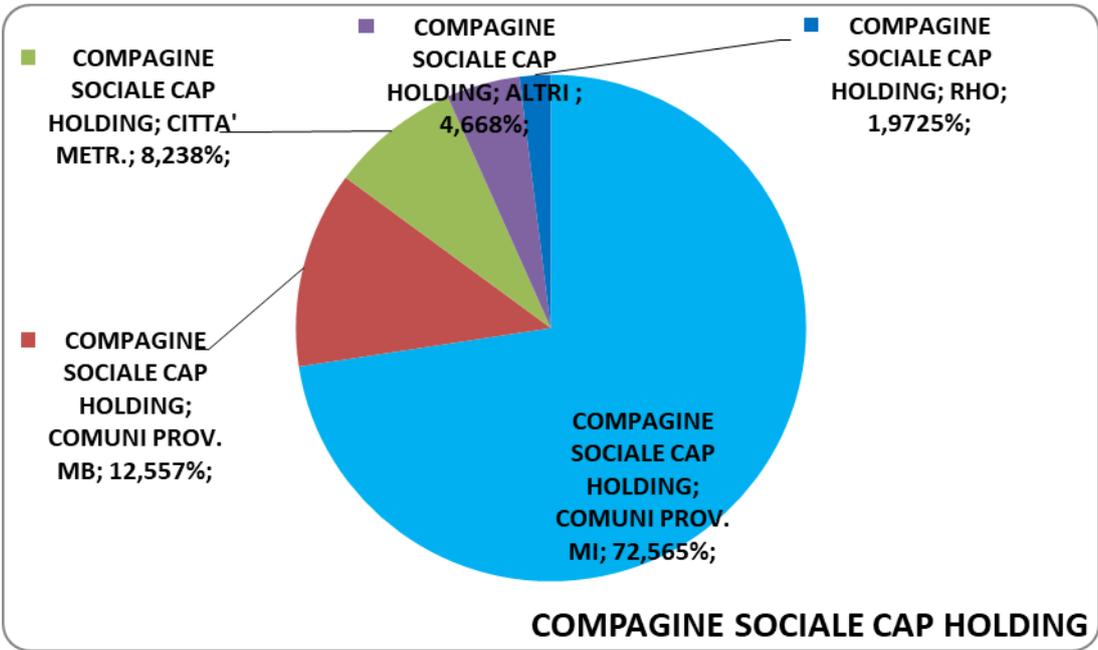


Obiettivi 2022 - 2024

1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo);
2. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
3. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;
4. Contact Center: per rispondere meglio alle chiamate (spesso più che numerose soprattutto in tempi di scadenza) si costituirà un contact center interno con risorse proprie, in modo da rendere il contatto con i cittadini più fluido;
5. Riorganizzazione del servizio di segnaletica stradale: saranno costituite due squadre per la segnaletica stradale. La prima seguirà le attività per i Comuni di Rho ed Arese, la seconda per i Comuni di Lainate, Nerviano e Pogliano Milanese.

Cap Holding Spa

- Le concrete Attività svolte: le attività svolte dalla società sono le seguenti: Servizio idrico integrato, Rilievi e cartografia, Gestione di impianti (acquedotto, fognatura, depurazione), Investimenti sul territorio, Gestione degli impianti Casa dell'Acqua, ovvero moderni impianti per la distribuzione di acqua naturale e frizzante; Progetti speciali.
- Compagine societaria: CAP Holding S.p.A. è una società a totale partecipazione pubblica, la cui compagine sociale è formata da 195 comuni così divisi: 133 comuni della Città metropolitana di Milano, 40 comuni della Provincia di Monza e Brianza, 20 comuni della Provincia di Pavia, 1 comune della Provincia di Como, 1 comune della Provincia di Varese. Completano il libro soci di CAP Holding S.p.A., la Provincia di Monza e Brianza, la Città metropolitana di Milano (ex provincia di Milano) ed una partecipazione rappresentata da azioni proprie (quota di partecipazione del Comune di Rho pari al 1,9725%)
- La natura dell'attività/servizio svolto: trattasi di Servizio Pubblico Locale a rete.

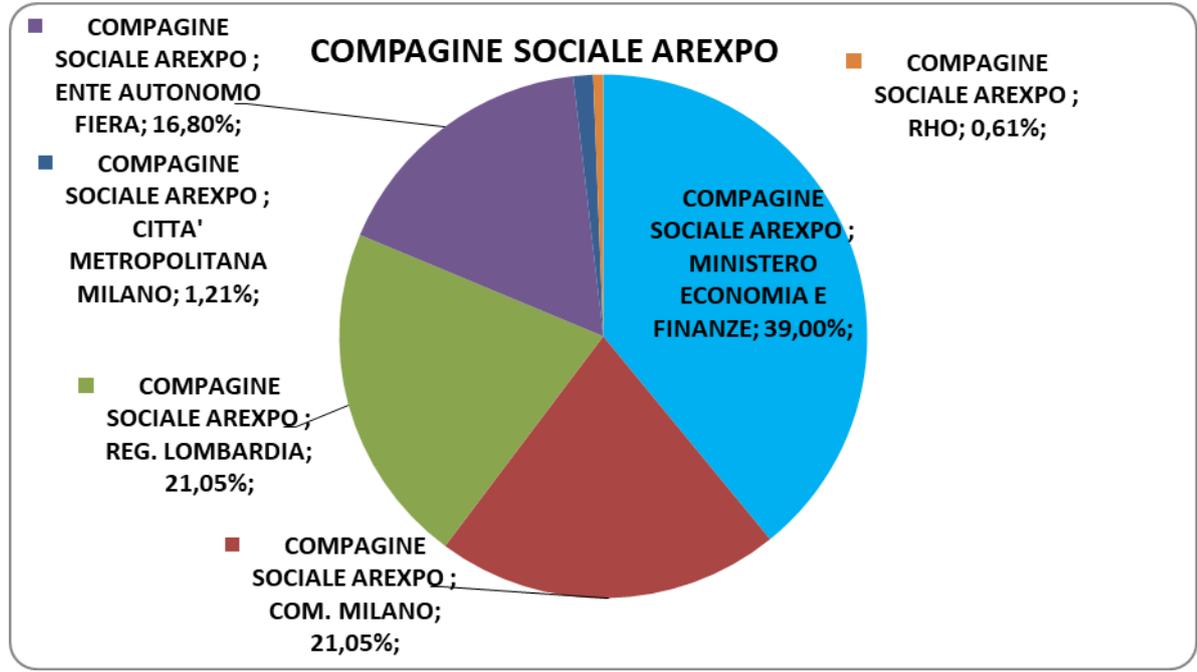


Obiettivi 2022-2024
<ol style="list-style-type: none"> 1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo); 2. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate; 3. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate; 4. Rete idrica: completamento progettazione e lavori del potenziamento della rete idrica di Via Pace; 5. Rete idrica: progettazione della dorsale di distribuzione di Cornaredo che coinvolge il Comune di Rho ed altri Comuni limitrofi.

Arexpo Spa

- Le concrete Attività svolte: la Società ha, in sintesi, le seguenti finalità:
 - a. l'acquisizione delle aree del sito espositivo Expo 2015 dai soggetti privati e pubblici, anche a mezzo di atti di conferimento;
 - b. la messa a disposizione di dette aree alla società Expo 2015 S.p.A. per gli interventi di progettazione e realizzazione della manifestazione espositiva, attraverso la costituzione di un diritto di uso o di superficie o di altro diritto che comunque garantisca le finalità per le quali la messa a disposizione è realizzata;
 - c. il monitoraggio, unitamente alla società Expo 2015 S.p.A., del processo di infrastrutturazione e trasformazione dell'area per assicurare la valorizzazione e la riqualificazione dell'area medesima anche nella fase post-Expo;
 - d. il coordinamento, anche attraverso le competenze tecniche dei Soci, del processo di sviluppo del piano urbanistico dell'area, relativamente alla fase post-Expo, tenendo conto della disciplina urbanistica e del mix funzionale definito dalla variante urbanistica approvata mediante l'Accordo di Programma approvato con Decreto del Presidente della Giunta Regionale n.7471 del 4 agosto 2011;
 - e. la valorizzazione e la riqualificazione del sito espositivo, privilegiando progetti miranti a realizzare una più elevata qualità del contesto sociale, economico e territoriale, anche attraverso la possibile alienazione, mediante procedura ad evidenza pubblica, del compendio immobiliare di proprietà della Società nella fase post-Expo.

- Compagine societaria: Regione Lombardia 21,05%, Comune di Milano 21,05%, E.A. Fiera Internazionale di Milano 16,80%, Città Metropolitana di Milano 1,21%, Comune di RHO 0,61%, Ministero dell'Economia e delle Finanze 39%;
- La natura dell'attività/servizio svolto: Servizio di Interesse Generale - Società di scopo.



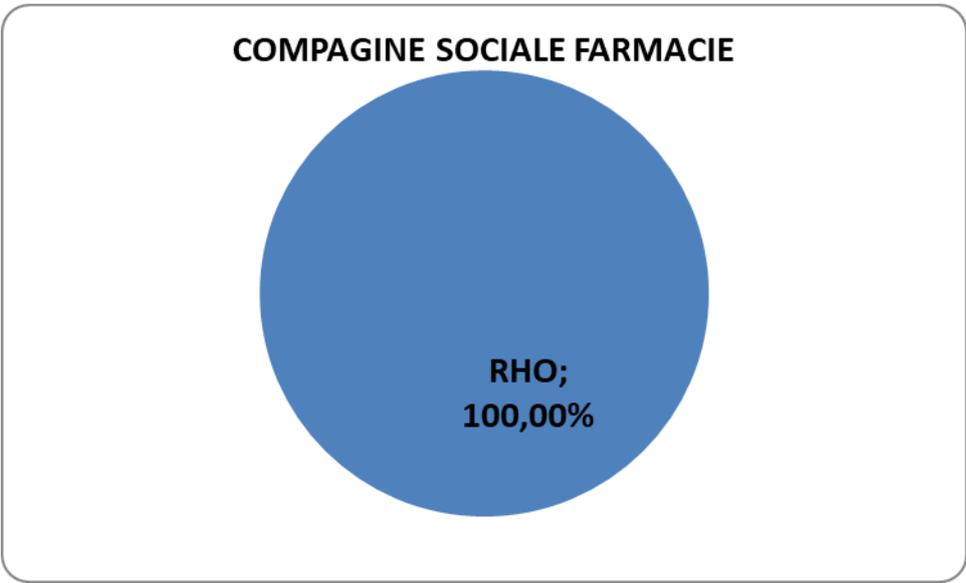
Obiettivi 2022 - 2024

1. Contenimento delle spese di funzionamento: a decorrere dall'anno 2021 Arexpo non potrà effettuare spese correnti o di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, per un importo superiore al valore medio sostenuto nell'ultimo triennio per le medesime finalità, come risultante dai relativi bilanci deliberati o preconsuntivi. Verifica su annualità 2022.
2. Approvazione del Budget 2022 e del relativo Budget triennale (2022/2024);
3. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
4. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate.

Altri Organismi Partecipati:

Azienda Speciale Farmacie Comunali

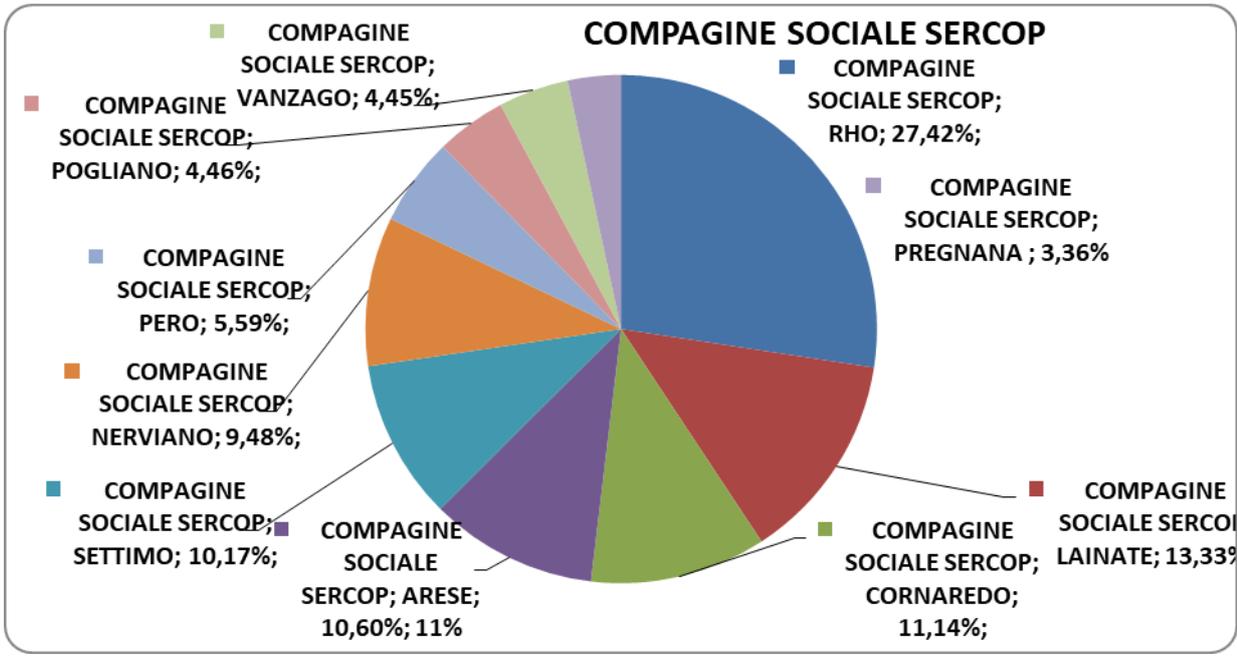
- Le concrete Attività svolte: gestione delle farmacie comunali, informazione ed educazione sanitaria;
- Compagine societaria: a partecipazione totalitaria del Comune di Rho;
- La natura dell'attività/servizio svolto: Servizio Pubblico



Obiettivi 2022 - 2024
<ol style="list-style-type: none"> 1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (<i>parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo</i>); 2. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate; 3. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate; 4. Gestione degli acquisti e del magazzino in un'ottica di contenimento dei costi e miglioramento continuo dei margini (Progetto CONF SERVIZI LOMBARDA, gestione degli acquisti sfruttando le potenzialità del nuovo gestionale aziendale, ecc.); 5. Potenziare l'attrattività della Farmacia Comunale n.2 (di Piazza Chiesa a Terrazano) attraverso la fruizione di servizi specifici.

SER.CO.P Azienda Speciale Consortile Servizi Comunali alla Persona

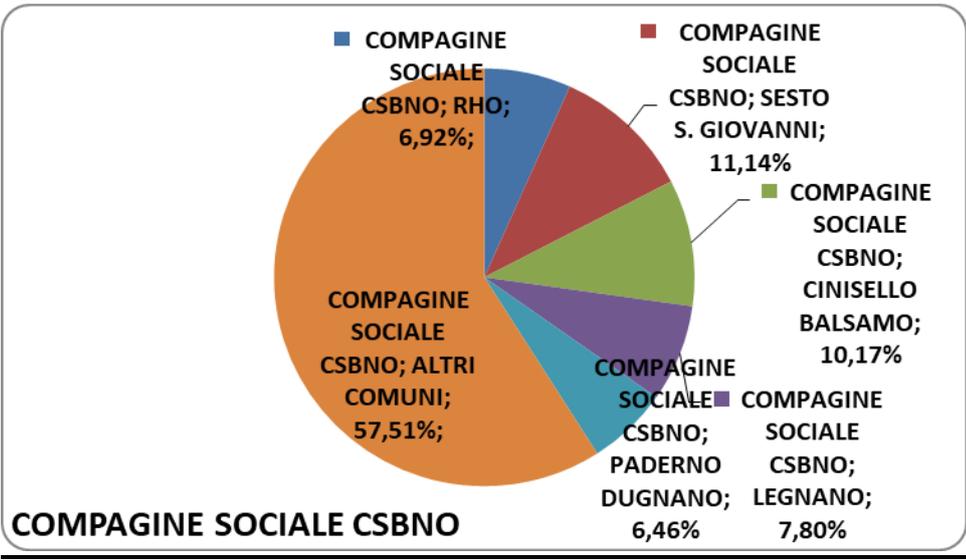
- Le concrete Attività svolte: gestione dei servizi alla persona a prevalente carattere sociale;
- Compagine societaria: comuni di Rho 27,42%, Lainate 13,33%, Cornaredo 11,14%, Arese 10,60%, Settimo Milanese 10,17%, Nerviano 9,48%, Pero 5,59%, Pogliano Milanese 4,46%, Vanzago 4,45% e Pregnana 3,36%.
- La natura dell'attività/servizio svolto: Servizio di Interesse Generale



- Obiettivi 2022 - 2024**
1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo);
 2. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
 3. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;
 4. Area Anziani: costruire un sistema di Servizi integrati domiciliari per gli anziani;
 5. Area Disabilità: implementazione dell'attuale forma organizzativa dell'Uma (in termini di composizione e funzioni) che realizzi, attraverso la metodologia del BdP (Budget di Progetto), la definizione e attuazione di alcuni progetti di vita personalizzati per persone con disabilità;
 6. Implementazione della Cartella Sociale Informatizzata orientata ai servizi d'Ambito in carico a SERCOP;
 7. Realizzazione Regolamento servizi abitativi temporanei (SAT) a livello di Ambito per l'assegnazione di Servizi Abitativi Transitori.

CSBNO - Culture Socialità Biblioteche Network Operativo - Azienda Speciale Consortile

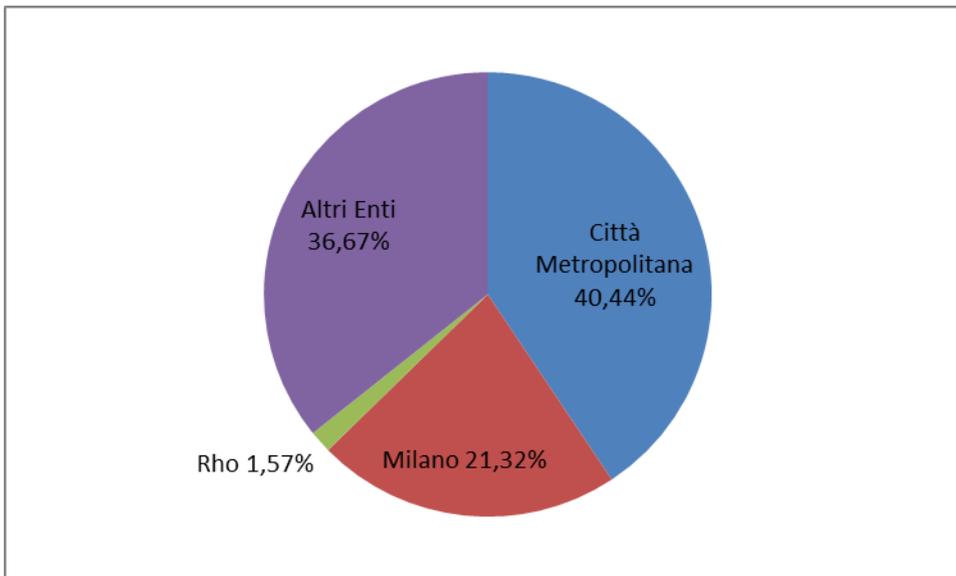
- Le concrete Attività svolte: organizzazione e gestione del prestito inter bibliotecario; promozione e coordinamento delle attività di diffusione della lettura e dell'informazione; fornitura di servizi di supporto nell'ambito della cooperazione bibliotecaria intercomunale.
- Compagine societaria: comuni di Sesto S. Giovanni 11.14%; Cinisello Balsamo 10,17%; Legnano 7,80%; Rho 6,92%; Paderno Dugnano 6,46%; Bollate 5.14%; Garbagnate Milanese 3,59%; Bresso 3,64%; Parabiago 3,46%; Lainate 3,36%; Senago 2,84%; Cornaredo 2,81%; Novate Milanese 2,77%, Arese 2,68%; Cormano 2,63%; Cusano Milanino 2,63%; Settimo Milanese 2,57%; Nerviano 2,40%; Cerro Maggiore 1,97%; Rescaldina 1,86%; Solaro 1,86%; Cesate 1,81% Busto Garolfo 1,79%; Canegrate 1,67%; Baranzate 1,53%; Pero 1,41%; Pogliano Milanese 1,13%; San Vittore Olona 1,12%; Vanzago 1,12%; San Giorgio su Legnano 0,89%; Pregnana Milanese 0,85%; Villa Cortese 0,84%; Dairago 0,72%.
- La natura dell'attività/servizio svolto: Servizio di Interesse Generale



- Obiettivi 2022 - 2024**
1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (*parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo*);
 2. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
 3. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;
 4. Rifunionalizzazione spazi mediateca CentRho;
 5. Biblioteca di Lucernate: revisione layout per migliorarne la fruibilità;
 6. Biblioteca di Lucernate: implementazione nuovi servizi - spazio musica, spazio bimbi e spazio gaming.

A.F.O.L. METROPOLITANA Agenzia Metropolitana per la Formazione e l'Orientamento e il Lavoro

- Le concrete Attività svolte: gestione di servizi e attività destinati all'orientamento, alla formazione, all'accompagnamento, all'inserimento ed al mantenimento del lavoro.
- Compagine societaria: Città Metropolitana 40,44%, Comuni di: Milano 21,32%, Sesto S. Giovanni 2,46%, Cinisello Balsamo 2,33%, Rho 1,57%, Cologno Monzese 1,46%, Paderno Dugnano 1,39%, Pioltello 1,13%, Cernusco sul Naviglio 1,06%, Garbagnate Milanese 0,82%, Bresso 0,80%, Lainate 0,79%, Senago 0,65%, Cornaredo 0,63%, Settimo Milanese 0,61%, Arese 0,60%, Vimodrone 0,52%, Cesate 0,44%, Solaro 0,43%, Baranzate 0,37%, Pero 0,35%, Vanzago 0,28%, Bussero 0,26%, Vaprio D'Adda 0,30%, Settala 0,23%
- La natura dell'attività/servizio svolto: Servizio di Interesse Generale connesse alle politiche del lavoro (formazione, orientamento e lavoro)



Obiettivi 2022 - 2024

1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (*parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo*);
2. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
3. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;
4. Realizzare percorsi formativi (in accordo con gli strumenti normativi di riferimento) di riqualificazione personale e professionale, in grado di facilitare le scelte degli utenti in cerca di occupazione o nuova occupazione.
5. Mettere a disposizione percorsi di orientamento dedicati alla comunità educante e studenti in uscita dalle scuole primarie e secondarie, anche tramite webinar introduttivi.
6. Implementare efficaci canali e innovative metodologie di comunicazione, al fine di coinvolgere utenti difficili (es. NEET) all'interno di percorsi di politica attiva del lavoro o nei servizi per l'impiego.

C.I.M.E.P. CONSORZIO INTERCOMUNALE MILANESE PER L'EDILIZIA POPOLARE (IN LIQUIDAZIONE)

- Le concrete Attività svolte: il Consorzio è stato costituito l'11.02.1007 con finalità di formazione di un piano di zona consortile per la costruzione di alloggi a carattere economico e popolare; acquisizione aree mediante espropri o cessione bonaria per successiva assegnazione sulla base di criteri predeterminati, nei modi di legge; individuazione dei soggetti a cui assegnare, tramite convenzioni, le aree stesse in diritto di superficie o in proprietà; se previsto dalla Legge e richiesto dalla Provincia, collaborazione alla formazione del piano territoriale di coordinamento; collaborazione, previa richiesta dei competenti organi degli enti aderenti alla definizione, stesura e gestione dei programmi inerenti la definizione di piani attuativi di iniziativa pubblica.

Quanto sopra, al fine di creare i presupposti per una politica organica dell'edilizia popolare estesa a tutto il territorio degli enti locali che vi aderiscono.

L'art. 2 comma 176 della Legge 23 dicembre 2009, n. 191 (Legge finanziaria 2010) ha stabilito la soppressione dei Consorzi di funzioni fra gli enti locali con assunzione da parte dei Comuni delle funzioni esercitate dai consorzi soppressi e delle relative risorse, con successione dei Comuni medesimi ai medesimi consorzi in tutti i rapporti giuridici e ad ogni altro effetto: conseguentemente, con deliberazione n. 14 del 24.02.2010, l'Assemblea consortile ha

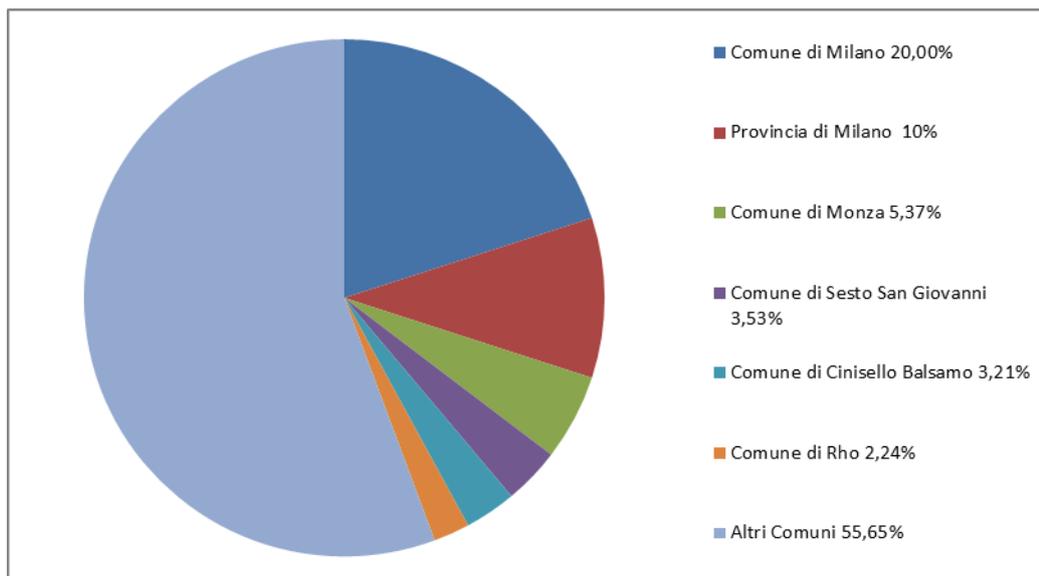
approvato l'avvio della fase di scioglimento del C.I.M.E.P. e della procedura liquidatoria, non ancora esauritasi;

- Compagine societaria: le amministrazioni aderenti al C.I.M.E.P. sono: PROVINCIA DI MILANO, AGRATE BRIANZA, ARCORE, ARESE, ASSAGO, BARANZATE, BAREGGIO, BELLINZAGO LOMBARDO, BOLLATE, BRESSO, BRUGHERIO, BUCCINASCO, BURAGO MOLGORA, BUSSERO, CARPIANO, CARUGATE, CASARILE, CASSINA DE' PECCHI, CAVENAGO BRIANZA, CERNUSCO SUL NAVIGLIO, CESANO BOSCONI, CESANO MADERNO, CESATE, CINISELLO BALSAMO, COLOGNO MONZESE, CONCORREZZO, CORMANO, CORNAREDO, CORSICO, CUSANO MILANINO, DESIO, GARBAGNATE MILANESE, GESSATE, GORGONZOLA, GUDO VISCONTI, LACCHIARELLA, LAINATE, LIMBIATE, LISSONE, LOCATE TRIULZI, MEDIGLIA, MELEGNANO, MILANO, MONZA, MUGGIO', NOVA MILANESE, NOVATE MILANESE, NOVIGLIO, OPERA, PADERNO DUGNANO, PAULLO, PERO, PESCHIERA BORROMEO, PESSANO CON BORNAGO, PIEVE EMANUELE, PIOLTELLO, POGLIANO MILANESE, PREGNANA MILANESE, RHO, ROZZANO, SAN DONATO MILANESE, SAN GIULIANO MILANESE, SEDRIANO, SEGRATE, SENAGO, SESTO SAN GIOVANNI, SETTALA, SETTIMO MILANESE, TREZZANO SUL NAVIGLIO, TRIBIANO, VANZAGO, VAREDO, VERMEZZO, VERNATE, VILLASANTA, VIMERCATE, VIMODRONE, ZELO SURRIGONE, ZIBIDO SAN GIACOMO.

La percentuale di partecipazione del Comune di Rho è pari al 2,24%.

- La natura dell'attività/servizio svolto: Servizio di Interesse Generale;
- Verbale dell'assemblea di messa in liquidazione :
 - con deliberazione n. 14 del 24.02.2010, l'Assemblea consortile ha approvato l'avvio della fase di scioglimento del C.I.M.E.P. con contestuale approvazione della bozza di protocollo di intesa e indirizzi per gli organi consortili;
 - con deliberazione n.30 del 19.7.2011 l'Assemblea consortile ha preso atto dei provvedimenti degli enti Consortili relativi allo scioglimento del Consorzio (inizio effettiva fase di liquidazione);
 - con deliberazione n.35 dell'8.11.2011 l'Assemblea consortile ha integrato il provvedimento del 19.7.2011 per il trasferimento di tutti i poteri e procedure dal C.I.M.E.P. ai Comuni;
 - con deliberazioni n. 37, 38 e 39 del 9.11.2011 si è proceduto alla nomina del Consiglio Direttivo Liquidatore;
 - con deliberazione del Consiglio Direttivo Liquidatore n.2 del 14.3.2012 si è nominato il Revisore Unico, a seguito della scadenza del precedente Collegio dei Revisori;
- Stato attuale della messa in liquidazione: la procedura liquidativa non si è ancora conclusa. Nella fase di liquidazione ancora in essere dopo avere verificato tutti i rapporti finanziari tra C.I.M.E.P. e le amministrazioni aderenti, il Collegio Liquidatorio è impegnato nella definizione delle posizioni creditorie/debitore di alcuni Comuni e nella cessione di alcune aree, con possibilità di addivenire anche ad accordi transattivi con i soggetti interessati, al fine di garantire la maggior soddisfazione possibile dei crediti vantati dalle amministrazioni socie.

La prosecuzione della gestione della fase liquidativa avviene senza richiedere contributi ai Comuni.



Consorzio in liquidazione: nessun obiettivo assegnato.

Il Comune di Rho ha provveduto alla **RICOGNIZIONE STRAORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE** (n.12), detenute direttamente od indirettamente con deliberazione di Consiglio Comunale n. 57 del 28/09/2017).

La ricognizione ordinaria effettuata con deliberazione di Consiglio Comunale n. 77 del 17/12/2018, sullo "STATO DI ATTUAZIONE DELLE PROCEDURE DI RAZIONALIZZAZIONE PREVISTE DALLA REVISIONE STRAORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE (EX ART. 24 DEL D.LGS. 175/2016 E SS.MM.II. E SS.MM.II.) APPROVATA CON DELIBERAZIONE N. 57 DEL 28/09/2017", ha condotto ai seguenti risultati:

"L'art. 24 del d.lgs. n. 175/2016 ha posto a carico delle amministrazioni pubbliche, titolari di partecipazioni societarie, l'obbligo di effettuare, entro il 30 settembre 2017, una ricognizione delle quote detenute, direttamente ed indirettamente, finalizzata ad una loro razionalizzazione nei casi previsti dall'art. 20. L'operazione, di natura straordinaria costituisce la base di una revisione periodica delle partecipazioni pubbliche, come disciplinata dal medesimo art. 20 del Testo Unico, da effettuarsi entro il 31 dicembre di ciascuna annualità.

Il Comune di Rho, con atto di Consiglio Comunale n. 82 del 22/12/2021, ha provveduto ad approvare la "REVISIONE PERIODICA DELLE SOCIETA' PARTECIPATE DAL COMUNE DI RHO AI SENSI DELL'ART. 20 DEL D.LGS. N. 175/2016 (RILEVAZIONE AL 31 DICEMBRE 2020).".

Con tale provvedimento amministrativo è stato disposto:

1) sussistono le motivazioni per il MANTENIMENTO delle sotto indicate partecipazioni:

1. A.Se.R.- Azienda Servizi del Rhodense S.p.A. (partecipazione diretta),
2. Ned Reti Distribuzione Gas S.r.l. (partecipazione diretta),
3. Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l. (partecipazione diretta),
4. Gesem S.r.l. (partecipazione diretta),
5. Cap Holding S.p.A. (partecipazione diretta),
6. Arexpo S.p.A. (partecipazione diretta),
7. Amiacque S.r.l. (partecipazione indiretta di 2° livello tramite Cap Holding S.p.A.),
8. Pavia Acque S.c.a.r.l. (partecipazione indiretta di 2° livello tramite Cap Holding S.p.A.);

2) si conferma la prosecuzione delle procedure di LIQUIDAZIONE delle sotto indicate partecipazioni:

1. C.R.A.A. S.r.l. - in liquidazione (partecipazione diretta),
2. Rocca Brivio Sforza S.r.l. - in Liquidazione (partecipazione indiretta di 2° livello tramite Cap Holding S.p.A.);

3) si conferma di avvalersi dell'autorizzazione a non procedere alla prosecuzione delle procedure di alienazione a titolo oneroso della quota di partecipazione detenuta direttamente dal Comune di Rho in Nuovenergie S.p.A. sino al 31.12.2022 e ciò, ai sensi dell'art. 24 commi 3 bis e 3 ter del D.Lgs. n. 175/2016 come modificati dall'art. 1, comma 723, della Legge 30.12.2018, n.145 (c.d." Legge di Bilancio 2019") e dall'art. 16 del D.L. 73 /2021, convertito in legge 106 del 23.07.2021 ("Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 25 maggio 2021, n. 73, recante misure urgenti connesse all'emergenza da COVID-19, per le imprese, il lavoro, i giovani, la salute e i servizi territoriali");

4) si precisa che attualmente nessun onere grava sul bilancio del Comune, per le attività di liquidazione delle società.

Relativamente alle società oggetto di Dismissione/Alienazione, si riporta un breve cenno sullo stato delle procedure:

a) **CRAA S.r.l. (partecipazione diretta) - società in liquidazione**

Stato attuale della messa in liquidazione: con Comunicazione del 24/03/2015 ai soci della CRAA S.r.l. da parte del liquidatore l'Avv. Riccardo Anania, viene fatta una breve sintesi dello stato della messa in liquidazione della società. Successivamente, in data 21/12/2015, l'Assemblea dei Soci delibera di: • approvare il bilancio di liquidazione al 31/12/2014 unitamente al Piano di riparto e di procedere alla restituzione del Capitale Sociale e di parte della riserva straordinaria; • approvare le modalità con le quali procedere al recupero del credito IVA anno 2015 di € 53.176 da rimborsare ai Soci, in proporzione alla quota di partecipazione al capitale sociale di ciascuno. In data 2/3/2017 è stata depositata la documentazione richiesta da Agenzia delle Entrate per il rimborso IVA per l'anno 2015. Con mail 26/10/2018 lo Studio che segue la procedura liquidativa ha comunicato che si è ancora in attesa dell'erogazione del rimborso Iva relativo all'anno 2015 da parte dell'Agenzia delle Entrate. Con mail 20/09/2019 lo Studio ha comunicato che è in corso l'erogazione dei rimborsi ai Soci relativi all'acconto Iva 2015. In data 30/09/2019 l'Ente ha introitato l'importo spettante pro quota a titolo di rimborso del credito Iva 2015. Con mail 26.11.2020 lo Studio che segue la procedura liquidativa ha comunicato che la società CRAA deve tenere un deposito titoli (con la banca Popolare di Sondrio di Milano) a garanzia del rimborso Iva nei confronti della Agenzia delle Entrate fino al 1 aprile 2022; pertanto, "se le operazioni di sblocco saranno veloci da parte della agenzia delle entrate", entro il 30 giugno 2022 e dopo la restituzione della somma che sarà accreditata dalla banca sul conto corrente del CRAA ai soci stessi, si potrà cancellare la società CRAA .

Pertanto, si intende dare continuità alla procedura di liquidazione in essere, al fine della CESSAZIONE DELLA SOCIETÀ, allo stato presuntivamente prevista al 31.12.2022. La società non è operativa: attualmente alcun onere grava sul bilancio del Comune. Il compenso per l'attività di liquidazione grava sulle somme ancora giacenti presso la società.

b) **ROCCA BRIVIO SFORZA S.r.l. (partecipazione indiretta) - società in liquidazione**

Verbale dell'assemblea di messa in liquidazione: la società è stata posta in liquidazione in attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni del Gruppo Cap approvato dal Comitato di Indirizzo Strategico del 10/02/2015 e dall'Assemblea dei Soci del 26/05/2015. E' attualmente in corso la procedura di liquidazione. I soci hanno deliberato la provvista finanziaria necessaria alla liquidazione e provveduto al versamento delle contribuzioni di rispettiva competenza. Nell'Assemblea Soci del 16 marzo 2017, si è deciso di procedere con gli ulteriori adempimenti volti a garantire la chiusura della società. In data 5 febbraio 2018 è stato

pubblicato per estratto, in Gazzetta ufficiale e su alcuni quotidiani, un bando di gara per la concessione di valorizzazione del Complesso Monumentale Rocca Brivio Forza (concessione ultratrentennale del Complesso monumentale, che sarà idealmente destinato ad accogliere stabilmente attività didattiche, culturali, ricreative, turistiche e promozionali, ricettive e di ristorazione, nonché iniziative di tipo culturale, sociale e finalizzate alla conoscenza del territorio). La procedura, nonostante la proroga del termine di presentazione delle offerte, previsto prima per il 31.5.2018 e poi procrastinato al 31.10.2018, è andata deserta. Con verbale 6.5.2019, l'Assemblea ordinaria della Società ha conferito mandato alla liquidatrice per l'indizione e gestione di una procedura competitiva per l'affidamento del Complesso nella forma di partenariato pubblico-privato, ritenendo pertanto opportuno differire la cancellazione della Società per il tempo strettamente necessario al celere svolgimento della procedura di manifestazione di interesse e della successiva procedura di gara. A seguito della delibera dell'Assemblea dei Soci del 14 luglio 2020, Rocca Brivio Sforza S.r.l. in liquidazione ha pubblicato un avviso di sollecitazione alla presentazione di proposte da parte di partner privati per la costituzione di una fondazione di partecipazione ovvero per l'assegnazione del Complesso monumentale Rocca Brivio Sforza a qualunque titolo concessorio. A tale avviso non ha fatto seguito una valida manifestazione d'interesse. A seguito dell'esito infruttuoso sono in corso delle valutazioni da parte dei soci per la valorizzazione del Complesso Monumentale. La procedura di liquidazione è, pertanto, tutt'ora in corso. Nessun onere gravante sull'Ente

Di Seguito si riportano i **RISULTATI DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DELL'ULTIMO TRIENNIO 2018 - 2019 - 2020** (ultimi dati disponibili). Si avranno a disposizione tutti i risultati dell'Esercizio 2021, successivamente all'approvazione del Bilancio di Previsione 2022 - 2024.

SOCIETA' PARTECIPATE: RISULTATI ESERCIZI 2020 - 2018

Società	% di partecipazioni e diretta	Risultato di gestione 2020	Risultato di gestione 2019	Risultato di gestione 2018
A.Se.R. Azienda Servizi del rhodense S.p.a.	67,00%	€ 109.718	€ 308.052	€ 224.197
Nuovenergie S.p.a.	48,28%	€ 869.561	€ 499.410	€ 905.996
RED RETI Distribuzione Gas S.p.A.	53,05%	€ 56.197	€ 394.907	€ 384.533
Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l.	48,60%	€ 176.249	€ 493.255	€ 486.006
CAP HOLDING S.p.a.	1,9725%	€ 16.816.274	€ 31.176.416	€ 27.242.184
AREXPO S.p.a.*	0,61%	€ 3.762.878	-€ 13.934.316	€ 1.419.494
GeSem S.r.l.	9,60%	€ 51.020	€ 10.369	€ 9.329
C.R.A.A. Consorzio per la Reindustrializzazione	4,00%	n.d.	n.d.	n.d.

*AREXPO spa - RISULTATO 2019: l'Assemblea dei Soci ha stabilito di coprire la perdita di €. 13.934.316,00= con l'utilizzo della Voce iscritta a bilancio "Riserva da soprapprezzo delle azioni"=.

ALTRI ORGANISMI PARTECIPATI: RISULTATI ESERCIZI 2020 - 2018

Organismi Partecipati	% di partecipazioni e diretta	Risultato di gestione 2020	Risultato di gestione 2019	Risultato di gestione 2018
A.F.O.L. METROPOLITANA Agenzia Metropolitana per la Formazione l'Orientamento e il Lavoro	1,63%	€ 1.681	€ 89.777	€ 59.980
AFOL				
CSBNO Culture Socialità Biblioteche Network Operativo - Azienda Speciale Consortile*	6,67%	€ 83.252	-€ 67.532	€ 2.688
SER.CO.P. Azienda Speciale Consortile Servizi Comunali alla Persona	27,42%	€ 15.676	€ 23.070	€ 2.006
AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI**	100,00%	-€ 9.869	€ 65.539	€ 4.712
C.I.M.E.P. Consorzio Intercomunale Milanese per l'Edilizia Popolare (in liquidazione)**	2,24%	€ 772.283	€ 802.709	€ 465.221

*CSBNO Culture Socialità Biblioteche Network Operativo - Azienda Speciale Consortile - RISULTATO 2019: viene proposto di coprire la perdita di - €. 67.532= mediante l'utilizzo della "Riserva Straordinaria" iscritta nel Patrimonio Netto".

**Azienda Speciale Farmacie Comunale - RISULTATO 2020: viene proposto di coprire la perdita di - €. 9.869= mediante

Con deliberazione di Giunta Comunale n. 230 del 23/11/2021 si è proceduto alla verifica infrannuale della gestione economica degli organismi partecipati dal Comune di Rho.

L'analisi ha evidenziato come ad eccezione di n. 3 organismi, A.F.O.L. Metropolitana (Agenzia Metropolitana per la formazione, l'orientamento e il lavoro), C.R.A.A. Consorzio per la Reindustrializzazione dell'Area di Arese S.r.l e C.I.M.E.P. - Consorzio Intercomunale Milanese per l'Edilizia Popolare - questi ultimi 2 in liquidazione, che non hanno dato riscontro, tutti gli altri prevedono di chiudere in pareggio o in utile, come da tabella sotto riportata:

ORGANISMO PARTECIPATO	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	OGGETTO SOCIALE	RISULTATO DI ESERCIZIO 2021 PREVISTO
A.Se.R. Azienda Servizi del Rhodense S.p.A.	67,00%	Gestione del servizio integrato di igiene ambientale. <u>Società mista con socio privato</u>	Utile
NED Reti Distribuzione Gas S.r.l.	53,05%	Gestione della rete del servizio pubblico di distribuzione del gas per tutti gli usi. <u>Società a totale partecipazione pubblica</u>	Utile
Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l. (in breve, NET S.r.l.)	48,60%	Realizzazione e gestione di reti di teleriscaldamento, conduzione di centrali di cogenerazione, vendita energia.calore prodotto. <u>Società a totale partecipazione pubblica</u>	Utile
Nuovenergie S.p.A.	48,28%	Vendita di gas ed energia elettrica. <u>Società mista con socio privato</u>	Utile
GeSeM S.r.l.	9,60%	Gestione di servizi strumentali per conto dei comuni soci. <u>Società a totale partecipazione pubblica</u>	Utile
Cap Holding S.p.A.	1,9725%	Gestione servizio idrico integrato. <u>Società a totale partecipazione pubblica</u>	Utile
C.R.A.A. Consorzio per la Reindustrializzazione dell'Area di Arese S.r.l. - in liquidazione	4,00%	Reindustrializzazione delle aree dismesse da Fiat Auto dello stabilimento Alfa Romeo di Arese. <u>Società in liquidazione mista con soci pubblici e privati</u>	Dato non disponibile. Si è in attesa di chiusura della procedura liquidativa e della conseguente estinzione della Società
Arexpo S.p.A.	0,61%	Acquisizione aree sito Expo; messa a disposizione delle stesse alla società Expo 2015 Spa; monitoraggio del processo di infrastrutturazione e trasformazione dell'area per la sua riqualificazione e valorizzazione post evento. <u>Società mista</u>	Utile
Azienda Speciale Farmacie Comunali di Rho	100%	Gestione delle farmacie comunali. <u>Azienda a totale partecipazione pubblica</u>	Utile
Ser.Co.P. Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i servizi alla Persona	27,42%	Gestione dei servizi alla persona a prevalente carattere sociale. <u>Azienda a totale partecipazione pubblica</u>	Pareggio

C.S.B.N.O. - Culture Socialità Biblioteche Network Operativo - Azienda Speciale Consortile	6,92%	Organizzazione e gestione del prestito interbibliotecario, promozione e coordinamento dell'attività di diffusione della lettura e dell'informazione, fornitura di servizi di supporto nell'ambito della cooperazione bibliotecaria intercomunale. <u>Azienda a totale partecipazione pubblica</u>	Utile
A.F.O.L. Metropolitana (Agenzia Metropolitana per la formazione, l'orientamento e il lavoro)	1,57%	Gestione di servizi e attività destinati all'orientamento, alla formazione, all'accompagnamento, all'inserimento ed al mantenimento del lavoro. <u>Azienda a totale partecipazione pubblica</u>	Dato non disponibile. L'Azienda ha ritenuto di non esprimere, allo stato, una previsione sulla chiusura di esercizio.
C.I.M.E.P. - Consorzio Intercomunale Milanese per l'Edilizia Popolare - in liquidazione	2,24%	Formazione piano di zona consortile per la costruzione di alloggi a carattere economico e popolare; acquisizione aree mediante esproprio o cessione bonaria per successiva assegnazione. <u>Consorzio fra enti locali</u>	Pareggio (Bilancio Finanziario)

Pertanto, tra i 13 organismi partecipati dal Comune di Rho:

- n. 9 organismi prevedono un risultato di chiusura positivo,
- n. 2 organismi prevedono un risultato in pareggio,
- per n. 2 organismi, A.F.O.L. Metropolitana (Agenzia Metropolitana per la formazione, l'orientamento e il lavoro) e C.R.A.A. Consorzio per la Reindustrializzazione dell'Area di Arese S.r.l in liquidazione, il dato non è disponibile.
Il C.R.A.A. - Consorzio per la Reindustrializzazione dell'Area di Arese S.r.l. ha depositato il Bilancio finale di liquidazione nell'esercizio 2015.

INDIRIZZI INTERNET DI PUBBLICAZIONE DEL RENDICONTO

Ai sensi dell'art. 227 del D.Lgs. 267/2000, comma 5 - lettera a), di seguito vengo riportati gli indirizzi internet di pubblicazione del Rendiconto di gestione del Comune di Rho e dei Bilancio delle società/organismi partecipati.

Di seguito vengono riportati gli indirizzi internet richiesti dalla normativa sopra riportata:

https://trasparenza.gesem.it/pagina731_bilancio.html

<https://net-tlr.it/bilancio-preventivo-e-consuntivo/>

<https://nedweb.it/bilancio-preventivo-e-consuntivo/>

https://www.patrasparente.it/amministrazione_trasparente.php?ID_sezione=13&ID_sottosezione=71&pa=109 (Aser spa)

<https://www.gruppocap.it/it/il-gruppo/societa-trasparente/cap-holding/bilancio>

<https://www.arexpo.it/societa-trasparente/>

<https://www.farmaciecomunalarho.it/v2/bilanci/>

http://www.sercop.it/index.php?section_id=474&p=articles&to=view&article_id=318

http://ww2.gazzettaamministrativa.it/opencms/opencms/_gazzetta_amministrativa/amministrazione_trasparente/_lombardia/_consorzio_sistema_bibliotecario_nord_ovest_di_paderno_dugnano/130_bila/

<https://www.comune.rho.mi.it/it-it/amministrazione/amministrazione-trasparente/enti-controllati/societa-partecipate/dati-societa-partecipate> (Nuovenergie spa)

<http://lavoro1.cittametropolitana.mi.it/afolmet/index.php/bilanci/index.html>