



Assessorato al Bilancio

IL BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2026 - 2028

(Società e Organismi Partecipati)

INDICE

SOCIETA' ED ORGANISMI PARTECIPATI - PRESENTAZIONE	pag.	4
SOCIETA'	pag.	4
NUOVENERGIE SPA	pag.	4
A.SE.R. - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A.	pag.	5
NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	pag.	5
NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	pag.	6
GESEM S.R.L.	pag.	7
CAP HOLDING S.P.A.	pag.	7
PRINCIPIA S.P.A. (AREXPO S.P.A.)	pag.	8
ALTRI ORGANISMI PARTECIPATI	pag.	9
AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	pag.	9
SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE CONSORTILE SERVIZI COMUNALI ALLA PERSONA	pag.	9
CSBNO - Culture Socialità Biblioteche Network Operativo - Azienda Speciale Consortile	pag.	10
A.F.O.L. METROPOLITANA - AGENZIA METROPOLITANA PER	pag.	10
FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	pag.	11
RICOGNIZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE	pag.	12
MAPPA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DEL COMUNE DI RHO	pag.	14
MAPPA DELLE PARTECIPAZIONI NON SOCIETARIE DEL COMUNE DI RHO	pag.	15
OGGETTIVI PER L'ESERCIZIO 2026 ASSEGNATI ALLE SOCIETA' ED ORGANISMI PARTECIPATI	pag.	15
PRINCIPIA S.P.A. (AREXPO S.P.A.)	pag.	16
A.SE.R. - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A.	pag.	16
CAP HOLDING S.P.A.	pag.	16
GESEM S.R.L.	pag.	17
NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	pag.	17
NUOVENERGIE SPA	pag.	17
NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	pag.	18
A.F.O.L. METROPOLITANA - AGENZIA METROPOLITANA PER	pag.	18
AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	pag.	18

CSBNO - Culture Socialità Biblioteche Network Operativo - Azienda Speciale Consortile	pag.	19
SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE CORSORTILE SERVIZI COMUNALI ALLA PERSONA	pag.	19
FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	pag.	19
VALUTAZIONE SULLA SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DEGLI ORGANISMI GESTIONALI ESTERNI	pag.	20
VERIFICA INFRANNUALE DELLA GESTIONE ECONOMICA DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI - ESERCIZIO 2025	pag.	21
INDIRIZZI INTERNET ORGANISMI PARTECIPATI DI PUBBLICAZIONE DEI BILANCI	pag.	23

SOCIETÀ ED ORGANISMI PARTECIPATI

Gli organismi gestionali nei quali il Comune di Rho detiene direttamente una partecipazione societaria sono i seguenti:

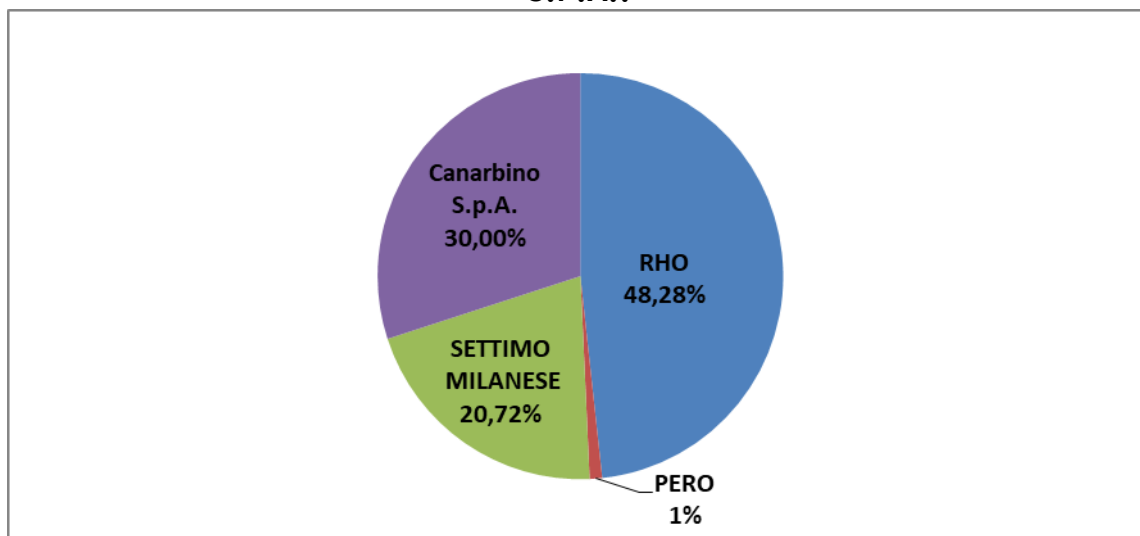
ENTI PUBBLICI	SOCIETA'	ENTI DI DIRITTO PRIVATO
AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI (100%)	Nuovenergie S.p.a. (48,28%)	TEATRO CIVICO RHO (100%)
SER.CO.P. Azienda Speciale Consortile Servizi Comunali alla Persona (27,42%)	A.Se.R. Azienda Servizi del rhodense S.p.a. (67,00%)	
A.F.O.L. METROPOLITANA Agenzia Metropolitana per la Formazione l'Orientamento e il Lavoro (0,89%)	NED Reti Distribuzione Gas S.r.l. (53,05%)	
CSBNO Culture Socialità Biblioteche Network Operativo - Azienda Speciale Consortile (5,73%)	Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l. (48,60%)	
C.I.M.E.P. Consorzio Intercomunale Milanese per l'Edilizia Popolare (in liquidazione) (2,24%)	GeSem S.r.l. (9,60%)	
	CAP HOLDING S.p.a. (1,9725%)	
	PRINCIPIA Spa (0,61%)	

SOCIETA'

NUOVENERGIE S.p.a.

- Le concrete Attività svolte: la principale attività della società è la vendita del gas ed energia elettrica;
- Compagine societaria: Comune di Rho 48,28%, Comune di Settimo Milanese 20,72%, Comune di Pero 1,00% e CANARBINO spa 30% (socio privato subentrata a SPIGAS srl, nel mese di luglio 2021. Si veda deliberazione di Consiglio Comunale n. 45 del 15/07/2021 avente per oggetto "PRESA D'ATTO DELLA PROPOSTA DI CESSIONE DELLA PARTECIPAZIONE AZIONARIA DETENUTA DA SPIGAS SRL IN NUOVENERGIE SPA A CANARBINO SPA. ATTO DI INDIRIZZO E APPROVAZIONE SCHEMA DI PATTO PARASOCIALE");
- La natura dell'attività/servizio svolto: trattasi di Attività di Libero Mercato di vendita di gas ed energia elettrica.

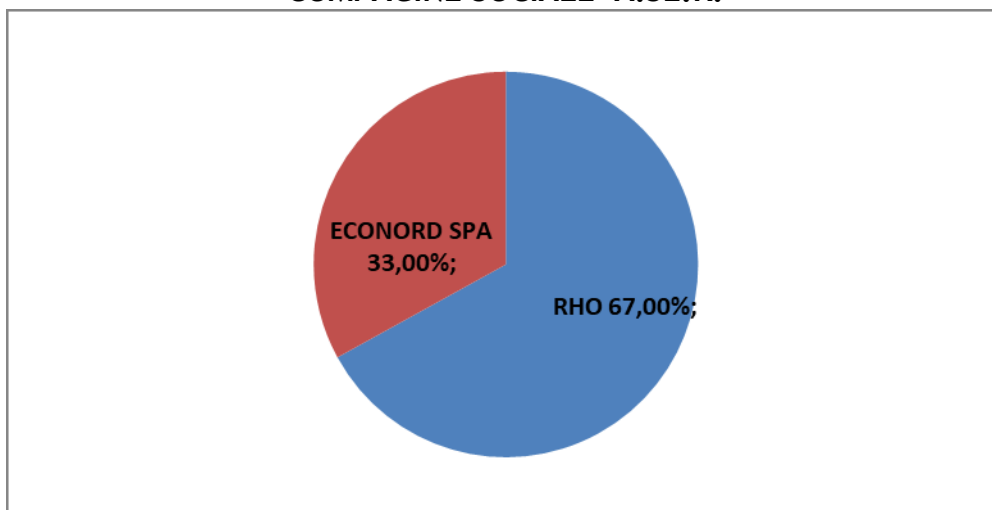
COMPAGINE SOCIALE NUOVENERGIE S.P.A.:



A.SE.R. - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.p.A.

- Le concrete Attività svolte: servizi di igiene urbana, servizi ambientali integrati e attività connesse;
- Compagine societaria: trattasi di Società a Capitale Misto del Comune di Rho 67,00% ed Econord S.p.A. 33,00%;
- La natura dell'attività/servizio svolto: Servizio Pubblico Locale a rete;

COMPAGINE SOCIALE A.SE.R.



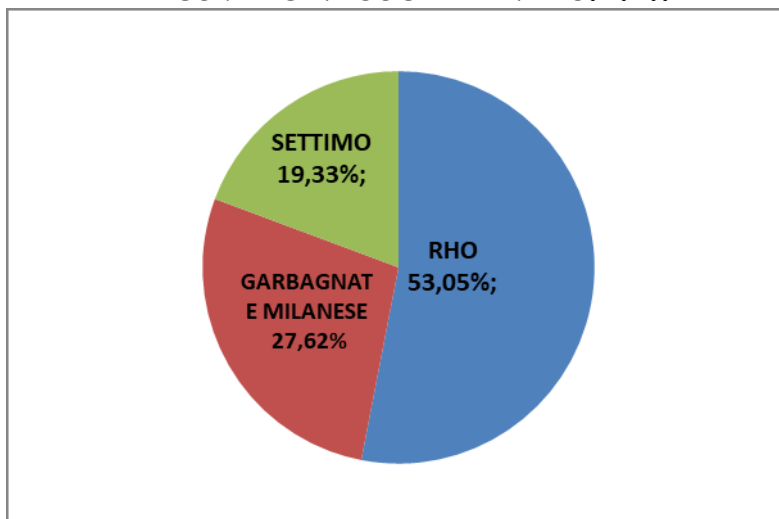
NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.r.l.

- Le concrete Attività svolte: l'attività svolta dalla società consiste nella distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte; progettazione, costruzione, gestione, manutenzione e potenziamento della rete e degli allacciamenti degli impianti di distribuzione incluso attività di posa, gestione, manutenzione e lettura degli impianti di misure, servizi necessari per la gestione del sistema; perseguimento del risparmio energetico e dello sviluppo delle fonti rinnovabili; promozione e miglioramento della

sicurezza degli impianti dei clienti finali attraverso l'incentivazione di interventi per la messa a norma degli stessi impianti;

- Compagine societaria: Comune di Rho 53,05%, Comune di Settimo Milanese 19,33%, Comune di Garbagnate 27,62%;
- La natura dell'attività/servizio svolto: trattasi di Servizio Pubblico Locale a rilevanza economica.

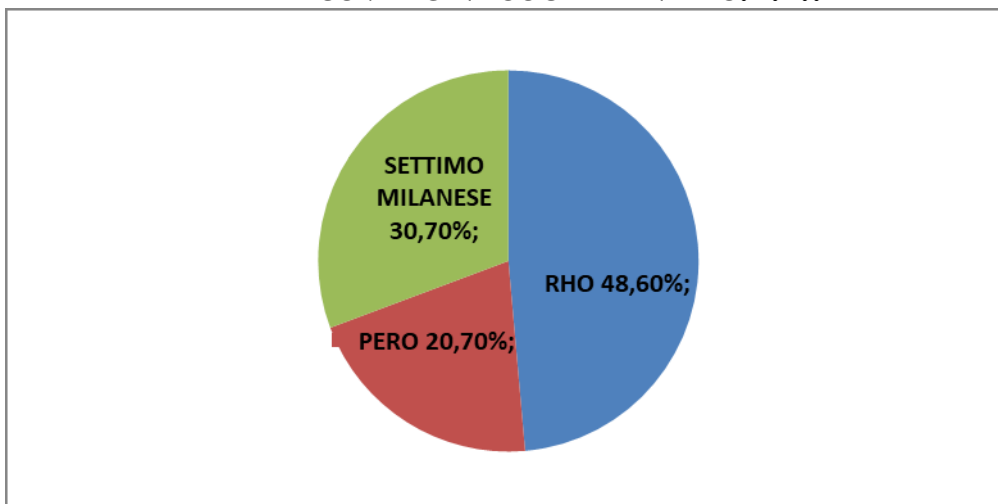
COMPAGINE SOCIALE NED S.R.L.:



NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO (IN BREVE, NET)S.r.l.

- Le concrete Attività svolte: gestione in via diretta, anche a mezzo di affitto d'azienda, del servizio di teleriscaldamento e accessori nei territori dei Comuni Soci. Il servizio di teleriscaldamento consiste nella distribuzione di energia termica in forma di vapore o acqua o liquido refrigerante da una o più fonti di produzione verso una pluralità di edifici o siti tramite una rete, per il riscaldamento o il raffreddamento di spazi, per processi di lavorazione e per la fornitura di acqua calda, anche sanitaria. La Società svolge tutte le attività a ciò funzionali, fra le quali - a titolo esemplificativo e non esaustivo, fermo il legame di funzionalità con l'oggetto sociale - le seguenti:
 - a. la progettazione, realizzazione e gestione delle reti, degli impianti e di tutte le infrastrutture relative;
 - b. la progettazione, la realizzazione e la gestione di centrali di cogenerazione per produzione dell'energia;
 - c. la produzione, l'acquisto e la vendita dell'energia, da qualsiasi fonte;
 - d. la progettazione, costruzione e gestione, nonché l'acquisto e la vendita di immobili, fondiari ovvero edifici, funzionali o accessori allo svolgimento del servizio, sia ad uso industriale che ad uso uffici/amministrativo;
 - e. attività di manutenzione ordinaria e straordinaria dei beni di proprietà ovvero in uso, funzionali o accessori al servizio;
 - f. la progettazione, costruzione e gestione, nonché l'acquisto e la vendita di beni mobili, quali attrezzature, macchine e ogni altro tipo di bene, funzionali o accessori allo svolgimento del servizio;
- Compagine societaria: Comune di Rho 48,60%, Comune di Pero 20,70%, Comune di Settimo Milanese 30,70%;
- La natura dell'attività/servizio svolto: trattasi di servizio che può rivestire carattere e natura di Servizio pubblico locale o comunque di interesse generale.

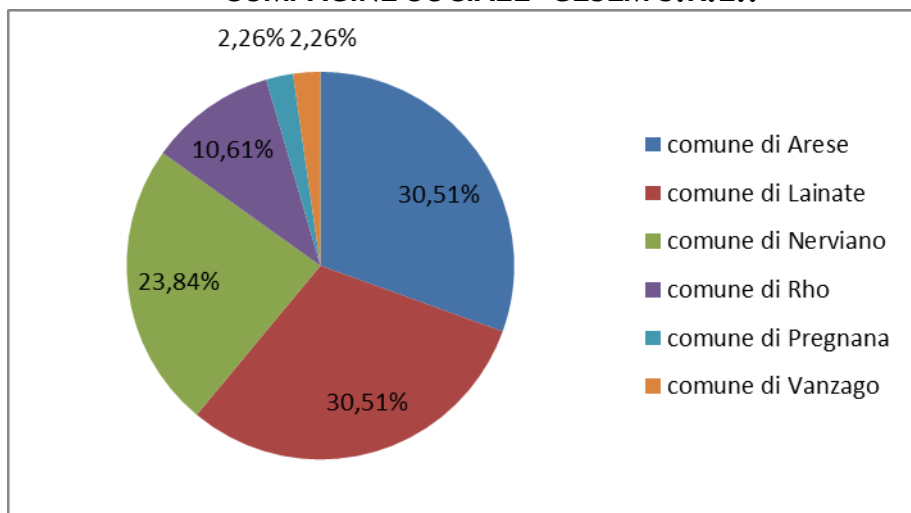
COMPAGINE SOCIALE NET S.R.L.:



Gesem S.r.l.

- Le concrete Attività svolte: la società svolge le seguenti attività:
 - a. Coordinamento e controllo, per conto dei Comuni Soci, del servizio di igiene urbana;
 - b. Riscossione sia ordinaria che coattiva di tutte le entrate tributarie dei Comuni incluse anche altre entrate extra-tributarie;
 - c. Manutenzione ordinaria, inclusa segnaletica stradale, di beni comunali;
 - d. Stazione appaltante di servizi e lavori per conto dei Comuni Soci.
- Compagine societaria: Comune di Rho 10,61%, Comune di Arese 30,51%, Comune di Lainate 30,51%, Comune di Vanzago 2,26%, Comune di Nerviano 23,84%, Comune di Pregnana Milanese 2,26%
- La natura dell'attività/servizio svolto: Trattasi di Servizio Pubblico Locale.

COMPAGINE SOCIALE GESEM S.R.L.:



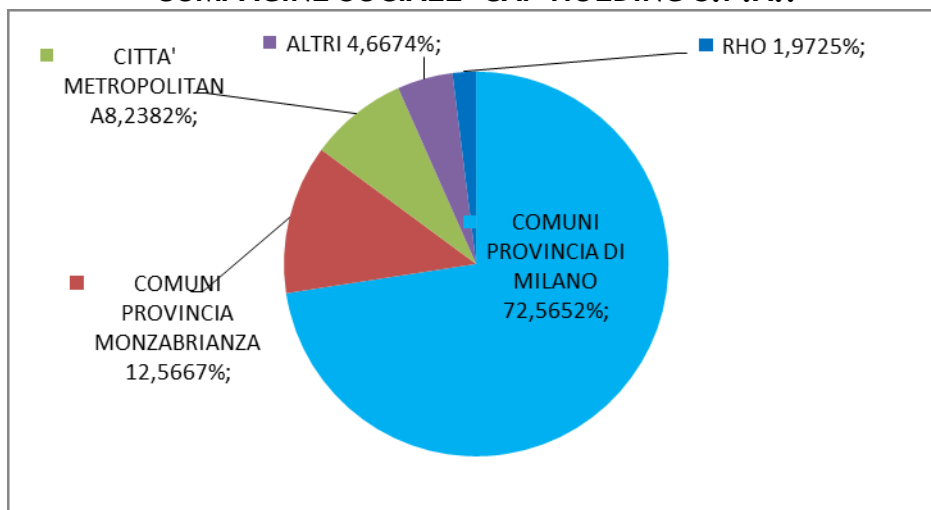
Cap Holding Spa

- Le concrete Attività svolte: le attività svolte dalla società sono le seguenti: Servizio idrico integrato, Rilievi e cartografia, Gestione di impianti (acquedotto, fognatura,

depurazione), Investimenti sul territorio, Gestione degli impianti Casa dell'Acqua, ovvero moderni impianti per la distribuzione di acqua naturale e frizzante; Progetti speciali.

- Compagine societaria: CAP Holding S.p.A. è una società a totale partecipazione pubblica, la cui compagine sociale è formata da 195 comuni così divisi: 133 comuni della Città metropolitana di Milano, 40 comuni della Provincia di Monza e Brianza, 20 comuni della Provincia di Pavia, 1 comune della Provincia di Como, 1 comune della Provincia di Varese. Completano il libro soci di CAP Holding S.p.A., la Provincia di Monza e Brianza, la Città metropolitana di Milano (ex provincia di Milano) ed una partecipazione rappresentata da azioni proprie (quota di partecipazione del Comune di Rho pari al 1,9725%)
- La natura dell'attività/servizio svolto: trattasi di Servizio Pubblico Locale a rete.

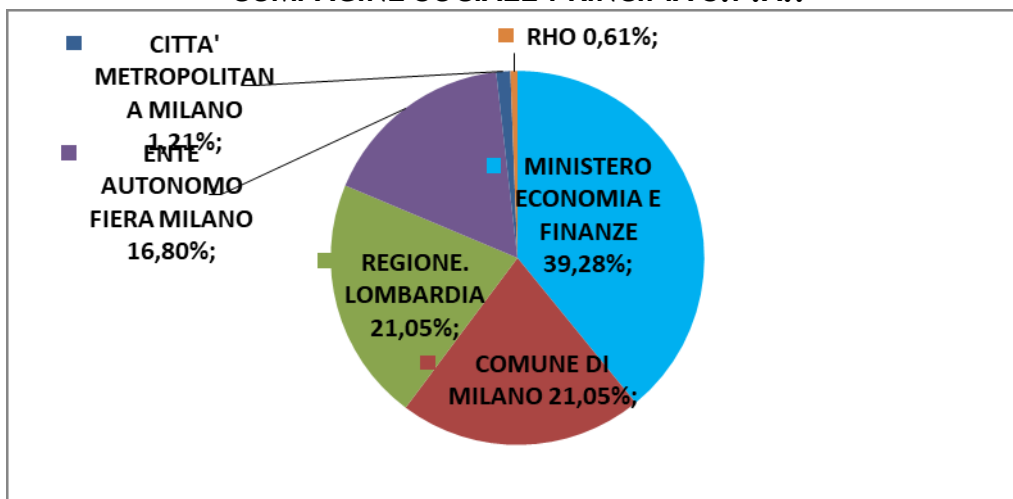
COMPAGINE SOCIALI CAP HOLDING S.P.A.:



Principia Spa

- Le concrete Attività svolte: Inizialmente costituita per l'acquisizione delle aree del sito Expo dai soggetti privati e pubblici e la messa a disposizione di dette aree alla Società Expo 2015 S.p.A. per la progettazione e la realizzazione degli interventi di trasformazione urbana in vista della manifestazione espositiva, la Società ha visto evolvere il proprio oggetto sociale: prima occupandosi del processo di infrastrutturazione e trasformazione delle aree nella fase post-Expo con il coordinamento del processo di sviluppo del piano urbanistico dell'area, quindi la valorizzazione e la riqualificazione dell'ex sito espositivo privilegiando progetti miranti a realizzare una più elevata qualità del contesto sociale, economico e territoriale e, ancora, l'attività di centralizzazione delle committenze e di committenze ausiliarie con riferimento alle procedure di affidamento relative alla realizzazione di interventi sulle aree dove si è svolta l'esposizione Universale, nonché di interventi, strettamente connessi ai primi, esterni alle suddette aree, purché ricompresi nel territorio della Città Metropolitana di Milano.
Dal 2023 la Società si occupa della realizzazione e sviluppo di interventi di rigenerazione urbana e, dall'1.7.2025, ha modificato la propria denominazione in "Principia S.p.A."
- Compagine societaria: Regione Lombardia 21,05%, Comune di Milano 21,05%, E.A. Fiera Internazionale di Milano 16,80%, Città Metropolitana di Milano 1,21%, Comune di RHO 0,61%, Ministero dell'Economia e delle Finanze 39%;
- La natura dell'attività/servizio svolto: Servizio di Interesse Generale - Società di scopo.

COMPAGINE SOCIALE PRINCIPIA S.P.A.:

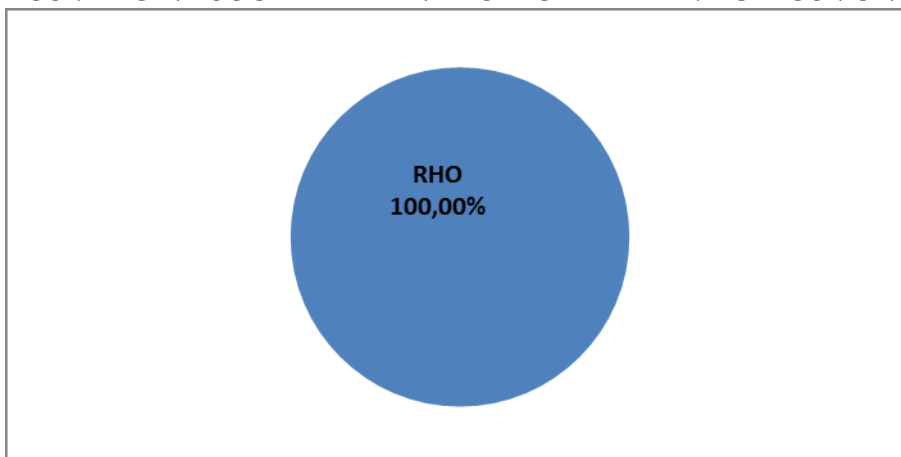


ALTRI ORGANISMI PARTECIPATI:

Azienda Speciale Farmacie Comunali

- Le concrete Attività svolte: gestione delle farmacie comunali, informazione ed educazione sanitaria;
- Compagine societaria: a partecipazione totalitaria del Comune di Rho;
- La natura dell'attività/servizio svolto: Servizio Pubblico

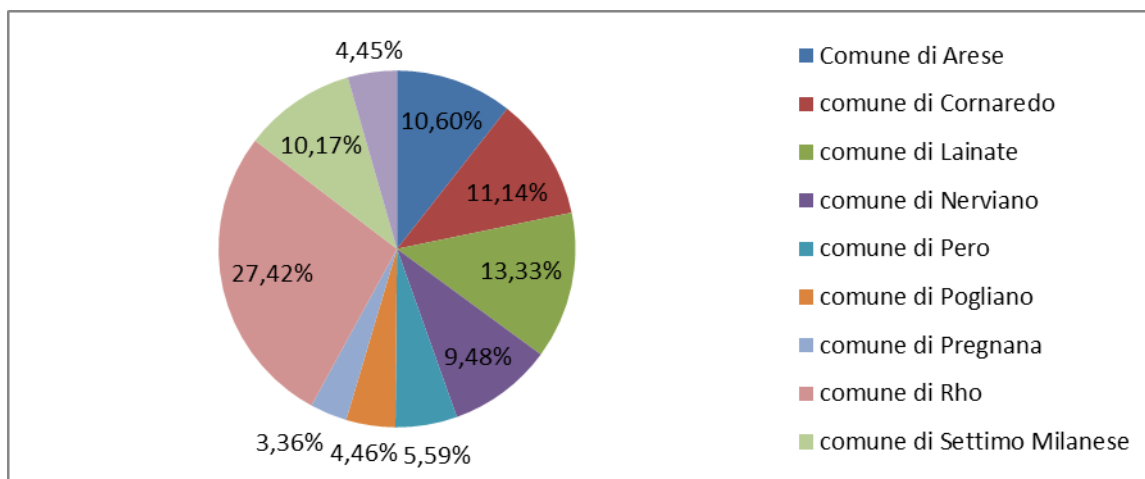
COMPAGINE SOCIALE AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI



SER.CO.P Azienda Speciale Consortile Servizi Comunali alla Persona

- Le concrete Attività svolte: gestione dei servizi alla persona a prevalente carattere sociale;
- Compagine societaria: comuni di Rho 27,42%, Lainate 13,33%, Cornaredo 11,14%, Arese 10,60%, Settimo Milanese 10,17%, Nerviano 9,48%, Pero 5,59%, Pogliano Milanese 4,46%, Vanzago 4,45% e Pregnana 3,36%.
- La natura dell'attività/servizio svolto: Servizio di Interesse Generale

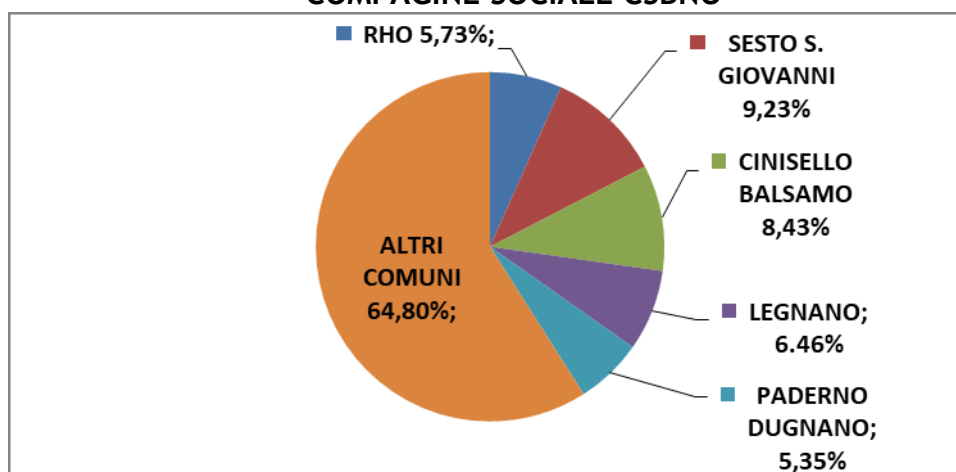
COMPAGINE SOCIALE SER.CO.P.



CSBNO - Culture Socialità Biblioteche Network Operativo - Azienda Speciale Consortile

- Le concrete Attività svolte: organizzazione e gestione del prestito inter bibliotecario; promozione e coordinamento delle attività di diffusione della lettura e dell'informazione; fornitura di servizi di supporto nell'ambito della cooperazione bibliotecaria intercomunale.
- Compagine societaria: comuni di Sesto S. Giovanni 9.23%; Cinisello Balsamo 8.43%; Legnano 6,46%; Rho 5,73%; Paderno Dugnano 5,35%; Bollate 4.26%; Bresso 3,02%; Lainate 2,79%; Senago 2,35%; Cornaredo 2,33%; Novate Milanese 2,30%, Arese 2,22%; Cormano 2,18%; Cusano Milanino 2,18%; Settimo Milanese 2,13%; Nerviano 1,99%; Cerro Maggiore 1,63%; Rescaldina 1,54%; Solaro 1,54%; Cesate 1,50% Busto Garolfo 1,48%; Canegrate 1,38%; Baranzate 1,27%; Pero 1,17%; Pogliano Milanese 0,93%; San Vittore Olona 0,93%; Vanzago 0,93%; San Giorgio su Legnano 0,74%; Pregnana Milanese 0,70%; Villa Cortese 0,70%; Dairago 0,60%, Lodi Provincia 11,01%, Varese 9%.
- La natura dell'attività/servizio svolto: Servizio di Interesse Generale

COMPAGINE SOCIALI CSBNO

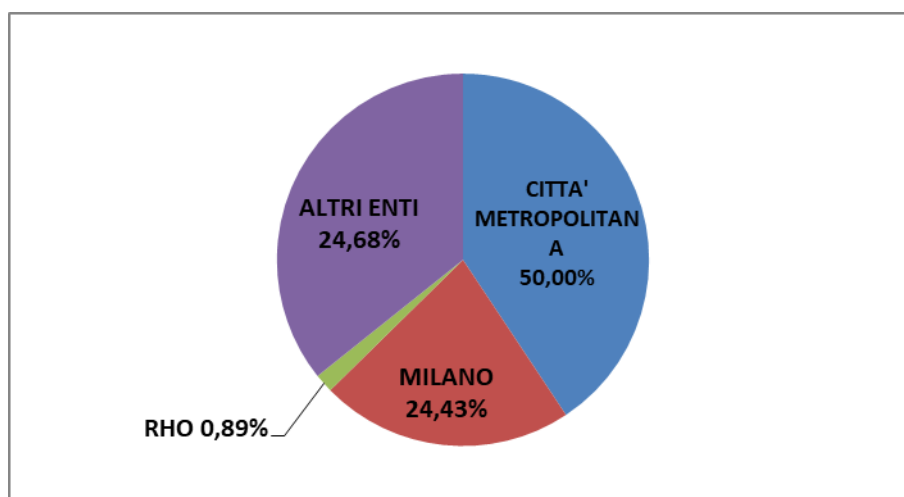


A.F.O.L. METROPOLITANA Agenzia Metropolitana per la Formazione e l'Orientamento e il Lavoro

- Le concrete Attività svolte: gestione di servizi e attività destinati all'orientamento, alla formazione, all'accompagnamento, all'inserimento ed al mantenimento del lavoro.

- Compagnie societaria: Abbiategrasso 0,57%; Arconate 0,12%; Arese 0,34%; Assago 0,16%; Baranzate 0,22%; Basiglio 0,14%; Bellinzago 0,07%; Binasco 0,12%; Bollate 0,64%; Buccinasco 0,46%; Buscate 0,08%; Bussero 0,15%; Cambiagio 0,13%; Carpiano 0,07%; Carugate 0,27%; Casarile 0,07%; Cassano d'Adda 0,34%; Cernusco sul Naviglio 0,60%; Cerro al Lambro 0,09%; Cesano Boscone 0,41%; Cesate 0,25%; Cinisello Balsamo 1,32%; Cologno Monzese 0,83%; Colturano 0,04%; Corbetta 0,33%; Cormano 0,36%; Cornaredo 0,36%; Corsico 0,61%; Cuggiono 0,14%; Cusago 0,08%; Cusano Milanino 0,33%; Dairago 0,11%; Dresano 0,05%; Garbagnate Milanese 0,47%; Gessate 0,16%; Grezzago 0,06%; Inveruno 0,15%; Inzago 0,20%; Lacchiarella 0,16%; Lainate 0,46%; Legnano 1,05%; Liscate 0,07%; Locate di Triulzi 0,18%; Masate 0,07%; Mediglia 0,21%; Melegnano 0,32%; Melzo 0,32%; Milano 24,43%; Opera 0,25%; Paderno Dugnano 0,82%; Pantigliate 0,10%; Paullo 0,19%; Pero 0,21%; Peschiera Borromeo 0,43%; Pessano con Bornago 0,16%; Pieve Emanuele 0,27%; Pioltello 0,65%; Pozzo d'Adda 0,12%; Pozzuolo Martesana 0,15%; Pregnana 0,13%; Rescaldina 0,25%; Rho 0,89%; Rozzano 0,73%; San Donato Milanese 0,57%; San Giuliano Milanese 0,69%; San Zenone al Lambro 0,08%; Segrate 0,65%; Senago 0,38%; Sesto San Giovanni 1,39%; Settala 0,13%; Settimo 0,35%; Solaro 0,25%; Trezzano Rosa 0,09%; Trezzano sul Naviglio 0,37%; Tribiano 0,07%; Truccazzano 0,10%; Turbigo 0,12%; Vanzaghello 0,09%; Vanzago 0,16%; Vaprio d'Adda 0,17%; Vignate 0,16%; Villa Cortese 0,11%; Vimodrone 0,30%; Vizzolo Predabissi 0,07%; Zibido San Giacomo 0,12%; Città Metropolitana di Milano 50%;
- La natura dell'attività/servizio svolto: Servizio di Interesse Generale

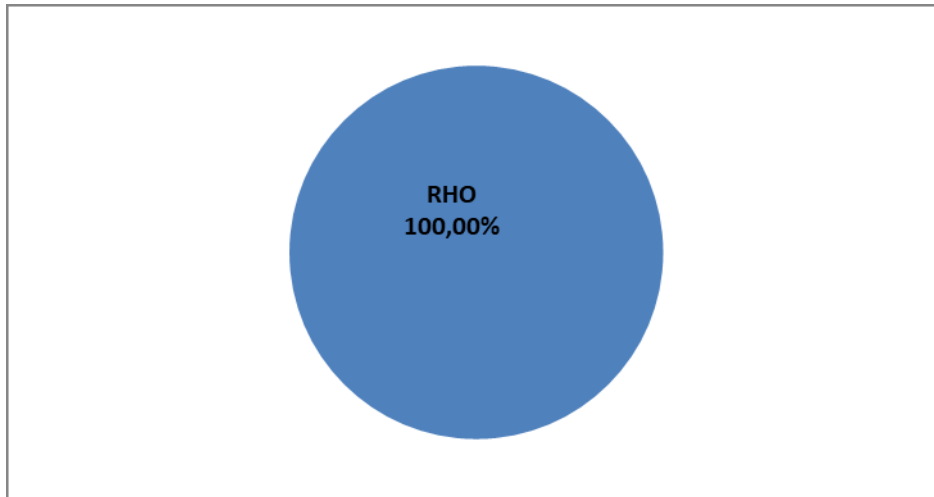
COMPAGINE SOCIALE AFOL METROPOLITANA



FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO

- Le concrete Attività svolte: in via principale la gestione del Teatro Civico Roberto De Silva provvedendo direttamente alla programmazione e gestione del Teatro e delle strutture multifunzionali ad essa affidati, conservandone e valorizzando il patrimonio storico-culturale; con particolare riferimento al territorio nel quale opera, ne salvaguarda il patrimonio produttivo, sia artistico che tecnico e professionale, e realizza anche in sedi diverse, nel territorio nazionale e all'estero, spettacoli dal vivo, sia di teatro, che di danza e musica.
- Compagnie societaria: Comune di Rho 100%;
- La natura dell'attività/servizio svolto: Servizio di Interesse Generale connesse alle politiche del lavoro (formazione, orientamento e lavoro)

COMPAGINE FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO



* * * * *

RICOGNIZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

Il Comune di Rho ha provveduto alla **RICOGNIZIONE STRAORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE** (n.12), detenute direttamente od indirettamente con deliberazione di Consiglio Comunale n. 57 del 28/09/2017).

La ricognizione ordinaria effettuata con deliberazione di Consiglio Comunale n. 77 del 17/12/2018, sullo "STATO DI ATTUAZIONE DELLE PROCEDURE DI RAZIONALIZZAZIONE PREVISTE DALLA REVISIONE STRAORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE (EX ART. 24 DEL D.LGS. 175/2016 E SS.MM.II. E SS.MM.II.) APPROVATA CON DELIBERAZIONE N. 57 DEL 28/09/2017", ha condotto ai seguenti risultati:

"L'art. 24 del d.lgs. n. 175/2016 ha posto a carico delle amministrazioni pubbliche, titolari di partecipazioni societarie, l'obbligo di effettuare, entro il 30 settembre 2017, una ricognizione delle quote detenute, direttamente ed indirettamente, finalizzata ad una loro razionalizzazione nei casi previsti dall'art. 20. L'operazione, di natura straordinaria costituisce la base di una revisione periodica delle partecipazioni pubbliche, come disciplinata dal medesimo art. 20 del Testo Unico, da effettuarsi entro il 31 dicembre di ciascuna annualità.

Nel corso dell'esercizio 2025, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 65 del 17/12/2025, ha provveduto ad approvare la "REVISIONE PERIODICA DELLE SOCIETA' PARTECIPATE DAL COMUNE DI RHO AI SENSI DELL'ART. 20 DEL D.LGS. N. 175/2016 (RILEVAZIONE AL 31 DICEMBRE 2024) E RICOGNIZIONE DEI SERVIZI PUBBLICI A RILEVANZA ECONOMICA AFFIDATI A SOCIETA' IN HOUSE AI SENSI DELL'ART. 30 DEL D.LGS. 201/2022".

Con tale provvedimento amministrativo è stato disposto:

a) il MANTENIMENTO delle sottoindicate partecipazioni:

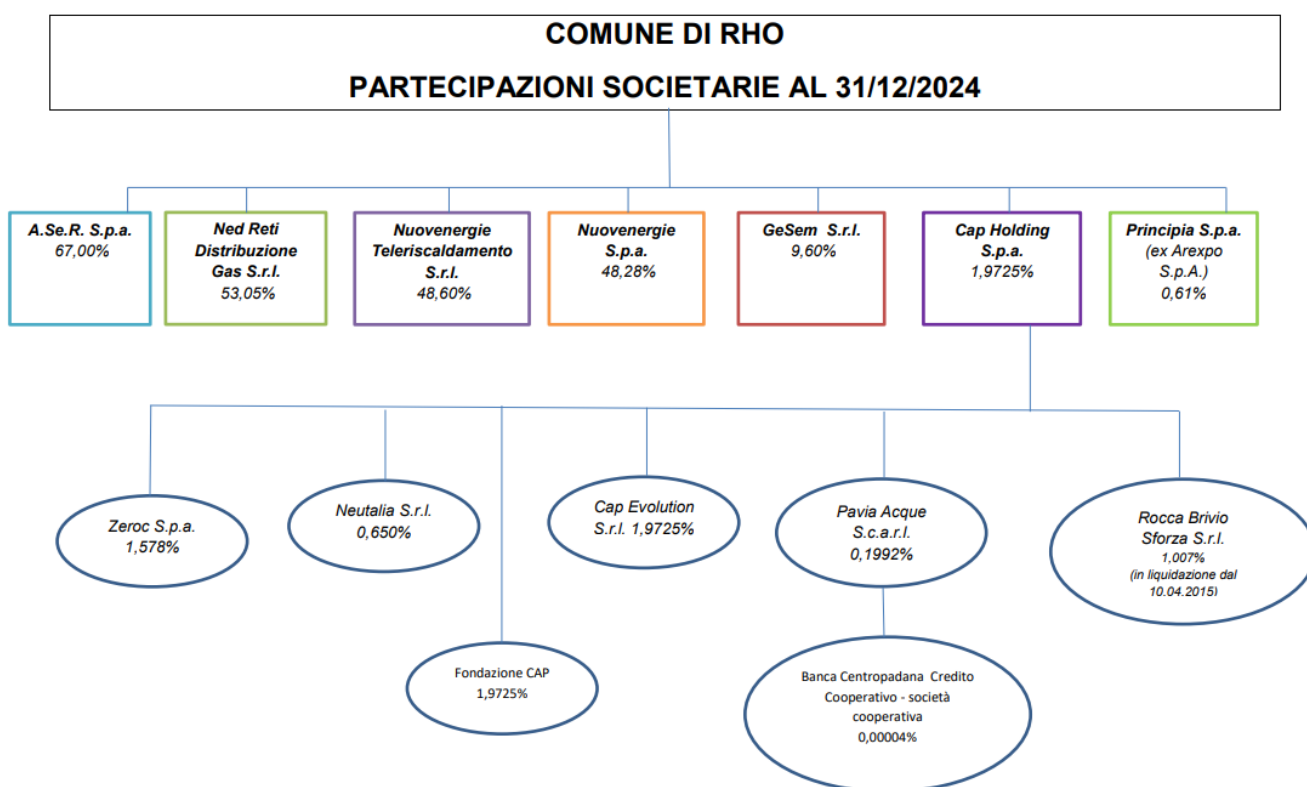
1. A.Se.R. - Azienda Servizi del Rhodense S.p.A. (partecipazione diretta);
2. Nuovenergie S.p.A., (partecipazione diretta);
3. Cap Holding S.p.A. (partecipazione diretta);
4. Gesem S.r.l. (partecipazione diretta);
5. Arexpo S.p.A. (partecipazione diretta);
7. Amiacque S.r.l. (partecipazione indiretta di 2° livello tramite Cap Holding S.p.A.);
8. Pavia Acque S.c.a.r.l. (partecipazione indiretta di 2° livello tramite Cap Holding S.p.A.);

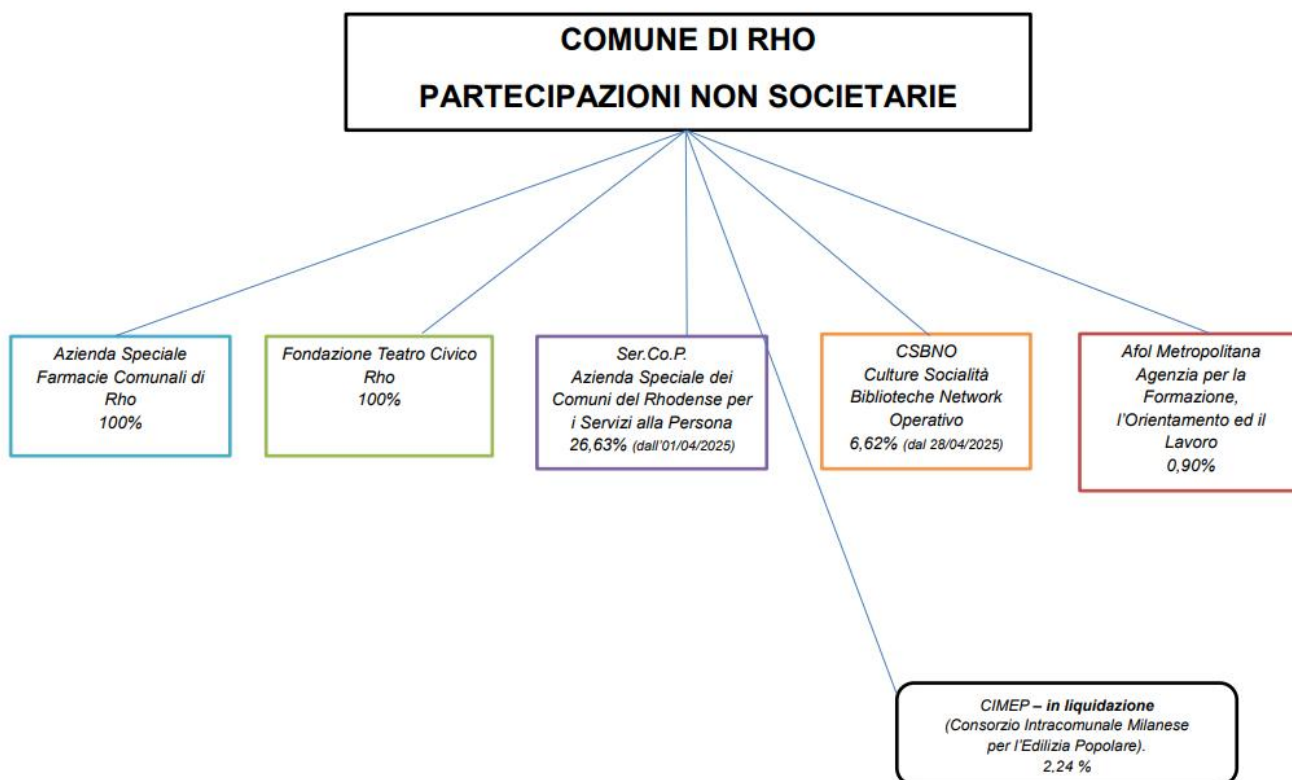
9. Neutalia S.r.l. (partecipazione indiretta di 2° livello tramite Cap Holding S.p.A);
10. Zeroc S.p.A. (partecipazione indiretta di 2° livello tramite Cap Holding S.p.A);

- b) con specifico riguardo a Nuovenergie s.p.a., il mantenimento della partecipazione detenuta in NUOVENERGIE S.p.a. anche ai fini del suo possibile conferimento in NET S.r.l. ai fini dell'attuazione del Progetto NETWork;
- c) con specifico riguardo a GESEM S.r.l., di confermare - considerati gli esiti dell'istruttoria tecnico - giuridica svolta in esecuzione del MOU sottoscritto tra Gesem e CAP Holding e l'indirizzo strategico espresso dai Soci di Gesem nella seduta assembleare del 16/10/2024 - l'intenzione di sviluppare le attività volte a definire, entro l'anno 2025, il percorso strategico di sviluppo di sinergie tra i rispettivi ambiti di operatività, mediante l'attuazione di un modello in house di secondo livello per l'espletamento dei servizi oggi svolti da Gesem S.r.l., e di quelli di igiene ambientale, tramite società partecipata da Cap Holding e dotata di specifica capacità operativa, previa le necessarie operazioni societarie, nell'osservanza di tutti i presupposti di legge, ai fini della razionalizzazione delle partecipazioni comunali;
- d) con specifico riguardo a GESEM S.r.l., di prevedere l'estensione contrattuale, presumibilmente sino al 30.06.2026, del servizio di gestione della manutenzione della segnaletica stradale orizzontale e verticale e delle attività accessorie funzionali al mantenimento della sicurezza della circolazione stradale - affidato "In house" a GeseM S.r.l. con deliberazione di Consiglio Comunale n.4 del 29/1/2020 dall'01/03/2020 al 31/12/2024 e successivamente prorogato al 31/12/2025 - alle medesime condizioni economiche e contrattuali in essere e nelle more dell'attuazione dell'indirizzo strategico previsto al precedente punto 5), demandando ai competenti uffici dell'Ente, la predisposizione dei necessari e conseguenti provvedimenti amministrativi;
- e) di precisare, con riguardo al punto 5) che, relativamente al Comune di Rho il Servizio di Igiene Urbana è svolto da A.Se.R. S.p.A. - società mista partecipata dall'ente con una quota di partecipazione pari al 67% dell'intero capitale sociale - e che l'Amministrazione intende confermare il mantenimento della partecipazione in A.Se.R. S.p.A. per lo svolgimento di tale servizio, fermo restando che la tematica sull'evoluzione della gestione dei Servizi Pubblici Locali e le possibili sinergie tra il Settore Idrico ed il settore dei Rifiuti risultano d'interesse, per l'attuale assetto gestionale nonché per i futuri scenari, anche per il Comune di Rho;
- f) di dare atto che sussistono le motivazioni per il MANTENIMENTO delle sottoindicate partecipazioni CON L'ADOZIONE DI AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE (Contenimento dei costi di funzionamento):
- Ned Reti Distribuzione Gas S.r.l. (partecipazione diretta);
 - Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l. (partecipazione diretta),
- precisando, altresì, che il raggiungimento di tale obiettivo (contenimento dei costi di funzionamento) potrebbe essere ulteriormente favorito in caso di attuazione del Progetto NETWork, che coinvolgerebbe sia Ned Reti Distribuzione Gas S.r.l. che Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l., oltre a Nuovenergie S.p.A. e A.Se.R. S.p.A.;
- g) di confermare la prosecuzione delle procedure di LIQUIDAZIONE relativamente a Rocca Brivio Sforza S.r.l. - in liquidazione (partecipazione indiretta di 2° livello tramite Cap Holding S.p.A.).

Con lo stesso atto di Consiglio Comunale n. 65 del 17/12/2025, è stata approvata la relazione di cui all'art. 30 del D.Lgs. n. 201/2022, relativa ai servizi pubblici a rilevanza economica affidati a 2 società in house (Gesem S.r.l. e Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l.), che costituisce appendice alla "Revisione periodica delle Società partecipate dal Comune di Rho ai sensi dell'art. 20 D.Lgs. n. 175/2016 - Dati relativi al 31 dicembre 2024".

Nei grafici che seguono viene riportata la rappresentazione grafica dell'attuale struttura delle società partecipate direttamente e indirettamente dal Comune di Rho così come riportato negli allegati della citata deliberazione (Consiglio Comunale n. 65 del 17/12/2025).





* * * *

OBIETTIVI PER L'ESERCIZIO 2026 ASSEGNATI ALLE SOCIETA' ED ORGANISMI PARTECIPATI

Annualmente, con l'approvazione del Documento Unico di Programmazione (Allegato del Bilancio di Previsione) vengono individuati gli obiettivi gestionali da attribuire a ciascun organismo partecipato, in un'ottica di controllo, direzione ed economicità dell'azione di quest'ultimo.

L'attività di controllo sugli organismi partecipati parte preventivamente con la definizione in sede di Documento Unico di Programmazione degli obiettivi gestionali a cui deve tendere ogni società partecipata che siano coerenti con gli obiettivi dell'Ente Socio.

Per tutti gli organismi partecipati, analogamente a quanto avvenuto negli anni precedenti, si provvederà a verificare:

- il rispetto degli obblighi e degli adempimenti previsti dalla normativa vigente a carico degli organismi partecipati;
- l'andamento economico - finanziario dell'organismo.

Di seguito si riporta per ogni organismo partecipato, fatta eccezione per il *Consorzio Intercomunale Milanese per l'Edilizia Popolare* (C.I.M.E.P.), organismo in liquidazione, una scheda con l'indicazione degli obiettivi che l'Ente programma di assegnare all'organismo partecipato nell'anno 2026.

Principia S.p.A.

Obiettivi 2026-2028

1. Contenimento delle spese di funzionamento (Ministero Economie e Finanze prot. n. 86569 del 20.09.2024);
2. Approvazione del Budget 2026 e del relativo Budget triennale (2026/2028);
3. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
4. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;

A.Se.R. Spa

Obiettivi 2026-2028

1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo);
2. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
3. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;

Cap Holding SpA

Obiettivi 2026-2028

1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo);
2. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
3. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;
4. Prosecuzione delle attività giuridiche e amministrative connesse al processo di riorganizzazione societario (sinergie Gesem S.r.l. e Cap Holding S.p.A.);

GeSem S.r.l.**Obiettivi 2026-2028**

1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo);
2. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
3. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;
4. Prosecuzione delle attività giuridiche e amministrative connesse al processo di riorganizzazione societario (sinergie Gesem S.r.l. e Cap Holding S.p.A.);

NED Reti distribuzioni Gas S.r.l.**Obiettivi 2026-2028**

1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo);
2. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
3. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;
4. Adozione, di concerto con le Amministrazioni Socie, di soluzioni finalizzate ad evitare il rischio di crisi aziendale;

Nuovenergie Spa**Obiettivi 2026-2028**

1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo);
2. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
3. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;
4. Redazione e pubblicazione del Bilancio di Sostenibilità
5. Ottenimento della certificazione Great Place to Work (GPTW)

Nuovenergie Teleriscaldamento Srl**Obiettivi 2026-2028**

1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo);
2. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
3. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;

A.F.O.L. METROPOLITANA Agenzia Metropolitana per la Formazione e l'Orientamento e il Lavoro**Obiettivi 2026-2028**

1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo);
2. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
3. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;

Azienda Speciale FARMACIE Comunali**Obiettivi 2026-2028**

1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo);
2. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
3. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;

CSBNO Culture Socialità Biblioteche Network Operativo

Obiettivi 2026-2028

1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo);
2. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
3. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;

SER.CO.P Azienda Speciale Consortile Servizi Comunali alla Persona

Obiettivi 2026-2028

1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio
2. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
3. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;

FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO

Obiettivi 2026-2028

1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (*parametro di riferimento: risultato d'esercizio in pareggio*);
2. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
3. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;
4. Conferma della programmazione consolidata di proposte di prosa, danza e musica, dell'attività di produzione operistica;

Valutazione sulla situazione economico- finanziaria degli organismi gestionali esterni

Nel corso del 1° semestre 2025, si è provveduto a verificare i bilanci a consuntivo delle società/organismi partecipati dell'Ente.

L'analisi condotta ha evidenziato che tutte le altre Società e gli Organismi partecipati hanno chiuso con un risultato in UTILE.

Di Seguito si riportano i risultati degli organismi partecipati dell'ultimo triennio 2024 - 2022. Si avranno a disposizione tutti i risultati dell'Esercizio 2025, solamente dopo il prossimo mese di giugno.

SOCIETA' PARTECIPATE: RISULTATI ESERCIZI 2024 - 2022

Società	% di partecipazioni e diretta	Risultato di gestione 2024	Risultato di gestione 2023	Risultato di gestione 2022	Risultato di gestione 2021
A.Se.R. Azienda Servizi del rhodense S.p.a.	67,00%	€ 186.443	€ 63.938	€ 107.035	€ 151.167
Nuovenergie S.p.a.	48,28%	€ 1.722.617	€ 901.906	€ 719.128	€ 846.593
INCD Reti Distribuzione Gas S.r.l.	53,05%	€ 691.538	-€ 576.415	€ 40.489	€ 102.107
Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l.	48,60%	€ 614.244	€ 827.334	€ 756.765	€ 695.425
CAP HOLDING S.p.a.	1,9725%	€ 79.607.128	€ 7.247.294	€ 521.404	€ 24.369.148
Principia S.p.A. (di seguito:AREXPO S.p.A.)	0,61%	€ 82.648	€ 1.383.109	€ 510.329	€ 1.736.307
GeSem S.r.l.	10,61%	€ 25.493	€ 101.371	€ 2.395	€ 15.209

Organismi Partecipati	% di partecipazioni e diretta	Risultato di gestione 2024	Risultato di gestione 2023	Risultato di gestione 2022
A.F.O.L. METROPOLITANA Agenzia Metropolitana per la Formazione l'Orientamento e il Lavoro	0,89%	€ 13.570	€ 111.688	€ 118.269
CSBNO Culture Socialità Biblioteche Network Operativo - Azienda Speciale Consortile	5,73%	€ 4.803	€ 1.596	€ 3.332
SER.CO.P. Azienda Speciale Consortile Servizi Comunali alla Persona	27,42%	€ 8.841	€ 24.020	€ 4.984
AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI	100,00%	€ 45.326	€ 106.618	€ 145.306
Fondazione Teatro Civico Rho	100,00%	€ 18.819	€ 862	
C.I.M.E.P. Consorzio Intercomunale Milanese per l'Edilizia Popolare (in liquidazione)*	2,24%	€ 117.457	n.d.	n.d.

* Risultato di gestione espresso in termini di "Avanzo di Amministrazione"

VERIFICA INFRANNUALE DELLA GESTIONE ECONOMICA DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI - ESERCIZIO 2025

Inoltre, con deliberazione di Giunta Comunale n. 212 del 25/11/2025, si è proceduto alla verifica infrannuale della gestione economica degli organismi partecipati dal Comune di Rho.

L'analisi ha evidenziato (si veda tabella sotto riportata) come dei 13 organismi partecipati dal Comune di Rho,

- n. 8 organismi prevedono un risultato di chiusura positivo,
- n. 3 organismi prevede un risultato in pareggio,
- per n. 2 organismi il dato non è disponibile;

ORGANISMO PARTECIPATO	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	OGGETTO SOCIALE	RISULTATO DI ESERCIZIO 2025 PREVISTO
A.Se.R. Azienda Servizi del Rhodense S.p.A.	67,00%	Gestione del servizio integrato di igiene ambientale. <u>Società mista con socio privato</u>	Risultato operativo positivo (comprensivo di proventi straordinari)
NED Reti Distribuzione Gas S.r.l.	53,05%	Gestione della rete del servizio pubblico di distribuzione del gas per tutti gli usi. <u>Società a totale</u>	Utile

		<u>partecipazione pubblica</u>	
Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l. (in breve, NET S.r.l.)	48,60%	Realizzazione e gestione di reti di teleriscaldamento, conduzione di centrali di cogenerazione, vendita energia, calore prodotto. <u>Società a totale partecipazione pubblica</u>	Margine Operativo lordo positivo
Nuovenergie S.p.A.	48,28%	Vendita di gas ed energia elettrica. <u>Società mista con socio privato</u>	Utile
GeSeM S.r.l.	10,61%	Gestione di servizi strumentali per conto dei comuni soci. <u>Società a totale partecipazione pubblica</u>	Utile
Cap Holding S.p.A.	1,9725%	Gestione servizio idrico integrato. <u>Società a totale partecipazione pubblica</u>	Utile
Principia S.p.A.	0,61%	Acquisizione aree sito Expo; messa a disposizione delle stesse alla società Expo 2015 Spa; monitoraggio del processo di infrastrutturazione e trasformazione dell'area per la sua riqualificazione e valorizzazione post evento. <u>Società mista</u>	Utile (risultato prima delle imposte positivo)
Fondazione Teatro Civico Rho	100%	Gestione del Teatro Civico Roberto De Silva. <u>Fondazione di partecipazione.</u>	Dato non pervenuto. Si rimanda a successivo atto di aggiornamento
Azienda Speciale Farmacie Comunali di Rho	100%	Gestione delle farmacie comunali. <u>Azienda a totale partecipazione pubblica</u>	Utile
Ser.Co.P. Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i servizi alla Persona	27,42%	Gestione dei servizi alla persona a prevalente carattere sociale. <u>Azienda a totale partecipazione pubblica</u>	Pareggio
C.S.B.N.O. - Culture Socialità Biblioteche Network	5,73%	Organizzazione e gestione del prestito interbibliotecario, promozione e	Pareggio

Operativo - Azienda Speciale Consortile		coordinamento dell'attività di diffusione della lettura e dell'informazione, fornitura di servizi di supporto nell'ambito della cooperazione bibliotecaria intercomunale. <u>Azienda a totale partecipazione pubblica</u>	
A.F.O.L. Metropolitana (Agenzia Metropolitana per la formazione, l'orientamento e il lavoro)	0,89%	Gestione di servizi e attività destinati all'orientamento, alla formazione, all'accompagnamento, all'inserimento ed al mantenimento del lavoro. <u>Azienda a totale partecipazione pubblica</u>	Pareggio
C.I.M.E.P. - Consorzio Intercomunale Milanese per l'Edilizia Popolare - in liquidazione	2,24%	Formazione piano di zona consortile per la costruzione di alloggi a carattere economico e popolare; acquisizione aree mediante esproprio o cessione bonaria per successiva assegnazione. <u>Consorzio fra enti locali</u>	Dato non pervenuto

INDIRIZZI INTERNET DELLE SOCIETA'/ORGANISMI PARTECIPATI

Di seguito vengono riportati gli indirizzi internet delle società - organismi partecipati dal Comune di Rho:

https://trasparenza.gesem.it/pagina731_bilancio.html

<https://net-tlr.it/bilancio-preventivo-e-consuntivo/>

<https://nedweb.it/bilancio-preventivo-e-consuntivo/>

https://www.patrasparente.it/amministrazione_trasparente.php?ID_sezione=13&ID_sottosezione=71&pa=109 (Aser spa)

<https://www.gruppocap.it/it/il-gruppo/societa-trasparente/cap-holding/bilancio>

<https://www.arexpo.it/societa-trasparente/>

<https://www.farmaciecomunalirho.it/v2/bilanci/>

http://www.sercop.it/index.php?section_id=474&p=articles&o=view&article_id=318

http://ww2.gazzettaamministrativa.it/opencms/opencms/_gazzetta_amministrativa/amministrazione_trasparente/_lombardia/_consorzio_sistema_bibliotecario_nord_ovest_di_paderno_dugnano/130_bila/

<https://www.comune.rho.mi.it/it-it/amministrazione/amministrazione-trasparente/enti-controllati/societa-partecipate/dati-societa-partecipate> (Nuovenergie spa)

<http://lavoro1.cittametropolitana.mi.it/afolmet/index.php/bilanci/index.html>.