



**Deliberazione di Giunta comunale
numero 242 del 16-12-2025**

OGGETTO: REFERTO DEL CONTROLLO DI GESTIONE, CONTROLLO STRATEGICO E CONTROLLO DI QUALITÀ. ANNO 2024.

Nell'anno duemilaventicinque, il giorno sedici del mese di Dicembre, alle ore 16:30, si è riunita nella Sala Riunioni del Palazzo Comunale la Giunta comunale.

All'appello risultano presenti:

Componenti	Referenza	Presente	Assente
ANDREA ORLANDI	Sindaco	X	
MARIA RITA VERGANI	Vice Sindaco	X	
VALENTINA GIRO	Assessore	X	
PAOLO BIANCHI	Assessore	X	
EMILIANA BROGNOLI	Assessore	X	
NICOLA VIOLANTE	Assessore	X	
ALESSANDRA BORGHETTI	Assessore	X	
EDOARDO MARINI	Assessore	X	

Assiste il Segretario Generale MATTEO BOTTARI.

Il Sindaco ANDREA ORLANDI, assunta la presidenza e constatata la legalità dell'adunanza, dichiara aperta la seduta per la trattazione dell'oggetto sopra indicato.

REFERATO DEL CONTROLLO DI GESTIONE, CONTROLLO STRATEGICO E CONTROLLO DI QUALITÀ. ANNO 2024.

Su proposta dell'Assessore all'attuazione del Programma, sig.ra Maria Vergani:

LA GIUNTA COMUNALE

Richiamate le seguenti disposizioni del D.Lgs. n. 267/2000:

- l'art. 147 in forza del quale gli enti locali sono tenuti, nell'ambito della loro autonomia, ad individuare strumenti e metodi al fine, tra l'altro, di garantire mediante il controllo di regolarità amministrativa e contabile, la legittimità, la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa, nonché attraverso il controllo di gestione, verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dell'azione amministrativa onde ottimizzare, anche mediante interventi correttivi, il rapporto tra costi e risultati;
- l'art. 196 il quale stabilisce che gli enti locali applichino il controllo di gestione secondo le modalità stabilite dal titolo III del T.U. medesimo dai propri statuti e regolamenti di contabilità;
- l'art. 197 che indica le modalità dell'effettuazione del controllo di gestione;
- l'art. 198 il quale prevede che la struttura operativa incaricata delle funzioni di controllo di gestione debba fornire le conclusioni agli amministratori ed ai responsabili dei servizi affinché questi ultimi possano valutare l'andamento dei servizi di cui sono responsabili;
- l'art. 198 bis in forza del quale la struttura operativa titolare della funzione del controllo di gestione, fornisce il risultato del già menzionato controllo, oltre che agli amministratori ed ai responsabili dei servizi anche alla Corte dei conti;

Dato atto che, in conformità alle previsioni dell'art. 198 del D.Lgs. n. 267/2000, il Referto di controllo di gestione ha lo scopo di esprimere le valutazioni sullo stato di attuazione degli obiettivi programmati, nonché una valutazione sull'efficacia, efficienza ed economicità di alcuni servizi comunali;

Rilevato che gli artt. 147 e 147 ter del D.Lgs. n. 267/2000 individuano tra le tipologie di controllo interno anche il controllo strategico e di qualità;

Richiamato il Regolamento per i controlli interni approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 3 del 28/02/2013, divenuto esecutivo in data 15/03/2013;

Evidenziato che il Comune di Rho in sede di rendicontazione dell'anno 2024 ha predisposto un unico documento nel quale sono unificati il Referto del controllo di Gestione, del controllo Strategico e del controllo di Qualità;

Attesa la propria competenza ai sensi dell'art. 48 del D.Lgs. n. 267/2000;

Visto il parere favorevole espresso, ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. n. 267/2000, dal Direttore Area 1 - Affari generali, Personale e Organizzazione;

Dato atto che trattandosi di provvedimento che non comporta riflessi diretti o indiretti sulla situazione economico-finanziaria o sul patrimonio dell'ente non è dovuto il parere di regolarità contabile;

Con voti unanimi favorevoli espressi nelle forme di legge;

D E L I B E R A

1. di approvare il Referto del controllo di Gestione, del controllo Strategico e del controllo di Qualità dell'anno 2024 allegato alla presente deliberazione a formarne parte integrante e sostanziale;
2. di dare mandato al Servizio Controllo di Gestione strategico di provvedere all'invio del Referto al collegio dei Revisori e alla Corte dei Conti - sezione regionale di controllo per la Lombardia, ai sensi dell'art. 198 bis del D.Lgs. n. 267/2000;
3. di dare atto che la presente deliberazione non comporta spesa.

Successivamente il Presidente invita la Giunta Comunale a procedere alla votazione per dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile, al fine di permettere la celere attuazione degli adempimenti conseguenti;

LA GIUNTA COMUNALE

Con voti unanimi favorevoli espressi nelle forme di legge;

DELIBERA

Di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, comma 4, del D. Lgs. n. 267/2000.

Deliberazione di Giunta comunale n. 242 del 16-12-2025

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Presidente
ANDREA ORLANDI

Il Segretario Generale
MATTEO BOTTARI

Deliberazione esecutiva ad ogni effetto di legge decorso il decimo giorno di pubblicazione, ai sensi dell'art. 134, comma 3, del D.Lgs n. 267/2000.

*Controllo di Gestione,
controllo Strategico e
controllo di Qualità*

REFERTO ANNO 2024




Documento a cura del Servizio Controllo
di Gestione strategico

Sommario

1.	SCHEDA ANAGRAFICA.....	2
2.	CONTROLLO DI GESTIONE	3
3.	CONTROLLO STRATEGICO - LA STRATEGIA REALIZZATA.....	16
4.	CONTROLLO DI QUALITÀ	18

1. SCHEDA ANAGRAFICA

Denominazione Ente	Comune di Rho
Codice univoco AOO	UFIXOT
Codice IPA	c_h264
Sede legale	Piazza Visconti, 24 20017 RHO (MI) Italia
PEC	pec.protocollo.comunerho@legalmail.it
Codice fiscale/Partita IVA	00893240150
Tipologia	Pubbliche Amministrazioni
Categoria	Comuni e loro Consorzi e Associazioni
Natura Giuridica	Ente Locale - Comune
Attività Ateco	Attività degli organi legislativi ed esecutivi, centrali e locali; amministrazione finanziaria; amministrazioni regionali, provinciali e comunali
Sito web istituzionale	https://www.comune.rho.mi.it
Social media e altri canali d'informazione	Facebook - Instagram - Linkedin -Telegram - WhatsApp - YouTube - Newsletter

SUPERFICIE KM 22,41 	SUPERFICIE URBANIZZATA (mq di area urbanizzata/mq di territorio) 65,60% 	DENSITA' ABITATIVA abitanti/kmq 2.291  <small>Regione Lombardia 418 Media Italia 195 Fonte: IPEL 2024</small>	STRADE COMUNALI KM 140,660 
FRAZIONI E CENTRI ABITATI N. 6 Terrezzano - Passirena - Mezzo Lucernate - Biringhello Pantanedo 	ILLUMINAZIONE PUBBLICA KM 137,81 	VERDE PUBBLICO mq 1.238.516 	VERDE ATTREZZATO PER BAMBINI mq 335.000 

2. CONTROLLO DI GESTIONE

STATO DI REALIZZAZIONE E GRADO DI ULTIMAZIONE DELLE MISSIONI/PROGRAMMI DI BILANCIO - ESERCIZIO 2024

Le Missioni/Programmi di spesa costituiscono i punti di riferimento attraverso i quali misurare l'efficacia dell'azione svolta dal Comune a fine esercizio in quanto la Missione/Programma è l'insieme di risorse stanziare per fronteggiare spese di funzionamento, investimenti o rimborso di prestiti per raggiungere in modo efficace gli obiettivi amministrativi.

Due indicatori sintetici dell'efficacia dell'azione amministrativa sono:

- **lo STATO DI REALIZZAZIONE delle Missioni/Programmi** che si evince dalla percentuale di scostamento tra la previsione di bilancio e l'impegno effettivo di spesa;
- **il GRADO DI ULTIMAZIONE delle Missioni/Programmi** che emerge dalla differenza tra l'impegno di spesa e il pagamento della relativa obbligazione.

In particolare, lo STATO DI REALIZZAZIONE rappresenta l'indicatore più semplice per valutare il grado di efficacia della programmazione attuata a preventivo e fornisce un'immediata immagine del volume di risorse attivate durante l'esercizio per finanziare i progetti di spesa.

Lo STATO DI REALIZZAZIONE è determinato come percentuale impegnata rispetto agli stanziamenti di spesa.

Per esprimere un giudizio complessivo sulla realizzazione delle missioni/programmi, si sono disaggregati le due componenti elementari di ogni programma: la spesa corrente e la spesa in conto capitale in quanto qualsiasi valutazione non può prescindere dall'importanza di questi elementi per i seguenti motivi:

- la realizzazione degli investimenti spesso dipende da fattori esterni come possono essere i contributi in conto capitale concessi dalla Regione e dallo Stato, pertanto, un basso grado di realizzazione degli stessi investimenti può dipendere dalla mancata concessione dei suddetti contributi. In sostanza, la bassa percentuale di realizzazione dei programmi che prevedono l'attuazione degli investimenti non è l'unico elemento da considerare per esprimere un giudizio sull'andamento della gestione delle opere pubbliche;
- la realizzazione delle spese correnti, invece, dipende dalla capacità del Comune di individuare gli obiettivi di gestione e attivare rapidamente le procedure amministrative di acquisto dei fattori produttivi. Quindi, la percentuale di realizzazione della spesa corrente è un elemento sicuramente più rappresentativo del grado di efficacia dell'azione avviata.

Pertanto, la disaggregazione delle missioni/programmi nelle singole componenti elementari (di investimento o corrente), consente di verificare se il grado di ultimazione della singola missione/programma sia generalizzato o se sia concentrato su una delle due componenti.

STATO DI REALIZZAZIONE DELLE MISSIONI (PROSPETTO SINTETICO)

MISSIONE	DESCRIZIONE	Stanziamanti Definitivi di Bilancio 2023	Impegni 2023	Stato di Realizzazione %
		A	B	C = B/A
	Disavanzo di Amministrazione	-	-	#DIV/0!
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	44.536.866,60	18.511.288,96	41,56%
2	Giustizia	21.608,90	18.350,04	84,92%
3	Ordine Pubblico e Sicurezza	2.964.589,99	2.708.481,02	91,36%
4	Istruzione e diritto allo studio	15.473.997,22	6.615.866,57	42,75%
5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	8.217.714,71	3.941.738,96	47,97%
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	8.121.793,33	2.570.676,65	31,65%
7	Turismo	71.500,00	29.939,06	41,87%
8	Assetto del territorio ed edilizia privata	10.852.050,04	2.397.880,74	22,10%
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	12.540.223,71	2.157.995,21	17,21%
10	Trasporto e diritto alla mobilità	25.960.650,59	6.976.771,18	26,87%
11	Soccorso civile	126.000,00	33.433,70	26,53%
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	23.068.621,84	13.346.919,70	57,86%
13	Tutela alla salute	-	-	#DIV/0!
14	Sviluppo economico e competitività	706.088,00	443.327,07	62,79%
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	254.531,48	242.391,21	95,23%
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	-	-	#DIV/0!
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	56.319,00	47.148,40	83,72%
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	-	-	#DIV/0!
19	Relazioni internazionali	-	-	#DIV/0!
20	Fondi e accantonamenti	5.029.800,00	-	0,00%
	TOTALE SPESA CORRENTE	158.002.355,41	60.042.208,47	38,00%
50	Debito Pubblico	2.089.123,00	2.089.121,16	100,00%
60	Anticipazioni Finanziarie	2.000.000,00	-	0,00%
99	Servizi per Conto di Terzi	18.005.000,00	6.412.395,47	35,61%
	TOTALE SPESA CORRENTE + RIMBORSO PRESTITI	180.096.478,41	68.543.725,10	38,06%

+

STATO DI ULTIMAZIONE DELLE MISSIONI (PROSPETTO SINTETICO)

MISSIONE	DESCRIZIONE	Impegni 2023	Pagato 2023	Grado di Ultimazione 2023 %
		A	B	C = B/A
	Disavanzo di Amministrazione	-	-	#DIV/0!
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	18.511.288,96	14.687.645,99	79,34%
2	Giustizia	18.350,04	15.291,70	83,33%
3	Ordine Pubblico e Sicurezza	2.708.481,02	2.464.872,06	91,01%
4	Istruzione e diritto allo studio	6.615.866,57	4.904.335,85	74,13%
5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	3.941.738,96	3.468.120,62	87,98%
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	2.570.676,65	1.897.675,39	73,82%
7	Turismo	29.939,06	11.639,06	38,88%
8	Assetto del territorio ed edilizia privata	2.397.880,74	913.777,86	38,11%
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2.157.995,21	1.671.321,57	77,45%
10	Trasporto e diritto alla mobilità	6.976.771,18	4.555.421,20	65,29%
11	Soccorso civile	33.433,70	16.504,00	49,36%
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	13.346.919,70	10.518.625,32	78,81%
13	Tutela alla salute	-	-	#DIV/0!
14	Sviluppo economico e competitività	443.327,07	332.247,84	74,94%
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	242.391,21	187.039,38	77,16%
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	-	-	#DIV/0!
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	47.148,40	24.517,40	52,00%
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	-	-	#DIV/0!
19	Relazioni internazionali	-	-	#DIV/0!
20	Fondi e accantonamenti	-	-	#DIV/0!
	TOTALE SPESA CORRENTE	60.042.208,47	45.669.035,24	76,06%
50	Debito Pubblico	2.089.121,16	1.953.970,87	93,53%
60	Anticipazioni Finanziarie	-	-	#DIV/0!
99	Servizi per Conto di Terzi	6.412.395,47	5.727.878,75	89,33%
	TOTALE SPESA CORRENTE + RIMBORSO PRESTITI	68.543.725,10	53.350.884,86	77,83%

STATO DI REALIZZAZIONE DELLE MISSIONI (PARTE CORRENTE)

MISSIONE	DESCRIZIONE PARTE CORRENTE	Stanzamenti Definitivi di Bilancio 2023	Impegni 2023	Stato di Realizzazione %
		A	B	C = B/A
	Disavanzo di Amministrazione	-	-	#DIV/0!
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	15.516.172,73	10.812.239,22	69,68%
2	Giustizia	21.608,90	18.350,04	84,92%
3	Ordine Pubblico e Sicurezza	2.864.589,99	2.683.265,45	93,67%
4	Istruzione e diritto allo studio	7.012.453,27	5.901.407,05	84,16%
5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2.564.758,55	2.389.706,22	93,17%
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.978.134,88	1.571.081,31	79,42%
7	Turismo	71.500,00	29.939,06	41,87%
8	Assetto del territorio ed edilizia privata	2.257.696,00	2.055.533,00	91,05%
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2.431.513,12	2.045.568,90	84,13%
10	Trasporto e diritto alla mobilità	6.324.239,32	5.608.629,72	88,68%
11	Soccorso civile	56.000,00	33.433,70	59,70%
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	15.200.441,99	11.145.377,89	73,32%
13	Tutela alla salute	-	-	#DIV/0!
14	Sviluppo economico e competitività	631.088,00	443.327,07	70,25%
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	254.531,48	242.391,21	95,23%
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	-	-	#DIV/0!
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	56.319,00	47.148,40	83,72%
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	-	-	#DIV/0!
19	Relazioni internazionali	-	-	#DIV/0!
20	Fondi e accantonamenti	4.529.800,00	-	0,00%
	TOTALE SPESA CORRENTE	61.770.847,23	45.027.398,24	72,89%
50	Debito Pubblico	2.089.123,00	2.089.121,16	100,00%
	TOTALE SPESA CORRENTE + RIMBORSO PRESTITI	63.859.970,23	47.116.519,40	73,78%

STATO DI ULTIMAZIONE DELLE MISSIONI (PARTE CORRENTE)

MISSIONE	DESCRIZIONE PARTE CORRENTE	Impegni 2023	Pagato 2023	Grado di Ultimazione 2023 %	
		A	B	C = B/A	
	Disavanzo di Amministrazione	-	-	#DIV/0!	
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	10.812.239,22	9.950.457,79	92,03%	
2	Giustizia	18.350,04	15.291,70	83,33%	
3	Ordine Pubblico e Sicurezza	2.683.265,45	2.447.896,37	91,23%	
4	Istruzione e diritto allo studio	5.901.407,05	4.294.965,91	72,78%	
5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2.389.706,22	1.923.282,88	80,48%	
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.571.081,31	1.225.992,11	78,03%	
7	Turismo	29.939,06	11.639,06	38,88%	
8	Assetto del territorio ed edilizia privata	2.055.533,00	632.438,55	30,77%	
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2.045.568,90	1.558.895,26	76,21%	
10	Trasporto e diritto alla mobilità	5.608.629,72	3.438.619,10	61,31%	
11	Soccorso civile	33.433,70	16.504,00	49,36%	
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	11.145.377,89	8.481.648,29	76,10%	
13	Tutela alla salute	-	-	#DIV/0!	
14	Sviluppo economico e competitività	443.327,07	332.247,84	74,94%	
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	242.391,21	187.039,38	77,16%	
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	-	-	#DIV/0!	
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	47.148,40	24.517,40	52,00%	
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	-	-	#DIV/0!	
19	Relazioni internazionali	-	-	#DIV/0!	
20	Fondi e accantonamenti	-	-	#DIV/0!	
	TOTALE SPESA CORRENTE	45.027.398,24	34.541.435,64	76,71%	
50	Debito Pubblico	2.089.121,16	1.953.970,87	93,53%	
60	Anticipazioni Finanziarie	-	-	#DIV/0!	
99	Servizi per Conto di Terzi	-	-	#DIV/0!	
	TOTALE SPESA CORRENTE + RIMBORSO PRESTITI	47.116.519,40	36.495.406,51	77,46%	

STATO DI REALIZZAZIONE DELLE MISSIONI (PARTE INVESTIMENTO)[illegible]

VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA 2024

Con la legge di Bilancio 2019 (e s.m.i. vedi D.M. 01/08/2019), si sono aperti nuovi e più ampi margini di manovra per poter finalmente agevolare la ripresa degli investimenti degli enti locali. Le rigide regole dettate per il rispetto del pareggio di bilancio sono tra le motivazioni principali della riduzione della spesa in conto capitale e il loro superamento è sicuramente un'opportunità di rilancio per la nostra economia.

Ai sensi dell'art. 1, dai commi 819 a 826 della Legge di Bilancio 2019, così come integrato dal Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 01/08/2019, in attuazione delle sentenze della Corte costituzionale n. 247 del 29 novembre 2017 e n. 101 del 17 maggio 2018, gli enti di cui al comma 819 si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo. L'informazione di cui al periodo precedente è desunta, in ciascun anno, dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto della gestione previsto dall'allegato 10 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

I nuovi equilibri delineati dalla Legge di Bilancio 2019 e s.m.i., prevedono pertanto che gli Enti dovranno garantire, esclusivamente a consuntivo, un risultato di competenza non negativo (allegato 10 al D.Lgs. 118/2011) e ai fini del raggiungimento di tale obiettivo concorreranno anche: l'applicazione dell'avanzo di amministrazione (di parte capitale e di parte corrente), il fondo pluriennale vincolato (compreso quello derivante da indebitamento), e la gestione del debito (sia le entrate derivanti da mutui che le spese destinate all'ammortamento degli stessi).

"Il prospetto degli equilibri di bilancio consente di verificare, a consuntivo, la realizzazione degli equilibri previsti nei prospetti degli equilibri del bilancio di previsione, costituiti dagli:

- Equilibri di parte corrente, distinti in risultato di competenza di parte corrente, equilibrio di bilancio di parte corrente ed equilibrio complessivo di parte corrente. Il risultato di competenza di parte corrente è determinato dalla differenza tra le seguenti voci di cui alla lettera a) e quelle di cui alla lettera b):

a) gli impegni riguardanti le spese correnti, le spese per trasferimenti in c/capitale e le quote di capitale delle rate di ammortamento dei mutui e degli altri prestiti (dando evidenza ai rimborsi anticipati), incrementati dell'importo degli stanziamenti definitivi di bilancio relativi al fondo pluriennale vincolato di spesa di parte corrente, al fondo pluriennale vincolato di spesa per gli altri trasferimenti in conto capitale al ripiano del disavanzo e al fondo anticipazioni di liquidità;

b) gli accertamenti riguardanti le entrate correnti (i primi tre titoli dell'entrata), i contributi destinati al rimborso dei prestiti, le entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti e le entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili, incrementati dagli stanziamenti definitivi relativi al fondo pluriennale vincolato di parte corrente iscritto in entrata e all'utilizzo dell'avanzo di competenza di parte corrente.

Il prospetto degli equilibri degli enti locali distingue le voci che concorrono al risultato di competenza di parte corrente in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili. Al fine di tenere conto anche degli effetti derivanti dalla destinazione delle risorse acquisite in bilancio alla costituzione degli accantonamenti di parte corrente previsti dalle leggi e dai principi contabili e al rispetto dei vincoli specifici di destinazione di parte corrente il prospetto determina anche l'equilibrio di bilancio di parte corrente pari al risultato di competenza di

parte corrente (avanzo di competenza di parte corrente con il segno +, o il disavanzo di competenza di parte corrente con il segno -) al netto delle risorse di parte corrente accantonate nel bilancio dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce (stanziamenti definitivi) e delle risorse vincolate di parte corrente non ancora impegnate alla data del 31 dicembre dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce.

Il prospetto determina l'equilibrio complessivo di parte corrente che tiene conto anche degli effetti derivanti dalle variazioni degli accantonamenti di parte corrente effettuati in sede di rendiconto in attuazione dei principi contabili, nel rispetto del principio della prudenza e a seguito di eventi verificatosi dopo la chiusura dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce o successivamente ai termini previsti per le variazioni di bilancio. L'equilibrio complessivo di parte corrente è pari alla somma algebrica tra l'equilibrio di bilancio di parte corrente e la variazione degli accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto.

- Equilibri in c/capitale, distinti in risultato di competenza in c/capitale, equilibrio di bilancio in c/capitale ed equilibrio complessivo in c/capitale. Il risultato di competenza in c/capitale è determinato dalla differenza tra le voci di cui alle seguenti lettera a) e lettera b):

gli impegni riguardanti le spese di investimento (al netto dei trasferimenti in c/capitale) e le spese per acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale incrementate dagli stanziamenti definitivi di bilancio riguardanti il fondo pluriennale vincolato di spesa in c/capitale (al netto del fondo pluriennale vincolato per i trasferimenti in c/capitale) e il fondo pluriennale vincolato per le acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale;

gli accertamenti riguardanti le entrate in conto capitale (al netto dei trasferimenti in c/capitale, dei contributi destinati al rimborso dei prestiti, delle entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti e delle altre entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge), le alienazioni di partecipazioni e conferimenti di capitale e le accensioni dei prestiti (al netto di quelle destinate all'estinzione anticipata di prestiti), incrementati dagli stanziamenti definitivi di bilancio riguardanti il fondo pluriennale vincolato in c/capitale di entrata, l'utilizzo dell'avanzo di competenza in c/capitale.

Al fine di tenere conto anche degli effetti derivanti dalla destinazione delle risorse acquisite in bilancio alla costituzione degli accantonamenti in c/capitale previsti dalle leggi e dai principi contabili e al rispetto dei vincoli specifici di destinazione in c/capitale il prospetto determina l'equilibrio di bilancio in c/capitale pari al risultato di competenza in c/capitale (avanzo di competenza in c/capitale con il segno +, o il disavanzo di competenza in c/capitale con il segno -) al netto delle risorse in c/capitale accantonate nel bilancio dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce (stanziamenti definitivi) e delle risorse vincolate in c/capitale non ancora impegnate alla data del 31 dicembre dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce.

Il prospetto determina anche l'equilibrio complessivo in c/capitale che tiene conto degli effetti derivanti dalle variazioni degli accantonamenti in c/capitale effettuati in sede di rendiconto in attuazione dei principi contabili, nel rispetto del principio della prudenza e a seguito di eventi verificatosi dopo la chiusura dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce o successivamente ai termini previsti per le variazioni di bilancio.

L'equilibrio complessivo in c/capitale è pari alla somma algebrica tra l'equilibrio di bilancio in c/capitale e la variazione degli accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto. Il disavanzo da debito autorizzato e non contratto che, ai sensi dell'articolo 40, comma 2-bis, del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, aggiunto dall'articolo 1, comma 937, della legge n.

145 del 2018, costituisce copertura delle spese di investimento, non rileva ai fini degli equilibri.

Per l'Esercizio 2024, i Vincoli di Finanza Pubblica risultano rispettati.

Di seguito vengono riportati i risultati conseguiti dall'esercizio 2010 all'esercizio 2024:

Anno	Obiettivo	Obiettivo Conseguito	Rispettato on/off
2010	-187	1.359	Si
2011	2.077	3.085	Si
2012	1.209	1.940	Si
2013	4.073	4.925	Si
2014	- 273	5.178	Si
2015	3.278	5.132	Si
2016	0,00	4.149	Si
2017	0,00	6.979	SI
2018	233,00	6.260	SI
2019	Equilibrio di Bilancio	Conseguito	SI
2020	Equilibrio di Bilancio	Conseguito	SI
2021	Equilibrio di Bilancio	Conseguito	SI
2022	Equilibrio di Bilancio	Conseguito	SI
2023	Equilibrio di Bilancio	Conseguito	SI
2024	Equilibrio di Bilancio	Conseguito	SI

PARAMETRI DI DEFICITARIETA' STRUTTURALE 2024

Il 20/02/2018, l'Osservatorio sulla Finanza e la Contabilità degli Enti Locali del Ministero dell'Interno ha emanato apposito atto di indirizzo (ex art. 154, comma 2, del testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali, approvato con decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267), sulla revisione dei parametri per l'individuazione degli Enti Locali strutturalmente deficitari di cui all'articolo 242 del tuel.

La revisione del sistema dei parametri obiettivi, si propone le seguenti finalità:

- 1) di ripristinare, attraverso l'individuazione di nuovi indicatori, l'attitudine dello stesso ad individuare gravi squilibri di bilancio;
- 2) di adeguarlo alle nuove norme sull'armonizzazione, secondo un'esigenza già rappresentata nel Decreto del Ministero dell'Interno del 23 febbraio 2016 di approvazione dei certificati relativi alla copertura del costo di alcuni servizi nell'anno 2015, sul cui testo ha espresso parere favorevole la Conferenza Stato-città ed autonomie locali nella seduta del 18 febbraio 2016;
- 3) di pervenire ad una semplificazione degli adempimenti posti a carico degli enti locali con riferimento alle attività di monitoraggio degli equilibri economico-finanziari, puntando all'individuazione dei nuovi parametri all'interno del "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" di cui all'articolo 18-bis, del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 - approvato con Decreto del Ministro dell'Interno del 22 dicembre 2015 - che gli enti locali ed i loro organismi ed enti strumentali hanno adottato a decorrere dall'esercizio 2016, con prima applicazione riferita al rendiconto della gestione 2016 e al bilancio di previsione 2017-2019.

Il nuovo sistema parametrico si compone di 8 indicatori, uguali per Comuni, Città Metropolitane e Province, individuati tutti all'interno del Piano degli indicatori (7 sintetici ed uno analitico), parametrizzati con l'individuazione di opportune soglie, al di sopra o al di sotto delle quali, scatta la presunzione di positività.

Il "focus" del nuovo sistema appare concentrato, in particolare, sui seguenti elementi:

- capacità di riscossione delle entrate;
- indebitamento (finanziario, emerso, in corso di emersione, improprio);
- disavanzo;
- rigidità della spesa.

Con riferimento a detti parametri di deficitarietà, il Comune di Rho presenta, nel Rendiconto 2024 una situazione in cui 7 parametri, sugli 8 previsti, sono stati rispettati (= risultato NEGATIVO), mentre 1 risulta POSITIVO (non rispettato).

NUOVI PARAMETRI PER L'INDIVIDUAZIONE DEGLI ENTI LOCALI STRUTTURALMENTE DEFICITARI
(Ministero dell'Interno - Osservatorio sulla Finanza e la Contabilità degli Enti Locali 20/02/2018)

Parametro	Codice indicatore	Denominazione indicatore	Positività	Soglie Comuni	RENDICONTO 2024
P1	1.1	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	positivo se > soglia	47	negativo
P2	2.8	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte correnti	positivo se < soglia	26	negativo
P3	3.2	Anticipazioni chiuse solo contabilmente	positivo se > soglia	0	negativo
P4	10.3	Sostenibilità debiti finanziari	positivo se > soglia	15	negativo
P5	12.4	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	positivo se > soglia	1,20	negativo
P6	13.1	Debiti riconosciuti e finanziati	positivo se > soglia	1,00	negativo
P7	13.2 + 13.3	Debito in corso di riconoscimento + Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento	positivo se > soglia	0,60	POSITIVO
P8		Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate)	positivo se < soglia	55,00	negativo

Gli Enti Locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari in condizione "POSITIVA" (che identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'art. 242, comma 1, del TUEL.

Per l'Esercizio 2024, risulta "positivo", il parametro "P7" - Debiti in corso di riconoscimento + Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento - che considera l'importo dei debiti fuori bilancio in corso di riconoscimento + l'importo debiti fuori bilancio riconosciuti e in corso di finanziamento, diviso il totale dell'accertato delle entrate correnti (titoli 1, 2 e 3).

Nel corso dell'esercizio 2024 sono stati riconosciuti 2 debiti fuori bilancio, per un importo complessivo di €. 316.089,87=:

- Delibera di Consiglio Comunale n. 61 del 27/11/2024 avente per oggetto "RICONOSCIMENTO DEBITI FUORI BILANCIO AI SENSI DELL'ART. 194, COMMA 1, LETT. A) DEL D.LGS. N. 267/2000 DERIVANTI DAL PAGAMENTO DELLE SPESE LEGALI PER SENTENZE ESECUTIVE. NR.532/2024 E NR. 4057/2024: ERRESVILUPPO SRL/COMUNE DI RHO", per €. 7.775,60= ;
- Delibera di Consiglio Comunale n. 23 del 29/05/2024 avente per oggetto "RICONOSCIMENTO DEBITI FUORI BILANCIO DERIVANTI DA SENTENZE ESECUTIVE AI SENSI DELL'ART. 194, COMMA 1, LETT. A) DEL D.LGS. N. 267/2000. ARBITRATO N. 823: CANARBINO S.P.A./COMUNI DI RHO, SETTIMO MILANESE, PERO - LODO ARBITRALE DEL 24/04/2024", per €. 308.313,87=.

Ad inizio dell'esercizio 2025, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 20 del 26/03/2025 si è riconosciuto il debito generatosi dalla sentenza n.3555/2024 della Corte d'Appello di Milano (causa Edison - bonifica area ex Chimica Bianchi), per un valore di €. 584.934,02=.

Il calcolo del parametro determina un valore di 1,77=, superiore la valore soglia di 0,60=.

Salute finanziaria 2024

Modello	Indicatore	Formula		2022	2023	2024
	Grado di attendibilità delle previsioni iniziali di entrate correnti	Previsioni definitive/Previsioni iniziali	%	102,53	103,39	96,85
	Grado di attendibilità delle previsioni iniziali di spesa corrente	Previsioni definitive/Previsioni iniziali	%	106,62	103,47	101,58
Entrate	Indicatore	Formula		2022	2023	2024
	Grado di autonomia finanziaria	(Entrate Tributarie + Extratributarie)/Entrate Correnti	%	91,17	91,74	92,84
	Pressione tributaria pro capite	gettito entr. trib tit. I/tot. abitanti	€	573,40	606,65	601,84
	Dipendenza da trasferimenti statali	Contributi trasferimenti pubblici/(totale spese correnti + quota capitale rimborso mutui passivi)	%	6,83	6,41	5,51
	Grado di copertura economica, equilibrio economico	entrate correnti/(totale spese correnti + quota capitale rimborso mutui passivi)	%	102,17	110,98	104,41
	Velocità riscossione entrate proprie (competenza)	riscossioni tit. I + III/accertamenti tit. I + III	%	67,29	62,70	68,16
Spese	Indicatore	Formula		2022	2023	2024
	Spesa corrente procapite	Spesa corrente/tot. abitanti	€	851,55	877,04	921,10
	Investimenti annui pro capite	spesa investimenti annui/tot. abitanti	€	309,72	292,46	259,71
	Rigidità strutturale	(Spesa Personale + Rimborso Mutui Q.I.e Q.C.)/Entrate Correnti	%	28,16	24,31	25,26

	Rigidità per costo del personale	Spesa Personale/Entrate Correnti	%	19,45	18,38	19,89
	Incidenza spesa del personale sulla spesa corrente	Spesa del Personale/Spese Correnti	%	21,29	21,35	21,49
	Velocità di pagamento spese correnti (competenza)	pagamenti tit. I/impegni tit. I	%	71,50	76,71	80,24
Residui	Indicatore	Formula		2022	2023	2024
	Velocità riscossione entrate proprie (residui)	riscossioni tit. I + III/accertamenti tit. I + III	%	56,33	57,82	63,27
	Velocità di pagamento spese correnti (residui)	pagamenti tit. I/impegni tit. I	%	96,77	95,30	95,48
	Incidenza residui attivi correnti	Totale residui attivi Tit. I e III/Totale accertamenti di competenza Tit. I e III	%	54,01	55,43	52,21
	Incidenza residui passivi correnti	Totale residui passivi Tit. I/Totale impegni di competenza Tit. I	%	29,19	24,51	20,75
Indebitamento	Indicatore	Formula		2022	2023	2024
	Indebitamento pro capite	indebitamento/popolazione	€	817,55	821,13	811,21
	Livello di indebitamento nel tempo	Trend livello di indebitamento nel tempo	€ migliaia	41.802.134,51	42.156.857,52	41.672.620,37
	Rigidità del bilancio per l'indebitamento	Rimborso Mutui (Q.I.+Q.C.)/Entrate Correnti	%	8,71	5,92	5,37
Finanza pubblica	Indicatore	Formula		2022	2023	2024
	Rispetto tempi medi di pagamento	Rispetto tempi medi stabiliti dalla normativa vigente	si/no	no	no	si

3. CONTROLLO STRATEGICO - LA STRATEGIA REALIZZATA

Le 'mission' del Comune di Rho:



Desunte dal programma elettorale del Sindaco Andrea Orlandi le 'Mission' strategiche del Comune di Rho per il quinquennio 2021-2027 rappresentano le quattro grandi prospettive di sviluppo entro le quali articolare più dettagliati obiettivi strategici validi per affrontare la crescita della città di Rho e del territorio Rhodense.

Si tratta di quattro Missioni che rappresentano, ciascuna, un ambito fondamentale delle attività del Comune:

- 1. L'Organizzazione (interna ed esterna)**
- 2. La Comunità**
- 3. Il Territorio**
- 4. Le prospettive di sviluppo della Città nel contesto del Nord-Ovest Milano**

Ciascuna di questa quattro Missioni viene poi declinata nelle sotto riportate Strategie, per ogni strategia sono stati individuati nel PIAO 2024-2026, approvato con delibera n. 58 del 09/04/2024, obiettivi strategici e il relativo sistema di misurazione. Il PIAO 2024-2026 è stato modificato per la parte strategica con delibera n. 173 del 19/11/2024, considerato l'andamento degli obiettivi in sede di verifica in corso di anno.

Strategia		Tema Chiave		N. obiettivi	Indicatori - KPI
S101	Solidità	S101 - 01	Bilancio solido e trasparente	2	9
		S101 - 02	Sviluppo delle risorse del Comune	2	7
		S101 - 03	Società Partecipate	1	5
		S101 - 04	Patrimonio Comunale	2	6
S102	Innovazione	S102 - 01	Agenda Digitale	2	8
S201	Inclusione	S201 - 01	PNRR	1	1
		S201 - 02	Pari opportunità e	4	11

			lavoro		
		S201 - 03	Anziani	3	8
		S201 - 04	Attenzione alle disabilità	2	5
		S201 - 05	Servizi alle famiglie	5	13
		S201 - 06	Contrasto alla povertà	1	3
		S201 - 07	Percorsi di accoglienza	1	4
		S201 - 08	Comunità LGBTQ+	1	3
S202	Vitalità	S202 - 01	Scuola	3	7
		S202 - 02	Giovani	3	3
		S202 - 03	Lo sport in città	3	6
		S202 - 04	Una città che attiva cultura	3	12
S203	Sicurezza	S203 - 01	Legalità	1	3
		S203 - 02	Ruolo della Polizia Locale	1	10
		S203 - 03	Ruolo della Protezione Civile	1	3
		S203 - 04	Sicurezza Ambientale	1	5
S301	Sostenibilità	S301 - 01	Rivoluzione Green	2	5
		S301 - 02	Mobilità e Trasporti	2	5
		S301 - 03	Efficientamento energetico	1	3
		S301 - 04	Gestione dei rifiuti	2	6
S302	Attrattività	S302 - 01	Urbanistica e Territorio	2	4
		S302 - 02	Turismo	3	5
S401	Una città protagonista dello sviluppo del nord- ovest Milano	S401 - 01	MIND	3	1
		S401 - 02	Sviluppo del Nord Ovest	3	7

In allegato il dettaglio dei progetti e lo stato di avanzamento degli stessi al 31/12/2024 (all.1).

4. CONTROLLO DI QUALITÀ

BOLLINO ETICO SOCIALE

Il Bollino Etico Sociale® è uno Standard specifico in materia di etica e responsabilità sociale avente lo scopo di avvicinare le organizzazioni pubbliche, private e del no-profit alla responsabilità sociale e alla gestione etica.

Il Comune di Rho è il primo comune in Italia ad aver ottenuto il **Bollino Etico Sociale®** nell'ambito della gestione organizzativa dell'attività amministrativa.

L'attestazione è stata riconosciuta e rilasciata dal Comitato Etico di Valutazione del Bollino Etico Sociale® a seguito di un percorso di auditing di verifica delle conformità all'interno dell'organizzazione e l'implementazione di processi di miglioramento continuo verso le prescrizioni dettate dallo Standard. Il Comune di Rho ha recepito i principi per l'adozione di un modello di gestione etica, trasparente e socialmente responsabile nei confronti delle risorse umane, dei cittadini utenti e di tutti gli stakeholder in genere.

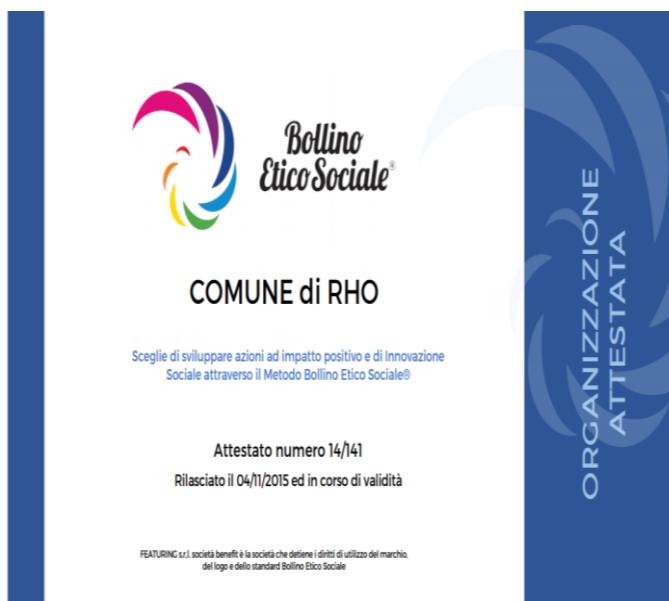
In particolare il Comune di Rho ha dimostrato conformità e consapevolezza verso i requisiti relativamente all'erogazione dei servizi al cittadino, gestione del territorio e relativi adempimenti ed erogazioni di servizi di pubblica sicurezza.

Lo standard del Bollino Etico Sociale® fornisce elementi basilari della responsabilità sociale circa il coinvolgimento dei portatori d'interesse, sui temi fondamentali e sugli aspetti specifici della materia, nonché sul modo di integrare comportamenti socialmente responsabili all'interno di un'organizzazione.

Ottenere il Bollino Etico Sociale® contribuisce ad influenzare la percezione sia interna che esterna delle prestazioni di un'organizzazione in materia di responsabilità sociale.

L'attestazione permette di verificare la propria conformità alla legislazione attraverso un processo di audit eseguito da soggetti esterni ed è qualificante per l'ottenimento di una riduzione percentuale del tasso di premio INAIL a carico dell'ente pubblico.

Il riconoscimento del Bollino Etico Sociale® certifica il rispetto di parametri allo Standard, implica un comportamento etico nella gestione dell'Amministrazione nel rispetto delle leggi e della trasparenza.



SEGNALAZIONI DEI CITTADINI

L'Amministrazione comunale considera le segnalazioni presentate dai cittadini uno strumento utile per conoscere meglio le esigenze del territorio e della comunità di riferimento e quindi una opportunità per migliorare i servizi erogati a favore degli stessi.

La gestione delle segnalazioni dei cittadini avviene tramite la piattaforma "Comuni-chiamo", utilizzata sia dai cittadini per presentare le proprie segnalazione sia dai diversi uffici comunali

per la gestione delle segnalazioni. L'Ufficio Segreteria Organi istituzionali e Ufficio Diritti presidia costantemente le diverse fasi di lavorazione delle segnalazioni.

L'attivazione di un apposita procedura per la trattazione delle segnalazioni presentate dai cittadini risponde principalmente all'esigenza di:

- mettere al centro della propria azione il cittadino, garantendone sempre più qualità e accessibilità e dimostrando attenzione per le sue esigenze;
- semplificare e gestire in maniera chiara e tempestiva le risposte, nella logica della massima efficienza e del minimo spreco di tempo e risorse;
- monitorare e coinvolgere il proprio personale nell'approccio alla soddisfazione del cittadino e al miglioramento continuo del servizio.

L'Ufficio Segreteria Organi istituzionali e Ufficio Diritti, con riferimento alle segnalazioni dei cittadini pervenute e gestite tramite la piattaforma "Comuni-chiamo" nel corso dell'anno 2024 ha effettuato due monitoraggi a campione e un'analisi le cui risultanze sono descritte in appositi Report trasmessi alla Giunta comunale e agli organi di vertice della macchina comunale.

CARTE DEI SERVIZI E INDAGINI DI CUSTOMER SATISFACTION

Nel Comune di Rho sono state adottate Carte dei Servizi pubblicate sul sito del Comune nella sezione Amministrazione trasparente, tra cui ricordiamo le seguenti:

Asili nido • Biblioteca • Centri estivi • Centro diurno anziani • Refezione scolastica • Segnalazioni dei Cittadini • Servizi Pre-Post scuola • Servizi on line del Comune di Rho • Sportello del Cittadino - Quic • Trasporto urbano.

Si sono anche svolte rilevazioni di soddisfazioni degli utenti anch'esse pubblicate sul sito del Comune nella sezione Amministrazione trasparente

link [Carta dei servizi e standard di qualità - Comune di Rho](#),

Strategia		Tema Chiave		N. obiettivi	Indicatori - KPI
S101	Solidità	S101 - 01	Bilancio solido e trasparente	2	9
		S101 - 02	Sviluppo delle risorse del Comune	2	7
		S101 - 03	Società Partecipate	1	5
		S101 - 04	Patrimonio Comunale	2	6
S102	Innovazione	S102 - 01	Agenda Digitale	2	8
S201	Inclusione	S201 - 01	PNRR	1	1
		S201 - 02	Pari opportunità e lavoro	4	11
		S201 - 03	Anziani	3	8
		S201 - 04	Attenzione alle disabilità	2	5
		S201 - 05	Servizi alle famiglie	5	13
		S201 - 06	Contrasto alla povertà	1	3
		S201 - 07	Percorsi di accoglienza	1	4
		S201 - 08	Comunità LGBTQ+	1	3
S202	Vitalità	S202 - 01	Scuola	3	7
		S202 - 02	Giovani	3	3
		S202 - 03	Lo sport in città	3	6
		S202 - 04	Una città che attiva cultura	3	12
		S203 - 01	Legalità	1	3
S203	Sicurezza	S203 - 02	Ruolo della Polizia Locale	1	10
		S203 - 03	Ruolo della Protezione Civile	1	3
		S203 - 04	Sicurezza Ambientale	1	5
		S301 - 01	Rivoluzione Green	2	5
S301	Sostenibilità	S301 - 02	Mobilità e Trasporti	2	5
		S301 - 03	Efficientamento energetico	1	3
		S301 - 04	Gestione dei rifiuti	2	6
		S302 - 01	Urbanistica e Territorio	2	4
S302	Attrattività	S302 - 02	Turismo	3	5
		S401 - 01	MIND	3	1
S401	Una città protagonista dello sviluppo del nord-ovest Milano	S401 - 02	Sviluppo del Nord Ovest	3	7

Sistema di misurazione										SDG Agenda 2030 ONU	PRSS	Responsabile	Fonte del dato	Note
Indicatori - KPI	Di contesto	Unità m.	Baseline 2021	Benchmark	Valore 2022	Valore 2023	Valore 2024	Valore 2025	Valore 2026					
Costo di inibitamento (Impegnato) / Entrate correnti (Accertato)		€	Completare con dato 2021 del precedente mandato amministrativo				Disponibile a Rendiconto 2024			16	7.2.2 Ottimizzare l'utilizzo delle risorse	Dell'Acqua		
Valore e % recupero evasione fiscale dei tributi locali (accertato) su Entrate Correnti		€ e %	Completare con % medio precedente mandato amministrativo				Disponibile a Rendiconto 2024			16	Mantenimento o aumento rispetto alla baseline	Dell'Acqua		
Valore e % recupero evasione fiscale dei tributi locali (riscassato) su Entrate Correnti		€ e %	11,95 milioni di euro (dato 2021 del precedente mandato amministrativo)				Disponibile a Rendiconto 2024			16	Mantenimento o aumento rispetto alla baseline	Dell'Acqua	Comune di Rho	
Valore risorse esterne ottenute (pubbliche e private)		€					dato disponibile a Rendiconto 2024			16, 17	7.2.1 Monitorare i rapporti con il partenariato locale, economico e sociale e con le istituzioni locali e nazionali	Dell'Acqua	Comune di Rho	
Valore delle risorse da PNRR e incidenza su totale delle risorse esterne ottenute dal pubblico		€ e %					dato disponibile a Rendiconto 2024			16, 17	7.3.2 Riformare il sistema Lombardo con le risorse europee 201-27	Dell'Acqua	Comune di Rho	Nota di metodo: incidenza sul totale delle risorse fornite dal settore pubblico; escludere il capitale privato, che è invece incluso alla riga sopra.
Copertura investimenti con risorse esterne		%					dato disponibile a Rendiconto 2024			16, 17	7.2.1 Valorizzare i rapporti con il partenariato locale, economico e sociale e con le istituzioni locali e nazionali	Dell'Acqua	Comune di Rho	
Investimenti conclusi su avvisi		%					dato disponibile a Rendiconto 2024			16		Dell'Acqua	Comune di Rho	
Valore investimenti avviati nel mandato		€	38,6 milioni di euro (dato cumulativo su periodo 2016-20 / precedente mandato)				dato disponibile a Rendiconto 2024			16		Dell'Acqua	Comune di Rho	
OpenReport in lettere / BWA e BPM		si/no								12, 16	7.3.3 Migliorare la programmazione strategica dell'azienda	Dell'Acqua	Comune di Rho	
Dipendenti comunali (sog. 1.000 abitanti)		n.	4,85 (dato 2020; val. assoluto 246)	8,77 (media Comuni lombardi con più di 50.000 abitanti; IRELL 2021) 5,39 per Regione Lombardia	5,14	5,04	5,26			16		Marcocchia	Comune di Rho	
Incidenza dei Dirigenti sul totale dipendenti comunali		%	1,63%		2,28%	2,33%	2,22%					Marcocchia	Comune di Rho	
Ore di formazione pro-capite dei dipendenti		ore	5,95		989,00%	500,00%	17			16	7.6.3 Formare e valorizzare il personale	Marcocchia	Comune di Rho	
Dipendenti con una laurea		%	0,2458		28,14%	30,12%	31,85%			16		Marcocchia	Comune di Rho	
Dipendenti under 30		%	1,22%		3,44%	4,63%	5,56%					Marcocchia	Comune di Rho	
Soddisfazione dei cittadini e delle imprese su una selezione di servizi comunali		%										Marcocchia	Comune di Rho	Da costruire
Tempi medi di erogazione del servizio (sul 5 servizi più richiesti)		giorni										Marcocchia	Comune di Rho	DA VALUTARE A CURA DI TUTTI I DIRIGENTI
Soddisfazione dei cittadini sui servizi erogati dalla società partecipate		%			89,65	93,10	in attesa di incontro da parte della società partecipata			11	7.4.1 Valorizzare la potenzialità di enti regionali e società	Dell'Acqua	Società partecipate	Verificare se le singole aziende hanno un'aliquota di Customer Satisfaction (Aser, Cap Holding, NED, NET, NEN, Farmacoe Comunale, CND, Sercop, Fondazione Teatro Cino)
Costo medio servizio idrico		€/ab.					in attesa di incontro da parte della società partecipata			17	7.4.1 Valorizzare la potenzialità di enti regionali e società	Dell'Acqua	Gruppo CAP	
Costo medio servizio raccolta e gestione rifiuti		€/ab.					in attesa di incontro da parte della società partecipata			17	7.4.1 Valorizzare la potenzialità di enti regionali e società	Dell'Acqua	ASER	
Costo medio energia elettrica		€/ab.					in attesa di incontro da parte della società partecipata			17	7.4.1 Valorizzare la potenzialità di enti regionali e società	Dell'Acqua	NED	
Costo medio energia termica (riscaldamento)		€/ab.					in attesa di incontro da parte della società partecipata			17	7.4.1 Valorizzare la potenzialità di enti regionali e società	Dell'Acqua	NET	
Società partecipate che redigono il Bilancio sociale		%			20%	30%	in attesa di incontro da parte della società partecipata			11	7.4.1 Valorizzare la potenzialità di enti regionali e società	Dell'Acqua	Comune di Rho	Società da considerare: Aser, Cap Holding, NED, NET, NEN, Farmacoe Comunale, CND, Sercop, Fondazione Teatro Cino
Assunzione Piano Dimissioni		%					€ 229.681,00					Dell'Acqua	Comune di Rho	
Alloggi SAP occupati abusivamente		n.					5					Dell'Acqua	Comune di Rho, ALER, SERCOP	
Valore monozila coperte		€					disponibile con Rendiconto 2024 di ALER					Dell'Acqua	Comune di Rho, ALER, SERCOP	
Valore monozila INCOPIEVOL		€					disponibile con Rendiconto 2024 di ALER					Dell'Acqua	Comune di Rho, ALER, SERCOP	
Monozila coperte recuperate (annua e media)		% (annua e media)					dato disponibile a Rendiconto 2024 di ALER					Dell'Acqua	Comune di Rho	
Now locati costruiti (Cimiero Capoluogo)		n.	Stato di locali al 31/12/2021		61	8	68					Mercotti	Comune di Rho	

Tem. Chiave	Obiettivi Strategici	Sistema di Monitoraggio										Ult. Aggiorn. 2025/2030	RIS	Responsabile	Fonte dei dati	Note
Leggibilità	Preservire una cultura della legalità in un contesto ostile	Di contributo	u.d.m.	Baseline 2021	Benchmark	Valore 2022	Valore 2023	Valore 2024	Valore 2025	Valore 2026	Target Intermedio	Target 2027	RIS	Responsabile	Fonte dei dati	Note
Rischio della Insicurezza Ambientale	Incrementare il ruolo della Polizia Locale al servizio del cittadino e la presenza sul territorio		%	-		0	0	0					7.2.2 Supportare il sistema dei controlli dell'assistenza e della prevenzione	Borsari	Report "Vitali" - servizio PL	
			%	+		0	0	0					7.2.2 Migliorare il sistema dei controlli dell'assistenza e della prevenzione	Borsari	Convegni di Rho	
			%			0,00%	0,00%	60,23%	60,20%	100,00%		100% entro il 2026	2.5.3 Assicurare la sicurezza della popolazione in caso di emergenza	Dei Aquino	Convegni di Rho	
			n.	48 di 111 (2021) Ricoveri in Pronto Soccorso	1 agente ogni 1.000 abitanti	44	42	44				Definire rispetto al sistema di emergenza	2.5.3 Assicurare la sicurezza della popolazione in caso di emergenza	Frosone	Polizia Locale	
			ore	779 ore dedicate nel 2020 (Fonte: Bilancio di fine mandato 2020-21)		784	686	742				Aumento rispetto alla baseline	2.5.3 Assicurare la sicurezza della popolazione in caso di emergenza	Frosone	Polizia Locale	
			ore			118	182	207				Aumento rispetto alla baseline	2.5.3 Assicurare la sicurezza della popolazione in caso di emergenza	Frosone	Polizia Locale	
			minuti			5-15	5-15	5-15				Definire rispetto alla baseline	2.5.3 Assicurare la sicurezza della popolazione in caso di emergenza	Frosone	Polizia Locale	
			%	61% (Integrale 2022)		63%	64	66				Aumento rispetto alla baseline	2.5.3 Assicurare la sicurezza della popolazione in caso di emergenza	Frosone	Integrale Comune Rho	
			n.			70	81					Aumento rispetto alla baseline	2.5.3 Assicurare la sicurezza della popolazione in caso di emergenza	Frosone	Polizia Locale	
			n.		11,30% (percentuale di minori, 01/01/2021)	235	237	234				Definire rispetto alla baseline	2.5.3 Assicurare la sicurezza della popolazione in caso di emergenza	Frosone	Polizia Locale	
			n.	100		148	172	118				Definire rispetto alla baseline	2.5.3 Assicurare la sicurezza della popolazione in caso di emergenza	Frosone		01/07
			n.		Tempo di risposta al 23,7% per 100 abitanti (dati 01/01/2021)	3	7	2,3					2.5.3 Supportare gli interventi agli incidenti all'incidentalità	Frosone	Polizia Locale	NO disponibili dati (dati su Rho circolare su base dei Rho)
			n.	Tempo per 1.000 ab. 0,02	Tempo di risposta al 2,7% per 100 abitanti (dati 01/01/2021)	0	1	2					2.5.3 Supportare gli interventi agli incidenti all'incidentalità	Frosone		01/07
			n.	42 nel 2021 (Fonte: Bilancio di fine mandato 2020-21)		38	37	39				Aumento rispetto a baseline	2.5.3 Assicurare la sicurezza della popolazione in caso di emergenza	Frosone	Protezione Civile	
			ab./Km ² %		22,25 ab./Km ² 4,25% (dati 01/01/2021)	22,57	22,57	22,57				Definire rispetto alla baseline	3.3.3 Assicurare la resilienza del territorio, la sicurezza e la prevenzione	Frosone	EPRA	
Sicurezza Ambientale	Correggere l'incremento dell'abbandono dei rifiuti e gli abusi sull'ambiente		n.	3		8	14	1			14	Definire rispetto alla baseline	3.3.3 Assicurare la resilienza del territorio, la sicurezza e la prevenzione	Mancinella	Ufficio anagrafe	Da verificare sulla base delle richieste di risarcimento pervenute all'ufficio anagrafe
			%	5,0%		10,00%	15,00%	30,00%	30,00%	100,00%		100% entro il 2026		Mancinella		
			n.			25	21	11				Aumento		Frosone	Polizia Locale, ASER	
			n.			32	7	28				Definizione		Frosone	Polizia Locale, ASER	
			n.			1	1	1				In funzione della baseline, riduzione o completo superamento	11, 12	Frosone	Polizia Locale, ASER	Specificare definizione di devianza da baseline
			n.			2	1	11				Definizione	11, 12	Frosone	Polizia Locale, ASER	

Temà Clave	Objectiu (Strategic)	Indicadors (KPI)	Unitat	Horitzont 2023	Baseline	Valors 2023	Valors 2024	Valors 2025	Valors 2026	Target Intermediari	Target 2027	PKS	Responsabilitat	Fuente del dato	Nota
Resiliència i Clima	5. Desenvolupar i promoure la resiliència dels sistemes energètics i dels serveis essencials davant les canvis climàtics i altres riscos, i garantir la seguretat energètica i la transició justa.	Exposició de la població i infraestructura crítica a inundacions, incendis o altres perills climàtics	% del PIB	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	5.1.3 Mitjans la qualitat de l'aire a l'espai urbà	Nivell 0	ADP	Indicador de qualitat de l'aire a l'espai urbà
		Transició justa i equitat	%	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	5.1.3 Mitjans la qualitat de l'aire a l'espai urbà	Nivell 0	ADP	Indicador de qualitat de l'aire a l'espai urbà
		Seguretat energètica i transició justa	%	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	5.1.3 Mitjans la qualitat de l'aire a l'espai urbà	Nivell 0	ADP	Indicador de qualitat de l'aire a l'espai urbà
Mobilitat i Transport	6. Promoure la mobilitat sostenible i la qualitat de l'aire a l'espai urbà, i garantir la seguretat energètica i la transició justa.	Seguretat energètica i transició justa	%	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	5.1.3 Mitjans la qualitat de l'aire a l'espai urbà	Nivell 0	ADP	Indicador de qualitat de l'aire a l'espai urbà
		Seguretat energètica i transició justa	%	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	5.1.3 Mitjans la qualitat de l'aire a l'espai urbà	Nivell 0	ADP	Indicador de qualitat de l'aire a l'espai urbà
		Seguretat energètica i transició justa	%	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	5.1.3 Mitjans la qualitat de l'aire a l'espai urbà	Nivell 0	ADP	Indicador de qualitat de l'aire a l'espai urbà
Eficiència Energètica	7. Promoure l'eficiència energètica i la qualitat de l'aire a l'espai urbà, i garantir la seguretat energètica i la transició justa.	Seguretat energètica i transició justa	%	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	5.1.3 Mitjans la qualitat de l'aire a l'espai urbà	Nivell 0	ADP	Indicador de qualitat de l'aire a l'espai urbà
		Seguretat energètica i transició justa	%	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	5.1.3 Mitjans la qualitat de l'aire a l'espai urbà	Nivell 0	ADP	Indicador de qualitat de l'aire a l'espai urbà
		Seguretat energètica i transició justa	%	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	5.1.3 Mitjans la qualitat de l'aire a l'espai urbà	Nivell 0	ADP	Indicador de qualitat de l'aire a l'espai urbà
Qualitat de l'Aire	8. Promoure la qualitat de l'aire a l'espai urbà, i garantir la seguretat energètica i la transició justa.	Seguretat energètica i transició justa	%	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	5.1.3 Mitjans la qualitat de l'aire a l'espai urbà	Nivell 0	ADP	Indicador de qualitat de l'aire a l'espai urbà
		Seguretat energètica i transició justa	%	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	5.1.3 Mitjans la qualitat de l'aire a l'espai urbà	Nivell 0	ADP	Indicador de qualitat de l'aire a l'espai urbà
		Seguretat energètica i transició justa	%	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	5.1.3 Mitjans la qualitat de l'aire a l'espai urbà	Nivell 0	ADP	Indicador de qualitat de l'aire a l'espai urbà

Tematyczne	Obiekty Strategiczne	Systemy monitorowania											Forma danych	Responsabile	PES	1501, Aggregato 2018-2019	Targeti 2027	Targeti intermediari	Valore 2024	Valore 2025	Valore 2026	Valore 2027	Note
		Indicatore SPI	Unità di misura	Obiettivo	Baseline 2021	Benchmark	Valore 2022	Valore 2023	Valore 2024	Valore 2025	Valore 2026	Valore 2027											
Infrastruttura e territorio	1. Corridoio aereo di ruolo 2. Rigaione di linee aeree	Riduzione della superficie urbanizzata	mq		mq 1.27.2020							mq 42.504	Comune di Rho	Fragori	5.2.3 Report economico regionale coordinato nazionale								
		Attrazione degli investimenti della agenzia	mq		mq 428.500							mq 1.07.000	Comune di Rho	Fragori									
		Aggregazione Urbanistica da Area a popolazione (Piana Urbana) (indici di ruolo)	%		0,0%		0,0%	0,42%	18,04%	30,0%	40,42%	100% entro il 2027	Comune di Rho	Fragori/Alcanti									
		Indice "Urbanizzazione" per Comune, per Municipio e per Settore (indici di ruolo)	%		0,0%		0,00%	0,00%	1,24%	18,04%	30,0%	100% entro il 2027	Comune di Rho	Fragori/Alcanti									
Territorio	1. Valutazione e promozione di punti di interesse storico della città e del comune e la bellezza del territorio e qualità di Rho 2. Assicurazione e promozione del turismo 3. Attività e iniziative di promozione del territorio	Indice di interesse turistico	mq 1.000 mq 1.000 mq 1.000		100%	4.000 mq 1.000 mq 1.000 mq 1.000	200.000	n.d.	n.d.			Assunto	Polo Lombardiano	Fraze		0,12							Verificare disponibilità dei dati (in Rho) (in Rho)
		Presenza turistica	n.		81.000	100.000.00	140.000	n.d.	n.d.			Assunto	Polo Lombardiano	Fraze		0,12							Verificare disponibilità dei dati (in Rho) (in Rho)
		Presenza di turisti in loco	%		30%	42% (entro metropolitano)	40%	n.d.	n.d.			Assunto	Polo Lombardiano	Fraze		0,12							Verificare disponibilità dei dati (in Rho) (in Rho)
		Presenza di turisti in loco	giorni		3,0	2,0 giorni (entro metropolitano)	2,7	n.d.	n.d.			Assunto	Polo Lombardiano	Fraze		0,12							Verificare disponibilità dei dati (in Rho) (in Rho)
		Struttura turistica	n.		105	45	115	n.d.	n.d.			Assunto	Polo Lombardiano	Fraze		0,12							Verificare disponibilità dei dati (in Rho) (in Rho)

Termine Chiave	Obiettivi strategici	Indicatori e KPI	Da censire	val. att.	Sistema di Monitoraggio										PPSS	Responsabile	Fonte dei dati	Note
					Budget 2021	Benchmark	Valore 2021	Valore 2023	Valore 2024	Valore 2025	Valore 2026	Target Intermedio	Target 2027	SDG Agenda 2030				
MIND	1. Per conoscere MIND la comunità è stata invitata a dare il suo contributo. 2. Per conoscere MIND la comunità è stata invitata a dare il suo contributo. 3. Per conoscere MIND la comunità è stata invitata a dare il suo contributo.	Taxati MIND si partecipa 1 Comune		n.												Frage	Comune di Rho	Da valutare
		Servizi attesi		n.														
Sviluppo del Nord Ovest	1. Migliorare il ruolo di Rho, come polo di riferimento del nord ovest e assicurare servizi immigrazione e di qualità per cittadini e imprese	Comuni associati della zona omogenea		n.									Mantenerlo e farlo rispetto alla tendenza			Mancosa	Comune di Rho	
		Popolazione dei Comuni della zona omogenea		n.									Mantenerlo e farlo rispetto alla tendenza			Mancosa	Comune di Rho	
		La comunità coinvolta per la C.A.T. (C.A.T. di Rho)	✓	n.									Mantenerlo e farlo rispetto alla tendenza			Mancosa	Comune di Rho	
		In medio produttiva regione della C.A.T. per Comuni associati		n.									Mantenerlo e farlo rispetto alla tendenza			Def. Area	Comune di Rho	
		Comuni coinvolte per la C.A.T. (C.A.T. di Rho)		n.	6								Mantenerlo e farlo rispetto alla tendenza			Def. Area	Comune di Rho	
		In medio produttiva regione della C.A.T. per Comuni associati		n.	66								Mantenerlo e farlo rispetto alla tendenza			Frage	Comune di Rho	

Stato di avanzamento (%)												
		2021	2022	2023	2024	2025	2026	Target Intermedio	Target 2027	Importo complessivo	Importo finanziato	
#1	Rigenerazione Urbana via De Amicis e riqualificazione Piazza Visconti	Rigenerazione urbana dell'area di spazi Tripla metri quadrati di via De Amicis, compresa tra i Municipi di via Adolfo										
		0,00%	0,00%	5,00%	10,00%	30,00%	60,00%	100,00%	100%	16.400.000,00 €	7.150.000,00 €	
		0,00%	0,00%	5,00%	20,00%	60,00%	90,00%	100,00%	100%	3.150.000,00 €	2.850.000,00 €	
Attuazione progetto complessivo												
		0,00%	0,81%	7,42%	18,00%	39,67%	66,45%		100%	19.550.000,00 €	7.150.000,00 €	
#2	Progetto "Porti e carriere" per Lucernate, San Martino e San Michele	Al di là della stazione – La connessione ciclabile tra Lucernate e lo Staccione										
		0,00%	0,0%	2,9%	2,9%	11,5%	57,3%			3.607.000,00 €	1.921.844,00 €	
		Al di là della stazione – Il fiume e la città: spazi aperti (pista ciclabile dal centro sportivo a via San Martino)										
		0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	33,4%	95,8%			538.000,00 €	404.541,00 €	
		Al di là della stazione – Il fiume e la città: laghi e fontani (potenziamento delle strutture del centro sportivo di Lucernate)										
		0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	12,1%	56,3%			7.916.000,00 €	7.453.141,00 €	
		Al di là della stazione – Living street (riqualificazione del sistema di spazi pubblici intorno agli edifici scolastici che si affacciano su via Tenere)										
		0,00%	0,0%	0,9%	1,2%	3,4%	22,0%			2.600.000,00 €	2.440.000,00 €	
		Riqualificazione dello Spazio GiovanI MAST										
		0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	16,8%	69,6%			1.138.000,00 €	945.225,00 €	
#3	Progetto "Porti e carriere" per Lucernate, San Martino e San Michele	Rifunzionizzazione spazi interni di esterni delle scuole di via Trece										
		0,00%	0,0%	0,0%	10,6%	59,1%			100%	825.000,00 €	664.467,00 €	
		Al di là della stazione – Lucernate: dimensione umana e sostenibilità ambientale										
		0,00%	0,0%	0,0%	4,1%	67,6%	94,7%			1.400.000,00 €	1.020.782,00 €	
		Governance del progetto										
0,00%	0,00%	0,00%	13,1%	43,40%	73,70%			270.000,00 €	270.000,00 €			
Attuazione progetto complessivo (opere)												
		0,00%	0,00%	0,69%	1,24%	15,62%	55,72%	100%	100%	18.404.000,00 €	14.455.533,00 €	
#3	Progetto "Porti e carriere" per Lucernate, San Martino e San Michele	Implementazione MAST+										
		0,00%	0,0%	0,0%	2,9%	11,5%	57,3%			190.000,00 €	170.000,00 €	
		Housing sociale e servizi per il fabitare										
		0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	33,4%	95,8%			157.460,00 €	137.460,00 €	
		Agricoltura sociale e sviluppo di comunità										
		0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	12,1%	56,3%			150.000,00 €	130.000,00 €	
#4	Attuazione progetto complessivo (sociale)	Capacity building della comunità										
		0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	16,8%	69,6%			92.240,00 €	92.240,00 €	
		Senior housing										
		0,00%	0,0%	0,0%	0,0%	10,6%	59,1%			5.060.000,00 €	48.000,00 €	
		Adido rido via Samaritico										
0,00%	0,00%	0,00%	4,08%	67,68%	94,70%			100%	5.839.700,00 €	779.700,00 €		
#4	Rinnovo scuole	Nuovo refettorio per le scuole "Federici" e "Medaglie d'oro"										
		5,00%	5,00%	50,00%	100,00%	100%				745.000,00 €	745.000,00 €	
		Ricostruzione scuola primaria "Sante Zenaro"										
0,00%	0,00%	5,00%	30,00%	90,00%	100%			100%	2.975.847,00 €	3.745.000,00 €		
Attuazione progetto complessivo												
		0,00%	0,00%	5,00%	24,73%	81,34%	100,00%		100%	1.951.000,00 €	1.951.000,00 €	
#5	Progetto per il centro di via De Gasperi a Mazzio - Loto A	Riqualificazione del Centro sportivo di via De Gasperi a Mazzio - Loto A										
		0,00%	0,00%	5,00%	50,00%	100,00%				549.000,00 €	549.000,00 €	
#6	Vila Burba	Riqualificazione del Centro sportivo di via De Gasperi a Mazzio - Loto B (Interventi di manutenzione straordinaria)										
		0,00%	0,00%	5,00%	50,00%	100,00%				2.500.000,00 €	2.500.000,00 €	
#6	Attuazione progetto complessivo	Riqualificazione del Centro sportivo di via De Gasperi a Mazzio - Loto B (Interventi di manutenzione straordinaria)										
		5,00%	25,00%	60,00%	100,00%					750.000,00 €	500.000,00 €	
		1,81%	9,04%	66,89%	100,00%					2.075.000,00 €	1.425.000,00 €	
#7	Attuazione progetto complessivo	Riqualificazione energetica e sistemazione esterna in Via Bossoli, 4										
		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%				1.480.699,50 €	1.480.699,50 €	
		Intervento di Eco-Empowering e di Decarbonizzazione case comunali di via Sertiera 7										
		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	20,00%	100,00%			1.560.000,00 €	1.440.000,00 €	
		Riqualificazione energetica e sistemazione esterna in Via Bossoli 8										
0,00%	1,03%	2,58%	31,55%	69,34%	100,00%			1.119.999,50 €	1.119.999,50 €			
#7	Attuazione progetto complessivo	Recupero beni immobili confiscati alla criminalità organizzata - Via Tagliati										
		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%				3.420.639,00 €	3.706.639,00 €	
		Recupero beni immobili confiscati alla criminalità organizzata - Via don Taccioli 2										
		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	10,00%	100,00%			75.000,00 €	37.500,00 €	
		Recupero beni immobili confiscati alla criminalità organizzata - Via Pellegrini										
0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	10,00%	100,00%			70.000,00 €	35.000,00 €			
Attuazione progetto complessivo												
		0,00%	0,00%	0,00%	66,25%	68,70%	100,00%		100%	345.000,00 €	172.500,00 €	
#8	Piste ciclabili	Nuovo tratto di pista ciclo-pedonale in Via Ospitale (da via Grossi a via Morandi) e										
					50,00%						300.453,00 €	300.453,00 €
		Riqualificazione Parco Pubblico in via Rosselli										
Attuazione progetto complessivo												
		0,00%	0,00%	0,00%	28,12%	0,00%	0,00%		100%	1.177.241,63 €	1.177.241,63 €	
#9	Servizi digitali	Cambio - Progetto Biciphan										
		0,00%	0,00%	0,00%	20,00%						419.124,00 €	419.124,00 €
		Migrazione verso piattaforme Cloud										
		0,00%	0,00%	20,00%	75,00%	100,00%					162.748,00 €	162.748,00 €
		"ASP" - Application Programming Interface										
		0,00%	0,00%	0,00%	50,00%	100,00%					16.744,00 €	16.744,00 €
		Messaggi informativi tramite App Io										
		0,00%	0,00%	80,00%	99,00%	100,00%					92.871,00 €	92.871,00 €
		Portale di servizi Digitali (PNU)										
		0,00%	0,00%	80,00%	99,00%	100,00%					328.160,00 €	328.160,00 €
#9	Innovazione (Agenda digitale)	Nuovo sito										
		0,00%	0,00%	20,00%	99,00%	100,00%					16.274,80 €	16.274,80 €
		Estensione dell'utilizzo dell'analige nazionale digitale (ANID) - Adesione										
		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%					13.726,38 €	13.726,38 €
		Interoperabilità delle prove componenti informatiche Emi fori per la gestione delle pratiche provenienti dagli sportelli uniti per le attività produttive (EUAP)										
0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%					143.000,00 €	143.000,00 €		
Attuazione progetto complessivo												
		0,00%	0,00%	70,00%	99,00%	100,00%			100%	5.000.000,00 €	5.000.000,00 €	
#10	Stimolazione strutturale tombinature Bozzente	Nuovo tratto di pista ciclo-pedonale in Via Ospitale (da via Grossi a via Morandi) e										
					50,00%						300.453,00 €	300.453,00 €
#11	Città Soggetti: interventi di drenaggio in 11 aree di sosta	Riqualificazione Parco Pubblico in via Rosselli										
					20,00%						419.124,00 €	419.124,00 €
Attuazione progetto complessivo												
		0,00%	0,00%	0,00%	28,12%	0,00%	0,00%		100%	1.477.694,63 €	1.477.694,63 €	
#11	Sostenibilità (Rivoluzione Green)	Cambio - Progetto Biciphan										
		0,00%	0,00%	0,00%	20,00%						419.124,00 €	419.124,00 €
		Migrazione verso piattaforme Cloud										
0,00%	0,00%	20,00%	75,00%	100,00%						162.748,00 €	162.748,00 €	
Attuazione progetto complessivo												
		0,00%	0,00%	0,00%	50,00%	100,00%				16.744,00 €	16.744,00 €	
#9	Innovazione (Agenda digitale)	Messaggi informativi tramite App Io										
		0,00%	0,00%	80,00%	99,00%	100,00%					92.871,00 €	92.871,00 €
		Portale di servizi Digitali (PNU)										
		0,00%	0,00%	80,00%	99,00%	100,00%					328.160,00 €	328.160,00 €
		Estensione dell'utilizzo dell'analige nazionale digitale (ANID) - Adesione										
0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%					13.726,38 €	13.726,38 €		
#10	Stimolazione strutturale tombinature Bozzente	Interoperabilità delle prove componenti informatiche Emi fori per la gestione delle pratiche provenienti dagli sportelli uniti per le attività produttive (EUAP)										
		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%					143.000,00 €	143.000,00 €
Attuazione progetto complessivo												
		0,00%	0,00%	70,00%	99,00%	100,00%			100%	5.000.000,00 €	5.000.000,00 €	
#10	Stimolazione strutturale tombinature Bozzente	Nuovo tratto di pista ciclo-pedonale in Via Ospitale (da via Grossi a via Morandi) e										
					50,00%						300.453,00 €	300.453,00 €
#11	Città Soggetti: interventi di drenaggio in 11 aree di sosta	Riqualificazione Parco Pubblico in via Rosselli										
					20,00%						419.124,00 €	419.124,00 €
Attuazione progetto complessivo												
		0,00%	0,00%	0,00%	28,12%	0,00%	0,00%		100%	1.477.694,63 €	1.477.694,63 €	
#11	Sostenibilità (Rivoluzione Green)	Cambio - Progetto Biciphan										
		0,00%	0,00%	0,00%	20,00%						419.124,00 €	419.124,00 €
		Migrazione verso piattaforme Cloud										
0,00%	0,00%	20,00%	75,00%	100,00%						162.748,00 €	162.748,00 €	
Attuazione progetto complessivo												
		0,00%	0,00%	0,00%	50,00%	100,00%				16.744,00 €	16.744,00 €	
#9	Innovazione (Agenda digitale)	Messaggi informativi tramite App Io										
		0,00%	0,00%	80,00%	99,00%	100,00%					92.871,00 €	92.871,00 €
		Portale di servizi Digitali (PNU)										
		0,00%	0,00%	80,00%	99,00%	100,00%					328.160,00 €	328.160,00 €
		Estensione dell'utilizzo dell'analige nazionale digitale (ANID) - Adesione										
0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%					13.726,38 €	13.726,38 €		
#10	Stimolazione strutturale tombinature Bozzente	Interoperabilità delle prove componenti informatiche Emi fori per la gestione delle pratiche provenienti dagli sportelli uniti per le attività produttive (EUAP)										
		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%					143.000,00 €	143.000,00 €
Attuazione progetto complessivo												
		0,00%	0,00%	70,00%	99,00%	100,00%			100%	5.000.000,00 €	5.000.000,00 €	
#10	Stimolazione strutturale tombinature Bozzente	Nuovo tratto di pista ciclo-pedonale in Via Ospitale (da via Grossi a via Morandi) e										
					50,00%						300.453,00 €	300.453,00 €
#11	Città Soggetti: interventi di drenaggio in 11 aree di sosta	Riqualificazione Parco Pubblico in via Rosselli										
					20,00%						419.124,00 €	419.124,00 €
Attuazione progetto complessivo												
		0,00%	0,00%	0,00%	28,12%	0,00%	0,00%		100%	1.477.694,63 €	1.477.694,63 €	
#11	Sostenibilità (Rivoluzione Green)	Cambio - Progetto Biciphan										
		0,00%	0,00%	0,00%	20,00%						419.124,00 €	419.124,00 €
		Migrazione verso piattaforme Cloud										
0,00%	0,00%	20,00%	75,00%	100,00%						162.748,00 €	162.748,00 €	
Attuazione progetto complessivo												
		0,00%	0,00%	0,00%	50,00%	100,00%				16.744,00 €	16.744,00 €	
#9	Innovazione (Agenda digitale)	Messaggi informativi tramite App Io										
		0,00%	0,00%	80,00%	99,00%	100,00%					92.871,00 €	92.871,00 €
		Portale di servizi Digitali (PNU)										
		0,00%	0,00%	80,00%	99,00%	100,00%					328.160,00 €	328.160,00 €
		Estensione dell'utilizzo dell'analige nazionale digitale (ANID) - Adesione										
0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%					13.726,38 €	13.726,38 €		
#10	Stimolazione strutturale tombinature Bozzente	Interoperabilità delle prove componenti informatiche Emi fori per la gestione delle pratiche provenienti dagli sportelli uniti per le attività produttive (EUAP)										
		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%					143.000,00 €	143.000,00 €
Attuazione progetto complessivo												
		0,00%	0,00%	70,00%	99,00%	100,00%			100%	5.000.000,00 €	5.000.000,00 €	
#10	Stimolazione strutturale tombinature Bozzente	Nuovo tratto di pista ciclo-pedonale in Via Ospitale (da via Grossi a via Morandi) e										
					50,00%						300.453,00 €	300.453,00 €
#11	Città Soggetti: interventi di drenaggio in 11 aree di sosta	Riqualificazione Parco Pubblico in via Rosselli										
					20,00%						419.124,00 €	419.124,00 €
Attuazione progetto complessivo												
		0,00%	0,00%	0,00%	28,12%	0,00%	0,00%		100%	1.477.694,63 €	1.477.694,63 €	
#11	Sostenibilità (Rivoluzione Green)	Cambio - Progetto Biciphan										
		0,00%	0,00%	0,00%	20,00%						419.124,00 €	419.124,00 €
		Migrazione verso piattaforme Cloud										
0,00%	0,00%	20,00%	75,00%	100,00%						162.748,00 €	162.748,00 €	
Attuazione progetto complessivo												
		0,00%	0,00%	0,00%	50,00%	100,00%				16.744,00 €	16.744,00 €	
#9	Innovazione (Agenda digitale)	Messaggi informativi tramite App Io										
		0,00%	0,00%	80,00%	99,00%	100,00%					92.871,00 €	92.871,00 €
		Portale di servizi Digitali (PNU)										
		0,00%	0,00%	80,00%	99,00%	100,00%					328.160,00 €	328.160,00 €
		Estensione dell'utilizzo dell'analige nazionale digitale (ANID) - Adesione										
0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%					13.726,38 €	13.726,38 €		
#10	Stimolazione strutturale tombinature Bozzente	Interoperabilità delle prove componenti informatiche Emi fori per la gestione delle pratiche provenienti dagli sportelli uniti per le attività produttive (EUAP)										
		0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%					143.000,00 €	143.000,00 €
Attuazione progetto complessivo												
		0,00%	0,00%	70,00%	99,00%	100,00%			100%	5.000.000,00 €	5.000.000,00 €	
#10	Stimolazione strutturale tombinature Bozzente	Nuovo tratto di pista ciclo-pedonale in Via Ospitale (da via Grossi a via Morandi) e										
					50,00%						300.453,00 €	300.453,00 €
#11	Città Soggetti: interventi di drenaggio in 11 aree di sosta	Riqualificazione Parco Pubblico in via Rosselli										
					20,00%						419.124,00 €	419.124,00 €
Attuazione progetto complessivo												
		0,00%	0,00%	0,00%	28,12%	0,00%	0,00%		100%	1.477.694,63 €	1.477.694,	