



**Deliberazione di Giunta comunale  
numero 242 del 16-12-2025**

**OGGETTO: REFERTO DEL CONTROLLO DI GESTIONE, CONTROLLO STRATEGICO E CONTROLLO DI QUALITÀ. ANNO 2024.**

Nell'anno duemilaventicinque, il giorno sedici del mese di Dicembre, alle ore 16:30, si è riunita nella Sala Riunioni del Palazzo Comunale la Giunta comunale.

All'appello risultano presenti:

<b>Componenti</b>	<b>Referenza</b>	<b>Presente</b>	<b>Assente</b>
ANDREA ORLANDI	Sindaco	X	
MARIA RITA VERGANI	Vice Sindaco	X	
VALENTINA GIRO	Assessore	X	
PAOLO BIANCHI	Assessore	X	
EMILIANA BROGNOLI	Assessore	X	
NICOLA VIOLENTE	Assessore	X	
ALESSANDRA BORGHETTI	Assessore	X	
EDOARDO MARINI	Assessore	X	

Assiste il Segretario Generale MATTEO BOTTARI.

Il Sindaco ANDREA ORLANDI, assunta la presidenza e constatata la legalità dell'adunanza, dichiara aperta la seduta per la trattazione dell'oggetto sopra indicato.

**REFERTO DEL CONTROLLO DI GESTIONE, CONTROLLO STRATEGICO E CONTROLLO DI QUALITÀ.  
ANNO 2024.**

Su proposta dell'Assessore all'attuazione del Programma, sig.ra Maria Vergani:

**LA GIUNTA COMUNALE**

Richiamate le seguenti disposizioni del D.Lgs. n. 267/2000:

- l'art. 147 in forza del quale gli enti locali sono tenuti, nell'ambito della loro autonomia, ad individuare strumenti e metodi al fine, tra l'altro, di garantire mediante il controllo di regolarità amministrativa e contabile, la legittimità, la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa, nonché attraverso il controllo di gestione, verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dell'azione amministrativa onde ottimizzare, anche mediante interventi correttivi, il rapporto tra costi e risultati;
- l'art. 196 il quale stabilisce che gli enti locali applichino il controllo di gestione secondo le modalità stabilite dal titolo III del T.U. medesimo dai propri statuti e regolamenti di contabilità;
- l'art. 197 che indica le modalità dell'effettuazione del controllo di gestione;
- l'art. 198 il quale prevede che la struttura operativa incaricata delle funzioni di controllo di gestione debba fornirne le conclusioni agli amministratori ed ai responsabili dei servizi affinché questi ultimi possano valutare l'andamento dei servizi di cui sono responsabili;
- l'art. 198 bis in forza del quale la struttura operativa titolare della funzione del controllo di gestione, fornisce il risultato del già menzionato controllo, oltre che agli amministratori ed ai responsabili dei servizi anche alla Corte dei conti;

Dato atto che, in conformità alle previsioni dell'art. 198 del D.Lgs. n. 267/2000, il Referto di controllo di gestione ha lo scopo di esprimere le valutazioni sullo stato di attuazione degli obiettivi programmati, nonché una valutazione sull'efficacia, efficienza ed economicità di alcuni servizi comunali;

Rilevato che gli artt. 147 e 147 ter del D.Lgs. n. 267/2000 individuano tra le tipologie di controllo interno anche il controllo strategico e di qualità;

Richiamato il Regolamento per i controlli interni approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 3 del 28/02/2013, divenuto esecutivo in data 15/03/2013;

Evidenziato che il Comune di Rho in sede di rendicontazione dell'anno 2024 ha predisposto un unico documento nel quale sono unificati il Referto del controllo di Gestione, del controllo Strategico e del controllo di Qualità;

Attesa la propria competenza ai sensi dell'art. 48 del D.Lgs. n. 267/2000;

Visto il parere favorevole espresso, ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. n. 267/2000, dal Direttore Area 1 - Affari generali, Personale e Organizzazione;

Dato atto che trattandosi di provvedimento che non comporta riflessi diretti o indiretti sulla situazione economico-finanziaria o sul patrimonio dell'ente non è dovuto il parere di regolarità contabile;

Con voti unanimi favorevoli espressi nelle forme di legge;

**D E L I B E R A**

1. di approvare il Referto del controllo di Gestione, del controllo Strategico e del controllo di Qualità dell'anno 2024 allegato alla presente deliberazione a formarne parte integrante e sostanziale;
2. di dare mandato al Servizio Controllo di Gestione strategico di provvedere all'invio del Referto al collegio dei Revisori e alla Corte dei Conti - sezione regionale di controllo per la Lombardia, ai sensi dell'art. 198 bis del D.Lgs. n. 267/2000;
3. di dare atto che la presente deliberazione non comporta spesa.

\*\*\*\*\*

Successivamente il Presidente invita la Giunta Comunale a procedere alla votazione per dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile, al fine di permettere la celere attuazione degli adempimenti conseguenti;

**LA GIUNTA COMUNALE**

Con voti unanimi favorevoli espressi nelle forme di legge;

**DELIBERA**

Di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, comma 4, del D. Lgs. n. 267/2000.

**Deliberazione di Giunta comunale n. 242 del 16-12-2025**

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Presidente  
ANDREA ORLANDI

Il Segretario Generale  
MATTEO BOTTARI

---

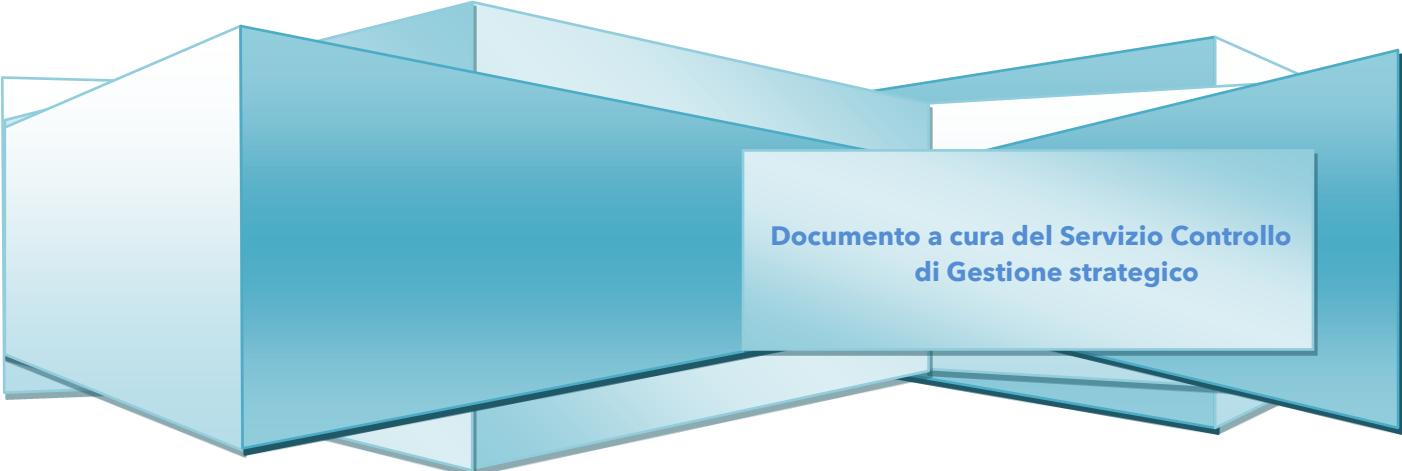
Deliberazione esecutiva ad ogni effetto di legge decorso il decimo giorno di pubblicazione, ai sensi dell'art. 134, comma 3, del D.Lgs n. 267/2000.



Comune di Rho

# *Controllo di Gestione, controllo Strategico e controllo di Qualità*

**REFERTO ANNO 2024**



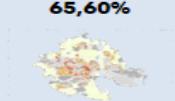
Documento a cura del Servizio Controllo  
di Gestione strategico

## Sommario

1. SCHEDA ANAGRAFICA.....	2
2. CONTROLLO DI GESTIONE .....	3
3. CONTROLLO STRATEGICO - LA STRATEGIA REALIZZATA.....	16
4. CONTROLLO DI QUALITÀ .....	18

## 1. SCHEDA ANAGRAFICA

Denominazione Ente	<b>Comune di Rho</b>
Codice univoco AOO	<b>UFIXOT</b>
Codice IPA	<b>c_h264</b>
Sede legale	<b>Piazza Visconti, 24 20017 RHO ( MI) Italia</b>
PEC	<b>pec.protocollo.comunerho@legalmail.it</b>
Codice fiscale/Partita IVA	<b>00893240150</b>
Tipologia	<b>Pubbliche Amministrazioni</b>
Categoria	<b>Comuni e loro Consorzi e Associazioni</b>
Natura Giuridica	<b>Ente Locale - Comune</b>
Attività Ateco	<b>Attività degli organi legislativi ed esecutivi, centrali e locali; amministrazione finanziaria; amministrazioni regionali, provinciali e comunali</b>
Sito web istituzionale	<b><a href="https://www.comune.rho.mi.it">https://www.comune.rho.mi.it</a></b>
Social media e altri canali d'informazione	<b>Facebook - Instagram - Linkedin - Telegram - WhatsApp - YouTube - Newsletter</b>

<b>SUPERFICIE</b>  <b>KM 22,41</b>  	<b>SUPERFICIE URBANIZZATA</b> (mq di area urbanizzata/mq di territorio)  <b>65,60%</b>  	<b>DENSITA' ABITATIVA</b> abitanti/kmq  <b>2.291</b>    Regione Lombardia 418 Media Italia 195 Fonte: IFEL 2024	<b>STRADE COMUNALI</b>  <b>KM 140,660</b>  
<b>FRAZIONI E CENTRI ABITATI</b>  <b>N. 6</b>  Terrazzano - Passirana - Mazzo Lucernate - Biringhella Pantanedo  	<b>ILLUMINAZIONE PUBBLICA</b>  <b>KM 137,81</b>  	<b>VERDE PUBBLICO</b>  <b>mq 1.238.516</b>  	<b>VERDE ATTREZZATO PER BAMBINI</b>  <b>mq 335.000</b>  

## 2. CONTROLLO DI GESTIONE

### STATO DI REALIZZAZIONE E GRADO DI ULTIMAZIONE DELLE MISSIONI/PROGRAMMI DI BILANCIO - ESERCIZIO 2024

Le Missioni/Programmi di spesa costituiscono i punti di riferimento attraverso i quali misurare l'efficacia dell'azione svolta dal Comune a fine esercizio in quanto la Missione/Programma è l'insieme di risorse stanziate per fronteggiare spese di funzionamento, investimenti o rimborso di prestiti per raggiungere in modo efficace gli obiettivi amministrativi.

Due indicatori sintetici dell'efficacia dell'azione amministrativa sono:

- **lo STATO DI REALIZZAZIONE delle Missioni/Programmi** che si evince dalla percentuale di scostamento tra la previsione di bilancio e l'impegno effettivo di spesa;
- **il GRADO DI ULTIMAZIONE delle Missioni/Programmi** che emerge dalla differenza tra l'impegno di spesa e il pagamento della relativa obbligazione.

In particolare, lo STATO DI REALIZZAZIONE rappresenta l'indicatore più semplice per valutare il grado di efficacia della programmazione attuata a preventivo e fornisce un'immediata immagine del volume di risorse attivate durante l'esercizio per finanziare i progetti di spesa.

Lo STATO DI REALIZZAZIONE è determinato come percentuale impegnata rispetto agli stanziamenti di spesa.

Per esprimere un giudizio complessivo sulla realizzazione delle missioni/programmi, si sono disaggregati le due componenti elementari di ogni programma: la spesa corrente e la spesa in conto capitale in quanto qualsiasi valutazione non può prescindere dall'importanza di questi elementi per i seguenti motivi:

- la realizzazione degli investimenti spesso dipende da fattori esterni come possono essere i contributi in conto capitale concessi dalla Regione e dallo Stato, pertanto, un basso grado di realizzazione degli stessi investimenti può dipendere dalla mancata concessione dei suddetti contributi. In sostanza, la bassa percentuale di realizzazione dei programmi che prevedono l'attuazione degli investimenti non è l'unico elemento da considerare per esprimere un giudizio sull'andamento della gestione delle opere pubbliche;
- la realizzazione delle spese correnti, invece, dipende dalla capacità del Comune di individuare gli obiettivi di gestione e attivare rapidamente le procedure amministrative di acquisto dei fattori produttivi. Quindi, la percentuale di realizzazione della spesa corrente è un elemento sicuramente più rappresentativo del grado di efficacia dell'azione avviata.

Pertanto, la disaggregazione delle missioni/programmi nelle singole componenti elementari (di investimento o corrente), consente di verificare se il grado di ultimazione della singola missione/programma sia generalizzato o se sia concentrato su una delle due componenti.

## STATO DI REALIZZAZIONE DELLE MISSIONI (PROSPETTO SINTETICO)

MISSIONE	DESCRIZIONE	Stanziamenti Definitivi di Bilancio 2023	Impegni 2023	Stato di Realizzazione %
		A		
	Disavanzo di Amministrazione	-	-	#DIV/0!
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	44.536.866,60	18.511.288,96	41,56%
2	Giustizia	21.608,90	18.350,04	84,92%
3	Ordine Pubblico e Sicurezza	2.964.589,99	2.708.481,02	91,36%
4	Istruzione e diritto allo studio	15.473.997,22	6.615.866,57	42,75%
5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	8.217.714,71	3.941.738,96	47,97%
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	8.121.793,33	2.570.676,65	31,65%
7	Turismo	71.500,00	29.939,06	41,87%
8	Assetto del territorio ed edilizia privata	10.852.050,04	2.397.880,74	22,10%
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	12.540.223,71	2.157.995,21	17,21%
10	Trasporto e diritto alla mobilità	25.960.650,59	6.976.771,18	26,87%
11	Soccorso civile	126.000,00	33.433,70	26,53%
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	23.068.621,84	13.346.919,70	57,86%
13	Tutela alla salute	-	-	#DIV/0!
14	Sviluppo economico e competitività	706.088,00	443.327,07	62,79%
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	254.531,48	242.391,21	95,23%
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	-	-	#DIV/0!
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	56.319,00	47.148,40	83,72%
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	-	-	#DIV/0!
19	Relazioni internazionali	-	-	#DIV/0!
20	Fondi e accantonamenti	5.029.800,00	-	0,00%
	<b>TOTALE SPESA CORRENTE</b>	<b>158.002.355,41</b>	<b>60.042.208,47</b>	<b>38,00%</b>
50	Debito Pubblico	2.089.123,00	2.089.121,16	100,00%
60	Anticipazioni Finanziarie	2.000.000,00	-	0,00%
99	Servizi per Conto di Terzi	18.005.000,00	6.412.395,47	35,61%
	<b>TOTALE SPESA CORRENTE + RIMBORSO PRESTITI</b>	<b>180.096.478,41</b>	<b>68.543.725,10</b>	<b>38,06%</b>

+

## STATO DI ULTIMAZIONE DELLE MISSIONI (PROSPETTO SINTETICO)

MISSIONE	DESCRIZIONE	Impegni 2023	Pagato 2023	Grado di Ultimazione 2023 %
		A	B	C = B/A
	Disavanzo di Amministrazione	-	-	#DIV/0!
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	18.511.288,96	14.687.645,99	79,34%
2	Giustizia	18.350,04	15.291,70	83,33%
3	Ordine Pubblico e Sicurezza	2.708.481,02	2.464.872,06	91,01%
4	Istruzione e diritto allo studio	6.615.866,57	4.904.335,85	74,13%
5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	3.941.738,96	3.468.120,62	87,98%
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	2.570.676,65	1.897.675,39	73,82%
7	Turismo	29.939,06	11.639,06	38,88%
8	Assetto del territorio ed edilizia privata	2.397.880,74	913.777,86	38,11%
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2.157.995,21	1.671.321,57	77,45%
10	Trasporto e diritto alla mobilità	6.976.771,18	4.555.421,20	65,29%
11	Soccorso civile	33.433,70	16.504,00	49,36%
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	13.346.919,70	10.518.625,32	78,81%
13	Tutela alla salute	-	-	#DIV/0!
14	Sviluppo economico e competitività	443.327,07	332.247,84	74,94%
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	242.391,21	187.039,38	77,16%
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	-	-	#DIV/0!
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	47.148,40	24.517,40	52,00%
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	-	-	#DIV/0!
19	Relazioni internazionali	-	-	#DIV/0!
20	Fondi e accantonamenti	-	-	#DIV/0!
	<b>TOTALE SPESA CORRENTE</b>	<b>60.042.208,47</b>	<b>45.669.035,24</b>	<b>76,06%</b>
50	Debito Pubblico	2.089.121,16	1.953.970,87	93,53%
60	Anticipazioni Finanziarie	-	-	#DIV/0!
99	Servizi per Conto di Terzi	6.412.395,47	5.727.878,75	89,33%
	<b>TOTALE SPESA CORRENTE + RIMBORSO PRESTITI</b>	<b>68.543.725,10</b>	<b>53.350.884,86</b>	<b>77,83%</b>

## **STATO DI REALIZZAZIONE DELLE MISSIONI (PARTE CORRENTE)**

MISSIONE	DESCRIZIONE PARTE CORRENTE	Stanziamenti Definitivi di Bilancio 2023	Impegni 2023	Stato di Realizzazione %
		A	B	C = B/A
	<b>Disavanzo di Amministrazione</b>	-	-	#DIV/0!
1	<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>15.516.172,73</b>	<b>10.812.239,22</b>	<b>69,68%</b>
2	Giustizia	21.608,90	18.350,04	84,92%
3	Ordine Pubblico e Sicurezza	2.864.589,99	2.683.265,45	93,67%
4	Istruzione e diritto allo studio	7.012.453,27	5.901.407,05	84,16%
5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2.564.758,55	2.389.706,22	93,17%
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.978.134,88	1.571.081,31	79,42%
7	Turismo	71.500,00	29.939,06	41,87%
8	Assetto del territorio ed edilizia privata	2.257.696,00	2.055.533,00	91,05%
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2.431.513,12	2.045.568,90	84,13%
10	Trasporto e diritto alla mobilità	6.324.239,32	5.608.629,72	88,68%
11	Soccorso civile	56.000,00	33.433,70	59,70%
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	15.200.441,99	11.145.377,89	73,32%
13	Tutela alla salute	-	-	#DIV/0!
14	Sviluppo economico e competitività	631.088,00	443.327,07	70,25%
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	254.531,48	242.391,21	95,23%
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	-	-	#DIV/0!
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	56.319,00	47.148,40	83,72%
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	-	-	#DIV/0!
19	Relazioni internazionali	-	-	#DIV/0!
20	Fondi e accantonamenti	4.529.800,00	-	0,00%
	<b>TOTALE SPESA CORRENTE</b>	<b>61.770.847,23</b>	<b>45.027.398,24</b>	<b>72,89%</b>
50	Debito Pubblico	2.089.123,00	2.089.121,16	100,00%
	<b>TOTALE SPESA CORRENTE + RIMBORSO PRESTITI</b>	<b>63.859.970,23</b>	<b>47.116.519,40</b>	<b>73,78%</b>

## **STATO DI ULTIMAZIONE DELLE MISSIONI (PARTE CORRENTE)**

MISSIONE	DESCRIZIONE PARTE CORRENTE	Impegni 2023	Pagato 2023	Grado di Ultimazione 2023 %
		A	B	C = B/A
	Disavanzo di Amministrazione	-	-	#DIV/0!
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	10.812.239,22	9.950.457,79	92,03%
2	Giustizia	18.350,04	15.291,70	83,33%
3	Ordine Pubblico e Sicurezza	2.683.265,45	2.447.896,37	91,23%
4	Istruzione e diritto allo studio	5.901.407,05	4.294.965,91	72,78%
5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2.389.706,22	1.923.282,88	80,48%
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.571.081,31	1.225.992,11	78,03%
7	Turismo	29.939,06	11.639,06	38,88%
8	Assetto del territorio ed edilizia privata	2.055.533,00	632.438,55	30,77%
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2.045.568,90	1.558.895,26	76,21%
10	Trasporto e diritto alla mobilità	5.608.629,72	3.438.619,10	61,31%
11	Soccorso civile	33.433,70	16.504,00	49,36%
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	11.145.377,89	8.481.648,29	76,10%
13	Tutela alla salute	-	-	#DIV/0!
14	Sviluppo economico e competitività	443.327,07	332.247,84	74,94%
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	242.391,21	187.039,38	77,16%
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	-	-	#DIV/0!
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	47.148,40	24.517,40	52,00%
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	-	-	#DIV/0!
19	Relazioni internazionali	-	-	#DIV/0!
20	Fondi e accantonamenti	-	-	#DIV/0!
	<b>TOTALE SPESA CORRENTE</b>	<b>45.027.398,24</b>	<b>34.541.435,64</b>	<b>76,71%</b>
50	Debito Pubblico	2.089.121,16	1.953.970,87	93,53%
60	Anticipazioni Finanziarie	-	-	#DIV/0!
99	Servizi per Conto di Terzi	-	-	#DIV/0!
	<b>TOTALE SPESA CORRENTE + RIMBORSO PRESTITI</b>	<b>47.116.519,40</b>	<b>36.495.406,51</b>	<b>77,46%</b>

## **STATO DI REALIZZAZIONE DELLE MISSIONI (PARTE INVESTIMENTO)**

MISSIONE	DESCRIZIONE PARTE INVESTIMENTO	Stanziamenti Definitivi di Bilancio 2023	Impegni 2023	Stato di Realizzazione %
		A	B	C = B/A
	Disavanzo di Amministrazione	-	-	#DIV/0!
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	21.120.693,87	1.810.033,18	8,57%
2	Giustizia	-	-	#DIV/0!
3	Ordine Pubblico e Sicurezza	100.000,00	25.215,57	25,22%
4	Istruzione e diritto allo studio	8.461.543,95	714.459,52	8,44%
5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	5.652.956,16	1.552.032,74	27,46%
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	6.143.658,45	999.595,34	16,27%
7	Turismo	-	-	#DIV/0!
8	Assetto del territorio ed edilizia privata	8.594.354,04	342.347,74	3,98%
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	10.108.710,59	112.426,31	1,11%
10	Trasporto e diritto alla mobilità	19.636.411,27	1.368.141,46	6,97%
11	Soccorso civile	70.000,00	-	0,00%
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7.868.179,85	2.201.541,81	27,98%
13	Tutela alla salute	-	-	#DIV/0!
14	Sviluppo economico e competitività	75.000,00	-	0,00%
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	-	-	#DIV/0!
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	-	-	#DIV/0!
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	-	-	#DIV/0!
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	-	-	#DIV/0!
19	Relazioni internazionali	-	-	#DIV/0!
20	Fondi e accantonamenti	500.000,00		
<b>TOTALE SPESA INVESTIMENTO</b>		<b>88.331.508,18</b>	<b>9.125.793,67</b>	<b>10,33%</b>

## STATO DI ULTIMAZIONE DELLE MISSIONI (PARTE INVESTIMENTO)

MISSIONE	DESCRIZIONE PARTE INVESTIMENTO	Impegni 2023	Pagato 2023	Grado di Ultimazione 2023 %
		A	B	C = B/A
	Disavanzo di Amministrazione	-	-	#DIV/0!
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.810.033,18	1.292.015,52	71,38%
2	Giustizia	-	-	#DIV/0!
3	Ordine Pubblico e Sicurezza	25.215,57	16.975,69	67,32%
4	Istruzione e diritto allo studio	714.459,52	609.369,94	85,29%
5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	1.552.032,74	1.544.837,74	99,54%
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	999.595,34	671.683,28	67,20%
7	Turismo	-	-	#DIV/0!
8	Assetto del territorio ed edilizia privata	342.347,74	281.339,31	82,18%
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	112.426,31	112.426,31	100,00%
10	Trasporto e diritto alla mobilità	1.368.141,46	1.116.802,10	81,63%
11	Soccorso civile	-	-	#DIV/0!
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2.201.541,81	2.036.977,03	92,53%
13	Tutela alla salute	-	-	#DIV/0!
14	Sviluppo economico e competitività	-	-	#DIV/0!
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	-	-	#DIV/0!
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	-	-	#DIV/0!
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	-	-	#DIV/0!
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	-	-	#DIV/0!
19	Relazioni internazionali	-	-	#DIV/0!
20	Fondi e accantonamenti	-	-	
<b>TOTALE SPESA INVESTIMENTO</b>		<b>9.125.793,67</b>	<b>7.682.426,92</b>	<b>84,18%</b>

## VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA 2024

Con la legge di Bilancio 2019 (e s.m.i. vedi D.M. 01/08/2019), si sono aperti nuovi e più ampi margini di manovra per poter finalmente agevolare la ripresa degli investimenti degli enti locali. Le rigide regole dettate per il rispetto del pareggio di bilancio sono tra le motivazioni principali della riduzione della spesa in conto capitale e il loro superamento è sicuramente un'opportunità di rilancio per la nostra economia.

Ai sensi dell'art. 1, dai commi 819 a 826 della Legge di Bilancio 2019, così come integrato dal Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 01/08/2019, in attuazione delle sentenze della Corte costituzionale n. 247 del 29 novembre 2017 e n. 101 del 17 maggio 2018, gli enti di cui al comma 819 si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo. L'informazione di cui al periodo precedente è desunta, in ciascun anno, dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto della gestione previsto dall'allegato 10 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

I nuovi equilibri delineati dalla Legge di Bilancio 2019 e s.m.i., prevedono pertanto che gli Enti dovranno garantire, esclusivamente a consuntivo, un risultato di competenza non negativo (allegato 10 al D.Lgs. 118/2011) e ai fini del raggiungimento di tale obiettivo concorreranno anche: l'applicazione dell'avanzo di amministrazione (di parte capitale e di parte corrente), il fondo pluriennale vincolato (compreso quello derivante da indebitamento), e la gestione del debito (sia le entrate derivanti da mutui che le spese destinate all'ammortamento degli stessi).

Il prospetto degli equilibri di bilancio consente di verificare, a consuntivo, la realizzazione degli equilibri previsti nei prospetti degli equilibri del bilancio di previsione, costituiti dagli:

- Equilibri di parte corrente, distinti in risultato di competenza di parte corrente, equilibrio di bilancio di parte corrente ed equilibrio complessivo di parte corrente. Il risultato di competenza di parte corrente è determinato dalla differenza tra le seguenti voci di cui alla lettera a) e quelle di cui alla lettera b):

a) gli impegni riguardanti le spese correnti, le spese per trasferimenti in c/capitale e le quote di capitale delle rate di ammortamento dei mutui e degli altri prestiti (dando evidenza ai rimborsi anticipati), incrementati dell'importo degli stanziamenti definitivi di bilancio relativi al fondo pluriennale vincolato di spesa di parte corrente, al fondo pluriennale vincolato di spesa per gli altri trasferimenti in conto capitale al ripiano del disavanzo e al fondo anticipazioni di liquidità;

b) gli accertamenti riguardanti le entrate correnti (i primi tre titoli dell'entrata), i contributi destinati al rimborso dei prestiti, le entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti e le entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili, incrementati dagli stanziamenti definitivi relativi al fondo pluriennale vincolato di parte corrente iscritto in entrata e all'utilizzo dell'avanzo di competenza di parte corrente.

Il prospetto degli equilibri degli enti locali distingue le voci che concorrono al risultato di competenza di parte corrente in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili. Al fine di tenere conto anche degli effetti derivanti dalla destinazione delle risorse acquisite in bilancio alla costituzione degli accantonamenti di parte corrente previsti dalle leggi e dai principi contabili e al rispetto dei vincoli specifici di destinazione di parte corrente il prospetto determina anche l'equilibrio di bilancio di parte corrente pari al risultato di competenza di

parte corrente (avanzo di competenza di parte corrente con il segno +, o il disavanzo di competenza di parte corrente con il segno -) al netto delle risorse di parte corrente accantonate nel bilancio dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce (stanziamenti definitivi) e delle risorse vincolate di parte corrente non ancora impegnate alla data del 31 dicembre dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce.

Il prospetto determina l'equilibrio complessivo di parte corrente che tiene conto anche degli effetti derivanti dalle variazioni degli accantonamenti di parte corrente effettuati in sede di rendiconto in attuazione dei principi contabili, nel rispetto del principio della prudenza e a seguito di eventi verificatosi dopo la chiusura dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce o successivamente ai termini previsti per le variazioni di bilancio. L'equilibrio complessivo di parte corrente è pari alla somma algebrica tra l'equilibrio di bilancio di parte corrente e la variazione degli accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto.

- Equilibri in c/capitale, distinti in risultato di competenza in c/capitale, equilibrio di bilancio in c/capitale ed equilibrio complessivo in c/capitale. Il risultato di competenza in c/capitale è determinato dalla differenza tra le voci di cui alle seguenti lettera a) e lettera b):

gli impegni riguardanti le spese di investimento (al netto dei trasferimenti in c/capitale) e le spese per acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale incrementate dagli stanziamenti definitivi di bilancio riguardanti il fondo pluriennale vincolato di spesa in c/capitale (al netto del fondo pluriennale vincolato per i trasferimenti in c/capitale) e il fondo pluriennale vincolato per le acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale;

gli accertamenti riguardanti le entrate in conto capitale (al netto dei trasferimenti in c/capitale, dei contributi destinati al rimborso dei prestiti, delle entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti e delle altre entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge), le alienazioni di partecipazioni e conferimenti di capitale e le accensioni dei prestiti (al netto di quelle destinate all'estinzione anticipata di prestiti), incrementati dagli stanziamenti definitivi di bilancio riguardanti il fondo pluriennale vincolato in c/capitale di entrata, l'utilizzo dell'avanzo di competenza in c/capitale.

Al fine di tenere conto anche degli effetti derivanti dalla destinazione delle risorse acquisite in bilancio alla costituzione degli accantonamenti in c/capitale previsti dalle leggi e dai principi contabili e al rispetto dei vincoli specifici di destinazione in c/capitale il prospetto determina l'equilibrio di bilancio in c/capitale pari al risultato di competenza in c/capitale (avanzo di competenza in c/capitale con il segno +, o il disavanzo di competenza in c/capitale con il segno -) al netto delle risorse in c/capitale accantonate nel bilancio dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce (stanziamenti definitivi) e delle risorse vincolate in c/capitale non ancora impegnate alla data del 31 dicembre dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce.

Il prospetto determina anche l'equilibrio complessivo in c/capitale che tiene conto degli effetti derivanti dalle variazioni degli accantonamenti in c/capitale effettuati in sede di rendiconto in attuazione dei principi contabili, nel rispetto del principio della prudenza e a seguito di eventi verificatosi dopo la chiusura dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce o successivamente ai termini previsti per le variazioni di bilancio.

L'equilibrio complessivo in c/capitale è pari alla somma algebrica tra l'equilibrio di bilancio in c/capitale e la variazione degli accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto. Il disavanzo da debito autorizzato e non contratto che, ai sensi dell'articolo 40, comma 2-bis, del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, aggiunto dall'articolo 1, comma 937, della legge n.

145 del 2018, costituisce copertura delle spese di investimento, non rileva ai fini degli equilibri.

Per l'Esercizio 2024, i Vincoli di Finanza Pubblica risultano rispettati.

Di seguito vengono riportati i risultati conseguiti dall'esercizio 2010 all'esercizio 2024:

<b>Anno</b>	<b>Obiettivo</b>	<b>Obiettivo Conseguito</b>	<b>Rispettato on/off</b>
<b>2010</b>	-187	1.359	Si
<b>2011</b>	2.077	3.085	Si
<b>2012</b>	1.209	1.940	Si
<b>2013</b>	4.073	4.925	Si
<b>2014</b>	- 273	5.178	Si
<b>2015</b>	3.278	5.132	Si
<b>2016</b>	0,00	4.149	Si
<b>2017</b>	0,00	6.979	Si
<b>2018</b>	233,00	6.260	Si
<b>2019</b>	Equilibrio di Bilancio	Conseguito	Si
<b>2020</b>	Equilibrio di Bilancio	Conseguito	Si
<b>2021</b>	Equilibrio di Bilancio	Conseguito	Si
<b>2022</b>	Equilibrio di Bilancio	Conseguito	Si
<b>2023</b>	Equilibrio di Bilancio	Conseguito	Si
<b>2024</b>	Equilibrio di Bilancio	Conseguito	Si

#### **PARAMETRI DI DEFICITARIETA' STRUTTURALE 2024**

Il 20/02/2018, l'Osservatorio sulla Finanza e la Contabilità degli Enti Locali del Ministero dell'Interno ha emanato apposito atto di indirizzo (ex art. 154, comma 2, del testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali, approvato con decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267), sulla revisione dei parametri per l'individuazione degli Enti Locali strutturalmente deficitari di cui all'articolo 242 del tuel.

La revisione del sistema dei parametri obiettivi, si propone le seguenti finalità:

- 1) di ripristinare, attraverso l'individuazione di nuovi indicatori, l'attitudine dello stesso ad individuare gravi squilibri di bilancio;
- 2) di adeguarlo alle nuove norme sull'armonizzazione, secondo un'esigenza già rappresentata nel Decreto del Ministero dell'Interno del 23 febbraio 2016 di approvazione dei certificati relativi alla copertura del costo di alcuni servizi nell'anno 2015, sul cui testo ha espresso parere favorevole la Conferenza Stato-città ed autonomie locali nella seduta del 18 febbraio 2016;
- 3) di pervenire ad una semplificazione degli adempimenti posti a carico degli enti locali con riferimento alle attività di monitoraggio degli equilibri economico-finanziari, puntando all'individuazione dei nuovi parametri all'interno del "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" di cui all'articolo 18-bis, del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 - approvato con Decreto del Ministro dell'Interno del 22 dicembre 2015 - che gli enti locali ed i loro organismi ed enti strumentali hanno adottato a decorrere dall'esercizio 2016, con prima applicazione riferita al rendiconto della gestione 2016 e al bilancio di previsione 2017-2019.

Il nuovo sistema parametrale si compone di 8 indicatori, uguali per Comuni, Città Metropolitane e Province, individuati tutti all'interno del Piano degli indicatori (7 sintetici ed uno analitico), parametrizzati con l'individuazione di opportune soglie, al di sopra o al di sotto delle quali, scatta la presunzione di positività.

Il "focus" del nuovo sistema appare concentrato, in particolare, sui seguenti elementi:

- capacità di riscossione delle entrate;
- indebitamento (finanziario, emerso, in corso di emersione, improprio);
- disavanzo;
- rigidità della spesa.

Con riferimento a detti parametri di deficitarietà, il Comune di Rho presenta, nel Rendiconto 2024 una situazione in cui 7 parametri, sugli 8 previsti, sono stati rispettati (= risultato NEGATIVO), mentre 1 risulta POSITIVO (non rispettato).

**NUOVI PARAMETRI PER L'INDIVIDUAZIONE DEGLI ENTI LOCALI STRUTTURALMENTE DEFICITARI**  
**(Ministero dell'Interno - Osservatorio sulla Finanza e la Contabilità degli Enti Locali 20/02/2018)**

Parametro	Codice indicatore	Denominazione indicatore	Positività	Soglie Comuni	RENDICONTO 2024
P1	1.1	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	positivo se > soglia	47	negativo
P2	2.8	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte correnti	positivo se < soglia	26	negativo
P3	3.2	Anticipazioni chiuse solo contabilmente	positivo se > soglia	0	negativo
P4	10.3	Sostenibilità debiti finanziari	positivo se > soglia	15	negativo
P5	12.4	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	positivo se > soglia	1,20	negativo
P6	13.1	Debiti riconosciuti e finanziati	positivo se > soglia	1,00	negativo
P7	13.2 + 13.3	Debiti in corso di riconoscimento + Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento	positivo se > soglia	0,60	POSITIVO
P8		Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate)	positivo se < soglia	55,00	negativo

Gli Enti Locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari in condizione "POSITIVA" (che identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'art. 242, comma 1, del TUEL.

Per l'Esercizio 2024, risulta "positivo", il parametro "P7" - Debiti in corso di riconoscimento + Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento - che considera l'importo dei debiti fuori bilancio in corso di riconoscimento + l'importo debiti fuori bilancio riconosciuti e in corso di finanziamento, fratto il totale dell'accertato delle entrate correnti (titoli 1, 2 e 3).

Nel corso dell'esercizio 2024 sono stati riconosciuti 2 debiti fuori bilancio, per un importo complessivo di €. 316.089,87=:

- Delibera di Consiglio Comunale n. 61 del 27/11/2024 avente per oggetto "RICONOSCIMENTO DEBITI FUORI BILANCIO AI SENSI DELL'ART. 194, COMMA 1, LETT. A) DEL D.LGS. N. 267/2000 DERIVANTI DAL PAGAMENTO DELLE SPESE LEGALI PER SENTENZE ESECUTIVE. NR.532/2024 E NR. 4057/2024: ERRESVILUPPO SRL/COMUNE DI RHO", per €. 7.775,60=;
- Delibera di Consiglio Comunale n. 23 del 29/05/2024 avente per oggetto "RICONOSCIMENTO DEBITI FUORI BILANCIO DERIVANTI DA SENTENZE ESECUTIVE AI SENSI DELL'ART. 194, COMMA 1, LETT. A) DEL D.LGS. N. 267/2000. ARBITRATO N. 823: CANARBINO S.P.A./COMUNI DI RHO, SETTIMO MILANESE, PERO - LODO ARBITRALE DEL 24/04/2024", per €. 308.313,87=.

Ad inizio dell'esercizio 2025, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 20 del 26/03/2025 si è riconosciuto il debito generatosi dalla sentenza n.3555/2024 della Corte d'Appello di Milano (causa Edison - bonifica area ex Chimica Bianchi), per un valore di €. 584.934,02=.

Il calcolo del parametro determina un valore di 1,77=, superiore la valore soglia di 0,60=.

#### Salute finanziaria 2024

Modello	Indicatore	Formula		2022	2023	2024
	Grado di attendibilità delle previsioni iniziali di entrate correnti	Previsioni definitive/Previsioni iniziali	%	102,53	103,39	96,85
	Grado di attendibilità delle previsioni iniziali di spesa corrente	Previsioni definitive/Previsioni iniziali	%	106,62	103,47	101,58
Entrate	Indicatore	Formula		2022	2023	2024
	Grado di autonomia finanziaria	(Entrate Tributarie + Extratributarie)/Entrate Correnti	%	91,17	91,74	92,84
	Pressione tributaria pro capite	gettito entr. trib. tit. I/tot. abitanti	€	573,40	606,65	601,84
	Dipendenza da trasferimenti statali	Contributi trasferimenti pubblici/(totale spese correnti + quota capitale rimborso mutui passivi)	%	6,83	6,41	5,51
	Grado di copertura economica, equilibrio economico	entrate correnti/(totale spese correnti + quota capitale rimborso mutui passivi)	%	102,17	110,98	104,41
	Velocità riscossione entrate proprie (competenza)	riscossioni tit. I + III/accertamenti tit. I + III	%	67,29	62,70	68,16
Spese	Indicatore	Formula		2022	2023	2024
	Spesa corrente procapite	Spesa corrente/tot. abitanti	€	851,55	877,04	921,10
	Investimenti annui pro capite	spesa investimenti annui/tot. abitanti	€	309,72	292,46	259,71
	Rigidità strutturale	(Spesa Personale + Rimborso Mutui Q.I.e Q.C.)/Entrate Correnti	%	28,16	24,31	25,26

Rigidità per costo del personale	Spesa Personale/Entrate Correnti	%	19,45	18,38	19,89	
Incidenza spesa del personale sulla spesa corrente	Spesa del Personale/Spese Correnti	%	21,29	21,35	21,49	
Velocità di pagamento spese correnti (competenza)	pagamenti tit. I/impegni tit. I	%	71,50	76,71	80,24	
Residui	Indicatore	Formula		2022	2023	
	Velocità riscossione entrate proprie (residui)	riscossioni tit. I + III/accertamenti tit. I + III	%	56,33	57,82	63,27
	Velocità di pagamento spese correnti (residui)	pagamenti tit. I/impegni tit. I	%	96,77	95,30	95,48
	Incidenza residui attivi correnti	Totale residui attivi Tit. I e III/Totale accertamenti di competenza Tit. I e III	%	54,01	55,43	52,21
	Incidenza residui passivi correnti	Totale residui passivi Tit. I/Totale impegni di competenza Tit. I	%	29,19	24,51	20,75
Indebitamento	Indicatore	Formula		2022	2023	
	Indebitamento pro capite	indebitamento/popolazione	€	817,55	821,13	811,21
	Livello di indebitamento nel tempo	Trend livello di indebitamento nel tempo	€ migliaia	41.802.134,51	42.156.857,52	41.672.620,37
	Rigidità del bilancio per l'indebitamento	Rimborso Mutui (Q.I.+Q.C.)/Entrate Correnti	%	8,71	5,92	5,37
Finanza pubblica	Indicatore	Formula		2022	2023	
	Rispetto tempi medi di pagamento	Rispetto tempi medi stabiliti dalla normativa vigente	si/no	no	no	si

### 3. CONTROLLO STRATEGICO - LA STRATEGIA REALIZZATA

Le 'mission' del Comune di Rho:



Desunte dal programma elettorale del Sindaco Andrea Orlandi le 'Mission' strategiche del Comune di Rho per il quinquennio 2021-2027 rappresentano le quattro grandi prospettive di sviluppo entro le quali articolare più dettagliati obiettivi strategici validi per affrontare la crescita della città di Rho e del territorio Rhodense.

Si tratta di quattro Missioni che rappresentano, ciascuna, un ambito fondamentale delle attività del Comune:

- 1. L'Organizzazione (interna ed esterna)**
- 2. La Comunità**
- 3. Il Territorio**
- 4. Le prospettive di sviluppo della Città nel contesto del Nord-Ovest Milano**

Ciascuna di queste quattro Missioni viene poi declinata nelle sotto riportate Strategie, per ogni strategia sono stati individuati nel PIAO 2024-2026, approvato con delibera n. 58 del 09/04/2024, obiettivi strategici e il relativo sistema di misurazione. Il PIAO 2024-2026 è stato modificato per la parte strategica con delibera n. 173 del 19/11/2024, considerato l'andamento degli obiettivi in sede di verifica in corso di anno.

Strategia		Tema Chiave		N. obiettivi	Indicatori - KPI
S101	Solidità	S101 - 01	Bilancio solido e trasparente	2	9
		S101 - 02	Sviluppo delle risorse del Comune	2	7
		S101 - 03	Società Partecipate	1	5
		S101 - 04	Patrimonio Comunale	2	6
S102	Innovazione	S102 - 01	Agenda Digitale	2	8
S201	Inclusione	S201 - 01	PNRR	1	1
		S201 - 02	Pari opportunità e	4	11

		<b>lavoro</b>		
		<b>S201 - 03</b> <b>Anziani</b>	<b>3</b>	<b>8</b>
		<b>S201 - 04</b> <b>Attenzione alle disabilità</b>	<b>2</b>	<b>5</b>
		<b>S201 - 05</b> <b>Servizi alle famiglie</b>	<b>5</b>	<b>13</b>
		<b>S201 - 06</b> <b>Contrasto alla povertà</b>	<b>1</b>	<b>3</b>
		<b>S201 - 07</b> <b>Percorsi di accoglienza</b>	<b>1</b>	<b>4</b>
		<b>S201 - 08</b> <b>Comunità LGBTQ+</b>	<b>1</b>	<b>3</b>
<b>S202</b>	<b>Vitalità</b>	<b>S202 - 01</b> <b>Scuola</b>	<b>3</b>	<b>7</b>
		<b>S202 - 02</b> <b>Giovani</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
		<b>S202 - 03</b> <b>Lo sport in città</b>	<b>3</b>	<b>6</b>
		<b>S202 - 04</b> <b>Una città che attiva cultura</b>	<b>3</b>	<b>12</b>
<b>S203</b>	<b>Sicurezza</b>	<b>S203 - 01</b> <b>Legalità</b>	<b>1</b>	<b>3</b>
		<b>S203 - 02</b> <b>Ruolo della Polizia Locale</b>	<b>1</b>	<b>10</b>
		<b>S203 - 03</b> <b>Ruolo della Protezione Civile</b>	<b>1</b>	<b>3</b>
		<b>S203 - 04</b> <b>Sicurezza Ambientale</b>	<b>1</b>	<b>5</b>
<b>S301</b>	<b>Sostenibilità</b>	<b>S301 - 01</b> <b>Rivoluzione Green</b>	<b>2</b>	<b>5</b>
		<b>S301 - 02</b> <b>Mobilità e Trasporti</b>	<b>2</b>	<b>5</b>
		<b>S301 - 03</b> <b>Efficientamento energetico</b>	<b>1</b>	<b>3</b>
		<b>S301 - 04</b> <b>Gestione dei rifiuti</b>	<b>2</b>	<b>6</b>
<b>S302</b>	<b>Attrattività</b>	<b>S302 - 01</b> <b>Urbanistica e Territorio</b>	<b>2</b>	<b>4</b>
		<b>S302 - 02</b> <b>Turismo</b>	<b>3</b>	<b>5</b>
<b>S401</b>	<b>Una città protagonista dello sviluppo del nord-ovest Milano</b>	<b>S401 - 01</b> <b>MIND</b>	<b>3</b>	<b>1</b>
		<b>S401 - 02</b> <b>Sviluppo del Nord Ovest</b>	<b>3</b>	<b>7</b>

In allegato il dettaglio dei progetti e lo stato di avanzamento degli stessi al 31/12/2024 (all.1).

## 4. CONTROLLO DI QUALITÀ

### BOLLINO ETICO SOCIALE

Il Bollino Etico Sociale® è uno Standard specifico in materia di etica e responsabilità sociale avente lo scopo di avvicinare le organizzazioni pubbliche, private e del no-profit alla responsabilità sociale e alla gestione etica.

Il Comune di Rho è il primo comune in Italia ad aver ottenuto il **Bollino Etico Sociale®** nell'ambito della gestione organizzativa dell'attività amministrativa.

L'attestazione è stata riconosciuta e rilasciata dal Comitato Etico di Valutazione del Bollino Etico Sociale® a seguito di un percorso di auditing di verifica delle conformità all'interno dell'organizzazione e l'implementazione di processi di miglioramento continuo verso le prescrizioni dettate dallo Standard. Il Comune di Rho ha recepito i principi per l'adozione di un modello di gestione etica, trasparente e socialmente responsabile nei confronti delle risorse umane, dei cittadini utenti e di tutti gli stakeholder in genere.

In particolare il Comune di Rho ha dimostrato conformità e consapevolezza verso i requisiti relativamente all'erogazione dei servizi al cittadino, gestione del territorio e relativi adempimenti ed erogazioni di servizi di pubblica sicurezza.

Lo standard del Bollino Etico Sociale® fornisce elementi basilari della responsabilità sociale circa il coinvolgimento dei portatori d'interesse, sui temi fondamentali e sugli aspetti specifici della materia, nonché sul modo di integrare comportamenti socialmente responsabili all'interno di un'organizzazione.

Ottenere il Bollino Etico Sociale® contribuisce ad influenzare la percezione sia interna che esterna delle prestazioni di un'organizzazione in materia di responsabilità sociale.

L'attestazione permette di verificare la propria conformità alla legislazione attraverso un processo di audit eseguito da soggetti esterni ed è qualificante per l'ottenimento di una riduzione percentuale del tasso di premio INAIL a carico dell'ente pubblico.

Il riconoscimento del Bollino Etico Sociale® certifica il rispetto di parametri allo Standard, implica un comportamento etico nella gestione dell'Amministrazione nel rispetto delle leggi e della trasparenza.



### SEGNALAZIONI DEI CITTADINI

L'Amministrazione comunale considera le segnalazioni presentate dai cittadini uno strumento utile per conoscere meglio le esigenze del territorio e della comunità di riferimento e quindi una opportunità per migliorare i servizi erogati a favore degli stessi.

La gestione delle segnalazioni dei cittadini avviene tramite la piattaforma "Comuni-chiamo", utilizzata sia dai cittadini per presentare le proprie segnalazione sia dai diversi uffici comunali

per la gestione delle segnalazioni. L’Ufficio Segreteria Organi istituzionali e Ufficio Diritti presidia costantemente le diverse fasi di lavorazione delle segnalazioni.

L’attivazione di un apposita procedura per la trattazione delle segnalazioni presentate dai cittadini risponde principalmente all’esigenza di:

- mettere al centro della propria azione il cittadino, garantendone sempre più qualità e accessibilità e dimostrando attenzione per le sue esigenze;
- semplificare e gestire in maniera chiara e tempestiva le risposte, nella logica della massima efficienza e del minimo spreco di tempo e risorse;
- monitorare e coinvolgere il proprio personale nell’approccio alla soddisfazione del cittadino e al miglioramento continuo del servizio.

L’Ufficio Segreteria Organi istituzionali e Ufficio Diritti, con riferimento alle segnalazioni dei cittadini pervenute e gestite tramite la piattaforma “Comuni-chiamo” nel corso dell’anno 2024 ha effettuato due monitoraggi a campione e un’analisi le cui risultanze sono descritte in appositi Report trasmessi alla Giunta comunale e agli organi di vertice della macchina comunale.

## **CARTE DEI SERVIZI E INDAGINI DI CUSTOMER SATISFACTION**

Nel Comune di Rho sono state adottate Carte dei Servizi pubblicate sul sito del Comune nella sezione Amministrazione trasparente, tra cui ricordiamo le seguenti:

Asili nido • Biblioteca • Centri estivi • Centro diurno anziani • Refezione scolastica • Segnalazioni dei Cittadini • Servizi Pre-Post scuola • Servizi on line del Comune di Rho • Sportello del Cittadino - Quic • Trasporto urbano.

Si sono anche svolte rilevazioni di soddisfazioni degli utenti anch’esse pubblicate sul sito del Comune nella sezione Amministrazione trasparente

**link [Carta dei servizi e standard di qualità - Comune di Rho](#),**



Strategia		Tema Chiave		N. obiettivi	Indicatori - KPI
<b>S101</b>	<b>Solidità</b>	<b>S101 - 01</b>	<b>Bilancio solido e trasparente</b>	2	9
		<b>S101 - 02</b>	<b>Sviluppo delle risorse del Comune</b>	2	7
		<b>S101 - 03</b>	<b>Società Partecipate</b>	1	5
		<b>S101 - 04</b>	<b>Patrimonio Comunale</b>	2	6
	<b>Innovazione</b>	<b>S102 - 01</b>	<b>Agenda Digitale</b>	2	8
		<b>S201 - 01</b>	<b>PNRR</b>	1	1
		<b>S201 - 02</b>	<b>Pari opportunità e lavoro</b>	4	11
<b>S201</b>	<b>Inclusione</b>	<b>S201 - 03</b>	<b>Anziani</b>	3	8
		<b>S201 - 04</b>	<b>Attenzione alle disabilità</b>	2	5
		<b>S201 - 05</b>	<b>Servizi alle famiglie</b>	5	13
		<b>S201 - 06</b>	<b>Contrasto alla povertà</b>	1	3
		<b>S201 - 07</b>	<b>Percorsi di accoglienza</b>	1	4
		<b>S201 - 08</b>	<b>Comunità LGBTQ+</b>	1	3
		<b>S202 - 01</b>	<b>Scuola</b>	3	7
<b>S202</b>	<b>Vitalità</b>	<b>S202 - 02</b>	<b>Giovani</b>	3	3
		<b>S202 - 03</b>	<b>Lo sport in città</b>	3	6
		<b>S202 - 04</b>	<b>Una città che attiva cultura</b>	3	12
		<b>S203 - 01</b>	<b>Legalità</b>	1	3
	<b>Sicurezza</b>	<b>S203 - 02</b>	<b>Ruolo della Polizia Locale</b>	1	10
		<b>S203 - 03</b>	<b>Ruolo della Protezione Civile</b>	1	3
		<b>S203 - 04</b>	<b>Sicurezza Ambientale</b>	1	5
<b>S301</b>	<b>Sostenibilità</b>	<b>S301 - 01</b>	<b>Rivoluzione Green</b>	2	5
		<b>S301 - 02</b>	<b>Mobilità e Trasporti</b>	2	5
		<b>S301 - 03</b>	<b>Efficientamento energetico</b>	1	3
		<b>S301 - 04</b>	<b>Gestione dei rifiuti</b>	2	6
<b>S302</b>	<b>Attrattività</b>	<b>S302 - 01</b>	<b>Urbanistica e Territorio</b>	2	4
		<b>S302 - 02</b>	<b>Turismo</b>	3	5
<b>S401</b>	<b>Una città protagonista dello sviluppo del nord-ovest Milano</b>	<b>S401 - 01</b>	<b>MIND</b>	3	1
		<b>S401 - 02</b>	<b>Sviluppo del Nord Ovest</b>	3	7

Sistema di misurazione										Fonte del dato		Note	
Indicatore - IPI	Di contesto	u.d.m.	Baseline 2021	Benchmark	Valore 2022	Valore 2023	Valore 2024	Valore 2025	Valore 2026	Target intermedio	Target 2027	PRSS	Responsabile
Costo di indebitamento (impegnato) / Entrate correnti (Accertato)		€	Cominciare con dato 2021 dei precedenti mercato amministrativo	disponibile a Rendiconto a Rendiconto 2024						15	7.2.2 Optimizzare l'utilizzo delle risorse	Dell'Acqua	
Valore e % recuperato evasione fiscale dei tributi locali (accertato) su Entrate Correnti		€ e %	Completere con % media precedente mercato amministrativo	disponibile a Rendiconto a Rendiconto 2024						15	Notificare ai titolari del debito rispetto alla scadenza	Dell'Acqua	
Valore e % recuperato evasione fiscale dei tributi locali (accertato) su Entrate Correnti		€ e %	119,5 milioni di euro (dato cumulativo del periodo 2016-2020 del precedente mandato)	disponibile a Rendiconto a Rendiconto 2024						16	Meccanismo di aumento rispetto alla baseline	Dell'Acqua	Comune di Rho
Valore risorse esterne (pubbliche e private)		€		disponibile a Rendiconto a Rendiconto 2024						16,17	7.1. Valutare i rapporti con il partenariato locale economico e sociale e con le istituzioni locali e nazionali	Dell'Acqua	Comune di Rho
Valore delle risorse da PRSS e incidenza sul totale delle risorse esterne orientate dal pubblico		€ e %		disponibile a Rendiconto a Rendiconto 2024						16,17	7.3.2 Rilanciare il sistema Lombardia con le risorse europee 22/27	Dell'Acqua	Comune di Rho
Copertura investimenti con risorse esterne		%		disponibile a Rendiconto a Rendiconto 2024						16	Nota di metodico incidente sul totale delle risorse ricevute dal settore pubblico: assicurare i capitali privati, che è invece inciso alla riga sopra.	Dell'Acqua	
Investimenti conditi su avvisti		%		disponibile a Rendiconto a Rendiconto 2024						16	7.7. Valutare i rapporti con il partenariato locale economico e sociale e con le istituzioni locali e nazionali	Dell'Acqua	Comune di Rho
Valore investimenti avvistati nel mandato		€	33,1 milioni di euro (dato cumulativo del periodo 2015-2020 precedente mandato)	disponibile a Rendiconto a Rendiconto 2024						16	7.3.3 Migliorare la programmazione strategica e costante	Dell'Acqua	Comune di Rho
OpenReport in Intervento / BIMM e BSM		si/no								16	9,16	12,16	Comune di Rho
Dipendenti comunali: Aggi 1.000 asturati	n.	4.85 (dato 2020 val assoluto 246)	8.77 (media Comuni Lombardi con più di 50.000 abitanti; 5,35 per Regione Lombardia)	5,14	5,04	5,26				16			Comune di Rho
Incidenza del Dipendenti sul totale dipendenti Comunali	%	1,62%			2,28%	2,31%	2,22%						Maroccaia
Ore di formazione erogate dai dipendenti	ore	595	989,00%	500,00%	37								Comune di Rho
Dipendenti comunali laurea	%	0,26%	26,12%	30,12%	31,85%								Comune di Rho
Dipendenti Under 30	%	1,23%	3,44%	4,65%	5,50%								Comune di Rho
Soddisfazione dei cittadini e delle imprese su una selezione di servizi comunali:	%												Da costruire
Tempo medi di raggiungere il servizio (sui 5 servizi più richiesti)	giorni												Comune di Rho
Soddisfazione dei cittadini sui servizi erogati dalla società partecipata	%		83,65	93,10	97,00%	98,00%	99,00%	100,00%	100,00%	16	7.4.3 Formare e coinvolgere il personale	Dell'Acqua	Comune di Rho
Costo medico servizio idrico	€/Ab.			disponibile a Rendiconto a Rendiconto 2024						16	7.4.1 Valutare la potenzialità di enti reggiani e società	Dell'Acqua	Società partecipante
Costo medico servizio idrico	€/Ab.			disponibile a Rendiconto a Rendiconto 2024						16	7.4.2 Valutare la potenzialità di enti reggiani e società	Dell'Acqua	Gruppo CAP
Costo medico energia elettrica	€/Ab.			disponibile a Rendiconto a Rendiconto 2024						17	7.4.3 Valutare la potenzialità di enti reggiani e società	Dell'Acqua	ASER
Costo medico energia termica (telefisco/termotetto)	€/Ab.			disponibile a Rendiconto a Rendiconto 2024						17	7.4.1 Valutare la potenzialità di enti reggiani e società	Dell'Acqua	NED
Società partecipata che redigono il Bilancio sociale	%		20%	30%	30%	30%	30%	30%	30%	17	7.4.2 Valutare la potenzialità di enti reggiani e società	Dell'Acqua	NET
Attuazione Piano Dimissioni	%									11	7.4.3 Valutare la potenzialità di enti reggiani e società	Dell'Acqua	Comune di Rho
Valore manodopera INCONVERNO	€									11	7.4.1 Valutare la potenzialità di enti reggiani e società	Dell'Acqua	SEROP
Alleggi SAe occupati abitualmente	n.									12	7.5.1 Valutare il demarco e il patrimonio immobiliare regionale e degli enti del sistema regionale	Dell'Acqua	Comune di Rho, ALES, SEROP
Valore manodopera coltiva	€									12	7.5.2 Valutare il demarco e il patrimonio immobiliare regionale e degli enti del sistema regionale	Dell'Acqua	Comune di Rho
Manodopera coltivata recuperata (annua e media)	% (annua e media)									12	7.5.3 Valutare il demarco e il patrimonio immobiliare regionale e degli enti del sistema regionale	Dell'Acqua	Comune di Rho
Nuovi locali costituiti (Cintiero Capoluogo)	n.	Stock di locali al 1/12/2021								13	7.8.1 Valutare il demarco e il patrimonio immobiliare regionale e degli enti del sistema regionale	Dell'Acqua	Comune di Rho











Tema/Obiettivo	Obiettivo Strategico	Indicatore di Performance										PES	Responsabile	Fonte del dato	Note	
		Indicatore di PES	Di controllo	Ind. di	Bilancio 2021	Stimata di effettuazione	Benchmark	Valore a 2023	Valore a 2025	Valore a 2025	Target intermedio					
Individuazione e Formazione di nuovi e esperti	1. Creazione di nuovi e esperti	Salvozione di specifica utilizzabile			mti-177-2019							mti-63-604	5,1.1.1. Effetti economici di tipo generico e/o qualitativi della formazione	Frangere	Comune di Rio	
	2. Formazione di nuovi e esperti	Attivazione degli imprenditori (generazione e mantenimento di nuovi imprenditori)			mti-49-500							mti-16-200		Frangere	Comune di Rio	
Individuazione e Formazione di nuovi e esperti	3. Formazione di nuovi e esperti	Formazione di nuovi imprenditori (nuovi imprenditori)		0,5%	0,5%		0,5%	7,42%	13,09%	39,97%	66,28%	1.000 enti a 2027		Frangere/Meetit	Comune di Rio	
		Progetto "Porto e centro" per la creazione del nuovo polo portuale		0,25%			0,03%	1,23%	15,42%			1.000 enti a 2027		Frangere/Meetit	Comune di Rio	
Attivita	Imprese e imprese turistiche	Imprese e imprese turistiche		1.000 imprese	1.000 imprese	4.000 imprese (2023) (in ambito nazionale)	3051,00	n.d.				Autonoma	8,12	Polsi Comunitari/Meetit	Verifica responsabilità della imprese (No/Yes)	
	Frangere turistica	Frangere turistica		n.	11.028	24.031	nd					Autonoma	8,12	Polsi Comunitari	Il progetto è attualmente in fase di sviluppo e attesa di approvazione da parte del Consiglio Comunale (nella prossima riunione di Consiglio Comunale, il 22/09/2022).	
	1. Vincere e promuovere il ruolo di attivista storico e culturale e conoscere le bellezze del territorio e dei suoi abitanti	1. Vincere e promuovere il ruolo di attivista storico e culturale e conoscere le bellezze del territorio e dei suoi abitanti										Autonoma	8,12	Polsi Comunitari	Il progetto è attualmente in fase di sviluppo e attesa di approvazione da parte del Consiglio Comunale (nella prossima riunione di Consiglio Comunale, il 22/09/2022).	
	2. Sostenere l'ecosostenibilità del turismo	2. Sostenere l'ecosostenibilità del turismo										Autonoma	8,12	Polsi Comunitari	Il progetto è attualmente in fase di sviluppo e attesa di approvazione da parte del Consiglio Comunale (nella prossima riunione di Consiglio Comunale, il 22/09/2022).	
	3. Attivare nuovi e nuovi imprenditori (nuovi imprenditori)	3. Attivare nuovi e nuovi imprenditori (nuovi imprenditori)										Autonoma	8,12	Polsi Comunitari	Il progetto è attualmente in fase di sviluppo e attesa di approvazione da parte del Consiglio Comunale (nella prossima riunione di Consiglio Comunale, il 22/09/2022).	
Turismo	Permanenza media dei turisti nella città e nei comuni	Permanenza media dei turisti nella città e nei comuni		3,9	2,5 (ogni 1000 visitatori)							Autonoma	8,12	Polsi Comunitari	Il progetto è attualmente in fase di sviluppo e attesa di approvazione da parte del Consiglio Comunale (nella prossima riunione di Consiglio Comunale, il 22/09/2022).	
	Stabilimenti turistici	Stabilimenti turistici		n.	125	43	nd					Autonoma	8,12	Polsi Comunitari	Il progetto è attualmente in fase di sviluppo e attesa di approvazione da parte del Consiglio Comunale (nella prossima riunione di Consiglio Comunale, il 22/09/2022).	



Progetto	Descrizione	Stato di avanzamento (%)						Target 2027	Importo complessivo	Importo finanziato	Finanziatore	Tema Chiave	Responsabile	
		2021	2022	2023	2024	2025	2026							
#1 Regenerazione Urbana via Adolfo e riqualificazione Piazza Visconti	Rigenerazione urbana dell'area di quasi 7mila a metri quadrati di via Adolfo, compresa tra il Municipio e via Adolfo	0,00%	0,00%	5,00%	10,00%	30,00%	60,00%	100% entro il 2027	1.400.000,00 €	715.000,00 €	PNR	Attrattività (Urbanistica e territorio)	Fregio e Merletti	
<b>Attuazione progetto complessivo</b>	Requalificazione degli 8.500 metri quadrati di Piazza Visconti	0,00%	5,00%	20,00%	60,00%	90,00%	100,00%	100% entro il 2026	3.150.000,00 €	2.850.000,00 €	(Visione 5 Componente 2 investimento 2)			
#2 Progetto "Ponti e ponte" per la Lucernate, San Martino e San Michele	Al di della stazione - La connessione delle Lucernate e lo Stoccheo	0,00%	0,1%	7,42%	18,05%	57,3%	57,3%	100% entro il 2027	1.550.000,00 €	1.470.000,00 €	(Visione 5 Componente 2 investimento 2)			
	Al di là della stazione - Il fiume e la via: spazi aperti/pista ciclabile dal centro sportivo alla strada e alla via	0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	33,4%	95,9%	100% entro il 2027	3.607.000,00 €	1.921.844,00 €				
	Al di là della stazione - Il fiume e la via: luoghi e funzioni/potenziamento delle strutture del centro economico	0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	12,1%	56,3%	7.916.000,00 €	558.000,00 €	403.541,00 €				
	Al di là della stazione - L'area sportiva: funzione del sistema e spazi pubblici intorno agli edifici esistenti (fornitura di servizi su tutto)	0,00%	0,0%	0,0%	1,2%	3,4%	22,0%	2.690.000,00 €	2.400.000,00 €	2.400.000,00 €	Regione Lombardia - PFEER	Attrattività (Urbanistica e territorio)	Fregio e Merletti	
	Requalificazione dello spazio "ovovia" VAST	0,00%	0,1%	0,0%	0,0%	16,8%	69,6%	1.138.000,00 €	945.225,00 €	664.457,00 €				
	Rifunzionalizzazione spazi interni ed esterni delle scuole di via Tevere	0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	10,6%	55,1%	825.000,00 €	1.407.000,00 €	1.020.782,00 €				
	Al di là della stazione - Lucernate: dimensione umana e sostenibilità ambientale	0,00%	0,0%	0,0%	4,1%	67,6%	94,7%	1.000% entro il 2026	1.000.000,00 €	270.000,00 €	Regione Lombardia - AT TESR			
	Governance del progetto	0,00%	0,0%	0,0%	13,3%	13,3%	13,3%	100% entro il 2027	1.404.000,00 €	1.404.000,00 €	14.455.333,00 €			
<b>Attuazione progetto complessivo (opere)</b>	Implementazione PIAFA	0,00%	0,0%	0,69%	1,24%	15,62%	55,72%	100% entro il 2027	1.500.000,00 €	1.500.000,00 €	PNR			
	Training sociale e servizi per l'abitare	0,00%	0,1%	2,9%	2,9%	11,5%	57,3%	100% entro il 2027	1.500.000,00 €	1.500.000,00 €				
	Agricoltura sociale e sviluppo di comunità	0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	32,4%	95,9%	100% entro il 2027	1.500.000,00 €	1.500.000,00 €				
	Oltre la sfida: una scuola aperta e diffusa	0,00%	0,0%	0,9%	1,2%	3,4%	22,0%	100% entro il 2027	1.500.000,00 €	1.500.000,00 €				
	Capacity building della comunità	0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	16,8%	69,6%	100% entro il 2027	1.500.000,00 €	922.000,00 €				
	Senior housing	0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	10,6%	59,5%	100% entro il 2027	1.500.000,00 €	60.000,00 €				
	Autonoleggio	0,00%	0,0%	0,0%	4,05%	67,6%	94,7%	100% entro il 2027	5.839.700,00 €	779.700,00 €	PNR			
	Autonoleggio e Sammarino	0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	5,4%	70,0%	100% entro il 2027	3.500.000,00 €	3.500.000,00 €				
	Nuovo refettorio per le scuole "Federici" e "Verghigni d'oro"	0,00%	0,0%	0,0%	50,00%	100,0%	100%	100% entro il 2027	745.000,00 €	745.000,00 €				
	Ricognizione scuola primaria "Sante Zemara"	0,00%	0,0%	50,00%	50,00%	90,0%	100%	2.975.547,00 €	3.245.000,00 €	3.245.000,00 €				
<b>Attuazione progetto complessivo (scuole)</b>	Restauro e recupero dei Centri sportivo di via De Gasperi a Marco Uccio A	0,00%	0,0%	5,00%	24,9%	81,34%	100,0%	100% entro il 2026	1.228.470,00 €	1.228.470,00 €	PNR			
	Restauro e recupero dei Centri sportivo di via De Gasperi a Marco Uccio B	0,00%	0,0%	5,00%	15,00%	70,0%	100%	100% entro il 2026	1.951.000,00 €	1.951.000,00 €				
	Restauro e recupero dei Centri sportivo di via De Gasperi a Marco Uccio C	0,00%	0,0%	5,00%	15,00%	70,0%	100%	100% entro il 2026	1.951.000,00 €	1.951.000,00 €				
	Restauro e recupero dei Centri sportivo di via De Gasperi a Marco Uccio D	0,00%	0,0%	5,00%	15,00%	70,0%	100%	100% entro il 2026	1.951.000,00 €	1.951.000,00 €				
	Restauro e recupero dei Centri sportivo di via De Gasperi a Marco Uccio E	0,00%	0,0%	5,00%	15,00%	70,0%	100%	100% entro il 2026	1.951.000,00 €	1.951.000,00 €				
	Restauro e recupero dei Centri sportivo di via De Gasperi a Marco Uccio F	0,00%	0,0%	5,00%	15,00%	70,0%	100%	100% entro il 2026	1.951.000,00 €	1.951.000,00 €				
	Restauro e recupero dei Centri sportivo di via De Gasperi a Marco Uccio G	0,00%	0,0%	5,00%	15,00%	70,0%	100%	100% entro il 2026	1.951.000,00 €	1.951.000,00 €				
	Restauro e recupero dei Centri sportivo di via De Gasperi a Marco Uccio H	0,00%	0,0%	5,00%	15,00%	70,0%	100%	100% entro il 2026	1.951.000,00 €	1.951.000,00 €				
	Restauro e recupero dei Centri sportivo di via De Gasperi a Marco Uccio I	0,00%	0,0%	5,00%	15,00%	70,0%	100%	100% entro il 2026	1.951.000,00 €	1.951.000,00 €				
	Restauro e recupero dei Centri sportivo di via De Gasperi a Marco Uccio J	0,00%	0,0%	5,00%	15,00%	70,0%	100%	100% entro il 2026	1.951.000,00 €	1.951.000,00 €				
	Restauro e recupero dei Centri sportivo di via De Gasperi a Marco Uccio K	0,00%	0,0%	5,00%	15,00%	70,0%	100%	100% entro il 2026	1.951.000,00 €	1.951.000,00 €				
	Restauro e recupero dei Centri sportivo di via De Gasperi a Marco Uccio L	0,00%	0,0%	5,00%	15,00%	70,0%	100%	100% entro il 2026	1.951.000,00 €	1.951.000,00 €				
	Restauro e recupero dei Centri sportivo di via De Gasperi a Marco Uccio M	0,00%	0,0%	5,00%	15,00%	70,0%	100%	100% entro il 2026	1.951.000,00 €	1.951.000,00 €				
	Restauro e recupero dei Centri sportivo di via De Gasperi a Marco Uccio N	0,00%	0,0%	5,00%	15,00%	70,0%	100%	100% entro il 2026	1.951.000,00 €	1.951.000,00 €				
	Restauro e recupero dei Centri sportivo di via De Gasperi a Marco Uccio O	0,00%	0,0%	5,00%	15,00%	70,0%	100%	100% entro il 2026	1.951.000,00 €	1.951.000,00 €				
	Restauro e recupero dei Centri sportivo di via De Gasperi a Marco Uccio P	0,00%	0,0%	5,00%	15,00%	70,0%	100%	100% entro il 2026	1.951.000,00 €	1.951.000,00 €				
	Restauro e recupero dei Centri sportivo di via De Gasperi a Marco Uccio Q	0,00%	0,0%	5,00%	15,00%	70,0%	100%	100% entro il 2026	1.951.000,00 €	1.951.000,00 €				
	Restauro e recupero dei Centri sportivo di via De Gasperi a Marco Uccio R	0,00%	0,0%	5,00%	15,00%	70,0%	100%	100% entro il 2026	1.951.000,00 €	1.951.000,00 €				
	Restauro e recupero dei Centri sportivo di via De Gasperi a Marco Uccio S	0,00%	0,0%	5,00%	15,00%	70,0%	100%	100% entro il 2026	1.951.000,00 €	1.951.000,00 €				
	Restauro e recupero dei Centri sportivo di via De Gasperi a Marco Uccio T	0,00%	0,0%	5,00%	15,00%	70,0%	100%	100% entro il 2026	1.951.000,00 €	1.951.000,00 €				
	Restauro e recupero dei Centri sportivo di via De Gasperi a Marco Uccio U	0,00%	0,0%	5,00%	15,00%	70,0%	100%	100% entro il 2026	1.951.000,00 €	1.951.000,00 €				
	Restauro e recupero dei Centri sportivo di via De Gasperi a Marco Uccio V	0,00%	0,0%	5,00%	15,00%	70,0%	100%	100% entro il 2026	1.951.000,00 €	1.951.000,00 €				
	Restauro e recupero dei Centri sportivo di via De Gasperi a Marco Uccio W	0,00%	0,0%	5,00%	15,00%	70,0%	100%	100% entro il 2026	1.951.000,00 €	1.951.000,00 €				
	Restauro e recupero dei Centri sportivo di via De Gasperi a Marco Uccio X	0,00%	0,0%	5,00%	15,00%	70,0%	100%	100% entro il 2026	1.951.000,00 €	1.951.000,00 €				
	Restauro e recupero dei Centri sportivo di via De Gasperi a Marco Uccio Y	0,00%	0,0%	5,00%	15,00%	70,0%	100%	100% entro il 2026	1.951.000,00 €	1.951.000,00 €				
	Restauro e recupero dei Centri sportivo di via De Gasperi a Marco Uccio Z	0,00%	0,0%	5,00%	15,00%	70,0%	100%	100% entro il 2026	1.951.000,00 €	1.951.000,00 €				
	<b>Attuazione progetto complessivo (scuole)</b>	Restauro e conservazione dei Piazzali	0,00%	0,0%	5,00%	100,0%	100,0%	100,0%	100% entro il 2026	2.500.000,00 €	2.500.000,00 €	PNR		
	Intervento per le scuole "Federici" e "Verghigni d'oro"	0,00%	0,0%	5,00%	100,0%	100,0%	100,0%	100% entro il 2026	1.500.000,00 €	1.500.000,00 €				
	Ricognizione scuola primaria "Sante Zemara"	0,00%	0,0%	5,00%	100,0%	100,0%	100,0%	100% entro il 2026	2.071.500,00 €	1.825.000,00 €	PNR			
	<b>Attuazione progetto complessivo</b>	Intervento per le scuole "Federici" e "Verghigni d'oro" e la realizzazione di una strada a via Bassoli 7	0,00%	0,0%	5,39%	4,2%	63,7%	100,0%	100% entro il 2024	1.200.000,00 €	1.100.000,00 €	PNR		
	Intervento per le scuole "Federici" e "Verghigni d'oro" e la realizzazione di una strada a via Bassoli 8	0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	20,0%	100,0%	100% entro il 2026	1.400.000,00 €	1.119.899,50 €	Dell'Acqua			
	Intervento per le scuole "Federici" e "Verghigni d'oro" e la realizzazione di una strada a via Bassoli 9	0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	21,6%	100,0%	100% entro il 2026	3.204.839,00 €	3.204.839,00 €	Dell'Acqua			
	Recupero dei piazzali confligenti ai criminali e organizzati - Viale Togliatti	0,00%	0,0%	2,50%	37,15%	67,34%	100,0%	100% entro il 2026	1.200.000,00 €	1.200.000,00 €	Dell'Acqua			
	Recupero dei piazzali confligenti ai criminali e organizzati - Viale Togliatti 2	0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	100,0%	100% entro il 2026	1.200.000,00 €	1.200.000,00 €	Dell'Acqua			
	Recupero dei piazzali confligenti ai criminali e organizzati - Viale Togliatti 3	0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	100,0%	100% entro il 2026	1.200.000,00 €	1.200.000,00 €	Dell'Acqua			
	Recupero dei piazzali confligenti ai criminali e organizzati - Viale Togliatti 4	0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	100,0%	100% entro il 2026	1.200.000,00 €	1.200.000,00 €	Dell'Acqua			
	Recupero dei piazzali confligenti ai criminali e organizzati - Viale Togliatti 5	0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	100,0%	100% entro il 2026	1.200.000,00 €	1.200.000,00 €	Dell'Acqua			
	Recupero dei piazzali confligenti ai criminali e organizzati - Viale Togliatti 6	0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	100,0%	100% entro il 2026	1.200.000,00 €	1.200.000,00 €	Dell'Acqua			
	Recupero dei piazzali confligenti ai criminali e organizzati - Viale Togliatti 7	0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	100,0%	100% entro il 2026	1.200.000,00 €	1.200.000,00 €	Dell'Acqua			
	Recupero dei piazzali confligenti ai criminali e organizzati - Viale Togliatti 8	0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	100,0%	100% entro il 2026	1.200.000,00 €	1.200.000,00 €	Dell'Acqua			
	Recupero dei piazzali confligenti ai criminali e organizzati - Viale Togliatti 9	0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	100,0%	100% entro il 2026	1.200.000,00 €	1.200.000,00 €	Dell'Acqua			
	Recupero dei piazzali confligenti ai criminali e organizzati - Viale Togliatti 10	0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	100,0%	100% entro il 2026	1.200.000,00 €	1.200.000,00 €	Dell'Acqua			
	Recupero dei piazzali confligenti ai criminali e organizzati - Viale Togliatti 11	0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	100,0%	100% entro il 2026	1.200.000,00 €	1.200.000,00 €	Dell'Acqua			
	Recupero dei piazzali confligenti ai criminali e organizzati - Viale Togliatti 12	0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	100,0%	100% entro il 2026	1.200.000,00 €	1.200.000,00 €	Dell'Acqua			
	Recupero dei piazzali confligenti ai criminali e organizzati - Viale Togliatti 13	0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	100,0%	100% entro il 2026	1.200.000,00 €	1.200.000,00 €	Dell'Acqua			
	Recupero dei piazzali confligenti ai criminali e organizzati - Viale Togliatti 14	0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	100,0%	100% entro il 2026	1.200.000,00 €	1.200.000,00 €	Dell'Acqua			
	Recupero dei piazzali confligenti ai criminali e organizzati - Viale Togliatti 15	0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	100,0%	100% entro il 2026	1.200.000,00 €	1.200.000,00 €	Dell'Acqua			
	Recupero dei piazzali confligenti ai criminali e organizzati - Viale Togliatti 16	0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	100,0%	100% entro il 2026	1.200.000,00 €	1.200.000,00 €	Dell'Acqua			
	Recupero dei piazzali confligenti ai criminali e organizzati - Viale Togliatti 17	0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	100,0%	100% entro il 2026	1.200.000,00 €	1.200.000,00 €	Dell'Acqua			
	Recupero dei piazzali confligenti ai criminali e organizzati - Viale Togliatti 18	0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	100,0%	100% entro il 2026	1.200.000,00 €	1.200.000,00 €	Dell'Acqua			
	Recupero dei piazzali confligenti ai criminali e organizzati - Viale Togliatti 19	0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	100,0%	100% entro il 2026	1.200.000,00 €	1.200.000,00 €	Dell'Acqua			
	Recupero dei piazzali confligenti ai criminali e organizzati - Viale Togliatti 20	0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	100,0%	100% entro il 2026	1.200.000,00 €	1.200.000,00 €	Dell'Acqua			
	Recupero dei piazzali confligenti ai criminali e organizzati - Viale Togliatti 21	0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	100,0%	100% entro il 2026	1.200.000,00 €	1.200.000,00 €	Dell'Acqua			
	Recupero dei piazzali confligenti ai criminali e organizzati - Viale Togliatti 22	0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0								