



Comune di Rho

BILANCIO CONSOLIDATO 2024

Relazione sulla Gestione

e

Nota Integrativa

INDICE

<u>PREMESSA</u>	pag. 3
<u>RELAZIONE SULLA GESTIONE</u>	pag. 9
Gruppo Amministrazione Pubblica	pag. 11
Perimetro di Consolidamento	pag. 12
Il Risultato Economico Consolidato dell'Esercizio 2024	pag. 13
Lo Stato Patrimoniale Consolidato 2024 – Attivo	pag. 19
Lo Stato Patrimoniale Consolidato 2024 – Passivo	pag. 22
Fatti di rilievo relativi all'esercizio 2024	pag. 26
Fatti di rilievo avvenuti dopo la data di riferimento del bilancio consolidato	pag. 29
<u>NOTA INTEGRATIVA</u>	pag. 33
1. Presupposti normativi e di prassi	pag. 34
2. Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Rho	pag. 35
3. La composizione del Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Rho	pag. 35
4. I criteri di valutazione applicati	pag. 39
5. Le operazioni infragruppo	pag. 39
6. La redazione del Bilancio consolidato e la differenza di consolidamento	pag. 42
6a. Pertinenze dei terzi	pag. 50
7. Ammontare dei Crediti e dei Debiti di durata superiore a cinque anni	pag. 54
8. Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con specifica indicazione della natura delle garanzie	pag. 56
9. Composizione delle voci "Ratei e Risconti" e della voce "Altri accantonamenti" dello Stato Patrimoniale	pag. 57
10. Conti d'Ordine	pag. 60
11. Interessi e altri oneri finanziari	pag. 61
12. Gestione straordinaria: voci "Proventi e Oneri straordinari"	pag. 63
13. Compensi amministratori e sindaci	pag. 65
14. Strumenti Finanziari Derivati	pag. 66
15. Scritture di rettifica e di elisione delle operazioni infragruppo	pag. 67
16. Indicatori di Bilancio del Gruppo Consolidato "Comune di Rho"	pag. 102
17. Società e Organismi partecipati dall'Ente: Risultati di Esercizio 2024-2020	pag. 105

PREMESSA

Il processo di armonizzazione contabile, disciplinato dal Decreto Legislativo n. 118 del 2011 coordinato ed integrato con il Decreto Legislativo n. 126 del 2014, ha introdotto la redazione del bilancio consolidato, regolandone i principi all'Allegato 4/4 del suddetto decreto.

La sua introduzione si è resa necessaria a causa dell'esternalizzazione di funzioni e servizi di competenza dell'ente locale ad altri soggetti; tale fenomeno può portare i bilanci dei singoli enti a fornire informazioni incomplete che non rappresentano effettivamente il complesso delle attività svolte.

Tra tutti i documenti contabili, il bilancio consolidato risulta essere quello maggiormente idoneo ad offrire un'informazione globale sull'andamento del gruppo, permettendo di fatto di giungere ad una rappresentazione complessiva della situazione economica, finanziaria e patrimoniale dell'attività svolta dall'ente capogruppo attraverso le proprie articolazioni organizzative, i suoi enti strumentali e le sue società controllate e partecipate.

Il Principio contabile 4/4 definisce il bilancio consolidato come un documento contabile a carattere consuntivo che rappresenta il risultato economico, patrimoniale e finanziario del "gruppo amministrazione pubblica", attraverso un'opportuna eliminazione dei rapporti che hanno prodotto effetti soltanto all'interno del gruppo, al fine di rappresentare le transazioni effettuate con soggetti esterni al gruppo stesso. Il bilancio consolidato è predisposto dall'ente capogruppo, che ne deve coordinare l'attività.

In particolare, deve consentire di:

- a) sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
- b) attribuire alla amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;
- c) ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

Il “gruppo amministrazione pubblica” comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un’amministrazione pubblica.

La definizione del gruppo amministrazione pubblica fa riferimento ad una nozione di controllo di “diritto”, di “fatto” e “contrattuale”, anche nei casi in cui non è presente un legame di partecipazione, diretta o indiretta, al capitale delle controllate ed a una nozione di partecipazione.

Costituiscono componenti del “gruppo amministrazione pubblica”:

1. gli organismi strumentali dell’amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall’articolo 1 comma 2, lettera b) del menzionato decreto, in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo. Rientrano all’interno di tale categoria gli organismi che sebbene dotati di una propria autonomia contabile sono privi di personalità giuridica;

2. gli enti strumentali dell’amministrazione pubblica capogruppo, intesi come soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile. A titolo esemplificativo e non esaustivo, rientrano in tale categoria le aziende speciali, gli enti autonomi, i consorzi, le fondazioni;

2.1 gli enti strumentali controllati dell’amministrazione pubblica capogruppo, come definiti dall’art. 11-ter, comma 1, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:

a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell’ente o nell’azienda;

b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell’attività di un ente o di un’azienda;

c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell’attività dell’ente o dell’azienda;

d) ha l’obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione;

e) esercita un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se l'ente controllato abbia conseguito nell'anno precedente ricavi e proventi riconducibili all'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dei ricavi complessivi.

Non sono comprese nel perimetro di consolidamento gli enti e le aziende per i quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono compresi gli enti in liquidazione.

2.2 gli enti strumentali partecipati di un'amministrazione pubblica, come definiti dall'articolo 11-ter, comma 2, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al punto 2.

3. le società, intese come enti organizzati in una delle forme societarie previste dal codice civile Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VII (società di capitali), o i gruppi di tali società nelle quali l'amministrazione esercita il controllo o detiene una partecipazione. In presenza di gruppi di società che redigono il bilancio consolidato, rientranti nell'area di consolidamento dell'amministrazione come di seguito descritta, oggetto del consolidamento sarà il bilancio consolidato del gruppo. Non sono comprese nel perimetro di consolidamento le società per le quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono comprese le società in liquidazione;

3.1 le società controllate dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:

a) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull'assemblea ordinaria;

b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se la società controllata abbia conseguito nell'anno precedente ricavi a favore dell'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dell'intero fatturato.

3.2 le società partecipate dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione. A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata.

Al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo predispongono due distinti elenchi concernenti:

- 1) gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica, in applicazione dei principi indicati nel paragrafo 2, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese;
- 2) gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato.

Per le regioni, ai fini della predisposizione di entrambi gli elenchi si richiama quanto previsto dall'art. 11-bis, comma 3 del presente decreto: "Ai fini dell'inclusione nel bilancio consolidato, si considera qualsiasi ente strumentale, azienda, società controllata e partecipata, indipendentemente dalla sua forma giuridica pubblica o privata, anche se le attività che svolge sono dissimili da quelle degli altri componenti del gruppo, con l'esclusione degli enti cui si applica il titolo II".

Pertanto, entrambi gli elenchi non considerano gli enti coinvolti nella gestione della spesa finanziata con le risorse destinate al Servizio sanitario nazionale.

I due elenchi, e i relativi aggiornamenti, sono oggetto di approvazione da parte della Giunta.

Gli enti e le società del gruppo compresi nell'elenco di cui al punto 1 possono non essere inseriti nell'elenco di cui al punto 2 nei casi di:

- a) Irrilevanza, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 10 per cento per gli enti locali e al 5 per cento per le Regioni e le Province autonome rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- totale dell'attivo,
- patrimonio netto,
- totale dei ricavi caratteristici.

In presenza di patrimonio netto negativo, l'irrilevanza è determinata con riferimento ai soli due parametri restanti.

Con riferimento all'esercizio 2018 e successivi sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei predetti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento.

La valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi, in quanto la considerazione di più situazioni modeste potrebbe rilevarsi di interesse ai fini del consolidamento.

Si deve evitare che l'esclusione di tante realtà autonomamente insignificanti sottragga al bilancio di gruppo informazioni di rilievo.

Si pensi, ad esempio, al caso limite di un gruppo aziendale composto da un considerevole numero di enti e società, tutte di dimensioni esigue tali da consentirne l'esclusione qualora singolarmente considerate.

Pertanto, ai fini dell'esclusione per irrilevanza, a decorrere dall'esercizio 2018, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo.

Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento.

Al fine di garantire la significatività del bilancio consolidato gli enti possono considerare non irrilevanti i bilanci degli enti e delle società che presentano percentuali inferiori a quelle sopra richiamate.

A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.

La percentuale di irrilevanza riferita ai “ricavi caratteristici” è determinata rapportando i componenti positivi di reddito che concorrono alla determinazione del valore della produzione dell’ente o società controllata o partecipata al totale dei “A) Componenti positivi della gestione” dell’ente”.

In ogni caso, salvo il caso dell’affidamento diretto, sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all’1% del capitale della società partecipata.

b) Impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate. I casi di esclusione del consolidamento per detto motivo sono evidentemente estremamente limitati e riguardano eventi di natura straordinaria (terremoti, alluvioni e altre calamità naturali). Se alle scadenze previste i bilanci dei componenti del gruppo non sono ancora stati approvati, è trasmesso il pre-consuntivo o il bilancio predisposto ai fini dell’approvazione”.

Entrambi gli elenchi sono aggiornati alla fine dell’esercizio per tenere conto di quanto avvenuto nel corso della gestione. La versione definitiva dei due elenchi è inserita nella nota integrativa al bilancio consolidato.

Come indicato nel paragrafo 3.2 l’elenco di cui al punto 2) è trasmesso a ciascuno degli enti compresi nel bilancio di consolidato al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo di conoscere con esattezza l’area del consolidamento e predisporre le informazioni richieste al punto 2) del citato paragrafo 3.2.

RELAZIONE SULLA GESTIONE

La presente Relazione costituisce allegato al bilancio consolidato ai sensi di quanto previsto dal punto 5 del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato di cui all'Allegato 4/4 al D. Lgs. 118/2011.

La Relazione sulla Gestione si compone di una parte iniziale, riportante i principali elementi rappresentativi del Bilancio consolidato, e della Nota Integrativa.

La Nota Integrativa, oltre ai richiami normativi e di prassi sottesi alla predisposizione del bilancio consolidato, descrive il percorso che ha portato alla predisposizione del presente documento, i criteri di valutazione applicati, le operazioni infragruppo, la differenza di consolidamento e presenta le principali voci incidenti sulle risultanze di gruppo. L'articolazione dei contenuti della Nota Integrativa rispetta le indicazioni contenute nel Principio contabile applicato concernente il Bilancio consolidato.

I fondamenti normativi di tale rappresentazione contabile derivano, come detto, dalle disposizioni sull'armonizzazione contabile e non solo, con particolare riferimento a:

- Art. 11 bis – 11 quinquies del D.Lgs. 118/2011
- Principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato, Allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011
- Artt. 18 e 68 del D.Lgs. 118/2011
- Artt. da 25 a 43 del D.Lgs. 127/1991 di Attuazione della VII Direttiva CEE in materia di Bilanci Consolidati delle società
- Principi contabili nazionali (OIC 17) ed internazionali (IPSAS) per la contabilità ed i bilanci del settore pubblico, per quanto non espressamente previsto dalle norme di legge.

Il lavoro di predisposizione del bilancio consolidato del Comune di Rho parte dall'adozione della Delibera di Giunta nr. 141 del 29/07/25 di individuazione del "GAP: gruppo amministrazione pubblica" e del perimetro di consolidamento relativo all'esercizio 2024.

Tale deliberazione ha inserito nei due elenchi previsti dal principio contabile applicato 4/4 i seguenti enti e società:

Elenco 1 - Gruppo amministrazione pubblica

Organismo partecipato	Sede e Capitale Sociale	Classificazione	Tipologia di partecipazione	Società in House	Società affidataria diretta di servizio pubblico	% possesso diretto	% possesso complessivo	% di voti spettanti in assemblea ordinaria
A.S.E.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L. CF. 04626760963	VIA MARTIRI DELLA LIBERTÀ, 4 - 20017 RHO (MI) C.S. €1.000.000	SOCIETA' CONTROLLATA	DIRETTA	NO	SI	67,00000%	67,00000%	67,00000%
NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L. CF. 03757660968	VIALE ALCIDE DE GASPERI 113/115 C.S. €15.711.551	SOCIETA' CONTROLLATA	DIRETTA	NO	SI	53,05000%	53,05000%	53,05000%
NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L. CF. 05769510966	VIALE DE GASPERI, 113 20017 RHO (MI) C.S. €500.000	SOCIETA' PARTECIPATA	DIRETTA	SI	SI	48,60000%	48,60000%	48,60000%
NUOVENERGIE S.P.A. CF. 03757680966	CORSO GARIBALDI 91 - 20017 RHO (MI) C.S. €3.800.000	SOCIETA' PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	48,28000%	48,28000%	48,28000%
GESEM S.R.L. CF. 03749850966	VIALE RIMEMBRANZE, 13 - 20045 LAINATE (MI) C.S. €92.700	SOCIETA' PARTECIPATA	DIRETTA	SI	SI	9,60000%	9,60000%	9,60000%
CAP HOLDING S.P.A. CF. 13187590156 P.IVA 13187590156	VIA DEL MULINO, 2 - PALAZZO U10 - 20090 ASSAGO (MI) C.S. €571.381.786	SOCIETA' PARTECIPATA	DIRETTA	SI	SI	1,97250%	1,97250%	1,97250%
AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO CF. 11994300157	VIA CARDINAL FERRARI, 66, RHO (MI) C.S. €275.193	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	DIRETTA	NO	SI	100,00000%	100,00000%	100,00000%
SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA CF. 05728560961	VIA DEI CORNAGGIA 33, 20017 RHO (MI) C.S. €91.800	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	DIRETTA	NO	SI	26,55000%	26,55000%	26,55000%
CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO) CF. 11964270158 P.IVA 11964270158	VIA VALASSINA, 1 C/O VILLA GARGANTINI - 20037 PADERNO DUGNANO (MI) C.S. €456.086	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	DIRETTA	NO	NO	7,17000%	7,17000%	7,17000%
FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	PIAZZA JANNACCI, 1, 20017 RHO (MI) C.S. €100.000	FONDAZIONE TERZI CONTROLLATA	DIRETTA	NO	NO	100,00000%	100,00000%	100,00000%
AREXPO S.P.A. CF. 07468440966	VIA CRISTINA BELGIOIOSO, 171, 20157 MILANO C.S. €100.080.424	SOCIETA' PARTECIPATA	DIRETTA	NO	SI	0,61000%	0,61000%	0,61000%
CONSORZIO INTERCOMUNALE MILANESE - CIMEP CF. 80101970152 P.IVA 80101970152	VIA GIOVANNI BATTISTA PIRELLI, 30 - 20124 MILANO (MI)	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	DIRETTA	NO	NO	2,24000%	2,24000%	2,24000%
A.F.O.L. METROPOLITANA CF. 08928300964 P.IVA 08928300964	VIA SODERINI, 24 - 20146 MILANO (MI)	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	DIRETTA	NO	NO	0,90000%	0,90000%	0,90000%

Esclusioni dal perimetro

Sono state escluse dal perimetro di consolidamento le seguenti società:

Organismo partecipato	Classificazione	Motivo Esclusione
CONSORZIO INTERCOMUNALE MILANESE - CIMEP CF. 80101970152 P.IVA 80101970152	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	Irrilevanza dei parametri rispetto ai valori soglia della Capogruppo
A.F.O.L. METROPOLITANA CF. 08928300964 P.IVA 08928300964	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	Irrilevanza della quota di partecipazione inferiore all'1%

Elenco 2 - Perimetro di consolidamento

Organismo partecipato	Sede e Capitale Sociale	Classificazione	% possesso diretto	% possesso complessivo	% di voti spettanti in assemblea ordinaria	Metodo di Consolidamento
A.S.E.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L. CF. 04626760963	VIA MARTIRI DELLA LIBERTÀ, 4 - 20017 RHO (MI) C.S. €1.000.000	SOCIETA' CONTROLLATA	67,00000%	67,00000%	67,00000%	INTEGRALE
NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L. CF. 03757660968	VIALE ALCIDE DE GASPERI 113/115 C.S. €15.711.551	SOCIETA' CONTROLLATA	53,05000%	53,05000%	53,05000%	INTEGRALE
NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L. CF. 05769510966	VIALE DE GASPERI, 113 20017 RHO (MI) C.S. €500.000	SOCIETA' PARTECIPATA	48,60000%	48,60000%	48,60000%	PROPORZIONALE
NUOVENERGIE S.P.A. CF. 03757680966	CORSO GARIBALDI 91 - 20017 RHO (MI) C.S. €3.800.000	SOCIETA' PARTECIPATA	48,28000%	48,28000%	48,28000%	PROPORZIONALE
GESEM S.R.L. CF. 03749850966	VIALE RIMEMBRANZE, 13 - 20045 LAINATE (MI) C.S. €92.700	SOCIETA' PARTECIPATA	9,60000%	9,60000%	9,60000%	PROPORZIONALE
CAP HOLDING S.P.A. CF. 13187590156 P.IVA 13187590156	VIA DEL MULINO, 2 - PALAZZO U10 - 20090 ASSAGO (MI) C.S. €571.381.786	SOCIETA' PARTECIPATA	1,97250%	1,97250%	1,97250%	PROPORZIONALE DEL BILANCIO CONSOLIDATO
AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO CF. 11994300157	VIA CARDINAL FERRARI, 66, RHO (MI) C.S. €275.193	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	100,00000%	100,00000%	100,00000%	INTEGRALE
SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA CF. 05728560961	VIA DEI CORNAGGIA 33, 20017 RHO (MI) C.S. €91.800	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	26,55000%	26,55000%	26,55000%	PROPORZIONALE
CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO) CF. 11964270158 P.IVA 11964270158	VIA VALASSINA, 1 C/O VILLA GARGANTINI - 20037 PADERNO DUGNANO (MI) C.S. €456.086	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	7,17000%	7,17000%	7,17000%	PROPORZIONALE
FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	PIAZZA JANNACCI, 1, 20017 RHO (MI) C.S. €100.000	FONDAZIONE TERZI CONTROLLATA	100,00000%	100,00000%	100,00000%	INTEGRALE
AREXPO S.P.A. CF. 07468440966	VIA CRISTINA BELGIOIOSO, 171, 20157 MILANO C.S. €100.080.424	SOCIETA' PARTECIPATA	0,61000%	0,61000%	0,61000%	PROPORZIONALE

E' opportuno evidenziare che la Fondazione Teatro Civico, all'art. 19 del proprio statuto, ha come previsione la devoluzione del patrimonio a soggetti terzi che perseguono finalità analoghe in caso di estinzione.

Art. 19 – Scioglimento

19.1

In caso di scioglimento della Fondazione per qualsiasi causa, il patrimonio verrà devoluto, con deliberazione del Consiglio di Amministrazione, ad altri enti che perseguono finalità analoghe ovvero a fini di pubblica utilità nel rispetto di quanto previsto all'art. 32 del codice civile. Potrà essere nominato l'organo liquidatorio, anche monocratico, con poteri analoghi a quelli del Consiglio di Amministrazione.

Da ciò ne deriva che i valori di bilancio relativi alla Fondazione Teatro Civico all'interno del bilancio consolidato del Comune di Rho verranno rappresentati come pertinenza di terzi, in ossequio a quanto previsto dall'Allegato 4/4.

Successivamente, sono state comunicate agli organismi compresi nel perimetro di consolidamento le linee guida e le direttive, unitamente alle scadenze, per la trasmissione alla capogruppo dei bilanci dell'esercizio 2024 e di tutti gli altri dati necessari alla predisposizione del bilancio consolidato.

Il risultato economico dell'esercizio

Il bilancio consolidato del Gruppo Comune di Rho si chiude con un risultato di esercizio positivo comprensivo della quota di pertinenza di terzi pari a 5.209.901€.

Tale risultato è poi suddiviso nel nuovo schema di bilancio in due sottocategorie:

- Risultato d'esercizio di Gruppo pari a 5.310.047€.
- Risultato economico di pertinenza di terzi pari a -100.146€.

Il risultato consolidato scaturisce dall'insieme della gestione caratteristica, finanziaria e straordinaria.

Si riporta di seguito il Conto Economico consolidato suddiviso per le tre tipologie di gestione sopra descritte, con l'indicazione separata dei dati relativi all'Ente Capogruppo Comune di Rho:

Conto Economico	Capogruppo	Impatto dei Valori Consolidati	Bilancio Consolidato 2024	Bilancio Consolidato 2023	Differenza
Valore della produzione	50.802.638€	75.117.123€	125.919.761€	114.562.510€	11.357.251€
Costi della produzione	52.774.419€	69.713.744€	122.488.163€	113.377.708€	9.110.455€
Risultato della gestione operativa	-1.971.781€	5.403.379€	3.431.598€	1.184.802€	2.246.796€
Proventi e oneri finanziari	-668.713€	-1.245.785€	-1.914.498€	-1.433.650€	-480.848€
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0€	15.018€	15.018€	-4.524€	19.542€
Proventi e oneri straordinari	5.917.081€	22.949€	5.940.030€	6.826.145€	-886.115€
Imposte sul reddito	665.783€	1.596.464€	2.262.247€	1.249.765€	1.012.482€
Risultato di esercizio	2.610.804€	2.599.097€	5.209.901€	5.323.008€	-113.107€

Si mostra il conto economico dei singoli soggetti del perimetro al netto delle operazioni di elisione:

Conto economico	Comune di Rho	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	NUOVENERGIE Teleriscaldamento S.R.L.
Valore della produzione (A)	49.078.584€	11.081.987€	8.179.270€	3.020.627€
Costi della produzione (B)	49.570.957€	10.978.089€	8.072.251€	2.664.756€
Risultato della gestione operativa (A-B)	-492.373€	103.898€	107.019€	355.871€
Proventi e oneri finanziari (C)	-805.671€	29.906€	-751.673€	-61.838€
Rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0€	0€	0€	0€
Proventi e oneri straordinari (E)	5.917.081€	0€	0€	0€
Imposte sul reddito	665.783€	61.194€	253.167€	120.798€
Risultato di esercizio	3.953.254€	72.610€	-897.821€	173.235€

Conto economico	NUOVENERGIE S.P.A.	GESEM S.R.L.	CAP HOLDING S.P.A.	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO
Valore della produzione (A)	29.708.147€	558.449€	10.317.774€	3.363.547€
Costi della produzione (B)	26.981.064€	552.626€	7.895.676€	3.246.190€
Risultato della gestione operativa (A-B)	2.727.083€	5.823€	2.422.098€	117.357€

Proventi e oneri finanziari (C)	-168.345€	-45€	-126.356€	-18.661€
Rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0€	0€	15.018€	0€
Proventi e oneri straordinari (E)	0€	0€	22.949€	0€
Imposte sul reddito	433.601€	3.205€	691.120€	13.549€
Risultato di esercizio	2.125.137€	2.573€	1.642.589€	85.147€

Conto economico	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	AREXPO S.P.A.	Totale
Valore della produzione (A)	9.475.861€	468.190€	581.294€	86.031€	125.919.761€
Costi della produzione (B)	10.877.630€	480.813€	1.041.465€	126.646€	122.488.163€
Risultato della gestione operativa (A-B)	-1.401.769€	-12.623€	-460.171€	-40.615€	3.431.598€
Proventi e oneri finanziari (C)	-115€	-4.628€	-280€	-6.792€	-1.914.498€
Rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0€	0€	0€	0€	15.018€
Proventi e oneri straordinari (E)	0€	0€	0€	0€	5.940.030€
Imposte sul reddito	36.886€	3.594€	27.261€	-47.911€	2.262.247€
Risultato di esercizio	-1.438.770€	-20.845€	-487.712€	504€	5.209.901€

Il Conto Economico evidenzia un Risultato della gestione operativa di 3.431.598€, superiore di 5.403.379€ rispetto al corrispondente saldo del Conto Economico della capogruppo; in confronto con l'analogo saldo del Bilancio Consolidato 2023, invece, si registra un incremento di 2.246.796€.

Il Risultato di esercizio passa a 5.209.901€ per effetto del saldo della gestione finanziaria (-1.914.498€), delle rettifiche di valore delle attività finanziarie (15.018€), del saldo della gestione straordinaria (5.940.030€) e delle imposte sul reddito (2.262.247€).

Il Risultato d'esercizio evidenzia un peggioramento rispetto al 2023 di 113.107€.

I **componenti positivi della gestione** sono costituiti dai ricavi realizzati da tutti i componenti del Gruppo con terze economie, al netto dei rapporti infragruppo che costituiscono un semplice trasferimento di risorse tra i soggetti giuridici che compongono l'area di consolidamento.

I **componenti negativi della gestione** o “Costi della Produzione” rappresentano l’ammontare complessivo dei costi sostenuti da tutti i componenti del Gruppo - inteso come unica entità - con terze economie, al netto dei rapporti infragruppo che costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse tra i soggetti giuridici che compongono l’area di consolidamento.

I componenti positivi della gestione, pari a 125.919.761€, segnano una espansione di 11.357.251€ rispetto al 2023, mentre i componenti negativi, pari a 122.488.163€, hanno subito un incremento di 9.110.455€.

Di seguito la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Conto Economico consolidato, suddivise per macro classi.

Macro-classe A “Componenti positivi della gestione”	%	Bilancio Consolidato 2024	Bilancio Consolidato 2023	Differenza
Proventi da tributi	19,48%	24.532.652€	24.875.440€	-342.788€
Proventi da fondi perequativi	5,07%	6.384.370€	6.265.697€	118.673€
Proventi da trasferimenti e contributi	3,46%	4.362.709€	4.755.944€	-393.235€
Proventi da trasferimenti correnti	2,89%	3.639.227€	4.262.108€	-622.881€
Quota annuale di contributi agli investimenti	0,28%	356.389€	463.991€	-107.602€
Contributi agli investimenti	0,29%	367.093€	29.845€	337.248€
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	60,94%	76.740.063€	66.731.210€	10.008.853€
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	4,06%	5.116.879€	4.046.751€	1.070.128€
Ricavi della vendita di beni	0,14%	170.000€	3.762.075€	-3.592.075€
Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	56,75%	71.453.184€	58.922.384€	12.530.800€
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	-0,01%	-16.883€	-210.732€	193.849€
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00%	1.230€	83€	1.147€
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	2,68%	3.378.740€	3.119.580€	259.160€
Altri ricavi e proventi diversi	8,37%	10.536.880€	9.025.288€	1.511.592€
Totale della Macro-classe A	100,00%	125.919.761€	114.562.510€	11.357.251€

Macro-classe B “Componenti negativi della gestione”	%	Bilancio Consolidato 2024	Bilancio Consolidato 2023	Differenza
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	22,68%	27.785.285€	21.618.959€	6.166.326€
Prestazioni di servizi	42,34%	51.859.740€	50.543.218€	1.316.522€
Utilizzo beni di terzi	2,71%	3.321.543€	3.269.270€	52.273€

Trasferimenti e contributi	3,68%	4.512.782€	3.454.893€	1.057.889€
Personale	14,97%	18.336.108€	16.876.137€	1.459.971€
Ammortamenti e svalutazioni	9,22%	11.290.128€	14.818.584€	-3.528.456€
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,11%	129.858€	-42.150€	172.008€
Accantonamenti per rischi	0,52%	634.522€	25.107€	609.415€
Altri accantonamenti	0,01%	9.537€	450.270€	-440.733€
Oneri diversi di gestione	3,76%	4.608.660€	2.363.420€	2.245.240€
Totale della Macro-classe B	100,00%	122.488.163€	113.377.708€	9.110.455€

Il **risultato della gestione finanziaria** è negativo per 1.914.498€, con un peggioramento di 480.848€, rispetto all'anno precedente.

Macro-classe C "Proventi e oneri finanziari"	%	Bilancio Consolidato 2024	Bilancio Consolidato 2023	Differenza
Proventi da partecipazioni	0,02%	80€	2.363€	-2.283€
Altri proventi finanziari	99,98%	529.584€	706.162€	-176.578€
Totale proventi finanziari	100,00%	529.664€	708.525€	-178.861€
Interessi passivi	54,76%	1.338.456€	1.170.883€	167.573€
Altri oneri finanziari	45,24%	1.105.706€	971.292€	134.414€
Totale oneri finanziari	100,00%	2.444.162€	2.142.175€	301.987€
Totale della macro-classe C	100,00%	-1.914.498€	-1.433.650€	-480.848€

I **proventi finanziari** riportano in confronto con il 2023 una diminuzione di 178.861€.

Tali proventi rappresentano la porzione di utile di esercizio (o di perdita) realizzato dalle società nel corso del 2024 di competenza del Gruppo in ragione della quota di partecipazione detenuta.

L'acquisizione al Conto Economico dei proventi finanziari del Bilancio Consolidato dipende dall'applicazione del metodo del patrimonio netto nella valutazione delle partecipazioni nei soggetti appartenenti al Gruppo Amministrazione pubblica, per i quali si prevede altresì di eliminare dal Conto Economico, ove presenti, i dividendi ricevuti.

Gli **oneri finanziari**, pari a 2.444.162€, in aumento rispetto al 2023 di 301.987€, sono da riferirsi agli interessi passivi sullo stock dei debiti contratti dall'Ente capogruppo e dagli altri soggetti componenti l'area di consolidamento.

Le **Rettifiche di valore di attività finanziarie** ammontano a 15.018€, in aumento di 19.542€, rispetto all'anno precedente.

Macro-classe D "Rettifiche di valore di attività finanziarie"	%	Bilancio Consolidato 2024	Bilancio Consolidato 2023	Differenza
Rivalutazioni	100,00%	15.701€	5.565€	10.136€
Svalutazioni	100,00%	683€	10.089€	-9.406€
Totale della macro-classe D		15.018€	-4.524€	19.542€

Il Risultato della **Gestione Straordinaria** è stato di 5.940.030€, con un peggioramento rispetto al 2023 di 886.115€.

Macro-classe E "Proventi e oneri straordinari"	%	Bilancio Consolidato 2024	Bilancio Consolidato 2023	Differenza
Proventi da permessi di costruire	0,00%	0€	0€	0€
Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00%	0€	0€	0€
Soppravvenienze attive e insussistenze del passivo	95,46%	6.965.846€	22.099.818€	-15.133.972€
Plusvalenze patrimoniali	4,27%	311.758€	162.239€	149.519€
Altri proventi straordinari	0,26%	19.324€	1.920€	17.404€
Totale proventi straordinari	100,00%	7.296.928€	22.263.977€	-14.967.049€
Trasferimenti in conto capitale	10,86%	147.293€	15.254.993€	-15.107.700€
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	82,38%	1.117.790€	33.737€	1.084.053€
Minusvalenze patrimoniali	0,00%	0€	0€	0€
Altri oneri straordinari	6,77%	91.815€	149.102€	-57.287€
Totale oneri straordinari	100,00%	1.356.898€	15.437.832€	-14.080.934€
Totale della Macro-classe E	100,00%	5.940.030€	6.826.145€	-886.115€

Lo Stato Patrimoniale Consolidato 2024

L'attivo consolidato consiste nell'insieme delle risorse impiegate nella gestione del Gruppo oggetto di consolidamento per l'esercizio 2024.

Il passivo consolidato consiste nell'insieme delle fonti di finanziamento che il Comune di Rho e gli organismi del perimetro di consolidamento 2024 hanno reperito da soci e da terzi.

Si riporta di seguito lo Stato Patrimoniale consolidato, suddiviso per macro-voci, con l'indicazione separata dei dati relativi all'Ente capogruppo Comune di Rho e delle rettifiche apportate in sede di consolidamento:

Stato Patrimoniale	Capogruppo	Impatto dei Valori Consolidati	%	Bilancio Consolidato 2024	Bilancio Consolidato 2023	Differenza
Totale Crediti verso Partecipanti	0€	0€	0,00%	0€	0€	0€
Immobilizzazioni Immateriali	156.414€	22.235.535€	5,78%	22.391.949€	19.660.752€	2.731.197€
Immobilizzazioni Materiali	219.031.751€	44.294.116€	68,03%	263.325.867€	257.112.416€	6.213.451€
Immobilizzazioni Finanziarie	38.199.025€	-37.396.578€	0,21%	802.447€	1.296.139€	-493.692€
Totale Immobilizzazioni	257.387.190€	29.133.073€	74,02%	286.520.263€	278.069.307€	8.450.956€
Rimanenze	31.521€	790.247€	0,21%	821.768€	966.281€	-144.513€
Crediti	26.898.651€	27.227.310€	13,98%	54.125.961€	46.342.896€	7.783.065€
Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0€	0€	0,00%	0€	0€	0€
Disponibilità Liquide	30.005.288€	13.964.286€	11,36%	43.969.574€	46.527.037€	-2.557.463€
Totale Attivo Circolante	56.935.460€	41.981.843€	25,55%	98.917.303€	93.836.214€	5.081.089€
Ratei e Risconti Attivi	128.563€	1.516.481€	0,42%	1.645.044€	1.179.996€	465.048€
TOTALE DELL'ATTIVO	314.451.213€	72.631.397€	100,00%	387.082.610€	373.085.517€	13.997.093€
Patrimonio Netto	204.801.919€	15.726.218€	56,97%	220.528.137€	212.338.325€	8.189.812€
di cui riserva di consolidamento		1.945.028€	0,50%	1.945.028€	167.230€	1.777.798€
Fondi per Rischi e Oneri	1.634.714€	3.124.227€	1,23%	4.758.941€	4.296.445€	462.496€
TFR	0€	1.376.001€	0,36%	1.376.001€	1.250.871€	125.130€
Debiti	55.429.998€	47.842.120€	26,68%	103.272.118€	111.120.076€	-7.847.958€
Ratei e Risconti Passivi	52.584.582€	4.562.831€	14,76%	57.147.413€	44.079.800€	13.067.613€
TOTALE DEL PASSIVO	314.451.213€	72.631.397€	100,00%	387.082.610€	373.085.517€	13.997.093€

L'attivo patrimoniale del Bilancio Consolidato è pari a 387.082.610€, di cui 286.520.263€ per immobilizzazioni, 98.917.303€ di capitale circolante e 1.645.044€ di ratei e risconti attivi.

Con riferimento al capitale investito in **Immobilizzazioni**:

- le **Immobilizzazioni immateriali** sono pari a 22.391.949€ e si articolano in: Costi d'impianto e di ampliamento 452€, Costi di ricerca sviluppo e pubblicità 50.331€, Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno 230.638€, Concessioni, licenze, marchi e diritti simile 16.863.508€, avviamento 24.203€, Immobilizzazioni in corso ed acconti 3.072.826€, altre 2.149.991€.
- Le **Immobilizzazioni materiali** ammontano a 263.325.867€ e sono da ricondurre ai Beni demaniali (78.205.000€), ai Beni del patrimonio disponibile e indisponibile (171.157.191€), ed alla dinamica degli investimenti in Immobilizzazioni in corso ed acconti (13.963.676€) per effetto sia degli investimenti in opere e cespiti non ancora ultimati sia del completamento di Immobilizzazioni in corso.
- Le **Immobilizzazioni finanziarie**, pari a 802.447€, sono da ricondurre alle Partecipazioni in imprese controllate per 8.783€, alle Partecipazioni in imprese partecipate per 156.822€, alle Partecipazioni in altri soggetti per 593.610€, ai Crediti finanziari a lungo termine 14.560€ ed alla voce Altri titoli 28.672€.

L'**Attivo circolante** pari a 98.917.303€ è rappresentato da:

- **Rimanenze**, pari a 821.768€.
- **Crediti**, pari a 54.125.961€, distinguibili in Crediti di natura tributaria 8.820.897€, Crediti per trasferimenti e contributi 12.863.199€, Crediti verso clienti e utenti 21.785.390€, Altri crediti 10.656.475€;
- **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi**, pari a 0€, distinguibili in Partecipazioni 0€ e Altri titoli 0€.
- **Disponibilità liquide**, pari a 43.969.574€, distinguibili in Conto di tesoreria 22.120.252€, Altri depositi bancari e postali 21.455.061€, Denaro e valori in cassa 394.261€, Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente 0€.

Il totale dei **Ratei e risconti attivi** ammonta a 1.645.044€, di cui **ratei attivi** per 861.980€ e **risconti attivi** per 783.064€.

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla composizione dello Stato Patrimoniale Consolidato Attivo:

Stato Patrimoniale	COMUNE DI RHO	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.
Totale Crediti verso Partecipanti	0€	0€	0€	0€
Immobilizzazioni Immateriali	463.466€	894.345€	37.778€	45.480€
Immobilizzazioni Materiali	218.998.299€	201.860€	33.580.860€	7.192.622€

Immobilizzazioni Finanziarie	52.144€	0€	0€	28.672€
Totale Immobilizzazioni	219.513.909€	1.096.205€	33.618.638€	7.266.774€
Rimanenze	31.521€	0€	172.529€	0€
Crediti	23.989.418€	3.163.419€	4.737.441€	1.045.619€
Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0€	0€	0€	0€
Disponibilità Liquide	30.005.288€	2.543.525€	3.423.614€	1.261.016€
Totale Attivo Circolante	54.026.227€	5.706.944€	8.333.584€	2.306.635€
Totale Ratei e Risconti Attivi	128.563€	19.580€	410.744€	28.834€
TOTALE DELL'ATTIVO	273.668.699€	6.822.729€	42.362.966€	9.602.243€

Stato Patrimoniale	NUOVENERGIE S.P.A.	GESEM S.R.L.	CAP HOLDING S.P.A.	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO
Totale Crediti verso Partecipanti	0€	0€	0€	0€
Immobilizzazioni Immateriali	644.920€	319€	19.938.447€	311.639€
Immobilizzazioni Materiali	947.024€	13.375€	484.042€	269.228€
Immobilizzazioni Finanziarie	0€	0€	412.949€	308.560€
Totale Immobilizzazioni	1.591.944€	13.694€	20.835.438€	889.427€
Rimanenze	0€	0€	158.351€	404.876€
Crediti	11.339.621€	215.799€	7.358.489€	226.011€
Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0€	0€	0€	0€
Disponibilità Liquide	1.948.696€	355.095€	1.671.761€	386.054€
Totale Attivo Circolante	13.288.317€	570.894€	9.188.601€	1.016.941€
Totale Ratei e Risconti Attivi	70.455€	1.508€	115.783€	9.783€
TOTALE DELL'ATTIVO	14.950.716€	586.096€	30.139.822€	1.916.151€

Stato Patrimoniale	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	AREXPO S.P.A.	Totale
Totale Crediti verso Partecipanti	0€	0€	0€	0€	0€
Immobilizzazioni Immateriali	37.360€	13.894€	0€	4.301€	22.391.949€
Immobilizzazioni Materiali	77.580€	222.710€	31.192€	1.307.075€	263.325.867€
Immobilizzazioni Finanziarie	0€	0€	0€	122€	802.447€
Totale Immobilizzazioni	114.940€	236.604€	31.192€	1.311.498€	286.520.263€
Rimanenze	0€	0€	0€	54.491€	821.768€
Crediti	941.848€	79.627€	258.872€	769.797€	54.125.961€

Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0€	0€	0€	0€	0€
Disponibilità Liquide	2.079.263€	2.460€	46.879€	245.923€	43.969.574€
Totale Attivo Circolante	3.021.111€	82.087€	305.751€	1.070.211€	98.917.303€
Totale Ratei e Risconti Attivi	846.570€	3.725€	4.047€	5.452€	1.645.044€
TOTALE DELL'ATTIVO	3.982.621€	322.416€	340.990€	2.387.161€	387.082.610€

Lo **Stato Patrimoniale Passivo** del Bilancio Consolidato è pari a 387.082.610€, di cui 220.528.137€ a titolo di Patrimonio Netto, 4.758.941€ di Fondi per Rischi ed Oneri, 1.376.001€ per Trattamento di Fine Rapporto, 103.272.118€ a titolo di Debito e 57.147.413€ di Ratei e Risconti passivi e Contributi agli Investimenti.

Si riporta il dettaglio delle voci del Patrimonio Netto:

Patrimonio netto	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
Fondo di dotazione	10.476.204€	10.476.204€	0€
Riserve	185.286.832€	182.418.983€	2.867.849€
da capitale	1.776.973€	0€	1.776.973€
da permessi di costruire	10.916.104€	7.351.088€	3.565.016€
riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	171.222.694€	164.669.178€	6.553.516€
altre riserve indisponibili	1.016.538€	10.044.194€	-9.027.656€
altre riserve disponibili	354.523€	354.523€	0€
Risultato economico dell'esercizio	5.310.047€	5.836.148€	-526.101€
Risultati economici di esercizi precedenti	7.808.226€	2.098.699€	5.709.527€
Riserve negative per beni indisponibili	0€	0€	0€
Totale Patrimonio netto di gruppo	208.881.309€	200.830.034€	8.051.275€
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	11.746.974€	12.021.431€	-274.457€

Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	-100.146€	-513.140€	412.994€
Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi	11.646.828€	11.508.291€	138.537€
Totale Patrimonio Netto	220.528.137€	212.338.325€	8.189.812€

Il patrimonio netto di 220.528.137€ segna un aumento di 8.189.812€ rispetto al Bilancio Consolidato 2023.

I **Fondi per rischi ed oneri** al 31/12/2024, che hanno un valore di 4.758.941€, si articolano in:

- per trattamento di quiescenza 147.740€
- per imposte 569.902€
- altri 4.017.367€
- fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri 23.932€.

Il **trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato** nell'Esercizio 2024 ammonta ad un valore pari a 1.376.001€, in aumento di 125.130€ rispetto all'anno precedente.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti delle società e degli enti compresi nell'area di consolidamento; l'importo è stato calcolato per tutti i dipendenti secondo quanto previsto dalle vigenti disposizioni in materia di lavoro dipendente ed in conformità agli attuali contratti di lavoro.

I **Debiti** totali del Gruppo ammontano a 103.272.118€; registrano un incremento di 48.853.980€ rispetto al corrispondente valore dell'Ente capogruppo.

Per i debiti totali si evidenzia diminuzione rispetto al Bilancio Consolidato 2023 di 7.847.958€.

I debiti si suddividono in:

- Debiti da finanziamento verso obbligazionisti e verso gli istituti di credito e altri soggetti pubblici e privati per 58.525.477€.
- Debiti di funzionamento per 44.746.641€.

I Debiti da finanziamento sono per la maggior parte da riferirsi a mutui e prestiti contratti dall'Ente capogruppo o dagli altri soggetti del perimetro di consolidamento per finanziare gli investimenti.

L'indebitamento derivante da società ed enti compresi nell'area di consolidamento assomma a 16.852.856€.

Rispetto al Bilancio Consolidato 2023 l'indebitamento finanziario segna un decremento di 4.818.914€.

I Debiti verso fornitori esposti nel Passivo Consolidato sono complessivamente pari a 30.091.451€ e rappresentano i corrispettivi, non ancora saldati, di prestazioni di servizi e acquisto di beni effettuati per lo svolgimento dell'attività istituzionale dell'ente capogruppo e dei servizi pubblici realizzati da società ed enti consolidati.

Rispetto ai valori dell'anno precedente si riscontra un'espansione dei debiti verso fornitori pari a 6.227.376€.

Debiti	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
Debiti da finanziamento	58.525.477€	63.344.391€	-4.818.914€
Debiti verso fornitori	30.091.451€	23.864.075€	6.227.376€
Acconti	1.262.871€	1.318.000€	-55.129€
Debiti per trasferimenti e contributi	1.750.732€	2.208.433€	-457.701€
Altri debiti	11.641.587€	20.385.177€	-8.743.590€
Totale Debiti	103.272.118€	111.120.076€	-7.847.958€

I Ratei passivi sono pari a 199.587€, mentre i Risconti passivi ammontano a complessivi 56.947.826€.

Tra i risconti passivi, la voce principale è costituita dai contributi agli investimenti, pari a 52.901.284€.

Tale importo rappresenta il totale dei trasferimenti di capitale da Regione, Stato o altri soggetti finalizzati ad interventi in conto capitale, che devono essere capitalizzati e considerati ricavi pluriennali in quanto collegati agli investimenti che progressivamente entrano nel processo di ammortamento.

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla composizione dello Stato Patrimoniale Consolidato Passivo:

Stato Patrimoniale	COMUNE DI RHO	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.
Patrimonio Netto	207.524.516€	585.674€	10.294.370€	173.235€
Fondi per Rischi e Oneri	1.634.714€	0€	531.859€	291.600€
TFR	0€	157.822€	166.328€	10.727€
Debiti	54.418.138€	4.990.764€	14.590.908€	3.315.460€
Ratei e Risconti Passivi	52.584.582€	3.915€	566.360€	2.077.023€
TOTALE DEL PASSIVO	316.161.950€	5.738.175€	26.149.825€	5.868.045€

Stato Patrimoniale	NUOVENERGIE S.P.A.	GESEM S.R.L.	CAP HOLDING S.P.A.	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO
Patrimonio Netto	2.125.137€	2.573€	1.653.156€	85.147€
Fondi per Rischi e Oneri	141.842€	8.516€	1.932.619€	50.000€
TFR	219.026€	65.154€	71.358€	216.580€
Debiti	11.161.093€	284.167€	9.122.294€	874.289€
Ratei e Risconti Passivi	35.397€	11.558€	317.670€	0€
TOTALE DEL PASSIVO	13.682.495€	371.968€	13.097.097€	1.226.016€

Stato Patrimoniale	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	AREXPO S.P.A.	Totale
Patrimonio Netto	-1.438.770€	-20.845€	-456.560€	504€	220.528.137€
Fondi per Rischi e Oneri	113.352€	28.459€	23.000€	2.980€	4.758.941€
TFR	392.695€	69.753€	0€	6.558€	1.376.001€
Debiti	2.403.027€	167.518€	419.890€	1.524.570€	103.272.118€
Ratei e Risconti Passivi	1.393.095€	12.248€	45.566€	99.999€	57.147.413€
TOTALE DEL PASSIVO	2.863.399€	257.133€	31.896€	1.634.611€	387.082.610€

Fatti di rilievo relativi all'esercizio 2024

La relazione sulla gestione illustra la situazione complessiva delle società incluse nell'area di consolidamento, così da evidenziare l'andamento della gestione nel suo complesso.

Anche per il 2024 permane il clima di incertezza causato dal perdurare delle guerre in Europa e Medio Oriente, dagli effetti dell'aumento dei costi dell'energia nonché dei prezzi in generale che hanno portato, tra gli altri, all'aumento dei tassi di interesse al fine di ridurre il fenomeno inflazionistico, con ripercussioni, però, sul tasso di crescita.

Occorre segnalare, anche per l'esercizio 2024, il protrarsi dell'impegno per gli Enti Pubblici, relativo al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (c.d. "PNRR") all'interno del quale sono previsti investimenti e riforme che si sviluppano intorno a sei missioni:

1. digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo;
2. rivoluzione verde e transizione ecologica;
3. infrastrutture per una mobilità sostenibile;
4. istruzione e ricerca;
5. inclusione e coesione;
6. salute.

Per l'esercizio 2024, si è ritenuto opportuno (come nell'esercizio 2023) ricomprendere nel Perimetro di Consolidamento del Gruppo Comune di Rho, in quanto tali inclusioni contribuiscono ad una rappresentazione veritiera della situazione finanziaria/patrimoniale/economica della complessiva attività svolta dal Comune di Rho:

- la Fondazione Teatro Civico Rho – che, in base alla verifica della sussistenza dei requisiti per l'esclusione ai sensi dell'Allegato 4/4 del D.Lgs. n. 118/2011 (c.d. parametro dell'"irrelevanza"), risulterebbe escludibile- in quanto ente partecipato totalmente dall'amministrazione e titolare di affidamenti diretti nell'esercizio di riferimento del bilancio consolidato;
- la società Arexpo S.p.A. in quanto, pur se il Comune di Rho detiene una partecipazione di minoranza inferiore all'1% del capitale della società (attualmente pari allo 0,61%), alla Società è stato affidato l'incarico di committenza ausiliaria ai sensi dell'art. 3, comma 1 lett. m) nn. 3 e 4 del D.Lgs. n. 50/2016 da prestarsi in favore dell'Amministrazione con riferimento alle procedure di gara per l'affidamento della progettazione di fattibilità tecnica ed economica dell'Intervento di rigenerazione urbana nel centro della Città di Rho tra via De Amicis e Piazza Visconti: nuove funzioni di interesse collettivo per l'edificio

scolastico della scuola e per le ex carceri – CUP C44E21000120005 e, pertanto, a giudizio dell'Amministrazione, ricade in fattispecie di incarico assimilabile all'affidamento diretto che, ai sensi del paragrafo 3.1 del "Principio contabile applicato al bilancio consolidato" di cui all'Allegato 4/4 del D.Lgs. n. 118/2011, prevede l'inclusione nel perimetro di consolidamento.

Si è ritenuto invece di escludere dal Perimetro di consolidamento del "Gruppo Comune di Rho" i seguenti organismi partecipati:

- il Consorzio C.I.M.E.P. Consorzio Intercomunale Milanese per l'Edilizia Popolare, organismo in liquidazione, per il quale non risulta possibile determinare i valori economico-patrimoniali in quanto redige bilancio esclusivamente finanziario;
- l'Azienda Speciale A.F.O.L. Metropolitana (Agenzia Metropolitana per la Formazione, l'Orientamento e il Lavoro) di cui il Comune di Rho detiene una partecipazione di minoranza inferiore all'1% del capitale della società (attualmente pari allo 0,90%), e non risultano gestioni/attività del Comune di Rho in affidamento diretto, così come previsto dal paragrafo 3.1 del "Principio contabile applicato al bilancio consolidato", di cui all'Allegato 4/4 del D.Lgs. n. 118/2011.

Relativamente alla gestione delle Società/Organismi Partecipati si precisa che durante l'esercizio 2024 è stata integralmente riscossa da parte del Comune di Rho, a fine maggio 2024, la quota residua (comprensiva di quota capitale ed interessi) del prestito oneroso, concesso a Nuovenergie S.p.A.. pari ad € 1.897.142,86.=.

L'esercizio 2024 è stato inoltre il secondo anno di attività della Fondazione Teatro Civico Rho, costituita negli ultimi mese dell'anno 2022.

"La Fondazione non ha scopo di lucro. Essa persegue i seguenti scopi:

- La promozione dell'arte nelle sue varie forme, curando la diffusione dell'arte musicale e teatrale;
- Contribuire allo sviluppo civile, sociale ed economico della collettività attraverso la ricerca, la rappresentazione e la promozione della cultura artistica nelle varie forme rappresentative;
- La collaborazione con Enti Teatrali ed Enti Istituzionali nazionali ed esteri al fine della promozione della Cultura come sopra descritta.

La Fondazione provvede inoltre direttamente alla programmazione e gestione di teatri e strutture multifunzionali ad essa affidati, ne conserva e valorizza il patrimonio storico-culturale, con particolare riferimento al territorio nel quale opera, ne salvaguarda il patrimonio produttivo, sia artistico che tecnico e professionale, e realizza anche in sedi diverse, nel territorio nazionale e all'estero, spettacoli dal vivo, sia di teatro, che di danza e musica.

Nell'impegno prioritario di stimolare e di valorizzare il potenziale creativo, economico e culturale della società civile, la Fondazione perseguirà, in particolare, i seguenti obiettivi:

- Diffondere la cultura dell'innovazione creando un ambiente favorevole alla circolazione di competenze, idee e conoscenze;
- Favorire la collaborazione con imprese innovative o in grado, comunque, di dare valore aggiunto alla Società civile tramite la realizzazione e la gestione di eventi culturali;
- Collaborare con Enti del Terzo Settore ed enti non profit in genere al fine di incrementare le opportunità di crescita civile e sociale in tutte le sue forme;
- Collaborare con gli Enti pubblici e gli Enti formativi, tra cui scuole pubbliche e private e/o paritarie, nazionali ed internazionali, per la promozione, la diffusione e la sensibilizzazione agli eventi culturali nelle sue varie forme rappresentative.

Strumentalmente la Fondazione fa ricorso alla formazione continua e alla relativa promozione nei diversi ambiti culturali, professionali e disciplinari contemplati dalla propria attività, anche mediante l'attivazione di corsi, seminari, mostre e convegni.

La Fondazione ha il diritto esclusivo all'utilizzo del suo nome, dell'immagine storico-culturale dei teatri ad essa affidati, nonché delle manifestazioni organizzate. Può, tuttavia, consentire o concedere l'uso dei predetti valori immateriali per iniziative coerenti con le finalità della Fondazione stessa" (Art. 2 - Scopi, Finalità, Obiettivi)

"La Fondazione sostiene il funzionamento e la gestione del complesso mobiliare ed immobiliare "Teatro Civico Roberto De Silva", attraverso apposita convenzione che sarà stipulata appositamente con il Comune di Rho, proprietario della struttura, nel solco dei principi di valorizzazione del D.Lgs 42/2004 e successive modifiche e integrazioni" (Art. 3 – Attività istituzionali).

La FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO, ha chiuso il suo secondo bilancio di esercizio (annualità 2024) in positivo (utile di + €. € 18.819=).

Fatti di rilievo avvenuti dopo la data di riferimento del bilancio consolidato

Nel 2025 si aggrava il clima di incertezza causato dal perdurare dei conflitti in Europa e Medio Oriente che ha innescato una serie di investimenti da parte delle Nazioni in spese per armi e militari a tutela della difesa.

La Banca Centrale Europea ha adottato politiche di contrasto alla crescita dell'inflazione che negli ultimi anni aveva raggiunto livelli considerevoli.

Si segnala infine l'introduzione dei dazi, per iniziativa degli Stati Uniti, che avranno un impatto importante sull'economia globale.

Relativamente agli organismi facenti parte del "Perimetro di Consolidamento – Gruppo Comune di Rho", si evidenziano le seguenti Fatti di Rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, così come descritti in Nota Integrativa/Relazione alla Gestione:

1) COMUNE DI RHO: dopo la chiusura dell'esercizio 2024, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 20 del 26/03/2025 è stato riconosciuto debito fuori bilancio, conseguente alla sentenza n.3555/2024 della Corte d'Appello di Milano (causa Edison – bonifica area ex Chimica Bianchi), per un valore di €. 584.934,02.=. Essendo il Comune di Rho, già a conoscenza della sentenza della Corte d'Appello di Milano, l'importo di € 584.934,02.=, è stato accantonato nel Risultato di Amministrazione 2024 alla voce Fondo Rischi Contenzioso.

2) AREXPO S.P.A. (oggi PRINCIPIA S.p.A.): tra i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio si segnala quanto segue.

§ REBRANDING DI AREXPO

In data 03 aprile 2025 l'Assemblea degli Azionisti ha approvato all'unanimità la modifica della denominazione della Società da Arexpo S.p.A. a Principia S.p.A., con decorrenza 01 luglio 2025¹.

La modifica statutaria della denominazione ha coinciso anche con il rebranding della Società e risponde all'esigenza di essere coerenti con l'evoluzione che della Società che, sorta per la realizzazione di Expo 2015, si è poi discostata gradualmente da tale mission, dapprima focalizzandosi sulla valorizzazione delle aree ex Expo e poi divenuta soggetto strategico nell'ambito della rigenerazione urbana su scala nazionale, ampliando così il proprio ruolo e le proprie competenze.

§ CONTRIBUTO PER LA REALIZZAZIONE DI OO.PP. IN MIND

¹ Il Comune di Rho ha approvato la modifica dello Statuto di Arexpo S.p.A., approvando la variazione della denominazione della Società, con delibera di Consiglio Comunale n. 16 del 26 marzo 2025;

Il Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 (legge 30 dicembre 2024, n. 207) ha previsto l'istituzione di un fondo per assicurare il finanziamento degli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del Paese, con una dotazione complessiva per il periodo 2027-2036 di 18.486 miliardi di euro.

Arexpo (oggi Principia S.p.A.) ha fatto istanza al MEF per l'attribuzione di una quota di tali contributi per la realizzazione di opere pubbliche all'interno dell'area MInd – Milano Innovation District.

Il MEF, con decreto 11 marzo 2025, ha destinato ad Arexpo un contributo del suddetto finanziamento pari ad € 15.000.000 per l'anno 2027, € 25.000.000 per l'anno 2028, € 30.000.000 per l'anno 2029, € 22.500.000 per l'anno 2030, € 18.500.000 per l'anno 2031, € 23.000.000 per l'anno 2032 ed € 6.000.000 per l'anno 2033.

Tale contributo è correlato ad un preciso elenco di opere dotate ciascuna di una scheda progettuale con l'indicazione del soggetto attuatore, del costo complessivo, delle modalità di attuazione secondo un cronoprogramma procedurale e finanziario, il cui rispetto è condizione essenziale per non incorrere nella perdita del finanziamento.

§ RIEQUILIBRIO DELLE CONCESSIONI

Lo scorso 11 marzo 2025 si è conclusa l'attività del tavolo negoziale, istituito tra Arexpo e Landlease S.r.l., con la condivisione di un articolato testo recante le misure condivise di mitigazione del disequilibrio del Piano economico Finanziario dell'iniziativa di sviluppo del PII Mind, a suo tempo predisposto, a causa delle mutate condizioni di contesto e di progetto.

§ TEST DI VERIFICA PER LA TENUTA DELLE MISURE DEL PIANO DI RIEQUILIBRIO E PER LA RECUPERABILITA' DELLE IMPOSTE ANTICIPATE

Contemporaneamente alla negoziazione delle misure di cui al precedente capoverso, la Società ha provveduto a simularne l'impatto all'interno del Piano Industriale, al fine di verificarne la tenuta dello stesso sia dal punto di vista finanziario che economico.

I risultati emersi sono stati sintetizzati in un "impairment test" (approvato dal CdA il 26 marzo 2025) da cui, in estrema sintesi, si evince che nel prossimo decennio, necessario a completare lo sviluppo di MIND (ovvero tra il 2025 ed il 2036), Arexpo (oggi Principia S.p.A.) dovrebbe generare un utile cumulato complessivo prossimo ai 60 milioni di euro, con una previsione di cassa a fine 2036 post estinzione del debito senior, di circa 50 milioni di euro.

- 3) CAP HOLDING S.P.A.: In merito al clima di incertezza legato alle tensioni geo politiche e commerciali in corso (dal perdurare del conflitto scoppiato il 24 febbraio 2022 tra Russia e Ucraina, alle più recenti politiche daziarie dell'amministrazione statunitense), per quanto oggi valutabile, non si ritengono sussistere significative incertezze in merito alla continuità di Gruppo CAP.

Non si può tuttavia del tutto escludere che i fatti di cui sopra, per le conseguenze che possono avere, per esempio, sui prezzi delle materie prime e/o l'andamento dei tassi di interesse, possano in futuro indirettamente interessare il Gruppo.

- 4) NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.: Ai sensi dell'art. 2427 n. 22 quater) c.c. dopo la chiusura dell'esercizio non sono avvenuti fatti di rilievo da segnalare. Naturalmente, il protrarsi dei conflitti russo-ucraino e israelo-palestinese, con i conseguenti effetti in termini di variazioni dei costi di acquisto dell'energia e delle materie prime, in generale, e di andamento dei tassi di interesse e dell'inflazione, continua a costituire motivo di preoccupazione.
- 5) AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO: Nel corso dell'esercizio 2025 è stata avviata la ristrutturazione del piano primo della Farmacia Comunale N. 1 per poter ampliare i servizi offerti alla cittadinanza.
Nel corso dei primi mesi del 2025:
- è stato assunto un nuovo collaboratore farmacista in luogo del collaboratore dimissionario nel corso del 2024;
 - è stato assunto un'impiegata amministrativa per dare supporto alla Direzione nell'attività amministrativa nonché per fornire supporto alla gestione dell'attività commerciale e organizzazione servizi;
 - è stato indetto un concorso per potenziare l'organico ed assumere un nuovo collaboratore farmacista;
- 6) GESEM S.R.L.: successivamente alla chiusura dell'esercizio 2024 si segnalano i seguenti fatti di rilievo:
- l'Assemblea dei Soci di Gesem srl ha deliberato la volontà di dare avvio ad un percorso di approfondimento volto allo sviluppo di possibili sinergie tra gli ambiti di operatività di CAP Holding spa e quelli di Gesem srl:
 - individuando sin da subito come attività di comune interesse tra le due società, il settore rifiuti e le possibili interconnessioni con la gestione del Servizio Idrico Integrato;
 - dando mandato di elaborare una proposta di modello organizzativo che salvaguardi e valorizzi lo specifico know-how acquisito da Gesem srl, nell'espletamento delle attività di organizzazione, coordinamento e controllo dei servizi di igiene urbana in ambito sovracomunale e di tutti i servizi da essa resi ai Comuni propri soci (Tributi, Manutenzioni etc..) avendo come priorità la sostenibilità e la tutela del controllo pubblico e delle leve che gli stessi possono utilizzare per indirizzare al meglio i servizi per i propri cittadini; nonché garantire la continuità dei servizi ad oggi in essere.

Infine, con nota prot. 37738 del 03 giugno 2025, il CSBNO - Culture Socialità Biblioteche Network Operativo, ha comunicato che la quota di partecipazione detenuta dal Comune di Rho al 31/12/2024 - il 7,17%, anziché il 6,92%.

In sede di redazione della deliberazione di Giunta Comunale di approvazione dello "SCHEMA DI BILANCIO CONSOLIDATO 2024 DEL GRUPPO COMUNE DI RHO", si è pertanto provveduto a rettificare la deliberazione di Giunta Comunale n. 141 del 29.07.2025, avente per oggetto "BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO COMUNE DI RHO. INDIVIDUAZIONE COMPONENTI DEL GRUPPO COMUNE DI RHO E DEL PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO ESERCIZIO 2024 – AGGIORNAMENTO", precisando che la quota di partecipazione detenuta dal Comune di Rho in CSBNO - Culture Socialità Biblioteche Network Operativo al 31.12.2024, risulta essere del 7,17% e non del 6,92%, come indicato.

Tale rettifica non determina alcuna modifica del Perimetro di Consolidamento del Bilancio Consolidato del Comune di Rho - Esercizio 2024, ma è stata utilizzata ai fini del consolidamento dei dati contabili.

NOTA INTEGRATIVA

1. Presupposti normativi e di prassi

Il bilancio consolidato è disciplinato dal D.Lgs.118/2011 “*Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5.5.2009, n.42, articoli da 11-bis a 11-quinquies e allegato 4/4 al medesimo decreto ad oggetto Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato, così come modificato dal D.Lgs. 10.8.2014, n. 126.*”

Inoltre, come previsto al punto 6 del Principio contabile applicato, per quanto non specificatamente previsto nel D.Lgs.118/2011 ovvero nel medesimo Principio contabile applicato, si sono presi a riferimento i Principi contabili generali civilistici e quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), in particolare il Principio contabile n. 17 “Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto”, approvato nell'agosto 2014.

In sintesi, la normativa richiamata prevede che:

- gli Enti redigano il bilancio consolidato con i propri Enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, che costituiscono il Gruppo dell'Amministrazione pubblica;
- al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli Enti capogruppo sono tenuti a predisporre due distinti elenchi concernenti:
 - gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica;
 - gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato.

Il Comune di Rho è tenuto a predisporre il Bilancio consolidato riferito all'esercizio 2024. L'obbligo è previsto anche dal novellato articolo 233-bis del TUEL 267/2000.

2. Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Comune di Rho

L'art. 11-bis del D.Lgs. 118/2011 prevede che le amministrazioni debbano adottare comuni schemi di bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato 4/4 al citato decreto.

Tali disposizioni sono entrate in vigore per tutti gli enti a decorrere dall'esercizio finanziario 2018.

Gli schemi di Bilancio consolidato impiegati sono stati tratti dal sito della Ragioneria Generale dello Stato nella versione aggiornata al D.M. 1 settembre 2021 (http://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e_government/amministrazioni_pubbliche/arconet/index.html).

Il percorso di predisposizione del Bilancio consolidato del Gruppo Comune di Rho per l'Esercizio 2024 ha preso avvio dalla Delibera di Giunta nr. 141 del 29/07/25 in cui, sulla base del D.Lgs. 118/2011, sono stati individuati gli enti appartenenti al Gruppo, nonché quelli ricompresi nel perimetro di consolidamento.

Successivamente, è stato trasmesso a ciascuno degli organismi compresi nel perimetro di consolidamento, l'elenco degli organismi allegato alla deliberazione e le linee guida previste per la redazione del bilancio consolidato 2024, al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo medesimo di conoscere con esattezza l'area del consolidamento e predisporre le informazioni di dettaglio riguardanti le operazioni infragruppo (crediti e debiti, proventi e oneri, utili e perdite conseguenti ad operazioni effettuate tra i componenti del gruppo).

I vari organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento hanno quindi trasmesso i dati relativi alle operazioni infragruppo, il cui impatto verrà ripreso ed approfondito nei successivi paragrafi.

3. La composizione del Gruppo Comune di Rho

Il termine "gruppo amministrazione pubblica" comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un'amministrazione pubblica come definito dal D.Lgs. 118/2011.

Il perimetro di consolidamento è un sottoinsieme del gruppo pubblica amministrazione.

Come da Delibera di Giunta nr. 141 del 29/07/25 il perimetro di consolidamento è il seguente:

Organismo partecipato	Sede e Capitale Sociale	Classificazione	% possesso diretto	% possesso complessivo	% di voti spettanti in assemblea ordinaria	Metodo di Consolidamento
A.S.E.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L. CF. 04626760963	VIA MARTIRI DELLA LIBERTÀ, 4 - 20017 RHO (MI) C.S. €1.000.000	SOCIETA' CONTROLLATA	67,00000%	67,00000%	67,00000%	INTEGRALE
NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L. CF. 03757660968	VIALE ALCIDE DE GASPERI 113/115 C.S. €15.711.551	SOCIETA' CONTROLLATA	53,05000%	53,05000%	53,05000%	INTEGRALE
NUOVENERGIE Teleriscaldamento S.R.L. CF. 05769510966	VIALE DE GASPERI, 113 20017 RHO (MI) C.S. €500.000	SOCIETA' PARTECIPATA	48,60000%	48,60000%	48,60000%	PROPORZIONALE
NUOVENERGIE S.P.A. CF. 03757680966	CORSO GARIBALDI 91 - 20017 RHO (MI) C.S. €3.800.000	SOCIETA' PARTECIPATA	48,28000%	48,28000%	48,28000%	PROPORZIONALE
GESEM S.R.L. CF. 03749850966	VIALE RIMEMBRANZE, 13 - 20045 LAINATE (MI) C.S. €92.700	SOCIETA' PARTECIPATA	9,60000%	9,60000%	9,60000%	PROPORZIONALE
CAP HOLDING S.P.A. CF. 13187590156 P.IVA 13187590156	VIA DEL MULINO, 2 - PALAZZO U10 - 20090 ASSAGO (MI) C.S. €571.381.786	SOCIETA' PARTECIPATA	1,97250%	1,97250%	1,97250%	PROPORZIONALE DEL BILANCIO CONSOLIDATO
AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO CF. 11994300157	VIA CARDINAL FERRARI, 66, RHO (MI) C.S. €275.193	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATA	100,00000%	100,00000%	100,00000%	INTEGRALE
SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA CF. 05728560961	VIA DEI CORNAGGIA 33, 20017 RHO (MI) C.S. €91.800	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATA	26,55000%	26,55000%	26,55000%	PROPORZIONALE
CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO) CF. 11964270158 P.IVA 11964270158	VIA VALASSINA, 1 C/O VILLA GARGANTINI - 20037 PADERNO DUGNANO (MI) C.S. €456.086	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATA	7,17000%	7,17000%	7,17000%	PROPORZIONALE
FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	PIAZZA JANNACCI, 1, 20017 RHO (MI) C.S. €100.000	FONDAZIONE TERZI CONTROLLATA	100,00000%	100,00000%	100,00000%	INTEGRALE
AREXPO S.P.A. CF. 07468440966	VIA CRISTINA BELGIOIOSO, 171, 20157 MILANO C.S. €100.080.424	SOCIETA' PARTECIPATA	0,61000%	0,61000%	0,61000%	PROPORZIONALE

Si evidenzia di seguito, al fine di valutare l'effetto delle esternalizzazioni per ciascun componente del gruppo, la percentuale di incidenza dei ricavi imputabili alla Capogruppo rispetto al totale dei ricavi propri degli organismi.

Organismo partecipato	Ricavi Organismo partecipato	Ricavi imputabili a Capogruppo	Incidenza % sul totale del Gruppo
A.S.E.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	11.308.827€	211.044€	1,87%
NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	11.352.783€	498.237€	4,39%

NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	3.341.798€	316.311€	9,47%
NUOVENERGIE S.P.A.	29.778.778€	1.349€	0,00%
GESEM S.R.L.	558.449€	0€	0,00%
CAP HOLDING S.P.A.	10.318.431€	6.685€	0,06%
AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	3.363.259€	0€	0,00%
SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	10.919.730€	1.765.535€	16,17%
CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	489.379€	20.637€	4,22%
FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	1.240.319€	634.482€	51,15%
AREXPO S.P.A.	86.031€	0€	0,00%

Di seguito, la percentuale di incidenza delle spese per il personale di ogni singolo organismo rispetto al totale del Gruppo.

Organismo partecipato	% di consolidamento	Spese per il personale	Incidenza % sul totale del Gruppo
COMUNE DI RHO	100,00000%	10.095.380€	55,05738%
A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	100,00000%	760.079€	4,14526%
NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	100,00000%	1.234.585€	6,73308%
NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	48,60000%	205.986€	1,12339%
NUOVENERGIE S.P.A.	48,28000%	1.686.691€	9,19874%
GESEM S.R.L.	9,60000%	255.329€	1,39249%
CAP HOLDING S.P.A.	1,97250%	1.131.573€	6,17128%
AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	100,00000%	546.478€	2,98034%
SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	26,55000%	1.977.011€	10,78206%
CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	7,17000%	211.600€	1,15401%
FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	100,00000%	202.789€	1,10595%
AREXPO S.P.A.	0,61000%	28.607€	0,15602%
Totale		18.336.108€	100,00000%

Negli ultimi 3 esercizi il Comune di Rho non ha ripianato, attraverso conferimenti o altre operazioni finanziarie, perdite relative agli organismi inclusi nell'area di consolidamento.

Si riporta la classificazione degli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento secondo le missioni di bilancio indicate al c. 3 dell'art. 11 -ter del D.Lgs. n.118/2011:

Organismo partecipato	Missioni di bilancio art 11-ter c.3 DLgs 118/2011
A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche
NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche
NUOVENERGIE S.P.A.	17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche
GESEM S.R.L.	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
CAP HOLDING S.P.A.	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	13 - Tutela della salute
SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	04 - Istruzione e diritto allo studio
FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
AREXPO S.P.A.	08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Si riporta l'elenco delle missioni:

Nr. Missione	Descrizione Missione
01	<i>Servizi istituzionali, generali e di gestione</i>
02	<i>Giustizia</i>
03	<i>Ordine pubblico e sicurezza</i>
04	<i>Istruzione e diritto allo studio</i>
05	<i>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</i>
06	<i>Politiche giovanili, sport e tempo libero</i>
07	<i>Turismo</i>
08	<i>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</i>
09	<i>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</i>
10	<i>Trasporti e diritto alla mobilità</i>
11	<i>Soccorso civile</i>
12	<i>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</i>

Nr. Missione	Descrizione Missione
13	<i>Tutela della salute</i>
14	<i>Sviluppo economico e competitività</i>
15	<i>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</i>
16	<i>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</i>
17	<i>Energia e diversificazione delle fonti energetiche</i>
18	<i>Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</i>
19	<i>Relazioni internazionali</i>
20	<i>Fondi e accantonamenti</i>
50	<i>Debito pubblico</i>
60	<i>Anticipazioni finanziarie</i>
99	<i>Servizi per conto terzi</i>

4. I criteri di valutazione applicati

Il principio contabile applicato allegato 4/a al D.Lgs. 118/2011 prevede che nei casi in cui i criteri di valutazione e di consolidamento adottati nell'elaborazione dei bilanci da consolidare non siano tra loro uniformi, pur se corretti, l'uniformità sia ottenuta apportando a tali bilanci opportune rettifiche in sede di consolidamento.

A riguardo si fa presente che il Principio contabile applicato, al punto 4.1 evidenzia che *«è accettabile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. In questi casi, l'informativa supplementare al bilancio consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base»*.

Rispetto all'indicazione riportata, l'Amministrazione ha ritenuto opportuno, al di fuori delle operazioni di rettifica eventualmente operate e riportate nella parte finale del documento, mantenere i criteri di valutazione adottati da ciascun soggetto ricompreso nel perimetro di consolidamento.

Si ritiene infatti che le differenze dei principi contabili utilizzati dagli organismi del perimetro non siano tali da rendere necessaria l'effettuazione di apposite scritture di rettifica.

5. Le operazioni infragruppo

Secondo quanto previsto dal principio contabile applicato, il bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Locale, deve includere soltanto le operazioni che gli enti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo.

Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che lo stesso deve riflettere la situazione patrimoniale-finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Nella fase di consolidamento dei bilanci dei diversi organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento, si è pertanto proceduto ad eliminare le operazioni e i saldi reciproci intervenuti tra gli stessi organismi, al fine di riportare nelle poste del bilancio consolidato, i valori effettivamente generati dai rapporti con soggetti estranei al Gruppo.

L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei relativi dati contabili ha visto il ruolo attivo dell'Ente capogruppo, nel rapportarsi con i singoli organismi partecipati, al fine di reperire le informazioni utili per ricostruire le suddette operazioni ed impostare le scritture di rettifica.

La corretta procedura di eliminazione dei dati contabili riconducibili ad operazioni infragruppo presupporrebbe l'equivalenza delle poste registrate dalle controparti; tale presupposto, in genere riscontrabile nell'ambito delle procedure di consolidamento riguardanti organismi operanti esclusivamente secondo regole e principi civilistici, non si riscontra con la stessa frequenza, nell'ambito del consolidamento dei conti tra enti locali ed organismi di diritto privato.

In tale contesto, emergono disallineamenti tecnici dovuti alle diverse caratteristiche dei sistemi contabili adottati dalle parti in causa; nell'ambito degli enti locali, il sistema di scritture in partita doppia, alla base della predisposizione dello Stato patrimoniale e del Conto economico che devono essere consolidati con quelli degli altri organismi partecipati, è logicamente condizionato dalle procedure, dalle fasi e dai criteri che sottendono al funzionamento della Contabilità finanziaria, ovvero del sistema contabile che ad oggi rappresenta l'elemento portante delle metodologie di rilevazione degli enti pubblici; tale condizione determina, rispetto agli altri organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento che operano secondo le regole civilistiche, disallineamenti temporali e metodologici nella registrazione di accadimenti economici, ancorché questi ultimi possano rispondere ad operazioni reciproche (operazioni infragruppo).

La situazione precedentemente descritta ha comportato, per la predisposizione del Bilancio consolidato 2024 della capogruppo, un'attenta analisi dei rapporti infragruppo (in particolare quelli concernenti l'ente e le singole partecipate) al fine di ricostruire gli eventuali disallineamenti nella rilevazione delle relative operazioni; una volta quantificati, sono state analizzate le cause all'origine di tali disallineamenti, al fine di impostare le più corrette scritture di rettifica; queste ultime sono state sviluppate in modo da recepire nel bilancio consolidato 2024 i riflessi economici dovuti ai suddetti disallineamenti e consentire di limitare l'impatto degli stessi.

L'identificazione delle operazioni infragruppo è stata effettuata sulla base dei bilanci e delle informazioni trasmesse dai componenti del gruppo con il bilancio, richieste dalla capogruppo.

In sintesi, i passaggi operativi sono stati i seguenti:

1. individuazione delle operazioni avvenute nell'esercizio 2024 all'interno del Gruppo Comune di Rho, distinte per tipologia;
2. individuazione delle modalità di contabilizzazione delle operazioni verificatesi all'interno del gruppo (esempio: voce di ricavo rilevata dalla società controllata, collegata ad una voce di costo per trasferimento di parte corrente da parte del Comune);
3. verifica della corrispondenza dei saldi reciproci e individuazione dei disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi;
4. sistemazione contabile dei disallineamenti, anche con l'elaborazione delle opportune scritture di pre-consolidamento.

Le ragioni che hanno reso necessaria la contabilizzazione delle rettifiche di pre-consolidamento e la loro origine sono già state enunciate nel Punto 4 della presente Nota integrativa cui si fa rinvio.

Nel caso in esame la motivazione principale delle rettifiche di pre-consolidamento operate va ricondotta agli sfasamenti temporali dovuti a differenti sistemi contabili, mancata rilevazione di costi/ricavi da parte degli organismi partecipati, nonché alle asimmetrie causate dal differente sistema contabile adottato dai componenti del gruppo rispetto all'Ente capogruppo.

L'Ente pone a confronto i saldi reciproci infragruppo desunti dai bilanci e dalle informazioni reperite dai suoi uffici e dai componenti al fine di individuare e quantificare i disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi dei saldi infragruppo.

Inoltre è opportuno evidenziare che:

- Nel caso di operazioni oggetto di un difforme trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elisione, ai sensi di quanto prevede l'allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011 (punto 4.2).
- Nel caso in specie le discordanze segnalate non sono riconducibili ad un mancato impegno di risorse da parte dell'Ente Capogruppo a fronte di maggiori debiti, accertati ed effettivamente dovuti, nei confronti dei rispettivi componenti del perimetro, pertanto non si è reso necessario attivare procedure di riconoscimento dei debiti fuori bilancio.

L'Ente capogruppo, di concerto con i soggetti partecipati, ha provveduto a verificare in sede di Rendiconto della gestione i propri debiti/crediti reciproci.

In sede di istruttoria dei saldi reciproci è emersa la presenza di discordanze tra quanto contabilizzato dall'Ente e la verifica delle operazioni infragruppo comunicate all'Ente ai fini dell'elaborazione dei prospetti di bilancio consolidato.

Si evidenziano le discordanze emerse, rettificate con scritture di pre-consolidamento:

SOCIETA' PARTECIPATE ENTI STRUMENTALI	credito	debito	diff.	debito	credito	diff.
	del Comune v/società	della società v/Comune		del Comune v/società	della società v/Comune	
	Residui Attivi	contabilità della società		Residui Passivi	contabilità della società	
AREXPO S.p.A.	-€	€ 15.480.622	-€ 15.480.622	-€	€ 13.116.460,21	-€ 13.116.460,21
A.Se.R. S.p.A.	€ 134.441,73	€ 132.576,39	€ 1.865,34	€ 207.414,28	207.414,28	- €
CAP HOLDING S.p.A. + Cap Evolution Srl (ex Amiacque Srl, partecipata di 2° livello)	€ 26.592,50	€ 26.592,50	- €	€ 149.739,62	€ 161.522,82	-€ 11.783,20
GESEM S.r.l.	€ 1.029.875,28	€ 993.361,59	€ 36.513,69	€ 201.096,30	€ 201.096,30	- €
NED Reti Distribuzione Gas S.r.l	€ 2.719.206,83	€ 2.699.206,83	€ 20.000,00	- €	- €	- €
NET SRL - Nuovenergie Teleriscaldamento	€ 125.417,00	€ 125.417,00	- €	€ 188.450,98	€ 188.450,98	- €
Nuovenergie S.p.A. (NEV)	€ 10.379,27	€ 10.379,27	- €	-€ 283,50	-€ 258,45	-€ 25,05
AFOL METROPOLITANA (Agenzia per il Lavoro)	€ 16.714,21	€ 16.714,21	- €	€ 38.505,00	€ 38.505,00	- €
FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	€ 24.286,90	€ 24.286,90	- €	€ 330.500,00	€ 330.500,00	- €
AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	€ 85.901,15	€ 85.901,15	- €	- €	- €	- €
C.T.M.E.P. IN LIQUIDAZIONE	- €	- €	- €	€ 25.313,50	€ 25.313,50	- €
C.S.B.N.O. - Culture Socialità Biblioteche Network Operativo	-€	-€	-€	€ 31.428,13	29.886,26	€ 1.541,87
SER.CO.P. - Azienda Speciale Consortile (Servizi alla Persona)	€ 153.853,89	€ 153.853,89	- €	€ 1.644.775,54	€ 1.644.775,54	- €

6. La redazione del Bilancio consolidato e la differenza di consolidamento

I bilanci della capogruppo e dei componenti del gruppo, sono aggregati voce per voce, facendo riferimento ai singoli valori contabili, sommando tra loro i corrispondenti valori

dello stato patrimoniale (attivo, passivo e patrimonio netto) e del conto economico (ricavi e proventi, costi e oneri):

- per l'intero importo delle voci contabili con riferimento ai bilanci degli enti strumentali controllati e delle società controllate (cd. metodo integrale);
- per un importo proporzionale alla quota di partecipazione, con riferimento ai bilanci delle società partecipate e degli enti strumentali partecipati (cd. metodo proporzionale).

In base a quanto previsto dal Principio contabile OIC n. 17 Il Bilancio Consolidato, per la redazione del bilancio consolidato è necessario determinare l'ammontare e la natura della differenza tra il valore della partecipazione risultante dal bilancio della consolidante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto della controllata/partecipata.

In sede di consolidamento l'eliminazione del valore delle partecipazioni consolidate in contropartita delle corrispondenti frazioni del patrimonio netto di queste consiste nella sostituzione del valore della corrispondente voce di bilancio con le attività e passività di ciascuna delle imprese consolidate.

Per effetto di tale eliminazione si determina la differenza di annullamento ovvero, la differenza tra il valore della partecipazione iscritto nel bilancio d'esercizio della controllante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata/partecipata.

Tale valore potrà configurarsi come:

- Differenza positiva da annullamento, quando il valore della partecipazione iscritta nell'attivo patrimoniale della capogruppo è superiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile dell'organismo.
- Differenza negativa da annullamento, quando il costo originariamente sostenuto per l'acquisto della partecipazione è inferiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile dell'organismo, alla data di acquisto della partecipazione medesima.

Le modalità di allocazione della differenza di consolidamento da annullamento sono conformi alle previsioni circa il trattamento delle differenze di consolidamento da

annullamento indicate ai punti 53 e seguenti della versione del Principio OIC n. 17 emanato nel dicembre 2016 ed aggiornata con gli emendamenti pubblicati il 29 dicembre 2017.

In aderenza alle prescrizioni del Principio OIC n. 17 la differenza negativa di annullamento può essere imputata alle voci:

- “Risultati economici di esercizi precedenti”
- “Altre Riserve indisponibili”
- “Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri”

La differenza positiva di consolidamento da annullamento può invece essere imputata alle voci:

- “Avviamento” delle immobilizzazioni immateriali “a condizione che siano soddisfatti i requisiti per l’iscrizione dell’avviamento previsti dal principio OIC n. 24 “Immobilizzazioni immateriali”
- “Altre Immobilizzazioni immateriali”
- “Altri oneri straordinari”

In riferimento al consolidamento dei singoli soggetti del perimetro sono state rilevate le seguenti differenze di consolidamento da annullamento:

DIFFERENZE DA ANNULLAMENTO			
ORGANISMI PARTECIPATI	Annullamento partecipazione nel bilancio dell’Ente Capogruppo	Annullamento patrimonio netto	Differenza di Annullamento
A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	1.041.675€	1.041.675€	0€
NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	12.647.369€	12.646.341€	1.028€
NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	3.495.932€	3.600.940€	-105.008€
NUOVENERGIE S.P.A.	2.385.302€	2.378.003€	7.299€
GESEM S.R.L.	138.196€	138.196€	0€
CAP HOLDING S.P.A.	16.252.571€	17.042.400€	-789.829€
AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	640.189€	640.187€	2€
SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	73.068€	-225.655€	298.723€
CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	41.840€	46.424€	-4.584€

FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	0€	0€	0€
AREXPO S.P.A.	738.128€	752.550€	-14.422€
Totale	37.454.270€	38.061.061€	-606.791€

Si precisa che, tramite scrittura di pre-consolidamento, si è provveduto ad adeguare il valore di carico (precedentemente definito in sede di Rendiconto) delle partecipazioni in:

- Aser e Azienda Speciale Farmacie, in quanto la valutazione al metodo del PN non teneva conto della detrazione dei dividendi dal calcolo;
- Fondazione Teatro Civico, in quanto essendo il PN tutto di pertinenza di Terzi (come specificato ad inizio della presente relazione) si è provveduto a stornare il valore iscritto nelle immobilizzazioni finanziarie con quanto iscritto (in modo equivalente) nella voce altre riserve indisponibili.

Come previsto nell'Appendice Tecnica dell'Allegato 4/4 al D.Lgs. 118/2011, le differenze da annullamento positive sopra evidenziate (Ned, Nev e Sercop) sono state contabilizzate alla voce **“Altre immobilizzazioni immateriali”** dello stato patrimoniale attivo, mentre quelle negative (Net, Cap Holding Csbno e Arexpo) sono state iscritte fra le *riserve di consolidamento* del patrimonio netto, nello specifico alla voce **“Risultati economici di esercizi precedenti”**.

La differenza di consolidamento, oltre alle differenze di annullamento sopra ampiamente trattate, comprende anche il saldo delle scritture di pre-consolidamento, elisione e rettifica.

Tale differenza, pari a 1.945.028€, viene rilevata alla voce Risultati economici di esercizi precedenti ed è così determinata:

Descrizione Conto	Dare	Avere	Note	
Riserva	0€	1.187.337€	DA: Comune di Rho Eliminazione rivalutazioni e svalutazioni competenza es. 2024	LIBERA-CAPOGRUPPO
Riserva	0€	261€	DA: A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L. Elisione Debiti Aser @ Crediti Cap Holding per servizio idrico integrato 2023	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	120€	0€	DA: A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L. Elisione Costi Aser @ Ricavi Cap Holding per servizio idrico integrato	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	2.747€	DA: A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L. Elisione Ricavi Aser @ Costi Ned per fatture applicative Tari 2024	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	3.623€	DA: A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L. Elisione Debiti Aser @ Crediti Nev per consumi servizio irico	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	2.761€	DA: A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L. Elisione Ricavi Aser @ Costi Nev per fatture applicative Tari 2024	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	15.918€	0€	DA: A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L. Elisione Costi Aser @ Ricavi Comune per consumi energetici competenza 2024	PARTECIPATA-RISERVA

Riserva	0€	454€	DA: A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L. Elisione Ricavi Aser @ Costi Net per fatture applicative Tari 2024	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	3.729€	DA: A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L. Elisione Ricavi Aser @ Costi Sercop per fatture applicative Tari 2024	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	3.108€	DA: A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L. Elisione Ricavi Aser @ Costi ASFCR per fatture applicative Tari 2024	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	2.997€	DA: A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L. Elisione Ricavi Aser @ Costi Fondazione Teatro Civico per fatture applicative Tari 2024	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	8.359€	DA: NUOVENERGIE S.P.A. Elisione Ricavi Nev @ Costi Aser	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	10.457€	DA: NUOVENERGIE S.P.A. Elisione Ricavi Nev @ Costi Asfcr	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	681€	DA: NUOVENERGIE S.P.A. Elisione Ricavi Nev @ Costi Gesem	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	37.952€	DA: NUOVENERGIE S.P.A. Elisione Ricavi Nev @ Costi Ned	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	10.327€	DA: NUOVENERGIE S.P.A. Elisione Ricavi Nev @ Costi Net	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	1.659€	DA: NUOVENERGIE S.P.A. Elisione Ricavi Nev @ Costi Sercop	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	1.400€	0€	DA: NUOVENERGIE S.P.A. Elisione Costi Nev @ Ricavi Aser	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	139€	0€	DA: NUOVENERGIE S.P.A. Elisione Costi Nev @ Ricavi Asfc	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	576€	0€	DA: NUOVENERGIE S.P.A. Elisione Costi Nev @ Ricavi Cap Holding	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	269€	0€	DA: NUOVENERGIE S.P.A. Elisione Costi Nev @ Ricavi Gesem	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	1.359.581€	0€	DA: NUOVENERGIE S.P.A. Elisione Costi Nev @ Ricavi Ned	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	768€	0€	DA: NUOVENERGIE S.P.A. Elisione Crediti Nev @ Debiti Asfcr	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	67€	0€	DA: NUOVENERGIE S.P.A. Elisione Crediti Nev @ Debiti Gesem	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	1.033€	0€	DA: NUOVENERGIE S.P.A. Elisione Crediti Nev @ Debiti Ned	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	206€	DA: NUOVENERGIE S.P.A. Elisione Crediti Nev @ Debiti Sercop	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	135€	DA: NUOVENERGIE S.P.A. Elisione Debiti Nev @ Crediti Cap Holding	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	177.778€	DA: NUOVENERGIE S.P.A. Elisione Debiti Nev @ Crediti Ned	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	126€	0€	DA: GESEM S.R.L. Elisione Costi Gesem @ Ricavi Nev per fornitura energia elettrica	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	51€	DA: CAP HOLDING S.P.A. Elisione Debiti Cap @ Crediti Csbno	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	53€	0€	DA: CAP HOLDING S.P.A. Elisione Crediti Cap @ Debiti Sercop	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	115€	0€	DA: CAP HOLDING S.P.A. Elisione Crediti Cap @ Debiti Net	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	7€	0€	DA: CAP HOLDING S.P.A. Elisione Crediti Cap @ Debiti Aser	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	2€	0€	DA: CAP HOLDING S.P.A. Elisione Crediti Cap @ Debiti Asfc	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	6€	DA: CAP HOLDING S.P.A. Elisione Ricavi Cap @ Costi Aser	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	581€	DA: CAP HOLDING S.P.A. Elisione Ricavi Cap @ Costi Net	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	152€	0€	DA: CAP HOLDING S.P.A. Elisione Costi Cap @ Ricavi Csbno	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	288€	0€	DA: AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO Elisione Ricavi Asfc @ Costi Nev	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	20.369€	0€	DA: AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO Elisione Costi Asfc @ Ricavi Nev	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	3.263€	0€	DA: AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO Elisione Costi Asfc @ Ricavi Aser	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	1.036€	0€	DA: SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA Elisione Costi Sercop @ Ricavi Aser	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	973€	0€	DA: SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA Elisione Costi Sercop @ Ricavi Cap	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	848€	0€	DA: SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA Elisione Costi Sercop @ Ricavi Nev	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	676€	DA: SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA Elisione Debiti Sercop @ Crediti Cap	PARTECIPATA-RISERVA

Riserva	0€	33€	DA: SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA Elisione Debiti Sercop @ Crediti Nev	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	552€	DA: CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO) Elisione Ricavi Csbno @ Costi Cap	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	187€	0€	DA: CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO) Elisione Crediti Csbno @ Debiti Cap	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	62.279€	0€	DA: NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L. Elisione Crediti Ned @ Debiti Net per fatture da emettere/ricevere	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	30.268€	DA: NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L. Elisione Crediti Ned @ Debiti Net per fatture da emettere/ricevere	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	18.104€	DA: NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L. Elisione Debiti Ned @ Crediti Net per fatture da ricevere/emettere	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	8.799€	0€	DA: NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L. Elisione Debiti Ned @ Crediti Net per fatture da ricevere/emettere	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	0€	203.279€	DA: NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L. Elisione Ricavi Ned @ Costi Net per riaddebito servizi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	100.084€	0€	DA: NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L. Elisione Ricavi Ned @ Costi Net per riaddebito servizi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	3.871€	0€	DA: NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L. Elisione Ricavi Ned @ Costi Net per riaddebito servizi	PARTECIPATA-PARTECIPATA
Riserva	696.642€	0€	DA: NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L. Elisione Crediti Ned @ Debiti Nev	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	16.747€	DA: NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L. Elisione Debiti Ned @ Crediti Nev	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	2.471.997€	DA: NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L. Elisione Ricavi Ned @ Costi Nev	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	71.754€	0€	DA: NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L. Elisione Costi Ned @ Ricavi Nev	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	1.176€	DA: NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L. Elisione Debiti Net @ Crediti Nev	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	10.054€	0€	DA: NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L. Elisione Costi Net @ Ricavi Nev	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	231€	0€	DA: NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L. Elisione Costi Net @ Ricavi Aser	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	2.884€	0€	DA: NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L. Elisione Costi Ned @ Ricavi Aser	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	7€	DA: NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L. Elisione Debiti Net @ Crediti Gruppo Cap	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	121€	DA: NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L. Elisione Ricavi Net @ Costi Gruppo Cap	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	292€	DA: NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L. Elisione Debiti Ned @ Crediti Gruppo Cap	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	43€	0€	DA: NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L. Elisione Costi Ned @ Ricavi Gruppo Cap	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	15€	DA: NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L. Elisione Debiti Ned @ Crediti Gesem	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	3.587€	0€	DA: NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L. Elisione Costi Ned @ Ricavi Gesem (incassato per nome e per conto del Comune)	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	223€	0€	DA: FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO Elisione Crediti Fondazione Teatro @ Debiti Csbno	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	24.543€	DA: FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO Elisione Ricavi Fondazione Teatro @ Costi Csbno per fatture 13-14-15 del 21/03	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	39.292€	DA: FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO Elisione Debiti Fondazione Teatro @ Crediti Csbno	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	131.310€	0€	DA: FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO Elisione Costi Fondazione Teatro @ Ricavi Csbno per servizi organizzativi e utenze telefoniche	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	3.247€	0€	DA: FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO Elisione Costi Fondazione Teatro @ Ricavi Aser	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	13.932€	DA: CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO) Elisione Ricavi Csbno @ Costi Comune per utilizzo sale convegni e servizi bibliotecari	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO
Riserva	2.495€	0€	DA: CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO) Elisione Ricavi Csbno @ Costi Comune per utilizzo sale	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO

			convegni e servizi bibliotecari	
Riserva	11.436€	0€	DA: CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO) Elisione Ricavi Csbno @ Costi Comune per utilizzo sale convegni e servizi bibliotecari	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO
Riserva	0€	40.847€	DA: SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA Elisione Debiti Sercop @ Crediti Comune per contributi e rimborsi per attività (asseverazione)	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO
Riserva	13.134€	0€	DA: SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA Elisione Debiti Sercop @ Crediti Comune per contributi e rimborsi per attività (asseverazione)	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO
Riserva	22.691€	0€	DA: SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA Elisione Debiti Sercop @ Crediti Comune per contributi e rimborsi per attività (asseverazione)	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO
Riserva	5.023€	0€	DA: SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA Elisione Debiti Sercop @ Crediti Comune per contributi e rimborsi per attività (asseverazione)	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO
Riserva	0€	1.765.535€	DA: SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA Elisione Ricavi Sercop @ Costi Comune per trasferimenti e contributi	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO
Riserva	53.343€	0€	DA: SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA Elisione Ricavi Sercop @ Costi Comune per trasferimenti e contributi	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO
Riserva	1.712.191€	0€	DA: SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA Elisione Ricavi Sercop @ Costi Comune per trasferimenti e contributi	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO
Riserva	0€	3.868€	DA: AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO Elisione Debiti Asfc @ Crediti Nev	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0€	40.200€	DA: Comune di Rho Elisione dei dividendi da Aser accertati nel 2024 ed incassati nel 2025	ELISIONE DIVIDENDI-CAPOGRUPPO
Riserva	0€	70.000€	DA: Comune di Rho Elisione dei dividendi da Asfc accertati nel 2024 ed incassati nel 2025	ELISIONE DIVIDENDI-CAPOGRUPPO
Riserva	0€	60.953€	DA: NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L. Elisione Debiti Net @ Crediti Comune per canone concessione teleriscaldamento e rimborso spese (asseverazione)	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO
Riserva	6.026€	0€	DA: NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L. Elisione Debiti Net @ Crediti Comune per canone concessione teleriscaldamento e rimborso spese (asseverazione)	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO
Riserva	54.926€	0€	DA: NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L. Elisione Debiti Net @ Crediti Comune per canone concessione teleriscaldamento e rimborso spese (asseverazione)	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO
Riserva	1.041.675€	0€	DA: Comune di Rho Annullamento partecipazione A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L. voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	12.647.369€	0€	DA: Comune di Rho Annullamento partecipazione NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L. voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	3.495.932€	0€	DA: Comune di Rho Annullamento partecipazione NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	2.385.302€	0€	DA: Comune di Rho Annullamento partecipazione NUOVENERGIE S.P.A. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	138.196€	0€	DA: Comune di Rho Annullamento partecipazione GESEM S.R.L. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	16.252.571€	0€	DA: Comune di Rho Annullamento partecipazione CAP HOLDING S.P.A. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	640.189€	0€	DA: Comune di Rho Annullamento partecipazione AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	73.068€	0€	DA: Comune di Rho Annullamento partecipazione SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA voce SPA.BIV.1.b - imp	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	41.840€	0€	DA: Comune di Rho Annullamento partecipazione CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO) voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE

Riserva	738.128€	0€	DA: Comune di Rho Annullamento partecipazione AREXPO S.P.A. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	0€	1.238€	DA: FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI
Riserva	0€	100.000€	DA: FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI
Riserva	0€	859€	DA: FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI
Riserva	487.712€	0€	DA: FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI
Riserva	31.152€	0€	DA: FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI
Riserva	0€	487.712€	DA: FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI
Riserva	0€	670.000€	DA: A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L. Ann. Patr. N. A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	371.675€	DA: A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L. Ann. Patr. N. A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	1.028€	0€	DA: NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L. Ann. Patr. N. NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	8.334.978€	DA: NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L. Ann. Patr. N. NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	4.312.391€	DA: NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L. Ann. Patr. N. NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	139.082€	DA: NUOVENERGIE Teleriscaldamento S.R.L. Ann. Patr. N. NUOVENERGIE Teleriscaldamento S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	243.000€	DA: NUOVENERGIE Teleriscaldamento S.R.L. Ann. Patr. N. NUOVENERGIE Teleriscaldamento S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	3.218.858€	DA: NUOVENERGIE Teleriscaldamento S.R.L. Ann. Patr. N. NUOVENERGIE Teleriscaldamento S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	7.300€	0€	DA: NUOVENERGIE S.P.A. Ann. Patr. N. NUOVENERGIE S.P.A.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	1.834.640€	DA: NUOVENERGIE S.P.A. Ann. Patr. N. NUOVENERGIE S.P.A.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	550.663€	DA: NUOVENERGIE S.P.A. Ann. Patr. N. NUOVENERGIE S.P.A.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	119.769€	DA: GESEM S.R.L. Ann. Patr. N. GESEM S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	8.899€	DA: GESEM S.R.L. Ann. Patr. N. GESEM S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	9.528€	DA: GESEM S.R.L. Ann. Patr. N. GESEM S.R.L.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	2.984.445€	DA: CAP HOLDING S.P.A. Ann. Patr. N. CAP HOLDING S.P.A.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	6.893€	0€	DA: CAP HOLDING S.P.A. Ann. Patr. N. CAP HOLDING S.P.A.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	11.270.506€	DA: CAP HOLDING S.P.A. Ann. Patr. N. CAP HOLDING S.P.A.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	683.167€	DA: CAP HOLDING S.P.A. Ann. Patr. N. CAP HOLDING S.P.A.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	2.111.175€	DA: CAP HOLDING S.P.A. Ann. Patr. N. CAP HOLDING S.P.A.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	275.193€	DA: AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO Ann. Patr. N. AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	364.994€	DA: AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO Ann. Patr. N. AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	250.028€	0€	DA: SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA Ann. Patr. N. SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	24.373€	DA: SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA Ann. Patr. N. SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	1.663€	DA: CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO) Ann. Patr. N. CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO

			NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	
Riserva	0€	32.701€	DA: CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO) Ann. Patr. N. CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	12.060€	DA: CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO) Ann. Patr. N. CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	43.270€	0€	DA: AREXPO S.P.A. Ann. Patr. N. AREXPO S.P.A.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	610.491€	DA: AREXPO S.P.A. Ann. Patr. N. AREXPO S.P.A.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	185.329€	DA: AREXPO S.P.A. Ann. Patr. N. AREXPO S.P.A.	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0€	1.028€	DA: Comune di Rho Allocazione differenza di annullamento positiva NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	0€	7.299€	DA: Comune di Rho Allocazione differenza di annullamento positiva NUOVENERGIE S.P.A.	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	0€	2€	DA: Comune di Rho Allocazione differenza di annullamento positiva AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	0€	298.723€	DA: Comune di Rho Allocazione differenza di annullamento positiva SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	105.008€	0€	DA: Comune di Rho Allocazione differenza di annullamento negativa NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	789.829€	0€	DA: Comune di Rho Allocazione differenza di annullamento negativa CAP HOLDING S.P.A.	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	4.584€	0€	DA: Comune di Rho Allocazione differenza di annullamento negativa CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	14.422€	0€	DA: Comune di Rho Allocazione differenza di annullamento negativa AREXPO S.P.A.	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO
Riserva	1.945.028€	0€	DA: Comune di Rho Chiusura bilancio da RC a Riserve Risultati economici di esercizi precedenti	CHIUSURA

La voce Risultati economici di esercizi precedenti è pari ad 7.808.226€ e scaturisce dalla seguente composizione:

Riserva Risultati economici di esercizi precedenti nel bilancio di Comune di Rho	5.029.681€
Riserva Risultati economici di esercizi precedenti per effetto delle rettifiche di consolidamento	2.778.545€
Riserva Risultati economici di esercizi precedenti nel bilancio consolidato	7.808.226€

Pertinenze dei terzi

Nel Conto economico e nello Stato patrimoniale di ciascun ente o gruppo intermedio che compone il gruppo, rettificato secondo le modalità indicate nel paragrafo precedente, è identificata ai sensi dei punti 4.3 e 4.4 del Principio applicato relativo al bilancio

consolidato di cui all'Allegato n. 4/4 al D.Lgs. n. 118/2011 la quota di pertinenza di terzi del risultato economico d'esercizio, positivo o negativo, e la quota di pertinenza di terzi nel patrimonio netto, distinta da quella di pertinenza dell'Ente capogruppo.

Le quote del patrimonio netto e del risultato d'esercizio corrispondenti alle interessenze di terzi sono costituite in ottemperanza al punto n. 98 del Principio OIC n. 17 ed ai criteri utilizzati nell'esemplificazione riportata in Appendice al Principio contabile applicato relativo al bilancio consolidato di cui all'Allegato n. 4/4 al D.Lgs.118/2011, dalle quote del patrimonio netto contabile e del risultato d'esercizio iscritti nel bilancio della partecipata, rettificati, ove necessario, per effetto dell'eliminazione degli utili e delle perdite infragruppo, per le rettifiche di principi contabili non omogenei o per le altre rettifiche da consolidamento necessarie.

Il risultato economico di pertinenza dei terzi è determinato dalla quota di utile delle società consolidate con il metodo integrale per la quota posseduta da soci terzi diversi dall'Ente Capogruppo.

Denominazione	% terzi	Utile/Perdita Gruppo Iniz.	Utile/Perdita Terzi Iniz.	Rett. Pre Cons. Gruppo	Rett. Pre Cons. Terzi	Altre Rettifiche	Utile/Perdita Intermedio	Calc. Terzi Diretto	Utile/Perdita Terzi Finale
A.S.E.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	33,00%	186.443€	0€	0€	0€	-113.833€	186.443€	61.526€	61.526€
NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	46,95%	691.538€	0€	1.997€	0€	-1.591.356€	693.535€	325.615€	325.615€
NUOVENERGIE Teleriscaldamento S.R.L.	0,00%	298.523€	0€	19.823€	0€	-145.111€	318.346€	0€	0€
NUOVENERGIE S.P.A.	0,00%	831.679€	0€	2.277€	0€	1.291.181€	833.956€	0€	0€
GESEM S.R.L.	0,00%	2.447€	0€	0€	0€	126€	2.447€	0€	0€
CAP HOLDING S.P.A.	0,00%	1.638.383€	425€	6.893€	0€	-3.112€	1.645.276€	0€	425€
AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	0,00%	45.326€	0€	0€	0€	39.821€	45.326€	0€	0€
SER.CO.P.	0,00%	2.233€	0€	297.871€	0€	-1.733.456€	300.104€	0€	0€

CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	0,00%	344€	0€	0€	0€	-21.189€	344€	0€	0€
FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	100,00%	18.819€	0€	-1.238€	0€	-505.293€	-487.712€	-487.712€	-487.712€
AREXPO S.P.A.	0,00%	504€	0€	0€	0€	0€	504€	0€	0€

Totale Risultato di esercizio di pertinenza di terzi	-100.146€
---	------------------

Il Fondo di dotazione e riserve di pertinenza dei Terzi è determinato dalla quota di patrimonio netto delle società consolidate con il metodo integrale per la quota posseduta da soci terzi diversi dall'Ente Capogruppo:

Denominazione	% terzi	Fondo e Ris. Gruppo Iniz.	Fondo e Ris. Terzi Iniz.	Rett. Pre Cons. Gruppo	Rett. Pre Cons. Terzi	Altre Rettifiche	Fondo e Riserve Intermedio	Calc. Terzi Diretto	Fondo e Ris. Terzi Finale
A.S.E.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	33,00%	1.554.739€	0€	0€	0€	0€	1.554.739€	513.064€	513.064€
NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	46,95%	23.840.469€	0€	-1.937€	0€	0€	23.838.532€	11.192.191€	11.192.191€
NUOVENERGIE Teleriscaldamento S.R.L.	0,00%	3.461.858€	0€	139.082€	0€	0€	3.600.940€	0€	0€
NUOVENERGIE S.P.A.	0,00%	2.385.303€	0€	-7.300€	0€	0€	2.378.003€	0€	0€
GESEM S.R.L.	0,00%	138.196€	0€	0€	0€	0€	138.196€	0€	0€
CAP HOLDING S.P.A.	0,00%	17.049.293€	10.567€	-6.893€	0€	0€	17.042.400€	0€	10.567€
AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	0,00%	640.187€	0€	0€	0€	0€	640.187€	0€	0€
SER.CO.P.	0,00%	73.067€	0€	-297.871€	0€	0€	-224.804€	0€	0€
CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	0,00%	46.424€	0€	0€	0€	0€	46.424€	0€	0€

FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	100,00%	100.859€	0€	1.238€	0€	-70.945€	31.152€	31.152€	31.152€
AREXPO S.P.A.	0,00%	738.128€	0€	14.422€	0€	0€	752.550€	0€	0€

Totale Fondo e Riserve di pertinenza di terzi	11.746.974€
--	--------------------

Nei paragrafi che seguono, sono riportate indicazioni di dettaglio sui valori oggetto di consolidamento come richiesti dal Principio Contabile applicato concernente il bilancio consolidato, allegato n. 4/4 al D.Lgs. 118/2011.

7. Ammontare dei crediti e dei debiti di durata residua superiore a cinque anni

Si riporta di seguito il dettaglio dei debiti e dei crediti:

Durata residua dei CREDITI oltre i 5 anni	COMUNE DI RHO	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.
1) Verso clienti	0€	0€	0€	0€
2) Verso imprese controllate	0€	0€	0€	0€
3) Verso imprese collegate	0€	0€	0€	0€
4) Verso Controllanti	0€	0€	0€	0€
4-bis) Per crediti tributari	0€	0€	0€	0€
4-ter) Per imposte anticipate	0€	0€	0€	0€
5) Verso altri	0€	0€	0€	0€
Totale	0€	0€	0€	0€

Durata residua dei CREDITI oltre i 5 anni	NUOVENERGIE S.P.A.	GESEM S.R.L.	CAP HOLDING S.P.A.	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO
1) Verso clienti	0€	0€	15.114€	0€
2) Verso imprese controllate	0€	0€	0€	0€
3) Verso imprese collegate	0€	0€	0€	0€
4) Verso Controllanti	0€	0€	0€	0€
4-bis) Per crediti tributari	0€	0€	0€	0€
4-ter) Per imposte anticipate	0€	0€	0€	0€
5) Verso altri	0€	0€	2.860€	0€
Totale	0€	0€	17.974€	0€

Durata residua dei CREDITI oltre i 5 anni	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	AREXPO S.P.A.	Totale
1) Verso clienti	0€	0€	0€	0€	15.114€
2) Verso imprese controllate	0€	0€	0€	0€	0€
3) Verso imprese collegate	0€	0€	0€	0€	0€
4) Verso Controllanti	0€	0€	0€	0€	0€
4-bis) Per crediti tributari	0€	0€	0€	0€	0€
4-ter) Per imposte anticipate	0€	0€	0€	0€	0€
5) Verso altri	0€	0€	0€	0€	2.860€
Totale	0€	0€	0€	0€	17.974€

Durata residua dei DEBITI oltre i 5 anni	COMUNE DI RHO	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.
1) Obbligazioni	0€	0€	0€	0€
2) Obbligazioni convertibili	0€	0€	0€	0€
3) Debiti verso soci per finanziamenti	0€	0€	0€	0€
4) Debiti verso banche	0€	0€	0€	0€
5) Debiti verso altri finanziatori	31.788.070€	0€	0€	0€
6) Acconti	0€	0€	0€	0€
7) Debiti verso fornitori	0€	0€	0€	0€
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	0€	0€	0€	0€
9) Debiti verso imprese controllate	0€	0€	0€	0€
10) Debiti verso imprese collegate	0€	0€	0€	0€
11) Debiti verso CONTROLLANTI	0€	0€	0€	0€
12) Debiti tributari	0€	0€	0€	0€
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0€	0€	0€	0€
14) Altri debiti	0€	0€	0€	0€
Totale	31.788.070€	0€	0€	0€

Durata residua dei DEBITI oltre i 5 anni	NUOVENERGIE S.P.A.	GESEM S.R.L.	CAP HOLDING S.P.A.	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO
1) Obbligazioni	0€	0€	362€	0€
2) Obbligazioni convertibili	0€	0€	0€	0€
3) Debiti verso soci per finanziamenti	0€	0€	0€	0€
4) Debiti verso banche	0€	0€	2.807.306€	0€
5) Debiti verso altri finanziatori	0€	0€	0€	0€
6) Acconti	0€	0€	0€	0€
7) Debiti verso fornitori	0€	0€	0€	0€
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	0€	0€	0€	0€
9) Debiti verso imprese controllate	0€	0€	0€	0€
10) Debiti verso imprese collegate	0€	0€	0€	0€
11) Debiti verso CONTROLLANTI	0€	0€	0€	0€
12) Debiti tributari	0€	0€	0€	0€
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0€	0€	0€	0€
14) Altri debiti	0€	0€	2.274€	0€
Totale	0€	0€	2.809.943€	0€

Durata residua dei DEBITI oltre i 5 anni	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	AREXPO S.P.A.	Totale
1) Obbligazioni	0€	0€	0€	0€	362€
2) Obbligazioni convertibili	0€	0€	0€	0€	0€
3) Debiti verso soci per finanziamenti	0€	0€	0€	0€	0€
4) Debiti verso banche	0€	0€	0€	0€	2.807.306€
5) Debiti verso altri finanziatori	0€	0€	0€	0€	31.788.070€
6) Acconti	0€	0€	0€	0€	0€
7) Debiti verso fornitori	0€	0€	0€	0€	0€
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	0€	0€	0€	0€	0€
9) Debiti verso imprese controllate	0€	0€	0€	0€	0€
10) Debiti verso imprese collegate	0€	0€	0€	0€	0€
11) Debiti verso CONTROLLANTI	0€	0€	0€	0€	0€
12) Debiti tributari	0€	0€	0€	0€	0€
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0€	0€	0€	0€	0€
14) Altri debiti	0€	0€	0€	0€	2.274€
Totale	0€	0€	0€	0€	34.598.013€

8. Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con specifica indicazione della natura delle garanzie

Si riportano i dati indicati in nota integrativa da Ned:

Nel rispetto delle informazioni richieste dal principio contabile OIC 19, il seguente prospetto fornisce i dettagli in merito ai debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali:

Creditore	importo	tipologia	garanzia
Illimity linea A	1.856.400	chirografario	pegno sui ricavi/privilegio generale sui mobili-cessione crediti concessioni-cessione crediti CSEA
Illimity linea B	3.173.552	chirografario	pegno sui ricavi/privilegio generale sui mobili-cessione crediti concessioni-cessione crediti CSEA
Sparkasse linea A	999.600	chirografario	pegno sui ricavi/privilegio generale sui mobili-cessione crediti concessioni-cessione crediti CSEA
Sparkasse linea B	1.708.836	chirografario	pegno sui ricavi/privilegio generale sui mobili-cessione crediti

Il contratto di finanziamento stipulato con l'Istituto Illimity prevede il rispetto del covenant del DSCR che per tutta la durata del finanziamento dovrà essere uguale o superiore a 1.

9. Composizione delle voci “ratei e risconti” e della voce “altri accantonamenti” dello stato patrimoniale, quando il loro ammontare è significativo.

Si forniscono nelle tabelle sottostanti i dettagli:

Ratei e risconti attivi	COMUNE DI RHO	A.S.E.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.
Ratei attivi				
Altri	0€	19.580€	0€	0€
costi anticipati	0€	0€	0€	0€
interessi su mutui	0€	0€	0€	0€
Tot Ratei attivi	0€	19.580€	0€	0€
Risconti attivi				
Assicurazioni	0€	0€	0€	0€
Canoni di locazione	0€	0€	0€	0€
Altri	128.563€	0€	410.744€	32.705€
Tot Risconti attivi	128.563€	0€	410.744€	32.705€
Totale Ratei e Risconti Attivi	128.563€	19.580€	410.744€	32.705€

Ratei e risconti attivi	NUOVENERGIE S.P.A.	GESEM S.R.L.	CAP HOLDING S.P.A.	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO
Ratei attivi				
Altri	0€	0€	0€	9.783€
costi anticipati	0€	0€	0€	0€
interessi su mutui	0€	0€	0€	0€
Tot Ratei attivi	0€	0€	0€	9.783€
Risconti attivi				
Assicurazioni	0€	0€	0€	0€
Canoni di locazione	0€	0€	0€	0€
Altri	70.455€	1.508€	115.783€	0€
Tot Risconti attivi	70.455€	1.508€	115.783€	0€
Totale Ratei e Risconti Attivi	70.455€	1.508€	115.783€	9.783€

Ratei e risconti attivi	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	AREXPO S.P.A.	Totale
Ratei attivi					
Altri	832.617€	0€	0€	0€	861.980€
costi anticipati	0€	0€	0€	0€	0€
interessi su mutui	0€	0€	0€	0€	0€
Tot Ratei attivi	832.617€	0€	0€	0€	861.980€
Risconti attivi					
Assicurazioni	0€	1.233€	0€	0€	1.233€
Canoni di locazione	0€	0€	0€	0€	0€
Altri	13.953€	2.492€	4.047€	5.452€	785.702€
Tot Risconti attivi	13.953€	3.725€	4.047€	5.452€	786.935€
Totale Ratei e Risconti Attivi	846.570€	3.725€	4.047€	5.452€	1.648.915€

Ratei e risconti passivi	COMUNE DI RHO	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.
Ratei passivi				
Altri	0€	0€	0€	23.307€
Bancari	0€	0€	0€	0€
Salario accessorio	0€	0€	0€	0€
Tot Ratei passivi	0€	0€	0€	23.307€
Risconti passivi				
Contributo c/impianti	0€	0€	0€	2.188.059€
Contributi agli investimenti	52.584.582€	3.915€	0€	0€
Altri	0€	0€	566.360€	0€
Tot Risconti passivi	52.584.582€	3.915€	566.360€	2.188.059€
Totale Ratei e Risconti Passivi	52.584.582€	3.915€	566.360€	2.211.366€

Ratei e risconti passivi	NUOVENERGIE S.P.A.	GESEM S.R.L.	CAP HOLDING S.P.A.	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO
Ratei passivi				
Altri	35.397€	0€	0€	0€
Bancari	0€	0€	0€	0€
Salario accessorio	0€	0€	0€	0€

Tot Ratei passivi	35.397€	0€	0€	0€
Risconti passivi				
Contributo c/impianti	0€	0€	0€	0€
Contributi agli investimenti	0€	0€	312.787€	0€
Altri	0€	11.558€	4.883€	0€
Tot Risconti passivi	0€	11.558€	317.670€	0€
Totale Ratei e Risconti Passivi	35.397€	11.558€	317.670€	0€

Ratei e risconti passivi	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	AREXPO S.P.A.	Totale
Ratei passivi					
Altri	140.883€	0€	0€	0€	199.587€
Bancari	0€	0€	0€	0€	0€
Salario accessorio	0€	0€	0€	0€	0€
Tot Ratei passivi	140.883€	0€	0€	0€	199.587€
Risconti passivi					
Contributo c/impianti	0€	0€	0€	0€	2.188.059€
Contributi agli investimenti	0€	0€	0€	0€	52.901.284€
Altri	1.252.212€	12.248€	45.566€	99.999€	1.992.826€
Tot Risconti passivi	1.252.212€	12.248€	45.566€	99.999€	57.082.169€
Totale Ratei e Risconti Passivi	1.393.095€	12.248€	45.566€	99.999€	57.281.756€

Accantonamenti per rischi	COMUNE DI RHO	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.
Acc.to per rischi potenziali	584.934€	0€	0€	0€
rischi su crediti	0€	0€	0€	0€
...	0€	0€	0€	0€
Tot Accantonamenti rischi	584.934€	0€	0€	0€
Accantonamenti per rinnovi contrattuali	0€	0€	0€	0€
manutenzioni	0€	0€	0€	0€
Altri	6.300€	0€	0€	0€
Tot Altri accantonamenti	6.300€	0€	0€	0€

Totale Accantonamenti	591.234€	0€	0€	0€
------------------------------	-----------------	-----------	-----------	-----------

Accantonamenti per rischi	NUOVENERGIE S.P.A.	GESEM S.R.L.	CAP HOLDING S.P.A.	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO
Acc.to per rischi potenziali	0€	0€	17.123€	0€
rischi su crediti	0€	0€	0€	0€
...	0€	0€	0€	0€
Tot Accantonamenti rischi	0€	0€	17.123€	0€
Accantonamenti per rinnovi contrattuali	0€	0€	0€	0€
manutenzioni	0€	0€	0€	0€
Altri	0€	3.237€	0€	0€
Tot Altri accantonamenti	0€	3.237€	0€	0€
Totale Accantonamenti	0€	3.237€	17.123€	0€

Accantonamenti per rischi	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	AREXPO S.P.A.	Totale
Acc.to per rischi potenziali	31.031€	1.434€	0€	0€	634.522€
rischi su crediti	0€	0€	0€	0€	0€
...	0€	0€	0€	0€	0€
Tot Accantonamenti rischi	31.031€	1.434€	0€	0€	634.522€
Accantonamenti per rinnovi contrattuali	0€	0€	0€	0€	0€
manutenzioni	0€	0€	0€	0€	0€
Altri	0€	0€	0€	0€	9.537€
Tot Altri accantonamenti	0€	0€	0€	0€	9.537€
Totale Accantonamenti	31.031€	1.434€	0€	0€	644.059€

10. Conti d'Ordine;

I conti d'ordine sono costituiti, come per il Bilancio consolidato relativo al precedente esercizio, da importi derivanti esclusivamente dal Rendiconto Consuntivo del Comune di Rho e sono incrementati, rispetto all'esercizio 2023, di € 8.961.816.

Tale importo corrisponde ai Fondi Pluriennali Vincolati al 31.12.2024 relativi alla Spesa Corrente ed alle Spese di Investimento che risultano così ripartiti:

Missioni	FPV al 31/12/2024 Spesa Corrente	FPV al 31/12/2024 Spesa di Investimento
Missione 1: Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	563.029,71	14.448.676,96
Missione 2: Giustizia	1.464,26	-
Missione 3: ordine Pubblico e Sicurezza	1.288,57	-
Missione 4: Istruzione e Diritto allo Studio	35.533,82	668.172,46
Missione 5: Tutela e valorizzazione dei Beni ed Attività Culturali	6.272,30	101.353,60
Missione 6: Politiche Giovanili, Sport e Tempo Libero	11.111,28	3.492.290,25
Missione 8: Assetto del Territorio ed Edilizia abitativa	-	1.532.065,75
Missione 9: Sviluppo sostenibile e Tutela del Territorio e dell'Ambiente	27.257,12	1.238.769,19
Missione 10: Trasporti e Diritto alla Mobilità	65.846,69	4.106.457,33
Missione 12: Diritti Sociali, Politiche Sociali e Famiglia	75.346,15	2.192.515,92
Missione 14: Sviluppo economico e competitività	-	224.353,21
Missione 15: Politiche per il Lavoro e la Formazione Professionale	3.053,96	
totale	790.203,86	28.004.654,67
totale complessivo FPV al 31/12/2024	28.794.858,53	

11. Suddivisione degli interessi e degli altri oneri finanziari tra le diverse tipologie di finanziamento;

La suddivisione degli interessi passivi è di seguito dettagliata.

Oneri finanziari	COMUNE DI RHO	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.
Interessi su prestiti obbligazionari	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso soci da finanziamenti	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso altri finanziatori (fra cui CDDPP)	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso banche e tesoriere entro i 12 mesi	1.099.876€	11.242€	0€	0€
Interessi su debiti verso banche oltre i 12 mesi	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso controllanti	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso controllate	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso partecipate	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso altri soggetti	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso fornitori	0€	0€	0€	0€
Altri	0€	0€	751.673€	109.739€
Totale Oneri Finanziari	1.099.876€	11.242€	751.673€	109.739€

Oneri finanziari	NUOVENERGIE S.P.A.	GESEM S.R.L.	CAP HOLDING S.P.A.	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO
Interessi su prestiti obbligazionari	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso soci da finanziamenti	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso altri finanziatori (fra cui CDDPP)	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso banche e tesoriere entro i 12 mesi	0€	0€	222.816€	0€
Interessi su debiti verso banche oltre i 12 mesi	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso controllanti	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso controllate	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso partecipate	0€	0€	0€	0€

Interessi su debiti verso altri soggetti	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso fornitori	0€	0€	0€	0€
Altri	192.747€	45€	16.739€	18.741€
Totale Oneri Finanziari	192.747€	45€	239.554€	18.741€

Oneri finanziari	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	AREXPO S.P.A.	Totale
Interessi su prestiti obbligazionari	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso soci da finanziamenti	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso altri finanziatori (fra cui CDDPP)	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso banche e tesoriere entro i 12 mesi	0€	4.522€	0€	0€	1.338.456€
Interessi su debiti verso banche oltre i 12 mesi	0€	0€	0€	13.198€	13.198€
Interessi su debiti verso controllanti	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso controllate	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso partecipate	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso altri soggetti	0€	0€	0€	0€	0€
Interessi su debiti verso fornitori	0€	0€	0€	0€	0€
Altri	2.404€	106€	290€	5€	1.092.489€
Totale Oneri Finanziari	2.404€	4.628€	290€	13.203€	2.444.143€

12. Composizione delle voci “proventi straordinari” e “oneri straordinari”, quando il loro ammontare è significativo

Come noto tali componenti non sono più previste nel modello di bilancio di esercizio civilistico in seguito alle novità introdotte dal Dlgs n. 139/2015.

Le società hanno trasmesso in ogni caso le informazioni con riferimento alla classificazione precedente.

Infatti come confermato nel verbale della riunione di ARCONET del 3.5.2017 in considerazione della non applicabilità del Dlgs n. 139/2015 agli enti locali e alle Regioni, la Commissione ha ritenuto di non procedere ora e in futuro a significative modifiche dello schema di conto economico e stato patrimoniale ex Dlgs 118/2011, suggerendo di effettuare le operazioni di consolidamento dei bilanci delle società controllate e partecipate facendo riferimento alle informazioni presenti nella nota integrativa e richiedendo la riclassificazione dei bilanci secondo lo schema previgente.

Il loro ammontare, in ogni caso, non è significativo rispetto al dato complessivo.

Gli importi più significativi sono relativi alle risultanze facenti capo alla Capogruppo.

Si riporta in ogni caso il dettaglio nella tabella inserita nella pagina seguente:

Oneri e proventi straordinari	COMUNE DI RHO	A.S.E.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	NUOVENERGIE S.P.A.	GESEM S.R.L.
Proventi straordinari						
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	6.927.204€	0€	0€	0€	0€	0€
Permessi di Costruire	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Plusvalenze patrimoniali	311.758€	0€	0€	0€	0€	0€
Proventi relativi a precedenti esercizi	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Altri	19.324€	0€	0€	0€	0€	0€
Totale proventi	7.258.286€	0€	0€	0€	0€	0€
Oneri straordinari						
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	1.102.097€	0€	0€	0€	0€	0€
Oneri relativi a precedenti esercizi	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Minusvalenze patrimoniali	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Altri	239.108€	0€	0€	0€	0€	0€
Totale oneri	1.341.205€	0€	0€	0€	0€	0€
Totale Proventi e Oneri Straordinari	5.917.081€	0€	0€	0€	0€	0€

Oneri e proventi straordinari	CAP HOLDING S.P.A.	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	SER.CO.P.	CSBNO	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	AREXPO S.P.A.	Totale
Proventi straordinari							
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	38.642€	0€	0€	0€	0€	0€	6.965.846€
Permessi di Costruire	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Plusvalenze patrimoniali	0€	0€	0€	0€	0€	0€	311.758€
Proventi relativi a precedenti esercizi	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Altri	0€	0€	0€	0€	0€	0€	19.324€
Totale proventi	38.642€	0€	0€	0€	0€	0€	7.296.928€
Oneri straordinari							
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	15.693€	0€	0€	0€	0€	0€	1.117.790€
Oneri relativi a precedenti esercizi	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Minusvalenze patrimoniali	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€
Altri	0€	0€	0€	0€	0€	0€	239.108€
Totale oneri	15.693€	0€	0€	0€	0€	0€	1.356.898€
Totale Proventi e Oneri Straordinari	22.949€	0€	0€	0€	0€	0€	5.940.030€

13. Ammontare dei compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento

I componenti dell'Organo di revisione non possono svolgere attività di sindaco, revisore, o consulente in organismi rientranti nel perimetro di consolidamento dell'ente.

Per quanto riguarda gli amministratori, facendo riferimento al Sindaco ed Assessori, nessuno ha un ruolo nei CDA degli organismi consolidati.

Per la partecipazione alle assemblee non è previsto alcun rimborso spese.

Ad ogni modo per le informazioni inerenti i compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese

includere nel consolidamento si fa rinvio a quanto indicato nelle note integrative dei bilanci delle società del perimetro di consolidamento.

Nella tabella seguente si riportano, a titolo puramente informativo, i compensi relativi alle cariche sociali dei singoli enti partecipati, di cui si è trovata evidenza nelle note integrative.

Compensi cariche sociali	COMUNE DI RHO	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	NUOVENERGIE Teleriscaldamento S.R.L.	NUOVENERGIE S.P.A.	GESEM S.R.L.
Amministratori	467.894€	59.000€	35.794€	34.000€	44.000€	1.600€
Revisori	74.556€	7.800€	0€	0€	15.000€	6.240€
Sindaci	0€	43.618€	16.640€	6.490€	35.423€	14.560€
Totale	542.450€	110.418€	52.434€	40.490€	94.423€	22.400€

Compensi cariche sociali	CAP HOLDING S.P.A.	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	AREXPO S.P.A.	Totale
Amministratori	265.197€	9.240€	0€	2.460€	0€	309.903€	1.229.088€
Revisori	113.047€	8.264€	12.751€	11.440€	0€	38.307€	287.405€
Sindaci	156.957€	0€	0€	0€	10.500€	60.977€	345.165€
Totale	535.201€	17.504€	12.751€	13.900€	10.500€	409.187€	1.861.658€

14. Informazioni per ciascuna categoria di strumenti finanziari derivati sul fair value, entità e natura.

Si riporta quanto indicato in nota integrativa da Net:

La Società ha ritenuto di concludere un contratto derivato per la copertura del rischio del tasso di interesse connesso ai finanziamenti chirografari in essere.

Di seguito si indicano le informazioni di dettaglio richieste dall'art. 2427-bis co.1 n. 1 Codice Civile.

Descrizione	Fair value esercizio corrente	Fair value esercizio precedente	Variazione a CE	Variazione a PN	Natura	Entità
Contratto derivato OTC stipulato con Banco BPM SpA	58.995	129.107	-	-70.112	Interest Rate Swap	nozionale 3.008.939

15. Scritture di rettifica e di elisione delle operazioni infragruppo

In appendice alla Nota viene riportato l'elenco completo di tutte le scritture di elisione effettuate sia tra la Capogruppo e le partecipate che tra le partecipate stesse (rapporti infragruppo).

Le scritture di pre-consolidamento fanno riferimento al riallineamento dei saldi contabili tra i valori della Capogruppo e le eventuali discordanze con i valori riferiti dalle partecipate.

Le scritture di rettifica e di elisione sono riportate nella tabella sottostante:

CODICE	TIPO ELISIONE	DARE	AVERE	PARTECIPATA	IMPORTO INTERO	DESCRIZIONE RETTIFICA
SPP.All.e	LIBERA-CAPOGRUPPO	1.187.337€	0€	CAPOGRUPPO	1.187.337€	Eliminazione rivalutazioni e svalutazioni competenza es. 2024
RIS.CON.S	LIBERA-CAPOGRUPPO	0€	1.187.337€	RISERVA	1.187.337€	Eliminazione rivalutazioni e svalutazioni competenza es. 2024
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-RISERVA	261€	0€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	261€	Elisione Debiti Aser @ Crediti Cap Holding per servizio idrico integrato 2023
RIS.CON.S	PARTECIPATA-RISERVA	0€	261€	RISERVA	261€	Elisione Debiti Aser @ Crediti Cap Holding per servizio idrico integrato 2023
CE.B.10	PARTECIPATA-RISERVA	0€	120€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	120€	Elisione Costi Aser @ Ricavi Cap Holding per servizio idrico integrato
RIS.CON.S	PARTECIPATA-RISERVA	120€	0€	RISERVA	120€	Elisione Costi Aser @ Ricavi Cap Holding per servizio idrico integrato
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	2.747€	0€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	2.747€	Elisione Ricavi Aser @ Costi Ned per fatture applicative Tari 2024
RIS.CON.S	PARTECIPATA-RISERVA	0€	2.747€	RISERVA	2.747€	Elisione Ricavi Aser @ Costi Ned per fatture applicative Tari 2024

SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-RISERVA	3.623€	0€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	3.623€	Elisione Debiti Aser @ Crediti Nev per consumi servizio irico
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	0€	3.623€	RISERVA	3.623€	Elisione Debiti Aser @ Crediti Nev per consumi servizio irico
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	2.761€	0€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	2.761€	Elisione Ricavi Aser @ Costi Nev per fatture applicative Tari 2024
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	0€	2.761€	RISERVA	2.761€	Elisione Ricavi Aser @ Costi Nev per fatture applicative Tari 2024
CE.B.10	PARTECIPATA-RISERVA	0€	15.918€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	15.918€	Elisione Costi Aser @ Ricavi Comune per consumi energetici competenza 2024
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	15.918€	0€	RISERVA	15.918€	Elisione Costi Aser @ Ricavi Comune per consumi energetici competenza 2024
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	454€	0€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	454€	Elisione Ricavi Aser @ Costi Net per fatture applicative Tari 2024
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	0€	454€	RISERVA	454€	Elisione Ricavi Aser @ Costi Net per fatture applicative Tari 2024
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	3.729€	0€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	3.729€	Elisione Ricavi Aser @ Costi Sercop per fatture applicative Tari 2024
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	0€	3.729€	RISERVA	3.729€	Elisione Ricavi Aser @ Costi Sercop per fatture applicative Tari 2024
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	3.108€	0€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	3.108€	Elisione Ricavi Aser @ Costi ASFCR per fatture applicative Tari 2024
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	0€	3.108€	RISERVA	3.108€	Elisione Ricavi Aser @ Costi ASFCR per fatture applicative Tari 2024
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	2.997€	0€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	2.997€	Elisione Ricavi Aser @ Costi Fondazione Teatro Civico per fatture applicative Tari 2024
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	0€	2.997€	RISERVA	2.997€	Elisione Ricavi Aser @ Costi Fondazione Teatro Civico per fatture applicative Tari 2024
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	8.359€	0€	NUOVENERGIE S.P.A.	17.313€	Elisione Ricavi Nev @ Costi Aser
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	0€	8.359€	RISERVA	17.313€	Elisione Ricavi Nev @ Costi Aser
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	10.457€	0€	NUOVENERGIE S.P.A.	21.660€	Elisione Ricavi Nev @ Costi Asfcr
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	0€	10.457€	RISERVA	21.660€	Elisione Ricavi Nev @ Costi Asfcr
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	681€	0€	NUOVENERGIE S.P.A.	1.411€	Elisione Ricavi Nev @ Costi Gesem
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	0€	681€	RISERVA	1.411€	Elisione Ricavi Nev @ Costi Gesem

CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	37.952€	0€	NUOVENERGIE S.P.A.	78.608€	Elisione Ricavi Nev @ Costi Ned
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	0€	37.952€	RISERVA	78.608€	Elisione Ricavi Nev @ Costi Ned
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	10.327€	0€	NUOVENERGIE S.P.A.	21.389€	Elisione Ricavi Nev @ Costi Net
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	0€	10.327€	RISERVA	21.389€	Elisione Ricavi Nev @ Costi Net
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	1.659€	0€	NUOVENERGIE S.P.A.	3.436€	Elisione Ricavi Nev @ Costi Sercop
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	0€	1.659€	RISERVA	3.436€	Elisione Ricavi Nev @ Costi Sercop
CE.B.10	PARTECIPATA-RISERVA	0€	1.400€	NUOVENERGIE S.P.A.	2.899€	Elisione Costi Nev @ Ricavi Aser
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	1.400€	0€	RISERVA	2.899€	Elisione Costi Nev @ Ricavi Aser
CE.B.10	PARTECIPATA-RISERVA	0€	139€	NUOVENERGIE S.P.A.	288€	Elisione Costi Nev @ Ricavi Asfc
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	139€	0€	RISERVA	288€	Elisione Costi Nev @ Ricavi Asfc
CE.B.10	PARTECIPATA-RISERVA	0€	576€	NUOVENERGIE S.P.A.	1.193€	Elisione Costi Nev @ Ricavi Cap Holding
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	576€	0€	RISERVA	1.193€	Elisione Costi Nev @ Ricavi Cap Holding
CE.B.10	PARTECIPATA-RISERVA	0€	269€	NUOVENERGIE S.P.A.	558€	Elisione Costi Nev @ Ricavi Gesem
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	269€	0€	RISERVA	558€	Elisione Costi Nev @ Ricavi Gesem
CE.B.10	PARTECIPATA-RISERVA	0€	1.359.581€	NUOVENERGIE S.P.A.	2.816.033€	Elisione Costi Nev @ Ricavi Ned
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	1.359.581€	0€	RISERVA	2.816.033€	Elisione Costi Nev @ Ricavi Ned
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0€	768€	NUOVENERGIE S.P.A.	1.590€	Elisione Crediti Nev @ Debiti Asfcr
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	768€	0€	RISERVA	1.590€	Elisione Crediti Nev @ Debiti Asfcr
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0€	67€	NUOVENERGIE S.P.A.	139€	Elisione Crediti Nev @ Debiti Gesem
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	67€	0€	RISERVA	139€	Elisione Crediti Nev @ Debiti Gesem
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0€	1.033€	NUOVENERGIE S.P.A.	2.140€	Elisione Crediti Nev @ Debiti Ned

RIS.CON.S	PARTECIPATA-RISERVA	1.033€	0€	RISERVA	2.140€	Elisione Crediti Nev @ Debiti Ned
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	206€	0€	NUOVENERGIE S.P.A.	426€	Elisione Crediti Nev @ Debiti Sercop
RIS.CON.S	PARTECIPATA-RISERVA	0€	206€	RISERVA	426€	Elisione Crediti Nev @ Debiti Sercop
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-RISERVA	135€	0€	NUOVENERGIE S.P.A.	279€	Elisione Debiti Nev @ Crediti Cap Holding
RIS.CON.S	PARTECIPATA-RISERVA	0€	135€	RISERVA	279€	Elisione Debiti Nev @ Crediti Cap Holding
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-RISERVA	177.778€	0€	NUOVENERGIE S.P.A.	368.222€	Elisione Debiti Nev @ Crediti Ned
RIS.CON.S	PARTECIPATA-RISERVA	0€	177.778€	RISERVA	368.222€	Elisione Debiti Nev @ Crediti Ned
CE.B.10	PARTECIPATA-RISERVA	0€	126€	GESEM S.R.L.	1.310€	Elisione Costi Gesem @ Ricavi Nev per fornitura energia elettrica
RIS.CON.S	PARTECIPATA-RISERVA	126€	0€	RISERVA	1.310€	Elisione Costi Gesem @ Ricavi Nev per fornitura energia elettrica
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-RISERVA	51€	0€	CAP HOLDING S.P.A.	2.600€	Elisione Debiti Cap @ Crediti Csbno
RIS.CON.S	PARTECIPATA-RISERVA	0€	51€	RISERVA	2.600€	Elisione Debiti Cap @ Crediti Csbno
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0€	53€	CAP HOLDING S.P.A.	2.668€	Elisione Crediti Cap @ Debiti Sercop
RIS.CON.S	PARTECIPATA-RISERVA	53€	0€	RISERVA	2.668€	Elisione Crediti Cap @ Debiti Sercop
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0€	115€	CAP HOLDING S.P.A.	5.808€	Elisione Crediti Cap @ Debiti Net
RIS.CON.S	PARTECIPATA-RISERVA	115€	0€	RISERVA	5.808€	Elisione Crediti Cap @ Debiti Net
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0€	7€	CAP HOLDING S.P.A.	353€	Elisione Crediti Cap @ Debiti Aser
RIS.CON.S	PARTECIPATA-RISERVA	7€	0€	RISERVA	353€	Elisione Crediti Cap @ Debiti Aser
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0€	2€	CAP HOLDING S.P.A.	85€	Elisione Crediti Cap @ Debiti Asfc
RIS.CON.S	PARTECIPATA-RISERVA	2€	0€	RISERVA	85€	Elisione Crediti Cap @ Debiti Asfc
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	6€	0€	CAP HOLDING S.P.A.	300€	Elisione Ricavi Cap @ Costi Aser
RIS.CON.S	PARTECIPATA-RISERVA	0€	6€	RISERVA	300€	Elisione Ricavi Cap @ Costi Aser

CE.A.8	PARTECIPATA-RISERVA	581€	0€	CAP HOLDING S.P.A.	29.438€	Elisione Ricavi Cap @ Costi Net
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	0€	581€	RISERVA	29.438€	Elisione Ricavi Cap @ Costi Net
CE.B.18	PARTECIPATA-RISERVA	0€	152€	CAP HOLDING S.P.A.	7.700€	Elisione Costi Cap @ Ricavi Csbno
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	152€	0€	RISERVA	7.700€	Elisione Costi Cap @ Ricavi Csbno
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	0€	288€	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	288€	Elisione Ricavi Asfc @ Costi Nev
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	288€	0€	RISERVA	288€	Elisione Ricavi Asfc @ Costi Nev
CE.B.10	PARTECIPATA-RISERVA	0€	20.369€	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	20.369€	Elisione Costi Asfc @ Ricavi Nev
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	20.369€	0€	RISERVA	20.369€	Elisione Costi Asfc @ Ricavi Nev
CE.B.10	PARTECIPATA-RISERVA	0€	3.263€	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	3.263€	Elisione Costi Asfc @ Ricavi Aser
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	3.263€	0€	RISERVA	3.263€	Elisione Costi Asfc @ Ricavi Aser
CE.B.10	PARTECIPATA-RISERVA	0€	1.036€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	3.902€	Elisione Costi Sercop @ Ricavi Aser
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	1.036€	0€	RISERVA	3.902€	Elisione Costi Sercop @ Ricavi Aser
CE.B.10	PARTECIPATA-RISERVA	0€	973€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	3.665€	Elisione Costi Sercop @ Ricavi Cap
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	973€	0€	RISERVA	3.665€	Elisione Costi Sercop @ Ricavi Cap
CE.B.10	PARTECIPATA-RISERVA	0€	848€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	3.193€	Elisione Costi Sercop @ Ricavi Nev
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	848€	0€	RISERVA	3.193€	Elisione Costi Sercop @ Ricavi Nev
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-RISERVA	676€	0€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	2.543€	Elisione Debiti Sercop @ Crediti Cap
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	0€	676€	RISERVA	2.543€	Elisione Debiti Sercop @ Crediti Cap

SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-RISERVA	33€	0€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	125€	Elisione Debiti Sercop @ Crediti Nev
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	0€	33€	RISERVA	125€	Elisione Debiti Sercop @ Crediti Nev
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	552€	0€	CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	7.700€	Elisione Ricavi Csbno @ Costi Cap
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	0€	552€	RISERVA	7.700€	Elisione Ricavi Csbno @ Costi Cap
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0€	187€	CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	2.600€	Elisione Crediti Csbno @ Debiti Cap
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	187€	0€	RISERVA	2.600€	Elisione Crediti Csbno @ Debiti Cap
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	62.279€	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	62.279€	Elisione Crediti Ned @ Debiti Net per fatture da emettere/ricevere
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	30.268€	0€	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	62.279€	Elisione Crediti Ned @ Debiti Net per fatture da emettere/ricevere
RIS.CON	PARTECIPATA-PARTECIPATA	32.011€	0€	RISERVA	0€	Elisione Crediti Ned @ Debiti Net per fatture da emettere/ricevere
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	18.104€	0€	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	18.104€	Elisione Debiti Ned @ Crediti Net per fatture da ricevere/emettere
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	8.799€	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	18.104€	Elisione Debiti Ned @ Crediti Net per fatture da ricevere/emettere
RIS.CON	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	9.305€	RISERVA	0€	Elisione Debiti Ned @ Crediti Net per fatture da ricevere/emettere
CE.A.8	PARTECIPATA-PARTECIPATA	203.279€	0€	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	203.279€	Elisione Ricavi Ned @ Costi Net per riaddebito servizi
CE.B.10	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	100.084€	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	205.935€	Elisione Ricavi Ned @ Costi Net per riaddebito servizi
SPA.D.2	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	3.871€	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	7.966€	Elisione Ricavi Ned @ Costi Net per riaddebito servizi
RIS.CON	PARTECIPATA-PARTECIPATA	0€	99.324€	RISERVA	0€	Elisione Ricavi Ned @ Costi Net per riaddebito servizi
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0€	696.642€	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	696.642€	Elisione Crediti Ned @ Debiti Nev
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	696.642€	0€	RISERVA	696.642€	Elisione Crediti Ned @ Debiti Nev
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-RISERVA	16.747€	0€	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	16.747€	Elisione Debiti Ned @ Crediti Nev

RIS.CON.S	PARTECIPATA-RISERVA	0€	16.747€	RISERVA	16.747€	Elisione Debiti Ned @ Crediti Nev
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	2.471.997€	0€	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	2.471.997€	Elisione Ricavi Ned @ Costi Nev
RIS.CON.S	PARTECIPATA-RISERVA	0€	2.471.997€	RISERVA	2.471.997€	Elisione Ricavi Ned @ Costi Nev
CE.B.10	PARTECIPATA-RISERVA	0€	71.754€	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	71.754€	Elisione Costi Ned @ Ricavi Nev
RIS.CON.S	PARTECIPATA-RISERVA	71.754€	0€	RISERVA	71.754€	Elisione Costi Ned @ Ricavi Nev
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-RISERVA	1.176€	0€	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	2.420€	Elisione Debiti Net @ Crediti Nev
RIS.CON.S	PARTECIPATA-RISERVA	0€	1.176€	RISERVA	2.420€	Elisione Debiti Net @ Crediti Nev
CE.B.9	PARTECIPATA-RISERVA	0€	10.054€	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	20.687€	Elisione Costi Net @ Ricavi Nev
RIS.CON.S	PARTECIPATA-RISERVA	10.054€	0€	RISERVA	20.687€	Elisione Costi Net @ Ricavi Nev
CE.B.18	PARTECIPATA-RISERVA	0€	231€	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	476€	Elisione Costi Net @ Ricavi Aser
RIS.CON.S	PARTECIPATA-RISERVA	231€	0€	RISERVA	476€	Elisione Costi Net @ Ricavi Aser
CE.B.18	PARTECIPATA-RISERVA	0€	2.884€	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	2.884€	Elisione Costi Ned @ Ricavi Aser
RIS.CON.S	PARTECIPATA-RISERVA	2.884€	0€	RISERVA	2.884€	Elisione Costi Ned @ Ricavi Aser
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-RISERVA	7€	0€	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	14€	Elisione Debiti Net @ Crediti Gruppo Cap
RIS.CON.S	PARTECIPATA-RISERVA	0€	7€	RISERVA	14€	Elisione Debiti Net @ Crediti Gruppo Cap
CE.A.8	PARTECIPATA-RISERVA	121€	0€	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	248€	Elisione Ricavi Net @ Costi Gruppo Cap
RIS.CON.S	PARTECIPATA-RISERVA	0€	121€	RISERVA	248€	Elisione Ricavi Net @ Costi Gruppo Cap
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-RISERVA	292€	0€	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	292€	Elisione Debiti Ned @ Crediti Gruppo Cap
RIS.CON.S	PARTECIPATA-RISERVA	0€	292€	RISERVA	292€	Elisione Debiti Ned @ Crediti Gruppo Cap
CE.B.10	PARTECIPATA-RISERVA	0€	43€	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	43€	Elisione Costi Ned @ Ricavi Gruppo Cap
RIS.CON.S	PARTECIPATA-RISERVA	43€	0€	RISERVA	43€	Elisione Costi Ned @ Ricavi Gruppo Cap

SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-RISERVA	15€	0€	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	15€	Elisione Debiti Ned @ Crediti Gesem
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	0€	15€	RISERVA	15€	Elisione Debiti Ned @ Crediti Gesem
CE.B.10	PARTECIPATA-RISERVA	0€	3.587€	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	3.587€	Elisione Costi Ned @ Ricavi Gesem (incassato per nome e per conto del Comune)
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	3.587€	0€	RISERVA	3.587€	Elisione Costi Ned @ Ricavi Gesem (incassato per nome e per conto del Comune)
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0€	223€	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	223€	Elisione Crediti Fondazione Teatro @ Debiti Csbno
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	223€	0€	RISERVA	223€	Elisione Crediti Fondazione Teatro @ Debiti Csbno
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	24.543€	0€	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	24.543€	Elisione Ricavi Fondazione Teatro @ Costi Csbno per fatture 13-14-15 del 21/03
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	0€	24.543€	RISERVA	24.543€	Elisione Ricavi Fondazione Teatro @ Costi Csbno per fatture 13-14-15 del 21/03
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-RISERVA	39.292€	0€	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	39.292€	Elisione Debiti Fondazione Teatro @ Crediti Csbno
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	0€	39.292€	RISERVA	39.292€	Elisione Debiti Fondazione Teatro @ Crediti Csbno
CE.B.10	PARTECIPATA-RISERVA	0€	131.310€	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	131.310€	Elisione Costi Fondazione Teatro @ Ricavi Csbno per servizi organizzativi e utenze telefoniche
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	131.310€	0€	RISERVA	131.310€	Elisione Costi Fondazione Teatro @ Ricavi Csbno per servizi organizzativi e utenze telefoniche
CE.B.10	PARTECIPATA-RISERVA	0€	3.247€	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	3.247€	Elisione Costi Fondazione Teatro @ Ricavi Aser
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	3.247€	0€	RISERVA	3.247€	Elisione Costi Fondazione Teatro @ Ricavi Aser
SPA.CII.2.a_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	330.500€	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	330.500€	Elisione Crediti Fondazione Teatro @ Debiti Comune per fattura 55 del 18/12/24 e contributo anno 2024
SPP.D.4.e_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	330.000€	0€	CAPOGRUPPO	330.000€	Elisione Crediti Fondazione Teatro @ Debiti Comune per fattura 55 del 18/12/24 e contributo anno 2024
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	500€	0€	CAPOGRUPPO	500€	Elisione Crediti Fondazione Teatro @ Debiti Comune per fattura 55 del 18/12/24 e contributo anno 2024
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	630.000€	0€	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	630.000€	Elisione Ricavi Fondazione Teatro @ Costi Comune per contributi 2024
CE.B.12.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	630.000€	CAPOGRUPPO	630.000€	Elisione Ricavi Fondazione Teatro @ Costi Comune per contributi 2024

CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	3.982€	0€	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	3.982€	Elisione Ricavi Fondazione Teatro @ Costi Comune per spettacoli ed eventi
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	3.982€	CAPOGRUPPO	3.982€	Elisione Ricavi Fondazione Teatro @ Costi Comune per spettacoli ed eventi
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	500€	0€	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	500€	Elisione Ricavi Fondazione Teatro @ Costi Comune per noleggio proiettore
CE.B.11	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	500€	CAPOGRUPPO	500€	Elisione Ricavi Fondazione Teatro @ Costi Comune per noleggio proiettore
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	24.287€	0€	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	24.287€	Elisione Debiti Fondazione Teatro @ Crediti Comune per fattura 68 del 27/01/2025, affitto e canone concessione (asseverazione)
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	24.287€	CAPOGRUPPO	24.287€	Elisione Debiti Fondazione Teatro @ Crediti Comune per fattura 68 del 27/01/2025, affitto e canone concessione (asseverazione)
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	537€	0€	CAPOGRUPPO	537€	Allineamento Crediti Comune @ Debiti Fondazione (asseverazione)
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	0€	537€	CAPOGRUPPO	537€	Allineamento Crediti Comune @ Debiti Fondazione (asseverazione)
CE.B.11	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	15.000€	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	15.000€	Elisione Costi Fondazione @ Ricavi Comune per affitto
CE.A.4.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	15.000€	0€	CAPOGRUPPO	15.000€	Elisione Costi Fondazione @ Ricavi Comune per affitto
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	3.638€	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	3.638€	Elisione Costi Fondazione @ Ricavi Comune spettacolo teatrale "Cosa Nostra" e "Persone fuori dal Comune"
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	3.638€	0€	CAPOGRUPPO	3.638€	Elisione Costi Fondazione @ Ricavi Comune spettacolo teatrale "Cosa Nostra" e "Persone fuori dal Comune"
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	537€	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	537€	Elisione Costi Fondazione @ Ricavi Comune per fattura da ricevere
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	537€	0€	CAPOGRUPPO	537€	Elisione Costi Fondazione @ Ricavi Comune per fattura da ricevere
CE.B.10	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	1.238€	0€	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	1.238€	Allineamento Costi Fondazione Teatro @ Ricavi Comune
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	1.238€	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	1.238€	Allineamento Costi Fondazione Teatro @ Ricavi Comune
SPP.D.5.d_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	1.542€	0€	CAPOGRUPPO	1.542€	Allineamento Debiti&Costi Comune @ Csbno per differenza rimborso assenze presidente Consiglio Comunale (asseverazione)

CE.B.10	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	0€	1.542€	CAPOGRUPPO	1.542€	Allineamento Debiti&Costi Comune @ Csbno per differenza rimborso assenze presidente Consiglio Comunale (asseverazione)
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	2.143€	CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	29.886€	Elisione Crediti Csbno @ Debiti Comune per utilizzo sale convegni e servizi bibliotecari (asseverazione)
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	2.143€	0€	CAPOGRUPPO	29.886€	Elisione Crediti Csbno @ Debiti Comune per utilizzo sale convegni e servizi bibliotecari (asseverazione)
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	6.705€	0€	CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	93.505€	Elisione Ricavi Csbno @ Costi Comune per contributo di funzionamento annuale
CE.B.12.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	6.705€	CAPOGRUPPO	93.505€	Elisione Ricavi Csbno @ Costi Comune per contributo di funzionamento annuale
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	13.932€	0€	CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	194.303€	Elisione Ricavi Csbno @ Costi Comune per utilizzo sale convegni e servizi bibliotecari
CE.B.9	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	2.495€	CAPOGRUPPO	34.803€	Elisione Ricavi Csbno @ Costi Comune per utilizzo sale convegni e servizi bibliotecari
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	11.436€	CAPOGRUPPO	159.500€	Elisione Ricavi Csbno @ Costi Comune per utilizzo sale convegni e servizi bibliotecari
RIS.CONS	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1€	RISERVA	0€	Elisione Ricavi Csbno @ Costi Comune per utilizzo sale convegni e servizi bibliotecari
CE.B.10	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	0€	4.755€	CAPOGRUPPO	4.755€	Allineamento Costi Comune @ Ricavi Csbno per micro-differenza
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	4.755€	0€	CAPOGRUPPO	4.755€	Allineamento Costi Comune @ Ricavi Csbno per micro-differenza
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	40.847€	0€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	153.854€	Elisione Debiti Sercop @ Crediti Comune per contributi e rimborsi per attività (asseverazione)
SPA.CII.2.a_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	13.134€	CAPOGRUPPO	49.469€	Elisione Debiti Sercop @ Crediti Comune per contributi e rimborsi per attività (asseverazione)
SPA.CII.2.c_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	22.691€	CAPOGRUPPO	85.467€	Elisione Debiti Sercop @ Crediti Comune per contributi e rimborsi per attività (asseverazione)
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	5.023€	CAPOGRUPPO	18.918€	Elisione Debiti Sercop @ Crediti Comune per contributi e rimborsi per attività (asseverazione)
RIS.CONS	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1€	0€	RISERVA	0€	Elisione Debiti Sercop @ Crediti Comune per contributi e rimborsi per attività (asseverazione)

SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	436.688€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	1.644.776€	Elisione Crediti Sercop @ Debiti Comune per contributi di funzionamenti e trasferimenti per vari servizi (asseverazione)
SPP.D.4.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	53.392€	0€	CAPOGRUPPO	201.101€	Elisione Crediti Sercop @ Debiti Comune per contributi di funzionamenti e trasferimenti per vari servizi (asseverazione)
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	383.296€	0€	CAPOGRUPPO	1.443.675€	Elisione Crediti Sercop @ Debiti Comune per contributi di funzionamenti e trasferimenti per vari servizi (asseverazione)
CE.B.18	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	21.404€	0€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	80.621€	Allineamento Costi Sercop @ Ricavi Comune per allineamento a contabilità Comune
CE.B.11	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	1.074€	0€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	4.046€	Allineamento Costi Sercop @ Ricavi Comune per allineamento a contabilità Comune
CE.B.10	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	190€	0€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	713€	Allineamento Costi Sercop @ Ricavi Comune per allineamento a contabilità Comune
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	22.668€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	85.380€	Allineamento Costi Sercop @ Ricavi Comune per allineamento a contabilità Comune
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	21.405€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	80.621€	Elisione Costi Sercop @ Ricavi Comune per trasferimenti e rimborsi
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.740€	0€	CAPOGRUPPO	6.553€	Elisione Costi Sercop @ Ricavi Comune per trasferimenti e rimborsi
CE.A.3.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	19.665€	0€	CAPOGRUPPO	74.068€	Elisione Costi Sercop @ Ricavi Comune per trasferimenti e rimborsi
CE.B.11	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.074€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	4.046€	Elisione Costi Sercop @ Ricavi Comune per concessione spazi
CE.A.4.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.074€	0€	CAPOGRUPPO	4.046€	Elisione Costi Sercop @ Ricavi Comune per concessione spazi
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	190€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	713€	Elisione Costi Sercop @ Ricavi Comune per concessione servizi
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	190€	0€	CAPOGRUPPO	713€	Elisione Costi Sercop @ Ricavi Comune per concessione servizi

CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	321.666€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	1.211.548€	Allineamento Ricavi Sercop @ Costi Comune per differenze rispetto a contabilità Comune
SPP.A.IV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	321.666€	0€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	1.211.548€	Allineamento Ricavi Sercop @ Costi Comune per differenze rispetto a contabilità Comune
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.765.535€	0€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	6.649.847€	Elisione Ricavi Sercop @ Costi Comune per trasferimenti e contributi
CE.B.12.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	53.343€	CAPOGRUPPO	200.916€	Elisione Ricavi Sercop @ Costi Comune per trasferimenti e contributi
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.712.191€	CAPOGRUPPO	6.448.931€	Elisione Ricavi Sercop @ Costi Comune per trasferimenti e contributi
RIS.CON	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1€	RISERVA	0€	Elisione Ricavi Sercop @ Costi Comune per trasferimenti e contributi
SPP.D.5.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	70.000€	0€	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	70.000€	Elisione Debiti Asfc @ Crediti Comune per dividendi (asseverazione)
SPA.B.IV.2.b_O12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	70.000€	CAPOGRUPPO	70.000€	Elisione Debiti Asfc @ Crediti Comune per dividendi (asseverazione)
SPP.D.5.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	15.901€	0€	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	15.901€	Elisione Debiti Asfc @ Crediti Comune per canone di locazione spese farmacia
SPA.C.II.4.c_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	15.901€	CAPOGRUPPO	15.901€	Elisione Debiti Asfc @ Crediti Comune per canone di locazione spese farmacia
SPP.D.5.d_E12	PARTECIPATA-RISERVA	3.868€	0€	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	3.868€	Elisione Debiti Asfc @ Crediti Nev
RIS.CON	PARTECIPATA-RISERVA	0€	3.868€	RISERVA	3.868€	Elisione Debiti Asfc @ Crediti Nev
CE.B.11	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	15.901€	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	15.901€	Elisione Costi Asfc @ Ricavi Comune per canone di locazione
CE.A.4.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	15.901€	0€	CAPOGRUPPO	15.901€	Elisione Costi Asfc @ Ricavi Comune per canone di locazione
SPA.C.II.1.b_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	207.414€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	207.414€	Elisione Crediti Aser @ Debiti Comune per Tari e spese ristrutturazione
SPP.D.5.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	79.958€	0€	CAPOGRUPPO	79.958€	Elisione Crediti Aser @ Debiti Comune per Tari e spese ristrutturazione
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	127.456€	0€	CAPOGRUPPO	127.456€	Elisione Crediti Aser @ Debiti Comune per Tari e spese ristrutturazione
SPP.D.5.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	40.200€	0€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	40.200€	Elisione Debiti Aser @ Crediti Comune per dividendi
SPA.B.IV.2.b_O12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	40.200€	CAPOGRUPPO	40.200€	Elisione Debiti Aser @ Crediti Comune per dividendi

SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	92.376€	0€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	92.376€	Elisione Debiti Aser @ Crediti Comune per canone nolo fibra ottica e affitto uffici di Via Martiri della Libertà
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	73.539€	CAPOGRUPPO	73.539€	Elisione Debiti Aser @ Crediti Comune per canone nolo fibra ottica e affitto uffici di Via Martiri della Libertà
SPA.CII.4.c_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	18.837€	CAPOGRUPPO	18.837€	Elisione Debiti Aser @ Crediti Comune per canone nolo fibra ottica e affitto uffici di Via Martiri della Libertà
CE.C.19.a	ELISIONE DIVIDENDI- CAPOGRUPPO	40.200€	0€	CAPOGRUPPO	40.200€	Elisione dei dividendi da Aser accertati nel 2024 ed incassati nel 2025
RIS.CONS	ELISIONE DIVIDENDI- CAPOGRUPPO	0€	40.200€	RISERVA	40.200€	Elisione dei dividendi da Aser accertati nel 2024 ed incassati nel 2025
CE.C.19.a	ELISIONE DIVIDENDI- CAPOGRUPPO	70.000€	0€	CAPOGRUPPO	70.000€	Elisione dei dividendi da Asfc accertati nel 2024 ed incassati nel 2025
RIS.CONS	ELISIONE DIVIDENDI- CAPOGRUPPO	0€	70.000€	RISERVA	70.000€	Elisione dei dividendi da Asfc accertati nel 2024 ed incassati nel 2025
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	25.580€	0€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	25.580€	Elisione Ricavi Aser @ Costi Comune per maggiorazione contributo Miur
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	25.580€	CAPOGRUPPO	25.580€	Elisione Ricavi Aser @ Costi Comune per maggiorazione contributo Miur
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	185.464€	0€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	185.464€	Elisione Ricavi Aser @ Costi Comune per tariffa rifiuti immobili comunali
SPA.BIII.3	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	33.333€	CAPOGRUPPO	33.333€	Elisione Ricavi Aser @ Costi Comune per tariffa rifiuti immobili comunali
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	152.131€	CAPOGRUPPO	152.131€	Elisione Ricavi Aser @ Costi Comune per tariffa rifiuti immobili comunali
CE.B.10	PRE-CONSOLIDAMENTO- CAPOGRUPPO	72.500€	0€	CAPOGRUPPO	72.500€	Allineamento Costi Comune @ Ricavi Aser per differente principio di contabilizzazione
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO- CAPOGRUPPO	0€	72.500€	CAPOGRUPPO	72.500€	Allineamento Costi Comune @ Ricavi Aser per differente principio di contabilizzazione
CE.A.4.a	PRE-CONSOLIDAMENTO- CAPOGRUPPO	0€	2.853€	CAPOGRUPPO	2.853€	Allineamento Ricavi Comune @ Costi Aser per differente principio di contabilizzazione
CE.A.8	PRE-CONSOLIDAMENTO- CAPOGRUPPO	3.881€	0€	CAPOGRUPPO	3.881€	Allineamento Ricavi Comune @ Costi Aser per differente principio di contabilizzazione
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO- CAPOGRUPPO	0€	1.028€	CAPOGRUPPO	1.028€	Allineamento Ricavi Comune @ Costi Aser per differente principio di contabilizzazione

CE.B.11	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	77.931€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	77.931€	Elisione Costi Aser @ Ricavi Comune per canone nolo fibra ottica e affitto uffici via Martiri della Libertà
CE.A.4.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	77.931€	0€	CAPOGRUPPO	77.931€	Elisione Costi Aser @ Ricavi Comune per canone nolo fibra ottica e affitto uffici via Martiri della Libertà
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	19.038€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	19.038€	Elisione Costi Aser @ Ricavi Comune per spese anticipate da Comune di Rho per vari servizi
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	19.038€	0€	CAPOGRUPPO	19.038€	Elisione Costi Aser @ Ricavi Comune per spese anticipate da Comune di Rho per vari servizi
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	525€	0€	CAP HOLDING S.P.A.	26.593€	Elisione Debiti Cap @ Crediti Comune per studio gestione rischio idrogeologico (asseverazione)
SPA.CII.2.c_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	525€	CAPOGRUPPO	26.593€	Elisione Debiti Cap @ Crediti Comune per studio gestione rischio idrogeologico (asseverazione)
CE.B.11	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	4.008€	CAP HOLDING S.P.A.	203.174€	Elisione Costi Cap @ Ricavi Comune per studio gestione rischio idrogeologico
CE.A.4.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	4.008€	0€	CAPOGRUPPO	203.174€	Elisione Costi Cap @ Ricavi Comune per studio gestione rischio idrogeologico
SPP.D.2_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO- CAPOGRUPPO	0€	84.972€	CAPOGRUPPO	84.972€	Allineamento Debiti Comune @ Crediti Cap per differenze rispetto ad asseverazione (allineato a società)
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO- CAPOGRUPPO	84.972€	0€	CAPOGRUPPO	84.972€	Allineamento Debiti Comune @ Crediti Cap per differenze rispetto ad asseverazione (allineato a società)
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	0€	6.615€	CAP HOLDING S.P.A.	335.366€	Allineamento Ricavi Cap @ Costi Comune come risultante a contabilità dell'Ente
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	6.615€	0€	CAP HOLDING S.P.A.	335.366€	Allineamento Ricavi Cap @ Costi Comune come risultante a contabilità dell'Ente
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	3.186€	CAP HOLDING S.P.A.	161.523€	Elisione Crediti Cap @ Debiti Comune per utenze acqua (asseverazione)
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	3.186€	0€	CAPOGRUPPO	161.523€	Elisione Crediti Cap @ Debiti Comune per utenze acqua (asseverazione)
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	61€	0€	CAP HOLDING S.P.A.	3.098€	Elisione Ricavi Cap @ Costi Comune per riqualificazione Piazza Visconti (PNRR)
SPA.BIII.3	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	61€	CAPOGRUPPO	3.098€	Elisione Ricavi Cap @ Costi Comune per riqualificazione Piazza Visconti (PNRR)
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	6.624€	0€	CAP HOLDING S.P.A.	335.816€	Elisione Ricavi Cap @ Costi Comune per lavori riqualificazione impianto sportivo + utenze acqua

SPA.BIII.3	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	58€	CAPOGRUPPO	2.920€	Elisione Ricavi Cap @ Costi Comune per lavori riqualificazione impianto sportivo + utenze acqua
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	6.566€	CAPOGRUPPO	332.896€	Elisione Ricavi Cap @ Costi Comune per lavori riqualificazione impianto sportivo + utenze acqua
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	60.953€	0€	NUOVENERGIE Teleriscaldamento S.R.L.	125.417€	Elisione Debiti Net @ Crediti Comune per canone concessione teleriscaldamento e rimborso spese (asseverazione)
SPA.CII.4.c_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	6.026€	CAPOGRUPPO	12.400€	Elisione Debiti Net @ Crediti Comune per canone concessione teleriscaldamento e rimborso spese (asseverazione)
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	54.926€	CAPOGRUPPO	113.017€	Elisione Debiti Net @ Crediti Comune per canone concessione teleriscaldamento e rimborso spese (asseverazione)
RIS.CONCS	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1€	RISERVA	0€	Elisione Debiti Net @ Crediti Comune per canone concessione teleriscaldamento e rimborso spese (asseverazione)
SPP.D.2_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	24.562€	0€	NUOVENERGIE Teleriscaldamento S.R.L.	50.540€	Allineamento Debiti Net @ Crediti Comune come da asseverazione
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	24.562€	NUOVENERGIE Teleriscaldamento S.R.L.	50.540€	Allineamento Debiti Net @ Crediti Comune come da asseverazione
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	6.026€	NUOVENERGIE Teleriscaldamento S.R.L.	12.400€	Elisione Costi Net @ Ricavi Comune per rimborso spese fornitura elettrica
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	6.026€	0€	CAPOGRUPPO	12.400€	Elisione Costi Net @ Ricavi Comune per rimborso spese fornitura elettrica
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	54.926€	NUOVENERGIE Teleriscaldamento S.R.L.	113.017€	Elisione Costi Net @ Ricavi Comune per canone concessione teleriscaldamento
CE.A.4.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	54.926€	0€	CAPOGRUPPO	113.017€	Elisione Costi Net @ Ricavi Comune per canone concessione teleriscaldamento
CE.B.10	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	14.737€	NUOVENERGIE Teleriscaldamento S.R.L.	30.323€	Allineamento Costi Net @ Ricavi Comune come risultante da contabilità dell'Ente
CE.B.11	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	9.825€	NUOVENERGIE Teleriscaldamento S.R.L.	20.217€	Allineamento Costi Net @ Ricavi Comune come risultante da contabilità dell'Ente
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	24.562€	0€	NUOVENERGIE Teleriscaldamento S.R.L.	50.540€	Allineamento Costi Net @ Ricavi Comune come risultante da contabilità dell'Ente

CE.A.8	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	4.739€	0€	NUOVENERGIE Teleriscaldamento S.R.L.	9.750€	Allineamento Ricavi Net @ Costi Comune considerati non di competenza es. 2024
SPP.EII.3	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	134.343€	0€	NUOVENERGIE Teleriscaldamento S.R.L.	276.426€	Allineamento Ricavi Net @ Costi Comune considerati non di competenza es. 2024
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	139.082€	NUOVENERGIE Teleriscaldamento S.R.L.	286.176€	Allineamento Ricavi Net @ Costi Comune considerati non di competenza es. 2024
CE.B.10	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	151.369€	0€	CAPOGRUPPO	151.369€	Allineamento Costi Comune @ Ricavi Net per maggiori stime rispetto a quanto contabilizzato
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	0€	151.369€	CAPOGRUPPO	151.369€	Allineamento Costi Comune @ Ricavi Net per maggiori stime rispetto a quanto contabilizzato
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	316.311€	0€	NUOVENERGIE Teleriscaldamento S.R.L.	650.846€	Elisione Ricavi Net @ Costi Comune per utenze teleriscaldamento
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	316.311€	CAPOGRUPPO	650.846€	Elisione Ricavi Net @ Costi Comune per utenze teleriscaldamento
SPP.D.2_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	0€	9.224€	CAPOGRUPPO	9.224€	Allineamento Debiti Comune @ Crediti Net come risultante da asseverazione
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	9.224€	0€	CAPOGRUPPO	9.224€	Allineamento Debiti Comune @ Crediti Net come risultante da asseverazione
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	91.587€	NUOVENERGIE Teleriscaldamento S.R.L.	188.451€	Elisione Crediti Net @ Debiti Comune per utenze teleriscaldamento (asseverazione)
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	91.587€	0€	CAPOGRUPPO	188.451€	Elisione Crediti Net @ Debiti Comune per utenze teleriscaldamento (asseverazione)
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	0€	222.989€	CAPOGRUPPO	222.989€	Allineamento Crediti Ned @ Debiti Comune come risultante da asseverazione (allineato a dato società)
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	222.989€	0€	CAPOGRUPPO	222.989€	Allineamento Crediti Ned @ Debiti Comune come risultante da asseverazione (allineato a dato società)
CE.B.11	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.503.889€	NED RETI Distribuzione Gas S.R.L.	1.503.889€	Elisione Costi Ned @ Ricavi Comune per canone concessione rete gas e occupazione porzioni di immobili comunali
CE.A.4.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.503.889€	0€	CAPOGRUPPO	1.503.889€	Elisione Costi Ned @ Ricavi Comune per canone concessione rete gas e occupazione porzioni di immobili comunali
CE.B.10	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	1.997€	NED RETI Distribuzione Gas S.R.L.	1.997€	Allineamento Costi & Debiti Ned @ Comune per voci non risultanti da asseverazione / contabilità Comune
SPP.D.5.d_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	60€	0€	NED RETI Distribuzione Gas S.R.L.	60€	Allineamento Costi & Debiti Ned @ Comune per voci non risultanti da asseverazione / contabilità Comune

SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	1.937€	0€	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	1.937€	Allineamento Costi & Debiti Ned @ Comune per voci non risultanti da asseverazione / contabilità Comune
SPP.D.2_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	0€	5.011€	NUOVENERGIE S.P.A.	10.379€	Allineamento Debiti Nev @ Crediti Comune per nota di credito riconosciuta ma non contabilizzata
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	5.011€	0€	NUOVENERGIE S.P.A.	10.379€	Allineamento Debiti Nev @ Crediti Comune per nota di credito riconosciuta ma non contabilizzata
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	5.011€	0€	NUOVENERGIE S.P.A.	10.379€	Elisione Debiti Nev @ Crediti Comune per nota di credito (asseverazione)
SPA.CII.4.c_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	5.011€	CAPOGRUPPO	10.379€	Elisione Debiti Nev @ Crediti Comune per nota di credito (asseverazione)
CE.C.20	PRE-CONSOLIDAMENTO- CAPOGRUPPO	26.758€	0€	CAPOGRUPPO	26.758€	Eliminazione proventi finanziari da prestito oneroso verso Ned
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO- CAPOGRUPPO	0€	26.758€	CAPOGRUPPO	26.758€	Eliminazione proventi finanziari da prestito oneroso verso Ned
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	137€	0€	NUOVENERGIE S.P.A.	283€	Elisione Crediti Nev @ Debiti Comune come da asseverazione
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	137€	CAPOGRUPPO	283€	Elisione Crediti Nev @ Debiti Comune come da asseverazione
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	0€	12€	NUOVENERGIE S.P.A.	25€	Allineamento Crediti Nev @ Debiti Comune (asseverazione)
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	12€	0€	NUOVENERGIE S.P.A.	25€	Allineamento Crediti Nev @ Debiti Comune (asseverazione)
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.349€	0€	NUOVENERGIE S.P.A.	2.795€	Elisione Ricavi Nev @ Costi Comune per utenze energia elettrica
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	1.349€	CAPOGRUPPO	2.795€	Elisione Ricavi Nev @ Costi Comune per utenze energia elettrica
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	0€	153€	NUOVENERGIE S.P.A.	316€	Allineamento Ricavi Nev @ Costi Comune (come risultante da contabilità dell'Ente)
CE.B.10	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	0€	2.124€	NUOVENERGIE S.P.A.	4.400€	Allineamento Ricavi Nev @ Costi Comune (come risultante da contabilità dell'Ente)
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	2.277€	0€	NUOVENERGIE S.P.A.	4.716€	Allineamento Ricavi Nev @ Costi Comune (come risultante da contabilità dell'Ente)
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	19.305€	GESEM S.R.L.	201.096€	Elisione Crediti Gesem @ Debiti Comuen per fatture emesse per servizi resi (asseverazione)
SPP.D.5.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	7.299€	0€	CAPOGRUPPO	76.034€	Elisione Crediti Gesem @ Debiti Comuen per fatture emesse per servizi resi (asseverazione)

SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	12.006€	0€	CAPOGRUPPO	125.062€	Elisione Crediti Gesem @ Debiti Comune per fatture emesse per servizi resi (asseverazione)
SPP.D.2_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	13.828€	0€	CAPOGRUPPO	13.828€	Allineamento Debiti Comune @ Crediti Gesem come da asseverazione
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	0€	13.828€	CAPOGRUPPO	13.828€	Allineamento Debiti Comune @ Crediti Gesem come da asseverazione
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	498.237€	0€	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	498.237€	Elisione Ricavi Gesem @ Costi Comune per contratto di servizio
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	498.237€	CAPOGRUPPO	498.237€	Elisione Ricavi Gesem @ Costi Comune per contratto di servizio
CE.B.10	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	0€	208€	CAPOGRUPPO	208€	Allineamento Costi Comune @ Ricavi Gesem per micro-differenza
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	208€	0€	CAPOGRUPPO	208€	Allineamento Costi Comune @ Ricavi Gesem per micro-differenza
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	0€	23.661€	CAPOGRUPPO	23.661€	Allineamento Crediti Comune @ Debiti Gesem come risultante da asseverazione (preso dato Gesem)
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	23.661€	0€	CAPOGRUPPO	23.661€	Allineamento Crediti Comune @ Debiti Gesem come risultante da asseverazione (preso dato Gesem)
SPP.D.5.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	95.363€	0€	GESEM S.R.L.	993.362€	Elisione Debiti Gesem @ Crediti Comune per riversamento dei tributi incassati in nome e per conto dell'Ente (asseverazione)
SPA.CII.4.c_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	129€	CAPOGRUPPO	1.348€	Elisione Debiti Gesem @ Crediti Comune per riversamento dei tributi incassati in nome e per conto dell'Ente (asseverazione)
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	33.102€	CAPOGRUPPO	344.810€	Elisione Debiti Gesem @ Crediti Comune per riversamento dei tributi incassati in nome e per conto dell'Ente (asseverazione)
SPA.CII.1.b_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	62.132€	CAPOGRUPPO	647.204€	Elisione Debiti Gesem @ Crediti Comune per riversamento dei tributi incassati in nome e per conto dell'Ente (asseverazione)
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	2.699.207€	0€	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	2.699.207€	Elisione Debiti Ned @ Crediti Comune per dividendi e canoni di concessione/occupazione (asseverazione)
SPA.CII.4.c_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	81.523€	CAPOGRUPPO	81.523€	Elisione Debiti Ned @ Crediti Comune per dividendi e canoni di

						concessione/occupazione (asseverazione)
SPA.BIV.2.b_012	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	371.350€	CAPOGRUPPO	371.350€	Elisione Debiti Ned @ Crediti Comune per dividendi e canoni di concessione/occupazione (asseverazione)
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0€	2.246.334€	CAPOGRUPPO	2.246.334€	Elisione Debiti Ned @ Crediti Comune per dividendi e canoni di concessione/occupazione (asseverazione)
SPA.CII.4.c_012	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	80.010€	AREXPO S.P.A.	13.116.460€	Allineamento Crediti Arexpo vs Comune come da asseverazione per OO.UU. per avvenuta cessione opere e terreni
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	80.010€	0€	AREXPO S.P.A.	13.116.460€	Allineamento Crediti Arexpo vs Comune come da asseverazione per OO.UU. per avvenuta cessione opere e terreni
SPP.D.5.d_012	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	94.432€	0€	AREXPO S.P.A.	15.480.622€	Allineamento Debiti Arexpo vs Comune come da asseverazione per OO.UU. per avvenuta cessione opere e terreni
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	94.432€	AREXPO S.P.A.	15.480.622€	Allineamento Debiti Arexpo vs Comune come da asseverazione per OO.UU. per avvenuta cessione opere e terreni
CE.B.10	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	69€	CAP HOLDING S.P.A.	3.480€	Allineamento Costi Cap @ Ricavi Comune per differente principio di contabilizzazione (1)
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	69€	0€	CAP HOLDING S.P.A.	3.480€	Allineamento Costi Cap @ Ricavi Comune per differente principio di contabilizzazione (1)
CE.B.18	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0€	209€	CAP HOLDING S.P.A.	10.580€	Allineamento Costi Cap @ Ricavi Comune per differente principio di contabilizzazione (2)
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	209€	0€	CAP HOLDING S.P.A.	10.580€	Allineamento Costi Cap @ Ricavi Comune per differente principio di contabilizzazione (2)
SPA.BIV.1.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	0€	100.861€	CAPOGRUPPO	100.861€	Eliminazione valore di carico in Fondazione Teatro Civico (essendo Fondazione di Terzi, deve avere valutazione pari a 0€)
SPP.AII.e	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	100.861€	0€	CAPOGRUPPO	100.861€	Eliminazione valore di carico in Fondazione Teatro Civico (essendo Fondazione di Terzi, deve avere valutazione pari a 0€)
SPA.BIV.1.a	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	0€	110.200€	CAPOGRUPPO	110.200€	Adeguamento valore di carico in Aser e Asfc al PN (con detrazione dividendi)

SPP.All.e	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	110.200€	0€	CAPOGRUPPO	110.200€	Adeguamento valore di carico in Aser e Asfc al PN (con detrazione dividendi)
SPA.BIV.1.a	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	1.041.675€	CAPOGRUPPO	1.041.675€	Annullamento partecipazione A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L. voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.
RIS.CON	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	1.041.675€	0€	RISERVA	1.041.675€	Annullamento partecipazione A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L. voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.
SPA.BIV.1.a	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	12.647.369€	CAPOGRUPPO	12.647.369€	Annullamento partecipazione NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L. voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.
RIS.CON	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	12.647.369€	0€	RISERVA	12.647.369€	Annullamento partecipazione NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L. voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	3.495.932€	CAPOGRUPPO	3.495.932€	Annullamento partecipazione NUOENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
RIS.CON	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	3.495.932€	0€	RISERVA	3.495.932€	Annullamento partecipazione NUOENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	2.385.302€	CAPOGRUPPO	2.385.302€	Annullamento partecipazione NUOENERGIE S.P.A. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
RIS.CON	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	2.385.302€	0€	RISERVA	2.385.302€	Annullamento partecipazione NUOENERGIE S.P.A. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	138.196€	CAPOGRUPPO	138.196€	Annullamento partecipazione GESEM S.R.L. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
RIS.CON	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	138.196€	0€	RISERVA	138.196€	Annullamento partecipazione GESEM S.R.L. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	16.252.571€	CAPOGRUPPO	16.252.571€	Annullamento partecipazione CAP HOLDING S.P.A. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
RIS.CON	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	16.252.571€	0€	RISERVA	16.252.571€	Annullamento partecipazione CAP HOLDING S.P.A. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.

SPA.BIV.1.a	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	640.189€	CAPOGRUPPO	640.189€	Annullamento partecipazione AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.
RIS.CONTS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	640.189€	0€	RISERVA	640.189€	Annullamento partecipazione AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	73.068€	CAPOGRUPPO	73.068€	Annullamento partecipazione SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA voce SPA.BIV.1.b - imp
RIS.CONTS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	73.068€	0€	RISERVA	73.068€	Annullamento partecipazione SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA voce SPA.BIV.1.b - imp
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	41.840€	CAPOGRUPPO	41.840€	Annullamento partecipazione CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO) voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
RIS.CONTS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	41.840€	0€	RISERVA	41.840€	Annullamento partecipazione CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO) voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	738.128€	CAPOGRUPPO	738.128€	Annullamento partecipazione AREXPO S.P.A. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
RIS.CONTS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	738.128€	0€	RISERVA	738.128€	Annullamento partecipazione AREXPO S.P.A. voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
SPA.BIV.1.c	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Annullamento partecipazione FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.
RIS.CONTS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Annullamento partecipazione FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L. voce SPP.AII.e - altre riserve indisponibili
RIS.CONTS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L. voce SPP.AII.e - altre riserve indisponibili

SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L. voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CON	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L. voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. NUOVENERGIE Teleriscaldamento S.R.L. voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CON	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. NUOVENERGIE Teleriscaldamento S.R.L. voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. NUOVENERGIE S.P.A. voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CON	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. NUOVENERGIE S.P.A. voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. GESEM S.R.L. voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CON	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. GESEM S.R.L. voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. CAP HOLDING S.P.A. voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CON	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. CAP HOLDING S.P.A. voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CON	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA voce SPP.All.e - altre riserve i
RIS.CON	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA voce SPP.All.e - altre riserve i

SPP.AII.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO) voce SPP.AII.e - altre riserve indisponibili
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO) voce SPP.AII.e - altre riserve indisponibili
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. AREXPO S.P.A. voce SPP.AII.e - altre riserve indisponibili
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. AREXPO S.P.A. voce SPP.AII.e - altre riserve indisponibili
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	CAPOGRUPPO	0€	Ann. Rival. Sval. FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO voce SPP.AII.e - altre riserve indisponibili
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Rival. Sval. FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO voce SPP.AII.e - altre riserve indisponibili
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	330.000€	0€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	330.000€	Calc. Pert. Terzi A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	183.064€	0€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	183.064€	Calc. Pert. Terzi A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	61.526€	0€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	61.526€	Calc. Pert. Terzi A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	513.064€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	513.064€	Calc. Pert. Terzi A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	61.526€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	61.526€	Calc. Pert. Terzi A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	909€	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	909€	Calc. Pert. Terzi NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.

SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	7.376.573€	0€	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	7.376.573€	Calc. Pert. Terzi NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	3.816.527€	0€	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	3.816.527€	Calc. Pert. Terzi NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	325.615€	0€	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	325.615€	Calc. Pert. Terzi NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	11.192.191€	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	11.192.191€	Calc. Pert. Terzi NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	325.615€	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	325.615€	Calc. Pert. Terzi NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	NUOVENERGIE S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi NUOVENERGIE S.P.A.

SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	NUOVENERGIE S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi NUOVENERGIE S.P.A.
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	NUOVENERGIE S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi NUOVENERGIE S.P.A.
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	NUOVENERGIE S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi NUOVENERGIE S.P.A.
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	NUOVENERGIE S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi NUOVENERGIE S.P.A.
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	NUOVENERGIE S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi NUOVENERGIE S.P.A.
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	NUOVENERGIE S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi NUOVENERGIE S.P.A.
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	NUOVENERGIE S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi NUOVENERGIE S.P.A.
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	NUOVENERGIE S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi NUOVENERGIE S.P.A.
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	NUOVENERGIE S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi NUOVENERGIE S.P.A.
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	NUOVENERGIE S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi NUOVENERGIE S.P.A.
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	GESEM S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi GESEM S.R.L.
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	GESEM S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi GESEM S.R.L.
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	GESEM S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi GESEM S.R.L.
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	GESEM S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi GESEM S.R.L.
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	GESEM S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi GESEM S.R.L.
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	GESEM S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi GESEM S.R.L.
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	GESEM S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi GESEM S.R.L.
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	GESEM S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi GESEM S.R.L.
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	GESEM S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi GESEM S.R.L.
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	GESEM S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi GESEM S.R.L.
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	GESEM S.R.L.	0€	Calc. Pert. Terzi GESEM S.R.L.

SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	CAP HOLDING S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi CAP HOLDING S.P.A.
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	CAP HOLDING S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi CAP HOLDING S.P.A.
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	CAP HOLDING S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi CAP HOLDING S.P.A.
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	CAP HOLDING S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi CAP HOLDING S.P.A.
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	CAP HOLDING S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi CAP HOLDING S.P.A.
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	CAP HOLDING S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi CAP HOLDING S.P.A.
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	CAP HOLDING S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi CAP HOLDING S.P.A.
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	CAP HOLDING S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi CAP HOLDING S.P.A.
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	CAP HOLDING S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi CAP HOLDING S.P.A.
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	CAP HOLDING S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi CAP HOLDING S.P.A.
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	CAP HOLDING S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi CAP HOLDING S.P.A.
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	0€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	0€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	0€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	0€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	0€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	0€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	0€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	0€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	0€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	0€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO

SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	0€	Calc. Pert. Terzi AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	0€	Calc. Pert. Terzi SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	0€	Calc. Pert. Terzi SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	0€	Calc. Pert. Terzi SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	0€	Calc. Pert. Terzi SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	0€	Calc. Pert. Terzi SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	0€	Calc. Pert. Terzi SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	0€	Calc. Pert. Terzi SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	0€	Calc. Pert. Terzi SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	0€	Calc. Pert. Terzi SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	0€	Calc. Pert. Terzi SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	0€	Calc. Pert. Terzi SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	0€	Calc. Pert. Terzi CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)

SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	0€	Calc. Pert. Terzi CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	0€	Calc. Pert. Terzi CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	0€	Calc. Pert. Terzi CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	0€	Calc. Pert. Terzi CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	0€	Calc. Pert. Terzi CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	0€	Calc. Pert. Terzi CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	0€	Calc. Pert. Terzi CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	0€	Calc. Pert. Terzi CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	0€	Calc. Pert. Terzi CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	0€	Calc. Pert. Terzi CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AREXPO S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi AREXPO S.P.A.
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AREXPO S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi AREXPO S.P.A.
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AREXPO S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi AREXPO S.P.A.
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AREXPO S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi AREXPO S.P.A.
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AREXPO S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi AREXPO S.P.A.
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AREXPO S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi AREXPO S.P.A.
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AREXPO S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi AREXPO S.P.A.
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AREXPO S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi AREXPO S.P.A.

SPP.A.III	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AREXPO S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi AREXPO S.P.A.
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AREXPO S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi AREXPO S.P.A.
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	AREXPO S.P.A.	0€	Calc. Pert. Terzi AREXPO S.P.A.
SPP.A.II.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	0€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO
SPP.A.IV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	1.238€	0€	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	1.238€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	0€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	100.000€	0€	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	100.000€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO
SPP.A.II.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	859€	0€	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	859€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO
SPP.A.II.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	0€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO
SPP.A.II.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	0€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO
SPP.A.II.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	0€	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	0€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO
SPP.A.III	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	487.712€	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	487.712€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO
RIS.CONCS	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	70.945€	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	70.945€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0€	31.152€	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	31.152€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	487.712€	0€	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	487.712€	Calc. Pert. Terzi FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO
RIS.CONCS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	1.041.675€	RISERVA	1.041.675€	Ann. Patr. N. A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.
SPP.A.II.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.
SPP.A.IV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	670.000€	0€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	670.000€	Ann. Patr. N. A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.
SPP.A.II.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	371.675€	0€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	371.675€	Ann. Patr. N. A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.

SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. A.SE.R. AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.R.L.
RIS.CONTS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	12.646.341€	RISERVA	12.646.341€	Ann. Patr. N. NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	1.028€	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	8.334.978€	0€	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	8.334.978€	Ann. Patr. N. NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	4.312.391€	0€	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	4.312.391€	Ann. Patr. N. NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.
RIS.CONTS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	3.600.940€	RISERVA	3.600.940€	Ann. Patr. N. NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	139.082€	0€	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	139.082€	Ann. Patr. N. NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	243.000€	0€	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	243.000€	Ann. Patr. N. NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	3.218.858€	0€	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	3.218.858€	Ann. Patr. N. NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.

RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	2.378.003€	RISERVA	2.378.003€	Ann. Patr. N. NUOVENERGIE S.P.A.
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	NUOVENERGIE S.P.A.	0€	Ann. Patr. N. NUOVENERGIE S.P.A.
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	7.300€	NUOVENERGIE S.P.A.	0€	Ann. Patr. N. NUOVENERGIE S.P.A.
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	NUOVENERGIE S.P.A.	0€	Ann. Patr. N. NUOVENERGIE S.P.A.
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	1.834.640€	0€	NUOVENERGIE S.P.A.	1.834.640€	Ann. Patr. N. NUOVENERGIE S.P.A.
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	550.663€	0€	NUOVENERGIE S.P.A.	550.663€	Ann. Patr. N. NUOVENERGIE S.P.A.
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	NUOVENERGIE S.P.A.	0€	Ann. Patr. N. NUOVENERGIE S.P.A.
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	NUOVENERGIE S.P.A.	0€	Ann. Patr. N. NUOVENERGIE S.P.A.
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	NUOVENERGIE S.P.A.	0€	Ann. Patr. N. NUOVENERGIE S.P.A.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	138.196€	RISERVA	138.196€	Ann. Patr. N. GESEM S.R.L.
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	GESEM S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. GESEM S.R.L.
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	119.769€	0€	GESEM S.R.L.	119.769€	Ann. Patr. N. GESEM S.R.L.
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	GESEM S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. GESEM S.R.L.
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	8.899€	0€	GESEM S.R.L.	8.899€	Ann. Patr. N. GESEM S.R.L.
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	9.528€	0€	GESEM S.R.L.	9.528€	Ann. Patr. N. GESEM S.R.L.
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	GESEM S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. GESEM S.R.L.
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	GESEM S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. GESEM S.R.L.
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	GESEM S.R.L.	0€	Ann. Patr. N. GESEM S.R.L.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	17.042.400€	RISERVA	17.042.400€	Ann. Patr. N. CAP HOLDING S.P.A.
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	2.984.445€	0€	CAP HOLDING S.P.A.	2.984.445€	Ann. Patr. N. CAP HOLDING S.P.A.
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	6.893€	CAP HOLDING S.P.A.	0€	Ann. Patr. N. CAP HOLDING S.P.A.

SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	CAP HOLDING S.P.A.	0€	Ann. Patr. N. CAP HOLDING S.P.A.
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	11.270.506€	0€	CAP HOLDING S.P.A.	11.270.506€	Ann. Patr. N. CAP HOLDING S.P.A.
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	683.167€	0€	CAP HOLDING S.P.A.	683.167€	Ann. Patr. N. CAP HOLDING S.P.A.
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	CAP HOLDING S.P.A.	0€	Ann. Patr. N. CAP HOLDING S.P.A.
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	CAP HOLDING S.P.A.	0€	Ann. Patr. N. CAP HOLDING S.P.A.
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	2.111.175€	0€	CAP HOLDING S.P.A.	2.111.175€	Ann. Patr. N. CAP HOLDING S.P.A.
RIS.CON	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	640.187€	RISERVA	640.187€	Ann. Patr. N. AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	0€	Ann. Patr. N. AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	0€	Ann. Patr. N. AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	0€	Ann. Patr. N. AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	275.193€	0€	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	275.193€	Ann. Patr. N. AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	364.994€	0€	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	364.994€	Ann. Patr. N. AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	0€	Ann. Patr. N. AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	0€	Ann. Patr. N. AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	0€	Ann. Patr. N. AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO
RIS.CON	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	225.655€	0€	RISERVA	0€	Ann. Patr. N. SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	0€	Ann. Patr. N. SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	250.028€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	0€	Ann. Patr. N. SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA	0€	Ann. Patr. N. SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA

				PERSONA		
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	24.373€	0€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	24.373€	Ann. Patr. N. SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	0€	Ann. Patr. N. SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	0€	Ann. Patr. N. SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	0€	Ann. Patr. N. SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA	0€	Ann. Patr. N. SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA
RIS.CON	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	46.424€	RISERVA	46.424€	Ann. Patr. N. CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	0€	Ann. Patr. N. CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	1.663€	0€	CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	1.663€	Ann. Patr. N. CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	0€	Ann. Patr. N. CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	32.701€	0€	CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	32.701€	Ann. Patr. N. CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	0€	Ann. Patr. N. CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	0€	Ann. Patr. N. CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	0€	Ann. Patr. N. CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	12.060€	0€	CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)	12.060€	Ann. Patr. N. CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)

RIS.CON.S	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	752.550€	RISERVA	752.550€	Ann. Patr. N. AREXPO S.P.A.
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AREXPO S.P.A.	0€	Ann. Patr. N. AREXPO S.P.A.
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	43.270€	AREXPO S.P.A.	0€	Ann. Patr. N. AREXPO S.P.A.
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AREXPO S.P.A.	0€	Ann. Patr. N. AREXPO S.P.A.
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	610.491€	0€	AREXPO S.P.A.	610.491€	Ann. Patr. N. AREXPO S.P.A.
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	185.329€	0€	AREXPO S.P.A.	185.329€	Ann. Patr. N. AREXPO S.P.A.
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AREXPO S.P.A.	0€	Ann. Patr. N. AREXPO S.P.A.
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AREXPO S.P.A.	0€	Ann. Patr. N. AREXPO S.P.A.
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	AREXPO S.P.A.	0€	Ann. Patr. N. AREXPO S.P.A.
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	RISERVA	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0€	0€	FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	0€	Ann. Patr. N. FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO
RIS.CON.S	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	1.028€	RISERVA	1.028€	Allocazione differenza di annullamento positiva NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.
SPA.BI.9	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	1.028€	0€	CAPOGRUPPO	1.028€	Allocazione differenza di annullamento positiva NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.

RIS.CON.S	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	7.299€	RISERVA	7.299€	Allocazione differenza di annullamento positiva NUOVENERGIE S.P.A.
SPA.BI.9	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	7.299€	0€	CAPOGRUPPO	7.299€	Allocazione differenza di annullamento positiva NUOVENERGIE S.P.A.
RIS.CON.S	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	2€	RISERVA	2€	Allocazione differenza di annullamento positiva AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO
SPA.BI.9	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	2€	0€	CAPOGRUPPO	2€	Allocazione differenza di annullamento positiva AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO
RIS.CON.S	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	298.723€	RISERVA	298.723€	Allocazione differenza di annullamento positiva SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA
SPA.BI.9	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	298.723€	0€	CAPOGRUPPO	298.723€	Allocazione differenza di annullamento positiva SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE DEI COMUNI DEL RHODENSE PER I SERVIZI ALLA PERSONA
RIS.CON.S	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	105.008€	0€	RISERVA	105.008€	Allocazione differenza di annullamento negativa NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.
SPP.AIV	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	105.008€	CAPOGRUPPO	105.008€	Allocazione differenza di annullamento negativa NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.
RIS.CON.S	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	789.829€	0€	RISERVA	789.829€	Allocazione differenza di annullamento negativa CAP HOLDING S.P.A.
SPP.AIV	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	789.829€	CAPOGRUPPO	789.829€	Allocazione differenza di annullamento negativa CAP HOLDING S.P.A.
RIS.CON.S	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	4.584€	0€	RISERVA	4.584€	Allocazione differenza di annullamento negativa CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)
SPP.AIV	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	4.584€	CAPOGRUPPO	4.584€	Allocazione differenza di annullamento negativa CULTURE SOCIALITA' BIBLIOTECHE NETWORK OPERATIVO (CSBNO)
RIS.CON.S	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	14.422€	0€	RISERVA	14.422€	Allocazione differenza di annullamento negativa AREXPO S.P.A.
SPP.AIV	GESTIONE DIFFERENZE ANNULLAMENTO	0€	14.422€	CAPOGRUPPO	14.422€	Allocazione differenza di annullamento negativa AREXPO S.P.A.
SPP.AIV	CHIUSURA	0€	1.945.028€	CAPOGRUPPO	1.945.028€	Chiusura bilancio da RC a Riserve Risultati economici di esercizi precedenti
RIS.CON.S	CHIUSURA	1.945.028€	0€	RISERVA	1.945.028€	Chiusura bilancio da RC a Riserve Risultati economici di esercizi precedenti

16. INDICATORI DI BILANCIO DEL GRUPPO CONSOLIDATO "COMUNE DI RHO"

Gli indici di bilancio sono dei rapporti calcolati sulla base delle grandezze patrimoniali, finanziarie ed economiche contenute nello stato patrimoniale e nel conto economico. Gli indici vengono misurati allo scopo di facilitare la valutazione delle prestazioni economiche e finanziarie di un'azienda nel corso di uno specifico esercizio, così da verificare la solidità della struttura aziendale.

A titolo esemplificativo sono stati determinati i seguenti 5 indicatori per il Bilancio Consolidato del Comune di Rho, ponendoli a confronto con quanto risultante dal Bilancio del Comune di Rho.

INDICATORE	ESERCIZIO 2024	ESERCIZIO 2023	ESERCIZIO 2022
	CONSOLIDATO	CONSOLIDATO	CONSOLIDATO
ROE	2,36%	2,51%	1,39%
Margine di Struttura Primario	- 65.992.126	- 65.730.982	- 74.731.115
Indice di Autonomia Finanziaria	0,57	0,57	0,56
Indice di dipendenza Finanziaria	0,43	0,43	0,44
Risultato Operativo	3.431.598	1.184.802	- 4.031.333

INDICATORE	ESERCIZIO 2024	ESERCIZIO 2023	ESERCIZIO 2022
	COMUNE	COMUNE	COMUNE
ROE	1,27%	2,30%	1,94%
Margine di Struttura Primario	- 52.585.270,33	- 51.651.514,91	- 63.177.696
Indice di Autonomia Finanziaria	0,65	0,65	0,63
Indice di dipendenza Finanziaria	0,35	0,35	0,37
Risultato Operativo	- 1.971.780,41	- 1.273.895,64	- 4.377.483

R.O.E.

La sigla R.O.E. è utilizzata per indicare la redditività del capitale proprio (in inglese Return On Equity). Il R.O.E. non è altro che il rapporto tra il reddito netto conseguito nel corso dell'esercizio (Utile o Perdita di esercizio) e il valore del capitale proprio impiegato in media nel corso dello stesso esercizio.

Il ROE rappresenta il grado di redditività del capitale proprio. Permette di visionare il livello di redditività del capitale investito e ad ipotizzare il probabile rendimento atteso dagli investitori.

Nelle Aziende Private, l'obiettivo del R.O.E. è quello di valutare se la realtà aziendale è in grado di generare reddito per l'investitore tenendo conto dei fattori produttivi impiegati e della gestione aziendale.

In prima analisi l'indice di bilancio ROE (Return On Equity) può essere definito come un valore percentuale che rappresenta la remunerazione dei portatori di capitale di rischio; Normalmente per comprendere se il valore del ROE (Return On Equity) è adeguato lo si dovrebbe valutare in funzione dei più comuni investimenti a basso rischio (es Depositi bancari, BOT, CCT etc.)

In pratica si valuta l'indice ROE (Return On Equity) calcolato sull'azienda (che di per sè ha sicuramente un rischio più elevato) con i tipici investimenti a basso rischio come i BOT, i CCT o i depositi bancari.

Per l'Esercizio 2024, il R.O.E. del Gruppo Consolidato risulta superiore (quasi il doppio) rispetto a quello del Comune.

MARGINE DI STRUTTURA PRIMARIO:

Il Margine di struttura primario è costituito dalla differenza tra il capitale proprio, ossia quello proveniente dalla compagine sociale e le attività immobilizzate. Questo margine evidenzia la capacità dell'azienda di coprire gli investimenti nella struttura fissa con i mezzi propri.

La solidità patrimoniale di un'azienda si misura in base alla sua capacità di finanziarsi attraverso il capitale sociale ovvero le quote conferite dai suoi soci, dai fondi di riserva e dalle altre componenti del suo patrimonio netto. L'indicatore della solidità patrimoniale viene detto margine di struttura.

Il margine di struttura primario permette di esaminare le modalità di finanziamento dell'attivo immobilizzato o, in altre parole, mette in evidenza la capacità dell'impresa di investire nelle sue strutture fisse attraverso il capitale versato dai suoi soci.

Se il capitale proprio è maggiore delle immobilizzazioni, si parla di margine di struttura positivo. In caso contrario si dice che il margine di struttura è negativo. È molto difficile che un margine di struttura sia pari a 0 (zero), ovvero che si verifichi una perfetta parità tra il capitale proprio dell'impresa e il totale delle sue immobilizzazioni.

Quando un'azienda vanta un margine di struttura positivo, vuol dire che non ha fatto investimenti dovendo ricorrere a capitali di terze parti, ovvero non si è dovuta indebitare per perseguire i suoi scopi. Questa situazione indica con chiarezza che l'impresa ha ulteriori capacità di espandersi senza dover ricorrere a finanziamenti. Quando, al contrario, il margine di struttura è negativo vuol dire che l'azienda è dovuta ricorrere a capitali terzi per coprire il costo dei suoi investimenti. Il fatto che il margine di struttura primario sia negativo non costituisce un problema a condizione che i suoi valori non siano eccessivi e l'indebitamento sia sostenibile.

A livello di consolidato il valore dei debiti di finanziamento risulta pari ad €. 58.525.477= (in diminuzione rispetto all'esercizio 2023 di €. 4.818.914=), di cui €. 41.672.620,37= (- €. 484.237,15= rispetto all'esercizio 2023), derivante dal bilancio del Comune di Rho, pari al 71,20% (nell'esercizio 2023 era il 66,55%).

INDICE DI AUTONOMIA FINANZIARIA

L'indice di autonomia finanziaria è dato dal rapporto tra il capitale proprio ed il totale dei finanziamenti. Esprime l'autonomia dell'organismo dal ricorso a finanziamenti esterni (capitale di terzi).

L'indice segnala il grado di indipendenza finanziaria dell'azienda da terzi, siano essi banche o altri soggetti e, la sua solidità patrimoniale, che permette giudizi proiettati in un futuro più esteso di quello della liquidità di breve periodo. Si tratta infatti di un indice di solvibilità nel lungo periodo.

Il grado di indipendenza finanziaria è un indice di solidità patrimoniale perché più la struttura finanziaria poggia su mezzi propri, rispetto ai mezzi di terzi, meno l'azienda dipende da obblighi contrattuali, aspettative, umori e percezioni di soggetti terzi.

L'indice ha come parametro logico di riferimento il livello del 50%, cioè finanziamenti equidistribuiti tra capitale proprio e capitale di debito, per evitare dipendenza eccessiva da terzi ma, nello stesso tempo, non rinunciare alle opportunità offerte dall'indebitamento, ad esempio in termini di flessibilità.

L'indice del Bilancio Consolidato del Comune di Rho (0,57), risulta approssimarsi al parametro del 50%, mentre più sbilanciato risulta essere quello risultante dal Bilancio del Comune di Rho (0,65 – identico rispetto all'indicatore del 2023).

INDICE DI DIPENDENZA FINANZIARIA

L'indice di dipendenza finanziaria è dato dal rapporto tra il capitale di terzi ed il totale dei finanziamenti. Esprime il ricorso dell'organismo a finanziamenti esterni e rappresenta l'indice complementare all'Indice di Autonomia Finanziaria.

RISULTATO OPERATIVO

Il risultato operativo è espressione della differenza tra il valore e il costo della produzione.

Il Risultato Operativo o Reddito Operativo di un'azienda equivale al risultato ottenuto dalla gestione caratteristica, ovvero quella attinente al business principale dell'attività. In altre parole, è la differenza tra il valore della produzione, o erogazione di servizi, e i costi ad essa relativi.

Il Risultato Operativo non coincide con l'utile/perdita o risultato finale dell'esercizio di un'azienda, perché l'utile o la perdita d'esercizio sono determinati non solamente dall'andamento dell'attività caratteristica dell'azienda, ma anche dalla gestione finanziaria o accessoria e dalle operazioni straordinarie intraprese nel periodo.

Poiché i risultati della gestione finanziaria o eccezionale, positivi o negativi che siano, tendono ad essere di natura transitoria, sarà sempre la gestione caratteristica a

determinare il reale valore di un'azienda. Pertanto, il reddito operativo potrebbe essere più indicativo dello stesso utile o perdita d'esercizio per la valutazione dell'azienda.

Un risultato positivo è indice di sana gestione.

Per l'Esercizio 2024, il Risultato Operativo del Bilancio Consolidato del Gruppo risulta positivo (+ € 3.431.598=), in miglioramento rispetto al risultato dell'esercizio 2023 (+ € 1.184.802=). L'indicatore indica che l'utile risultante dall'esercizio dipende per il 34,13% da componenti straordinarie di reddito, in netto miglioramento rispetto all'esercizio precedente (nel 2023 pari al 77,74%).

17. SOCIETA' E ORGANISMI PARTECIPATI DALL'ENTE: RISULTATI DI ESERCIZIO 2024

A conclusione di quanto esposto si riportano i Risultati di Esercizio 2024 di tutti gli organismi partecipati dal Comune di Rho.

L'analisi condotta ha evidenziato che NON risultano società od Organismi Partecipati direttamente dal Comune di Rho che abbiano chiuso l'Esercizio 2024, con una perdita di esercizio.

Tutte le Società, le Aziende Speciali e la Fondazione risultano in UTILE.

Non si hanno invece ancora a disposizione i risultati del Consorzio CIMEP, in liquidazione, mentre il C.R.A.A. Consorzio per le Reindustrializzazione dell'Area di Arese S.r.l., risulta aver chiuso la fase di liquidazione e pertanto cessato.

Relativamente alla gestione delle Società/Organismi Partecipati si precisa che con deliberazione di Consiglio Comunale n. 69 del 29/11/2023 si è proceduto,

- al rinnovo del prestito oneroso concesso a Nuovenergie S.p.A. del valore di € 1.897.142,86=, per ulteriori 12 mesi a decorrere dal 19.12.2023 e sino al 18.12.2024, con obbligo di restituzione mediante rimborso graduale e flessibile, anche durante il periodo di concessione del rinnovo del finanziamento, in relazione alle ripristinate condizioni di liquidità aziendale della Società,
- a precisare che il rinnovo del prestito oneroso non prevede l'erogazione di ulteriori somme a favore di Nuovenergie S.p.A. essendo esclusivamente finalizzato a consentire alla Società l'integrale restituzione del finanziamento, concesso con deliberazione di Consiglio Comunale n. 71/2022 per complessivi € 6.897.142,86=, e, pertanto, al fine di garantire al Comune di Rho la restituzione della somma residua dovuta pari ad € 1.897.142,86=.

Il prestito oneroso concesso a Nuovenergie S.p.A. di € 1.897.142,86= è stato completamente rimborsato a fine maggio 2024.

L'esercizio 2024 è stato inoltre il primo anno completo di attività della Fondazione Teatro Civico Rho, costituita negli ultimi mese dell'anno 2022, ma operativa dal 2 trimestre 2023.

“La Fondazione non ha scopo di lucro. Essa persegue i seguenti scopi:

- la promozione dell'arte nelle sue varie forme, curando la diffusione dell'arte musicale e teatrale;
- contribuire allo sviluppo civile, sociale ed economico della collettività attraverso la ricerca, la rappresentazione e la promozione della cultura artistica nelle varie forme rappresentative;
- la collaborazione con Enti Teatrali ed Enti Istituzionali nazionali ed esteri al fine della promozione della Cultura come sopra descritta.

La Fondazione provvede inoltre direttamente alla programmazione e gestione di teatri e strutture multifunzionali ad essa affidati, ne conserva e valorizza il patrimonio storico-culturale, con particolare riferimento al territorio nel quale opera, ne salvaguarda il patrimonio produttivo, sia artistico che tecnico e professionale, e realizza anche in sedi diverse, nel territorio nazionale e all'estero, spettacoli dal vivo, sia di teatro, che di danza e musica.

Nell'impegno prioritario di stimolare e di valorizzare il potenziale creativo, economico e culturale della società civile, la Fondazione perseguirà, in particolare, i seguenti obiettivi:

- diffondere la cultura dell'innovazione creando un ambiente favorevole alla circolazione di competenze, idee e conoscenze;
- favorire la collaborazione con imprese innovative o in grado, comunque, di dare valore aggiunto alla Società civile tramite la realizzazione e la gestione di eventi culturali;
- collaborare con Enti del Terzo Settore ed enti non profit in genere al fine di incrementare le opportunità di crescita civile e sociale in tutte le sue forme;
- collaborare con gli Enti pubblici e gli Enti formativi, tra cui scuole pubbliche e private e/o paritarie, nazionali ed internazionali, per la promozione, la diffusione e la sensibilizzazione agli eventi culturali nelle sue varie forme rappresentative.

Strumentalmente, la Fondazione fa ricorso alla formazione continua e alla relativa promozione nei diversi ambiti culturali, professionali e disciplinari contemplati dalla propria attività, anche mediante l'attivazione di corsi, seminari, mostre e convegni.

La Fondazione ha il diritto esclusivo all'utilizzo del suo nome, dell'immagine storico-culturale dei teatri ad essa affidati, nonché delle manifestazioni organizzate. Può, tuttavia, consentire o concedere l'uso dei predetti valori immateriali per iniziative coerenti con le finalità della Fondazione stessa” (Art. 2 - Scopi, Finalità, Obiettivi)

“La Fondazione sostiene il funzionamento e la gestione del complesso mobiliare ed immobiliare “Teatro Civico Roberto De Silva”, attraverso apposita convenzione che sarà

stipulata appositamente con il Comune di Rho, proprietario della struttura, nel solco dei principi di valorizzazione del D.Lgs 42/2004 e successive modifiche e integrazioni” (Art. 3 – Attività istituzionali).

La Fondazione Teatro Civico Rho, ai fini del consolidato, si configura come ente di terzi, in quanto ai sensi dell’art. 19 dello Statuto, in caso di scioglimento il patrimonio verrà devoluto ad altri enti che perseguono finalità analoghe ovvero a fini di pubblica utilità nel rispetto di quanto previsto all’art. 32 del codice civile.

La FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO, ha chiuso il secondo bilancio di esercizio (annualità 2024), con un utile di + €. 18.819=.

SOCIETA'/ORGANISMI PARTECIPATI: RISULTATI ESERCIZI 2024 - 2020

Società	% di partecipazioni e diretta	Risultato di gestione 2024	Risultato di gestione 2023	Risultato di gestione 2022	Risultato di gestione 2021	Risultato di gestione 2020
A.Se.R. Azienda Servizi del rhodense S.p.a.	67,00%	€ 186.443	€ 63.938	€ 107.035	€ 151.167	€ 109.718
Nuovenergie S.p.a.	48,28%	€ 1.722.617	€ 901.906	€ 719.128	€ 846.593	€ 869.561
NED Reti Distribuzione Gas S.r.l.*	53,05%	€ 691.538	-€ 576.415	€ 40.489	€ 102.107	€ 56.197
Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l.	48,60%	€ 614.244	€ 827.334	€ 756.765	€ 695.425	€ 176.249
CAP HOLDING S.p.a.	1,9725%	€ 79.607.128	€ 7.247.294	€ 521.404	€ 24.369.148	€ 16.816.274
AREXPO Spa	0,61%	€ 82.648	€ 1.383.109	€ 510.329	€ 1.736.307	€ 3.762.878
GeSem S.r.l.	9,60%	€ 25.493	€ 101.371	€ 2.395	€ 15.209	€ 51.020
C.R.A.A. Consorzio per le Reindustrializzazione dell'Area di Arese S.r.l. (in liquidazione)	4,00%	Cessato	Cessato	Cessato	n.d.	n.d.

* NED Reti Distribuzione Gas S.r.l.- RISULTATO 2023: l'Assemblea dei Soci ha stabilito di coprire la perdita di €. 576.415.= con l'utilizzo della Voce iscritta a "Riserva per utili a nuovo".

SOCIETA'/ORGANISMI PARTECIPATI: RISULTATI ESERCIZI 2024 - 2020

Allegato B - Rettificato

Organismi Partecipati	% di partecipazioni e diretta	Risultato di gestione 2024	Risultato di gestione 2023	Risultato di gestione 2022	Risultato di gestione 2021	Risultato di gestione 2020
A.F.O.L. METROPOLITANA Agenzia Metropolitana per la Formazione l'Orientamento e il Lavoro	0,90%	€ 13.570	€ 111.688	€ 118.269	€ 83.261	€ 1.681
AFOL						
CSBNO Culture Socialità Biblioteche Network Operativo - Azienda Speciale Consortile	6,92%	€ 4.803	€ 1.596	€ 3.332	€ 1.927	€ 83.252
SER.CO.P. Azienda Speciale Consortile Servizi Comunali alla Persona	26,55%	€ 8.441	€ 24.020	€ 4.984	€ 4.748	€ 15.676
AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI**	100,00%	€ 45.326	€ 106.618	€ 145.306	€ 100.014	-€ 9.869
FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	100,00%	€ 18.819	€ 862			
C.I.M.E.P. Consorzio Intercomunale Milanese per l'Edilizia Popolare (in liquidazione)***	2,24%	n.d.	n.d.	n.d.	€ 492.860	€ 772.283

**Azienda Speciale Farmacie Comunale - RISULTATO 2020: viene proposto di coprire la perdita di - €. 9.869= mediante l'utilizzo del "Fondo Riserva Investimenti Azienda".

*** Risultato di gestione espresso in termini di "Avanzo di Amministrazione"