

**RELAZIONE DELLA  
GIUNTA COMUNALE  
sul RENDICONTO della  
GESTIONE 2019  
(NOTA INTEGRATIVA  
al CONTO del BILANCIO)**

# INDICE

I RISULTATI FINALI DELLA GESTIONE	pag.	1
I QUADRI RIASSUNTIVI DELLE ENTRATE PER TITOLI	pag.	8
I QUADRI RIASSUNTIVI DELLE USCITE PER TITOLI	pag.	10
LE ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA - TIT. I	pag.	12
LE ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI - TIT. II	pag.	15
LE ENTRATE EXTRATRIBUTARIE - TIT. III	pag.	19
LE ENTRATE IN CONTO CAPITALE E DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE - TIT. IV° E V°	pag.	29
I PROVENTI DERIVANTI DALLE CONCESSIONI EDILIZIE	pag.	33
I PROVENTI DERIVANTI DA ALIENZIONI PATRIMONIALI	pag.	37
LE ENTRATE PER ACCENSIONE DI PRESTITI E DA ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE - TIT. VI° E VII°	pag.	39
LE SPESE CORRENTI - TIT. I°	pag.	43
LE SPESE DI INVESTIMENTO	pag.	46
LE SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI E ANTICIPAZIONI DI TESORERIA - TIT. IV° E VI°	pag.	51
I SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE	pag.	54
SPESE FINANZIATE CON I PROVENTI DEL CODICE DELLA STRADA	pag.	55
SPESE FINANZIATE CON I PROVENTI DEI PARCHEGGI	pag.	57
SPESE FINANZIATE CON IMPOSTA DI SOGGIORNO	pag.	59
LA CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE CORRENTI PER MACROAGGREGATI	pag.	61
IL COSTO DEL PERSONALE	pag.	62
GLI INTERESSI PASSIVI ED ONERI FINANZIARI	pag.	63
IL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	pag.	64
LA GESTIONE DEI RESIDUI	pag.	78
VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA 2019	pag.	78
RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL PROSPETTO DEGLI INCASSI E DEI PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI SIOPE	pag.	84

SOCIETA' E ORGANISMI PARTECIPATI	pag.	102	
INDICATORE ANNUALE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI 2019	pag.	110	
ELENCO DEGLI INCARICHI PROFESSIONALI - ESERCIZIO 2019	pag.	110	
STATO DI REALIZZAZIONE E GRADO DI ULTIMAZIONE DELLE MISSIONI/ PROGRAMMI DI BILANCIO - ESERCIZIO 2019	pag.	113	
OBIETTIVI STRATEGICI 2019 - ATTIVITA' SVOLTA NELL'ESERCIZIO	pag.	160	
INDICATORI FINANZIARI	pag.	217	
INDICI DI PRE - DISSESTO	pag.	221	
PARAMETRI DI DEFICITARIETA' STRUTTURALE	pag.	222	
ATTESTAZIONE DEBITI FUORI BILANCIO	pag.	224	
INDIRIZZI INTERNET DI PUBBLICAZIONE DEL RENDICONTO	pag.	225	

## **I RISULTATI FINALI DELLA GESTIONE**

L'esercizio 2018 chiude con un Risultato di Amministrazione di €. 8.828.634,24=, di cui €. 5.544.819,99= per la parte relativa alla gestione di competenza ed €. 3.283.814,25= per la parte relativa a quella dei residui, dopo il riaccertamento degli stessi.

## Gestione della Competenza

<b>BILANCIO CORRENTE</b>	Entrate (accertamenti)	Uscite (impegni)
<b>ENTRATE</b>		
TITOLO I	29.883.560,09	
TITOLO II	2.886.225,79	
TITOLO III	10.815.601,72	
- entrate correnti che finanziano investimenti	-	
+ oneri di urbanizzazione destinati a spesa corrente	1.214.296,16	
+ Entrate da Alienazioni per il finanziamento della spesa corrente	1.400.677,29	
+ Entrate da Anticipazione di Liquidità	4.295.742,24	
+ avanzo d'amministrazione	119.826,00	
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI ( A )</b>	<b>50.615.929,29</b>	
<b>SPESE</b>		
TITOLO I		37.067.920,14
TITOLO IV		10.052.005,81
<b>TOTALE SPESE CORRENTI ( B )</b>		<b>47.119.925,95</b>
<b>RISULTATO GESTIONE BILANCIO CORRENTE ( A - B )</b>		<b>3.496.003,34</b>
+ FPV - Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti INIZIALE		969.570,17
- FPV - Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti FINALE		-929.104,22
<b>RISULTATO GESTIONE BILANCIO CORRENTE</b>		<b>3.536.469,29</b>
<b>GESTIONE STRAORDINARIA ESTINZIONE ANTICIPATA MUTUI</b>		
Finanziamenti:		
oneri di urbanizzazione/alienazioni patrimoniali	0,00	
<b>TOTALE FINANZIAMENTI</b>	<b>0,00</b>	
ESTINZIONE MUTUI		0,00
<b>RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA</b>		<b>0,00</b>
<b>BILANCIO INVESTIMENTI</b>		
ENTRATE - TITOLO IV e V	8.842.845,95	
ENTRATE - TITOLO VI	2.408.534,77	
- oneri di urbanizzazione destinati a spesa corrente	-1.214.296,16	
- Alienazioni patrimoniali per finanziamento disavanzo 2019 e spese correnti di manutenzione ERP	-1.400.677,29	
- Alienazioni patrimoniali per finanziamento F.C.D.E.	0,00	
+ entrate correnti che finanziano investimenti	0,00	
+ avanzo di amministrazione applicato	1.027.320,00	
<b>TOTALE ( C )</b>	<b>9.663.727,27</b>	
SPESE - TITOLO II e III		5.509.242,41
<b>TOTALE ( D )</b>		<b>5.509.242,41</b>
<b>RISULTATO GESTIONE BILANCIO INVESTIMENTI ( C - D )</b>		<b>4.154.484,86</b>
+ FPV - Fondo Pluriennale Vincolato per spese di investimento INIZIALE		5.706.207,71
- FPV - Fondo Pluriennale Vincolato per spese di investimento FINALE		-7.852.341,87
<b>RISULTATO GESTIONE BILANCIO INVESTIMENTI ( C - D )</b>		<b>2.008.350,70</b>
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE GESTIONE DI COMPETENZA</b>		<b>5.544.819,99</b>
<b>Disavanzo di Amministrazione 2018</b>		<b>1.320.957,09</b>
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE GESTIONE DI COMPETENZA 2019</b>		<b>4.223.862,90</b>

Il Risultato di Amministrazione della gestione di competenza 2019 complessivamente di €. 5.544.819,99=, deriva per €. 3.536.469,29= dalla gestione corrente, mentre la gestione degli investimenti (conto capitale), risulta essere pari ad €. 2.008.350,70=, al netto della gestione dei Fondi Pluriennali Vincolati da riportare sull'Esercizio 2020.

In base alla natura delle voci che lo compongono, Il Risultato di Amministrazione della gestione di competenza 2019, si articola nelle seguenti voci:

	corrente	capitale	totale
Accantonato (tra cui FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA')	3.139.298,14	-	3.139.298,14
VINCOLATO/ACCANTONATO	311.155,76	2.008.350,70	2.319.506,46
PER INVESTIMENTI	77.871,00	-	77.871,00
Parte DISPONIBILE	8.144,39	-	8.144,39
<b>TOTALI</b>	<b>3.536.469,29</b>	<b>2.008.350,70</b>	<b>5.544.819,99</b>

## Gestione dei residui

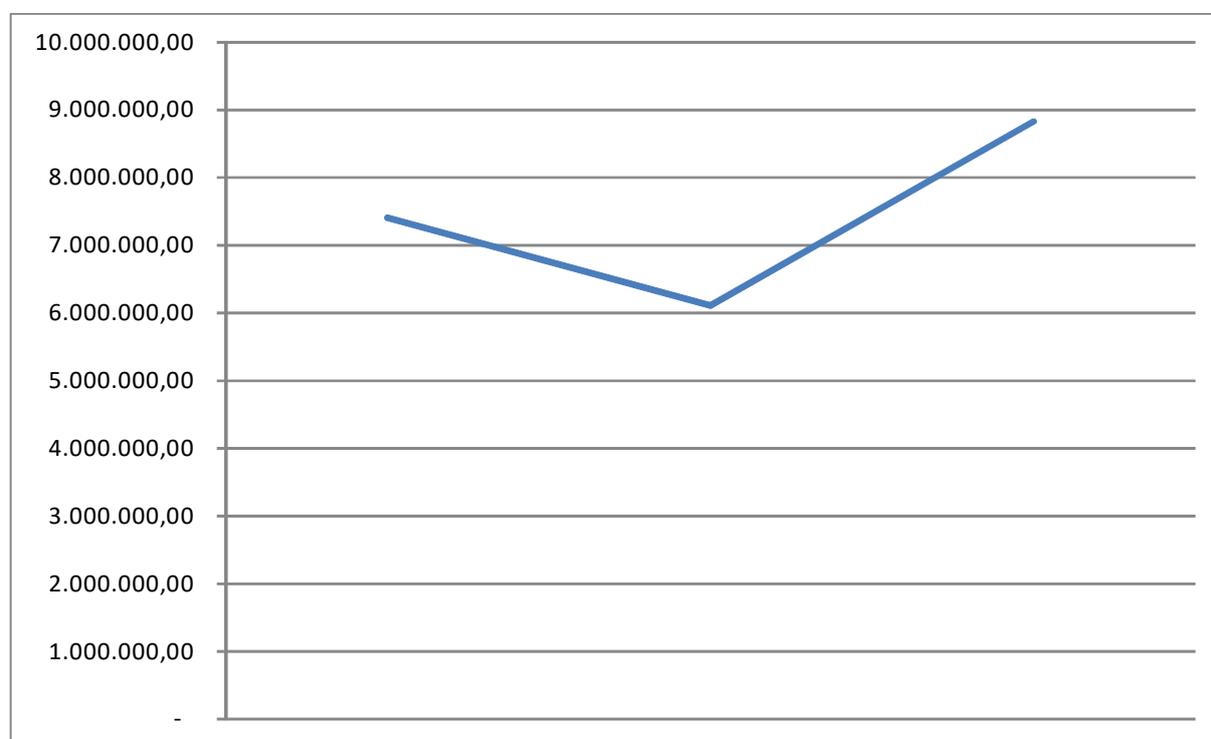
<b>GESTIONE RESIDUI 2019</b>	
Cassa iniziale	-
Riscossioni	16.020.735,68
Pagamenti	- 17.060.717,54
<b>Risultato gestione di cassa (A)</b>	<b>- 1.039.981,86</b>
Residui attivi	13.973.154,30
Residui passivi	- 1.826.434,31
<b>Differenza residui da riportare (B)</b>	<b>12.146.719,99</b>
<b>Avanzo/disavanzo al 31/12/18 (A+B)</b>	<b>11.106.738,13</b>
Avanzo disponibile	11.106.738,13
Avanzo esercizio precedente applicato all'esercizio 2019	- 1.147.146,00
FPV - Fondo Pluriennale Vincolato INIZIALE	- 6.675.777,88
<b>Avanzo</b>	<b>3.283.814,25</b>

Tabella riepilogativa dell'Avanzo di Amministrazione 2019, gestione di competenza e dei residui, secondo la provenienza dell'entrata di corrispondenza:

Provenienza	GESTIONE RESIDUI					GESTIONE COMPETENZA	TOTALE COMPLESSIVO
	minori entrate	maggiori entrate	minori spese	avanzi precedenti non applicati	TOTALE GESTIONE RESIDUI		
PARTE CORRENTE	- 2.824.287,90	305.813,41	871.669,24	4.891.640,70	3.244.835,45	3.536.469,29	6.781.304,74
PARTE IN CONTO CAPITALE	- 302.832,24	-	273.919,72	67.891,32	38.978,80	2.008.350,70	2.047.329,50
TOTALI	- 3.127.120,14	305.813,41	1.145.588,96	4.959.532,02	3.283.814,25	5.544.819,99	8.828.634,24

Di seguito si riporta di seguito una tabella riassuntiva del Risultato di Amministrazione (competenza e residui) negli ultimi tre anni:

<b>GESTIONE GLOBALE</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Riscossioni (compresa cassa iniziale)	93.277.511,23	97.776.828,37	96.872.954,58
Pagamenti	92.904.249,38	97.776.828,37	96.667.318,04
Risultato gestione di cassa (A)	373.261,85	- 0,00	205.636,54
Residui attivi	35.263.989,46	32.815.196,71	31.986.903,63
Residui passivi	21.499.719,33	20.032.740,81	14.582.459,84
Differenza residui da riportare	13.764.270,13	12.782.455,90	17.404.443,79
FPV _ Fondo Pluriennale Vincolato	- 6.733.143,45	- 6.675.777,88	- 8.781.446,09
<b>Risultato di Amministrazione al 31/12 (A+B)</b>	<b>7.404.388,53</b>	<b>6.106.678,02</b>	<b>8.828.634,24</b>



Come comunicato dalla Corte dei Conti in data 23/04/2019, con deliberazione n. 139/2019, già in sede di redazione/approvazione del Rendiconto di Gestione 2018, si è provveduto a modificare le modalità di rappresentazione del Risultato di Amministrazione al fine di tenere in considerazione il Disavanzo di Amministrazione risultante dal Riaccertamento Straordinario dei Residui alla data del 01/01/2014, ammontante ad - €. 3.595.258,71=.

L'art. 30, comma 16, del D.Lgs. n. 118/2011, ha consentito di ripianare il maggior disavanzo registrato in sede di riaccertamento straordinario dei residui e (più probabilmente) di primo accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità, in massimo 30 esercizi, a quote costanti l'anno.

Come chiarito dal D.M. 04/08/2016, l'Ente Locale, dopo aver calcolato alla data di riaccertamento straordinario dei residui (per Rho 01/04/2014), la quota da accantonare a FCDE nonché l'eventuale disavanzo d'amministrazione generato, può ripianare quest'ultimo e non il FCDE (come invece effettuato dal Comune di Rho), anche in 30 anni a quote costanti. Di conseguenza, occorrerà in parte spesa del bilancio di previsione, esporre la quota di disavanzo da riaccertamento straordinario da recuperare nel corso dell'esercizio (mentre il Comune di Rho provvedeva ad inserire la quota trentennale nel FCDE).

Pertanto, la quota annua di disavanzo di amministrazione da riaccertamento straordinario dei residui, da recuperare annualmente rimane costante nei successivi bilanci di previsione. Se tuttavia, i risultati della gestione non hanno permesso di recuperare la quota annua di disavanzo, l'Ente Locale nell'esercizio successivo dovrà recuperare, oltre alla quota di competenza, anche quella (o parte di essa) dell'esercizio precedente. Il mancato recupero emerge dal semplice confronto fra risultati di amministrazione che si sarebbe dovuto ottenere rispettando il percorso di recupero programmato e quello invece effettivamente rilevato al 31/12 dell'esercizio.

In ogni caso a rendiconto, il FCDE va esposto integralmente tra le voci in cui il risultato di amministrazione viene scomposto.

Infine, il paragrafo 9.11.7 del Principio contabile applicato della programmazione (allegato 4/1 al d.lgs. n. 118 del 2011), introdotto dal decreto correttivo 4 agosto 2016, stabilisce che la nota integrativa al bilancio di previsione deve indicare le modalità di copertura dell'eventuale disavanzo d'amministrazione, dando separata evidenza dell'articolazione del disavanzo presunto in ragione della sua genesi:

- derivante dalla gestione dell'esercizio precedente, da ripianare in un solo esercizio (artt. 186-188 TUEL);
- derivante da gestione esercizi pregressi, da ripianare con piano di rientro triennale (artt. 186-188 TUEL);
- derivante da gestione esercizi pregressi, da ripianare in attuazione di piano di riequilibrio finanziario pluriennale (art. 243-bis, e seguenti, d.lgs. n.267 del 2000);
- derivante da riaccertamento straordinario dei residui, ripianabile anche in 30 anni (art. 3, commi 15 e 16. D.lgs. n. 118 del 2011 e DM 2 aprile 2015);
- derivante da quota accantonata a fondo anticipazioni di liquidità (ex D.L. n. 35/2013 convertito con Legge n. 64/2013, e norme successive).

Di seguito si riporta il Risultato di Amministrazione dell'ultimo triennio, 2017 - 2019, secondo la modalità di esposizione descritta nei precedenti punti.

	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
<b>Risultato di Amministrazione al 31/12</b>	<b>7.404.388,53</b>	<b>6.106.678,02</b>	<b>8.828.634,24</b>
<b>Composizione del Risultato di amministrazione</b>			
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità al 31/12	7.617.585,02	7.910.702,91	-8.297.987,46
Altri Accantonamenti	-	40.244,56	-71.869,64
<b>TOTALE PARTE ACCANTONATA</b>	<b>7.617.585,02</b>	<b>7.950.947,47</b>	<b>-8.369.857,10</b>
Vincoli derivanti da Leggi e dai principi contabili	481.468,73	258.535,33	-162.788,49
Vincoli derivanti da Trasferimenti	-	667.146,75	-650.000,00
Vincoli derivanti da contrazione di Mutui	620.000,00	480.000,00	-1.436.222,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'Ente	826.303,08	36.305,34	-234.813,36
Altri vincoli	-	-	0,00
<b>TOTALE PARTE VINCOLATA</b>	<b>1.927.771,81</b>	<b>1.441.987,42</b>	<b>-2.483.823,85</b>
<b>TOTALE DESTINATA AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>131.906,76</b>	<b>67.891,32</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE PARTE DISPONIBILE</b>	<b>-2.272.875,06</b>	<b>-3.354.148,19</b>	<b>-2.025.046,71</b>
di cui:			
Disavanzo derivante dal riaccertamento straordinario dei residui (riplanabile in 30 anni al netto delle quote ammortizzate dal 2014 al 2019)	- 3.115.890,87	- 2.153.033,06	-2.033.191,10
Avanzo (+)/Disavanzo (-) derivante dalla gestione dell'Esercizio	843.015,81	- 1.201.115,13	8.144,39

Come riportato in Tabella, il Rendiconto di Gestione dell'Esercizio 2019 presenta un risultato di amministrazione al 31/12 pari ad €. 8.828.634,24=, la cui composizione risulta essere la seguente:

- la Parte Accantonata risulta essere pari ad €. 8.364.857,10= di cui
  - a) €. 8.297.987,46 per Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità,
  - b) €. 71.869,64= di Altri Accantonamenti (Indennità di Fine Mandato del Sindaco e Fondo Rinnovo Contrattuale);
- la Parte Vincolata risulta essere pari ad €. 2.483.823,85= di cui
  - c) €. 162.788,49= per Vincoli derivanti da Leggi e dai Principi Contabili (Impegni di Spesa Corrente da reimputare sull'Esercizio 2020 al fine del rispetto principio di competenza economica -finanziaria potenziato);
  - d) €. 650.000,00= per Vincoli derivanti da Trasferimenti (trasferimento da privati per realizzare opere di compensazione nell'ambito del progetto di recupero dell'ex area Alfa Romeo di Rho-Arese);
  - e) €. 1.436.222,00= per Vincoli derivanti da contrazione di Mutui (Mutuo di €. 815.000,00= contratto con il Credito Sportivo per la "Realizzazione del secondo Campo da Gioco presso la Palestra del Molinello" e Mutuo di €. 621.222,00= contratto con la Cassa Depositi e Prestiti per la "Realizzazione nuova Piazza Cinema Teatro - Spazio aperto e Piazza ex Mensa di via Castelli Fiorenza - via Dante");
  - f) €. 234.813,36= per Vincoli formalmente attribuiti dall'Ente (€. 150.000,00= rimborso assicurativo da destinare alla ricostruzione della struttura zoofila - Gattile di Rho ed €. 84.813,36 relativo a quote di indennità di risultato di competenza 2019 da reimputare sull'Esercizio 2020).

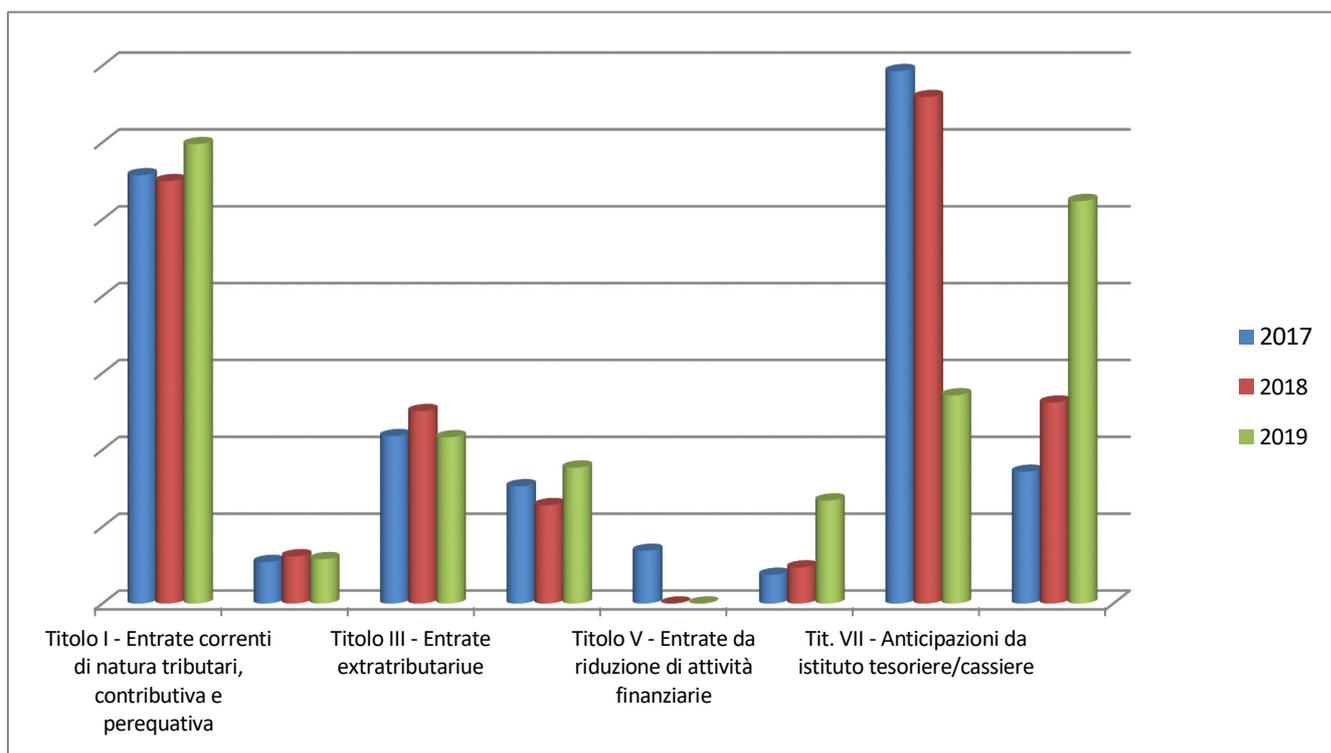
Per effetto di detti Accantonamenti e Vincoli, il Totale Parte Disponibile risulta essere pari ad - €. 2.025.046,71=: detto risultato evidenzia un differenziale positivo €. 1.329.101,48= rispetto al risultato registrato al 31/12/2018, dal quale si evince il recupero della quota di disavanzo riportato nell'Esercizio 2019 di €. 1.320.957,09= (di cui €. 1.201.115,13= per Disavanzo derivante dalla gestione dell'Esercizio 2018, ed €. 119.841,96= per Disavanzo derivante dal riaccertamento straordinario dei residui 2013 da ripianabile in 30 anni).

## I QUADRI RIASSUNTIVI DELLE ENTRATE PER TITOLI

	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI FINALI	ACCERTAMENTI	%
Titolo I - Entrate correnti di natura tributari, contributiva e perequativa	30.347.629,00	30.544.129,00	29.883.560,09	28,01
Titolo II - Trasferimenti correnti	3.549.715,47	3.655.454,30	2.886.225,79	2,71
Titolo III - Entrate extratributarie	12.113.751,00	11.885.813,00	10.815.601,72	10,14
Titolo IV - Entrate in conto capitale	24.410.084,00	33.228.877,93	8.842.845,95	8,29
Titolo V - Entrate da riduzione di attività finanziarie	2.500.000,00	2.500.000,00	-	0,00
Tit. VI - Accensione di prestiti	10.535.745,00	10.966.658,19	6.704.277,01	6,28
Tit. VII - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	45.000.000,00	45.000.000,00	13.546.819,61	12,70
Tit. IX - Entrate per conto terzi e partite di giro	22.060.000,00	36.060.000,00	26.186.638,06	24,54
FPV - Fondo Pluriennale Vincolato	10.621.380,89	6.675.777,88	6.675.777,88	6,26
Avanzo di amministrazione	1.071.600,00	1.147.146,00	1.147.146,00	1,08
<b>Totale</b>	<b>162.209.905,36</b>	<b>181.663.856,30</b>	<b>106.688.892,11</b>	<b>100,00</b>

## CONFRONTI NEL TRIENNIO

ACCERTAMENTI	2017	2018	2019
Titolo I - Entrate correnti di natura tributari, contributiva e perequativa	27.860.756,70	27.484.033,85	29.883.560,09
Titolo II - Trasferimenti correnti	2.701.611,43	3.073.934,36	2.886.225,79
Titolo III - Entrate extratributarie	10.889.466,98	12.516.779,69	10.815.601,72
Titolo IV - Entrate in conto capitale	7.626.562,88	6.400.696,42	8.842.845,95
Titolo V - Entrate da riduzione di attività finanziarie	3.429.259,56	-	-
Tit. VI - Accensione di prestiti	1.868.035,82	2.352.509,55	6.704.277,01
Tit. VII - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	34.638.272,64	32.946.788,78	13.546.819,61
Tit. VII - Entrate per conto terzi e partite di giro	8.569.864,23	13.073.023,68	26.186.638,06
<b>TOTALE</b>	<b>97.583.830,24</b>	<b>97.847.766,33</b>	<b>98.865.968,23</b>

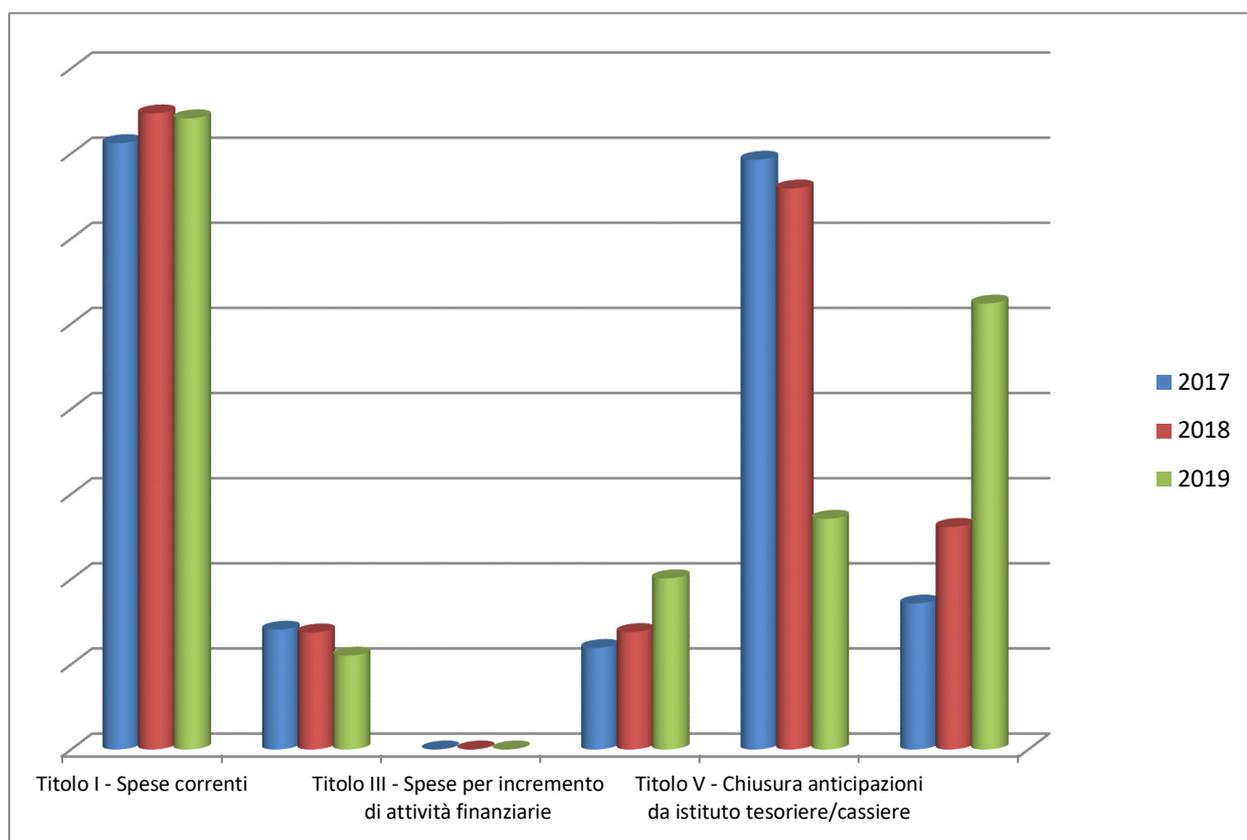


## I QUADRI RIASSUNTIVI DELLE USCITE PER TITOLI

	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI FINALI	IMPEGNI	%
Disavanzo di Amministrazione	-	1.320.957,09	1.320.957,09	
Titolo I - Spese correnti	44.165.243,55	43.797.569,38	37.067.920,14	40,13
Titolo II - Spese in conto capitale	41.015.485,81	45.433.318,83	5.509.242,41	5,96
Titolo III - Spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-	0,00
Titolo IV - Rimborso di prestiti	9.969.176,00	10.052.011,00	10.052.005,81	10,88
Titolo V - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	45.000.000,00	45.000.000,00	13.546.819,61	14,67
Titolo VII - Spese per conto terzi e partite di giro	22.060.000,00	36.060.000,00	26.186.638,06	28,35
<b>Totale</b>	<b>162.209.905,36</b>	<b>181.663.856,30</b>	<b>92.362.626,03</b>	<b>100,00</b>

## CONFRONTI NEL TRIENNIO

IMPEGNI	2017	2018	2019
Titolo I - Spese correnti	35.611.196,47	37.358.209,77	37.067.920,14
Titolo II - Spese in conto capitale	7.032.884,68	6.871.972,92	5.509.242,41
Titolo III - Spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-
Titolo IV - Rimborso di prestiti	5.960.558,23	6.892.808,88	10.052.005,81
Titolo V - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	34.638.272,64	32.946.788,78	13.546.819,61
Titolo VII - Spese per conto terzi e partite di giro	8.569.864,23	13.073.023,68	26.186.638,06
<b>TOTALE</b>	<b>91.812.776,25</b>	<b>97.142.804,03</b>	<b>92.362.626,03</b>



## ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA - TIT. I°

TIPOLOGIA	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI FINALI	ACCERTAMENTI	%
Tipologia 1.0101: Imposte, tasse e proventi assimilabili	24.223.680,00	24.420.180,00	23.779.408,88	79,57
Tipologia 1.030: Fondi perequativi da amministrazioni centrali	6.123.949,00	6.123.949,00	6.104.151,21	20,43
<b>Totale</b>	<b>30.347.629,00</b>	<b>30.544.129,00</b>	<b>29.883.560,09</b>	<b>100,00</b>

Analiticamente risulta quanto segue:

### TITOLO 1: ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA

Descrizione	capitolo	stanziamento	accertato	riscosso	residui da riportare
<b>TIPOLOGIA 1: IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI</b>					
SANZIONI CONTROLLO AUTODENUNCE I.C.I.A.P.	350	100,00	-	-	-
IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA'	400	2.100.000,00	1.972.079,07	1.533.114,05	438.965,02
<b>ICI - ARRETRATI</b>	<b>451</b>	<b>140.000,00</b>	<b>176.516,00</b>	<b>135.849,20</b>	<b>40.666,80</b>
IMU - IMPOSTA MUNICIPALE UNICA	460	14.049.000,00	12.800.000,00	12.543.332,26	256.667,74
<b>IMU - IMPOSTA MUNICIPALE UNICA - ATTIVITA' DI VERIFICA E CONTROLLO</b>	<b>461</b>	<b>1.495.000,00</b>	<b>2.184.482,00</b>	<b>420.835,77</b>	<b>1.763.646,23</b>
ADDIZIONALE COMUNALE SUL CONSUMO DELL'ENERGIA ELETTRICA	500	-	-	-	-
TASSA OCCUPAZIONE SPAZI ED AREE PUBBLICHE	550	305.000,00	276.131,73	245.741,56	30.390,17
TASSE PER AMMISSIONE A CONCORSI PER POSTI VACANTI IN ORGANICO	650	1.000,00	92,88	92,88	-
TASSA PER LO SMALTIMENTO DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI - ARRETRATI E RECUPERI	700	10.000,00	-	-	-
IMPOSTA DI SOGGIORNO	760	430.000,00	476.988,76	446.835,76	30.153,00
DIRITTI SULLE PUBBLICHE AFFISSIONI	800	65.000,00	59.768,00	45.993,00	13.775,00
TASI - TRIBUTO PER I SERVIZI INDIVISIBILI - ATTIVITA' ORDINARIA	910 915	81.200,00	151.601,11	148.424,21	3.176,90
<b>TASI - TRIBUTO PER I SERVIZI INDIVISIBILI - ATTIVITA' DI VERIFICA E CONTROLLO</b>	<b>911 916</b>	<b>215.000,00</b>	<b>213.615,00</b>	<b>61.459,08</b>	<b>152.155,92</b>
ADDIZIONALE IRPEF	960	5.493.880,00	5.444.284,05	1.716.851,26	3.727.432,79
SALDO ARRETRATI ADDIZIONALE IRPEF	961	35.000,00	23.850,28	23.850,28	-
<b>TOTALE TIPOLOGIA 1</b>		<b>24.420.180,00</b>	<b>23.779.408,88</b>	<b>17.322.379,31</b>	<b>6.457.029,57</b>
<b>TIPOLOGIA 3: FONDI PEREQUATIVI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>					
FONDO DI SOLIDARIETA' COMUNALE	870	6.123.949,00	6.104.151,21	6.104.151,21	-
<b>TOTALE TIPOLOGIA 3</b>		<b>6.123.949,00</b>	<b>6.104.151,21</b>	<b>6.104.151,21</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE TITOLO 1: ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>		<b>30.544.129,00</b>	<b>29.883.560,09</b>	<b>23.426.530,52</b>	<b>6.457.029,57</b>

Relativamente agli accertamenti definitivamente assunti nel 2019 si evidenzia quanto segue:  
per l'IMU - IMPOSTA MUNICIPALE UNICA COMMENTO e l'ADDIZIONALE IRPEF si è fatto riferimento agli incassi effettivi registrati nelle annualità precedenti;  
per l'IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA', la TASSA OCCUPAZIONE SPAZI ED AREE PUBBLICHE ed i DIRITTI SULLE PUBBLICHE AFFISSIONI si è fatto riferimento ai dati sulle riscossioni effettive comunicate dal gestore (Gesem srl);  
per la TASI - TRIBUTO PER I SERVIZI INDIVISIBILI - ATTIVITA' ORDINARIA, si è fatto riferimento agli importi effettivamente incassati nell'esercizio 2019;  
per l'IMU - IMPOSTA MUNICIPALE UNICA - ATTIVITA' DI VERIFICA E CONTROLLO, l'ICI - ARRETRATI e la TASI - TRIBUTO PER I SERVIZI INDIVISIBILI - ATTIVITA' DI VERIFICA E CONTROLLO, si è fatto riferimento agli avvisi di accertamento emessi entro il 30 ottobre 2019.

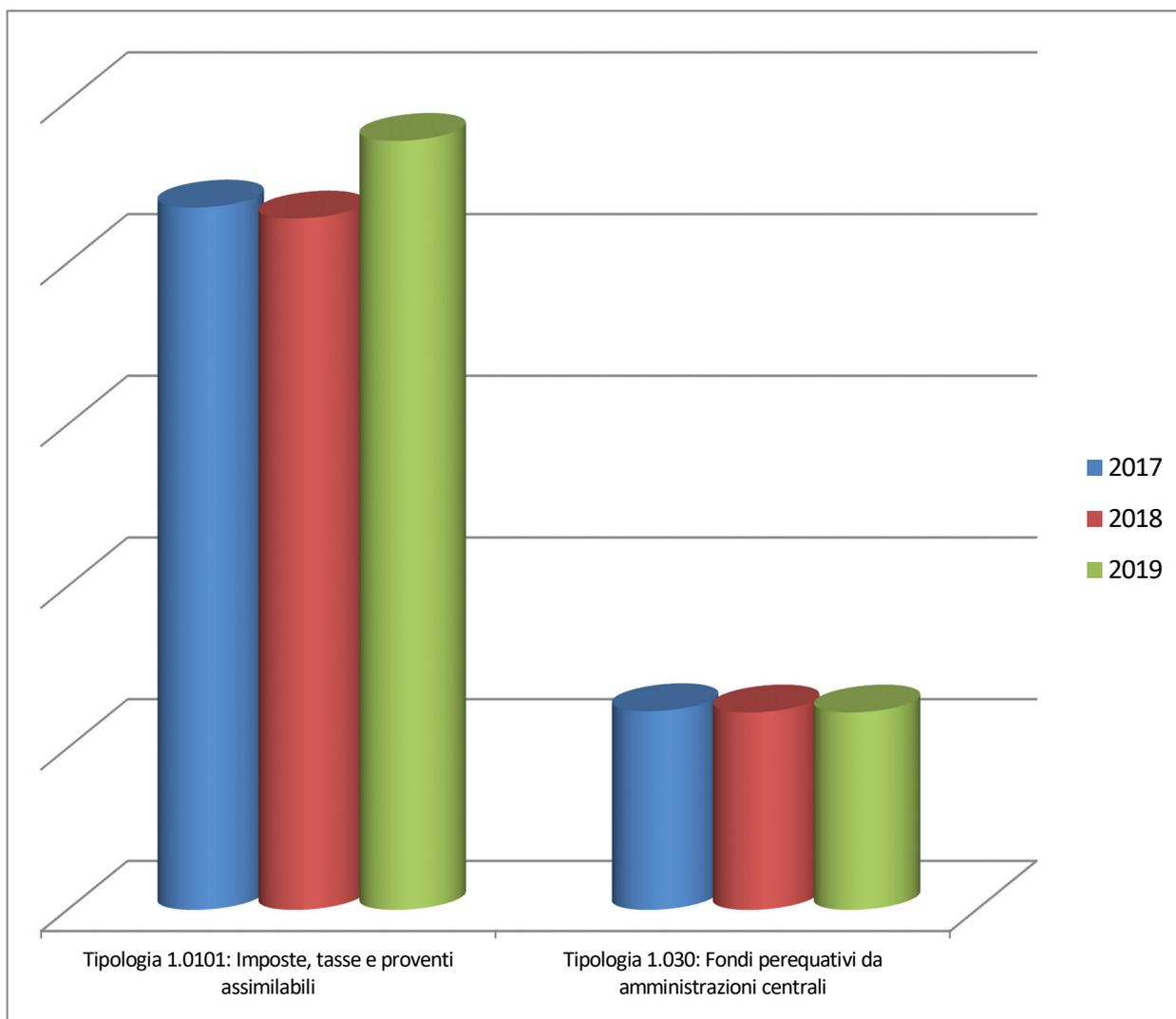
Relativamente agli importi riportati a residuo sull'esercizio successivo del Titolo 1 "Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa", si evidenzia come nei primi mesi del 2020, sono state riscosse somme per €. 2.456.373,93= pari al 38,04%.

I capitoli evidenziati sono stati considerati ai fini della determinazione del valore del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità dell'Esercizio 2019.

Per ulteriori approfondimenti e considerazioni si rimanda alla sezione "IL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' - FCDE" del presente documento.

## CONFRONTI NEL TRIENNIO

ACCERTAMENTI	2017	2018	2019
Tipologia 1.0101: Imposte, tasse e proventi assimilabili	21.716.515,53	21.379.056,77	23.779.408,88
Tipologia 1.030: Fondi perequativi da amministrazioni centrali	6.144.241,17	6.104.977,08	6.104.151,21
<b>TOTALE</b>	<b>27.860.756,70</b>	<b>27.484.033,85</b>	<b>29.883.560,09</b>



## ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI - TIT. II°

TIPOLOGIA	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI FINALI	ACCERTAMENTI	%
Tipologia 2.0101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	3.524.715,47	3.594.694,30	2.741.991,88	95,00
Tipologia 2.0102: Trasferimenti correnti da Famiglie	-	-	-	0,00
Tipologia 2.0103: Trasferimenti correnti da Imprese	25.000,00	60.760,00	144.233,91	5,00
Tipologia 2.0104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	-	-	-	0,00
Tipologia 2.0105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	-	-	-	0,00
<b>Totale</b>	<b>3.549.715,47</b>	<b>3.655.454,30</b>	<b>2.886.225,79</b>	<b>100,00</b>

Analiticamente risulta quanto segue:

### TITOLO 2: ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI

Descrizione	capitolo	stanziamento	accertato	riscosso	residui da riportare
<b>TIPOLOGIA 1 Cat. 1: TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>					
TRASFERIMENTI COMPENSATIVI IMU ABITAZIONE PRINCIPALE E ALTRI IMMOBILI (ART. 1, COMMA 1, D.L. 93/08)	1002	260.575,00	265.406,04	265.406,04	-
CONTRIBUTO DELLO STATO: PROGETTO SPRAR	1140	1.097.128,83	995.511,28	750.127,12	245.384,16
CONTRIBUTO DELLO STATO: ALTRI CONTRIBUTI	1155	190.015,00	206.761,15	206.761,15	-
TRASFERIMENTO PER ANPR – SUPPORTO AI COMUNE PER IL SUBENTRO	1160	-	-	-	-
RIMBORSO SPESE EFFETTUAZIONE CENSIMENTI GENERALI	4570	30.000,00	22.270,50	18.269,00	4.001,50
<b>TOTALE TIPOLOGIA 1 Cat. 1</b>		<b>1.577.718,83</b>	<b>1.489.948,97</b>	<b>1.240.563,31</b>	<b>249.385,66</b>

Si ritiene di incassare le somme riportate a residuo nell'esercizio successivo, nel corso del 2020.

**TITOLO 2: ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI**

Descrizione	capitolo	stanziamento	accertato	riscosso	residui da riportare
<b>TIPOLOGIA 1 Cat. 2: TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>					
TRASFERIMENTO REGIONE QUOTA DEL TRIBUTI SPECIALE PER IL DEPOSITO IN DISCARICA DEI RIFIUTI SOLIDI (ART. 50, COMMA 1 TER, L.R. 10/2003)	1400	-	29.739,48	29.739,48	-
TRASFERIMENTO REGIONE PER ASSISTENZA DOMICILIARE ANZIANI	1450	50.000,00	-	-	-
CONTRIBUTI REGIONALI PER ASILI NIDO	1500	50.000,00	51.340,00	-	51.340,00
FONDO SOSTEGNO AFFITTI	1740	50.000,00	-	-	-
CONTRIBUTO REGIONALE FONDO MOROSITA' INCOLPEVOLE	1742	105.000,00	-	-	-
CONTRIBUTO REGIONALE PER IL CONTENIMENTO DELL'EMERGENZA ABITATIVA	1743	60.000,00	-	-	-
CONTRIBUTO REGIONALE PER GLI ASSEGNATARI DEI SERVIZI ABITATIVI PUBBLICI IN DIFFICOLTA'	1744	138.000,00	137.400,00	137.400,00	-
FONDO PER LA PRIMA INFANZIA - NIDI GRATIS	1745	420.000,00	355.231,36	277.037,00	78.194,36
CONTRIBUTO REGIONE PER LABORATORI DI QUARTIERE	1746	116.864,01	116.861,14	-	116.861,14
CONTRIBUTO REGIONE PER ESECUZIONE INDAGINI PIANO CARATTERIZZAZIONE AMBIENTALE AREA EX CHIMICA BIANCHI E MONITORAGGIO FALDA	1780	320.000,00	260.483,90	141.254,27	119.229,63
CONTRIBUTO REGIONE - BUONA SCUOLA ZERO/SEI ANNI	1795	50.000,00	50.000,00	50.000,00	-
CONTRIBUTO REGIONE PER AMMORTAMENTO MUTUI CASSA DD.PP. (SCAD. 2024)	1810	58.300,00	58.229,76	58.229,76	-
CONTRIBUTO REGIONE PER DOTE SPORT	1815	10.000,00	-	-	-
CONTRIBUTO REGIONE REDDITO DI AUTONOMIA	1860	100.000,00	-	-	-
CONTRIBUTO REGIONE BANDO POLITICHE GIOVANILI	1865	144.966,25	12.376,49	12.376,49	-
CONTRIBUTO REGIONALE INTERVENTI DI CONTRASTO AL MALTRATTAMENTO E ALLA VIOLENZA DI GENERE	1866	249.744,21	168.244,59	135.081,78	33.162,81
CONTRIBUTO REGIONALE INTERVENTI SU ESTREMA POVERTA'	1867	80.000,00	-	-	-
RIMBORSO DA DISTRETTO 33 SPESE SOSTENUTE PER IL PATTO PER IL TERRITORIO DEL NORD OVEST	1900	4.101,00	4.101,19	3.683,51	417,68
RIMBORSO DAI COMUNI PER ACQUISTO LIBRI DI TESTO SCUOLE PRIMARIE AMBITO RHODENSE	1945	10.000,00	8.035,00	4.045,09	3.989,91
<b>TOTALE TIPOLOGIA 1 Cat. 2</b>		<b>2.016.975,47</b>	<b>1.252.042,91</b>	<b>848.847,38</b>	<b>403.195,53</b>

Relativamente agli importi riportati a residuo sull'esercizio successivo della Tipologia/Categoria 2.0101.02 "Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali", si evidenzia come nei primi mesi del 2020, sono state riscosse somme per €. 98.436,60= pari al 24,39%.

**TITOLO 2: ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI**

Descrizione	capitolo	stanziamento	accertato	riscosso	residui da riportare
<b>TOTALE TIPOLOGIA 2: TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE E ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>					
CONTRIBUTO PER PROGETTO HUB-IN	1615	5.000,00	-	-	-
<b>CONTRIBUTI DA IMPRESE</b>	<b>1620</b>	<b>46.000,00</b>	<b>130.352,69</b>	<b>18.093,70</b>	<b>112.258,99</b>
CONTRIBUTI DA IMPRESE PER INIZIATIVE SUL TERRITORIO	1941	-	1.000,00	1.000,00	-
INTROITI PER PUBBLICITA' E SPONSORIZZAZIONI	2770	9.760,00	12.881,22	9.221,22	3.660,00
<b>TOTALE TIPOLOGIA 2</b>		<b>60.760,00</b>	<b>144.233,91</b>	<b>28.314,92</b>	<b>115.918,99</b>

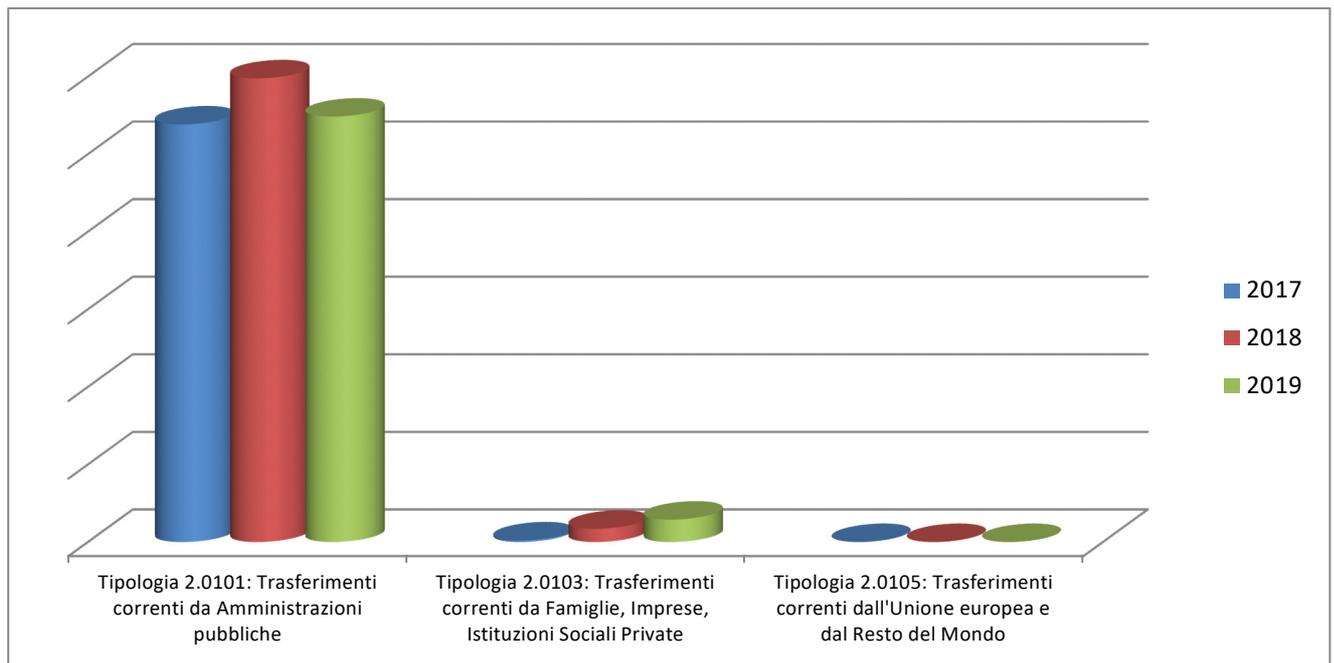
Relativamente agli importi riportati a residuo sull'esercizio successivo della Tipologia 2.0103 "Trasferimenti correnti da Imprese", si evidenzia come nei primi mesi del 2020, sono state riscosse somme per €. 18.857,01= pari al 16,27%.

I capitoli evidenziati sono stati considerati ai fini della determinazione del valore del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità dell'Esercizio 2019.

Per ulteriori approfondimenti e considerazioni si rimanda alla sezione "IL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' - FCDE" del presente documento.

## CONFRONTI NEL TRIENNIO

ACCERTAMENTI	2017	2018	2019
Tipologia 2.0101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	2.691.130,21	2.988.358,54	2.741.991,88
Tipologia 2.0103: Trasferimenti correnti da Famiglie, Imprese, Istituzioni Sociali Private	10.481,22	85.575,82	144.233,91
Tipologia 2.0105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>2.701.611,43</b>	<b>3.073.934,36</b>	<b>2.886.225,79</b>



## ENTRATE EXTRATRIBUTARIE - TIT. III°

TIPOLOGIA	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI FINALI	ACCERTAMENTI	%
Tipologia 3.0100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	5.833.399,00	5.885.699,00	5.961.325,18	55,12
Tipologia 3.0200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	2.295.000,00	1.918.000,00	1.902.023,10	17,59
Tipologia 3.0300: Interessi Attivi	2.400,00	2.400,00	4.072,59	0,04
Tipologia 3.0400: Altre entrate da redditi di capitale	700.000,00	540.000,00	439.822,00	4,07
Tipologia 3.0500: Rimborsi e Altre entrate correnti	3.282.952,00	3.539.714,00	2.508.358,85	23,19
<b>Totale</b>	<b>12.113.751,00</b>	<b>11.885.813,00</b>	<b>10.815.601,72</b>	<b>100,00</b>

Analiticamente risulta quanto segue:

**TITOLO 3: ENTRATE EXTRATRIBUTARIE**

Descrizione	capitolo	stanziamento	accertato	riscosso	residui da riportare
<b>TIPOLOGIA 1: VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>					
CANONE DI CONCESSIONE RETE GAS COMUNALE	4280	1.831.084,00	1.831.084,59	274.662,75	1.556.421,84
<b>PROVENTI FITTI CASE COMUNALI</b>	<b>4150</b>	<b>948.510,00</b>	<b>948.510,00</b>	<b>1.903,44</b>	<b>946.606,56</b>
PROVENTI PARCHEGGI CUSTODITI E PARCHIMETRI	2550	650.000,00	649.604,49	455.395,06	194.209,43
PROVENTI DA GESTORI SERVIZI DI MENSA SCOLASTICA	2660	-	-	-	-
<b>PROVENTI FITTI DI ALTRI FABBRICATI</b>	<b>4100</b>	<b>513.000,00</b>	<b>546.446,05</b>	<b>295.479,39</b>	<b>250.966,66</b>
CANONE CONCESSORIO RETE IDRICA	4276	221.512,00	221.511,53	181.566,83	39.944,70
AGGIO SU RETI DI TELERISCALDAMENTO DI PROPRIETA' DI TERZI	3850	140.000,00	161.215,95	-	161.215,95
CANONE CONCESSIONE RETE DI TELERISCALDAMENTO DI PROPRIETA' COMUNALE	4285	150.000,00	114.200,03	-	114.200,03
CANONE CONCESSORIO PER USO IMPIANTI DI FOGNATURA	4277	232.389,00	232.389,15	190.482,91	41.906,24
<b>PROVENTI PALESTRE COMUNALI</b>	<b>2950</b>	<b>140.000,00</b>	<b>135.914,55</b>	<b>124.536,02</b>	<b>11.378,53</b>
<b>PROVENTI FITTI TERRENI COMUNALI</b>	<b>4050</b>	<b>80.000,00</b>	<b>76.325,33</b>	<b>76.325,33</b>	<b>-</b>
CONTROLLO IMPIANTI TERMICI	2060	85.000,00	73.737,00	63.883,00	9.854,00
<b>PROVENTI RETTE ASILO NIDO COMUNALE</b>	<b>3400</b>	<b>80.000,00</b>	<b>145.414,55</b>	<b>76.129,38</b>	<b>69.285,17</b>
DIRITTI DI ROGITO SUI CONTRATTI	1950	70.000,00	19.653,51	19.253,61	399,90
<b>DIRITTI CARTE DI IDENTITA'</b>	<b>2150</b>	<b>35.000,00</b>	<b>32.000,21</b>	<b>29.670,21</b>	<b>2.330,00</b>
<b>PROVENTI VARI PER INIZIATIVE DIVERSE A FAVORE DEGLI ANZIANI</b>	<b>3540</b>	<b>75.000,00</b>	<b>60.551,56</b>	<b>39.442,76</b>	<b>21.108,80</b>
DIRITTI DI SEGRETERIA	2050	94.000,00	106.313,64	105.288,14	1.025,50
<b>PROVENTI SERVIZI DI ASSISTENZA SCOLASTICA</b>	<b>2700</b>	<b>58.000,00</b>	<b>63.871,23</b>	<b>63.621,23</b>	<b>250,00</b>
<b>CANONE CONCESSIONE SUOLO PUBBLICO</b>	<b>4290</b>	<b>44.000,00</b>	<b>45.733,33</b>	<b>18.256,40</b>	<b>27.476,93</b>
<b>CANONI DI CONCESSIONE STRUTTURE COMUNALI</b>	<b>4255</b>	<b>57.000,00</b>	<b>106.265,69</b>	<b>15.655,26</b>	<b>90.610,43</b>
<b>TRASPORTI FUNEBRI</b>	<b>3650</b>	<b>57.000,00</b>	<b>60.575,10</b>	<b>60.225,10</b>	<b>350,00</b>
DIRITTI DI SEGRETERIA ISTITUITI CON D.L. N. 342/92 (SUAP)	2052	55.000,00	63.378,12	62.579,12	799,00
<b>PROVENTI REFEZIONI SCOLASTICHE</b>	<b>2600</b>	<b>500,00</b>	<b>500,05</b>	<b>500,05</b>	<b>-</b>
RIMBORSO SPESE ELIOR PER RILEVAMENTO PASTI PRESSO MENSE SCOLASTICHE	4605	84.000,00	81.333,34	57.117,59	24.215,75
PROVENTI MENSA DIPENDENTI COMUNALI	3900	19.000,00	16.678,20	15.800,40	877,80
DIRITTI DI SEGRETERIA ISTITUITI CON D.L. N. 342/92 (AMBIENTE)	2051	10.000,00	6.997,46	6.817,46	180,00
<b>PROVENTI MANIFESTAZIONI CULTURALI</b>	<b>2750</b>	<b>30.000,00</b>	<b>40.275,00</b>	<b>-</b>	<b>40.275,00</b>
DIRITTI DI SEGRETERIA SERVIZI DEMOGRAFICI	2000	19.000,00	27.018,98	24.165,21	2.853,77
DIRITTI DI SEGRETERIA C.U.C.	1970	10.000,00	8.500,00	-	8.500,00
<b>TOTALE TIPOLOGIA 1 - PARZIALE</b>		<b>5.788.995,00</b>	<b>5.875.998,64</b>	<b>2.258.756,65</b>	<b>3.617.241,99</b>

**TITOLO 3: ENTRATE EXTRATRIBUTARIE**

Descrizione	capitolo	stanziamento	accertato	riscosso	residui da riportare
<b>TIPOLOGIA 1: VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>					
<b>TOTALE TIPOLOGIA 1 - A RIPORTO</b>		<b>5.788.995,00</b>	<b>5.875.998,64</b>	<b>2.258.756,65</b>	<b>3.617.241,99</b>
PROVENTI USO LOCALI, SPAZI ED AREE COMUNALI PER RIUNIONI, CONVEGNI E MANIFESTAZIONI VARIE	4200	10.000,00	10.333,90	9.914,56	419,34
PROVENTI CONCESSIONI IMPIANTI PUBBLICITARI	4300	25.800,00	19.709,80	17.119,60	2.590,20
PROVENTI CONCESSIONE ORTI COMUNALI	4000	8.184,00	8.184,00	8.184,00	-
PROVENTI USO LOCALI PER MATRIMONI CIVILI E ALTRE CERIMONIE	4210	6.500,00	3.700,00	3.600,00	100,00
PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI CON ASER SPA	5309	5.200,00	5.403,33	2.722,71	2.680,62
DIRITTI DI SEGRETERIA PER AUTORIZZAZIONE IMPIANTI PUBBLICITARI	1960	5.000,00	6.070,00	6.070,00	-
PROVENTI DERIVANTI GESTIONE SPERIMENTALE CICLOSTAZIONE	3020	4.500,00	4.793,50	4.664,50	129,00
CANONI CONCESSIONI D'USO LOCALI, SPAZI ED AREE COMUNALI	4250	6.000,00	5.149,22	5.149,22	-
PROVENTI CAMPI COMUNALI DI CALCIO, BASEBALL E RUGBY	2900	2.900,00	2.226,00	1.026,00	1.200,00
PROVENTI ALTRI IMPIANTI SPORTIVI	3000	1.800,00	1.482,11	1.466,54	15,57
CANONE CONCESSIONE SPAZI POLITICHE GIOVANILI	3460	-	-	-	-
CANONE CONCESSIONE CENTRO COTTURA VIA RISORGIMENTO PER REFEZIONE SCOLASTICA	4295	1.220,00	1.220,00	-	1.220,00
CORRISPETTIVI PER ENERGIA ELETTRICA	3960	1.000,00	5.308,58	4.012,79	1.295,79
PROVENTI ARRETRATI DI AFFITTI CASE COMUNALI	4155	100,00	-	-	-
PROVENTI RILASCIO AUTORIZZAZIONI PASSI CARRAI	5170	500,00	433,80	433,80	-
PROVENTI RIMOZIONE FORZATA VEICOLI	2551	-	637,30	-	637,30
PROVENTI TRASPORTO DISABILI	3545	-	-	-	-
CANONE DI CONCESSIONE STRUTTURA MAST	4260	18.000,00	10.675,00	-	10.675,00
<b>TOTALE TIPOLOGIA 1</b>		<b>5.885.699,00</b>	<b>5.961.325,18</b>	<b>2.323.120,37</b>	<b>3.638.204,81</b>

Relativamente agli importi riportati a residuo sull'esercizio successivo della Tipologia 1 "Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni", si evidenzia come nei primi mesi del 2020, sono state riscosse somme per €. 1.151.321,33= pari al 31,65%.

I capitoli evidenziati sono stati considerati ai fini della determinazione del valore del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità dell'Esercizio 2019.

Per ulteriori approfondimenti e considerazioni si rimanda alla sezione "IL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' - FCDE" del presente documento.

**TITOLO 3: ENTRATE EXTRATRIBUTARIE**

Descrizione	capitolo	stanziamento	accertato	riscosso	residui da riportare
<b>TIPOLOGIA 2: PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI</b>					
SANZIONI AMMINISTRATIVE VIOLAZIONI NORME AL CODICE DELLA STRADA.	2300	1.700.000,00	1.664.528,64	406.425,78	1.258.102,86
SANZIONI AMMINISTRATIVE VARIE EDILIZIA PRIVATA A CARICO DELLE FAMIGLIE	5120	130.000,00	161.475,03	157.363,78	4.111,25
SANZIONI AMMINISTRATIVE VARIE EDILIZIA PRIVATA A CARICO IMPRESE	5121	60.000,00	71.841,43	71.841,43	-
SANZIONI AMMINISTRATIVE VIOLAZIONI LEGGI REGIONALI	2450	20.000,00	-	-	-
SANZIONI AMMINISTRATIVE PER VIOLAZIONE DEI REGOLAMENTI COMUNALI, ORDINANZE SINDACALI, ECC.	2250	7.000,00	4.178,00	4.178,00	-
SANZIONI AMMINISTRATIVE VIOLAZIONI NORME E ALTRE LEGGI	2350	1.000,00	-	-	-
<b>TOTALE TIPOLOGIA 2</b>		<b>1.918.000,00</b>	<b>1.902.023,10</b>	<b>639.808,99</b>	<b>1.262.214,11</b>

Relativamente agli importi riportati a residuo sull'esercizio successivo della Tipologia 2 "Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti", si evidenzia come nei primi mesi del 2020, sono state riscosse somme per €. 231.662,55= pari al 18,35%.

I capitoli evidenziati sono stati considerati ai fini della determinazione del valore del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità dell'Esercizio 2019.

Per ulteriori approfondimenti e considerazioni si rimanda alla sezione "IL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' - FCDE" del presente documento.

**TITOLO 3: ENTRATE EXTRATRIBUTARIE**

Descrizione	capitolo	stanziamento	accertato	riscosso	residui da riportare
<b>TIPOLOGIA 3: INTERESSI ATTIVI</b>					
INTERESSI ATTIVI SU DISPONIBILITA' E CREDITI	4400	400,00	1.734,63	917,45	817,18
INTERESSI ATTIVI SU RATEIZZAZIONE CONCESSIONI EDILIZIE E CONDONO	4405	1.000,00	1.846,63	1.846,63	-
INTERESSI ATTIVI SU RATEIZZAZIONE PROVENTI CANONI CASE COMUNALI.	4410	1.000,00	491,33	491,33	-
INTERESSI ATTIVI SU RATEIZZAZIONI E PER RITARDATO PAGAMENTO	4415	-	-	-	-
<b>TOTALE TIPOLOGIA 3</b>		<b>2.400,00</b>	<b>4.072,59</b>	<b>3.255,41</b>	<b>817,18</b>

Le somme riportate a residuo sono già state totalmente riscosse nei primi mesi del 2019, per €. 817,18=.

**TITOLO 3: ENTRATE EXTRATRIBUTARIE**

Descrizione	capitolo	stanziamento	accertato	riscosso	residui da riportare
<b>TIPOLOGIA 4: ALTRE ENTRATE DA REDDITI DA CAPITALE</b>					
<b>DIVIDENDI DA SOCIETA' CONTROLLATE</b>	<b>4465</b>	540.000,00	439.822,00	97.150,00	<b>342.672,00</b>
<b>TOTALE TIPOLOGIA 4</b>		<b>540.000,00</b>	<b>439.822,00</b>	<b>97.150,00</b>	<b>342.672,00</b>

Relativamente agli importi riportati a residuo sull'esercizio successivo della Tipologia 4 "Altre entrate da redditi da capitale", si evidenzia come nei primi mesi del 2020, sono state totalmente riscosse per €. 342.672,00=.

I capitoli evidenziati sono stati considerati ai fini della determinazione del valore del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità dell'Esercizio 2019.

Per ulteriori approfondimenti e considerazioni si rimanda alla sezione "IL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' - FCDE" del presente documento.

**TITOLO 3: ENTRATE EXTRATRIBUTARIE**

Descrizione	capitolo	stanziamento	accertato	riscosso	residui da riportare
<b>TIPOLOGIA 5: RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>					
RITENUTA I.V.A. SU PAGAMENTO DI FATTURE A DIVERSI FORNITORI PER ATTIVITA' COMMERCIALI - SPLIT PAYMENT (Legge 23/12/2014, n. 190)	5390	1.000.000,00	792.776,96	792.776,96	-
RECUPERO SPESE DI RISCALDAMENTO ED ALTRE SPESE AFFITTUARI IMMOBILI COMUNALI	4750	558.450,00	558.450,00	4.996,86	553.453,14
RIMBORSO SPESE SOSTENUTE PER ATTUAZIONE REFERENDUM ED ELEZIONI	4550	400.000,00	102.299,58	102.299,58	-
IVA SU GESTIONE E VENDITA IMMOBILI COMUNALI (AREE - FABBRICATI)	5375	450.000,00	266.870,53	266.870,53	-
INTROITI E RIMBORSI DIVERSI SETTORE LAVORI PUBBLICI: SERVIZI TECNOLOGICI	5335	30.000,00	11.876,51	6.338,92	5.537,59
INTROITI E RIMBORSI DIVERSI SETTORE BILANCIO E PROGRAMMAZIONE ECONOMICA	5320	293.242,00	153.258,35	142.681,95	10.576,40
ENTRATE PER STERILIZZAZIONE INVERSIONE CONTABILE IVA (REVERSE CHARGE) (Legge 23/12/2019, n. 190)	5395	120.000,00	25.667,73	25.667,73	-
RIMBORSO DELLO STATO PER IL SERVIZIO DI MENSA AL PERSONALE INSEGNANTE STATALE	4610	85.000,00	86.881,96	86.881,96	-
RECUPERO PAGAMENTI DI PROGETTAZIONI INTERNE	5370	71.982,00	19.263,30	-	19.263,30
RIMBORSO DA DIVERSI ENTI, ASSOCIAZIONI, ECC. DEI SERVIZI SUPPLEMENTARI DI POLIZIA MUNICIPALE	4980	60.000,00	49.408,00	45.828,50	3.579,50
RIMBORSO FORFETTARIO SPESE DI GESTIONE IMMOBILI PER ASILI NIDI IN CONCESSIONE	4560	56.120,00	56.120,00	-	56.120,00
INTROITI E RIMBORSI DIVERSI CUC RHO	5321	51.200,00	40.051,82	18.681,86	21.369,96
INTROITI E RIMBORSI DIVERSI: CONVENZIONE SEGRETARIO COMUNALE	5306	27.520,00	44.937,50	29.055,35	15.882,15
CONCORSO SPESE PER FUNZIONAMENTO 8° SOTTOCOMMISSIONE ELETTORALE	4500	39.000,00	39.000,00	-	39.000,00
RIMBORSO SPESE PER COMMISSIONI AGGIUDICAZIONE GARA RETE GAS DA ALTRI COMUNI SOCI	5355	36.300,00	37.239,33	-	37.239,33
RIMBORSO STATO SPESE UFFICI GIUDIZIARI	4670	-	-	-	-
RIMBORSO SPESE PER PERSONALE COMUNALE DISTACCATO	4660	-	-	-	-
<b>TOTALE TIPOLOGIA 5 - PARZIALE</b>		<b>3.278.814,00</b>	<b>2.284.101,57</b>	<b>1.522.080,20</b>	<b>762.021,37</b>

**TITOLO 3: ENTRATE EXTRATRIBUTARIE**

Descrizione	capitolo	stanziamento	accertato	riscosso	residui da riportare
<b>TIPOLOGIA 5: RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>					
<b>TOTALE TIPOLOGIA 5 - A RIPORTO</b>		<b>3.278.814,00</b>	<b>2.284.101,57</b>	<b>1.522.080,20</b>	<b>762.021,37</b>
INTROITI E RIMBORSI DIVERSI SETTORE SERVIZI ALLE PERSONE	5315	20.000,00	34.365,41	16.912,54	17.452,87
RIMBORSO SPESE SOSTENUTE PER RICOVERO INABILI AL LAVORO E ANZIANI	3500	12.000,00	2.975,18	2.781,18	194,00
INTROITI E RIMBORSI DIVERSI SETTORE AFFARI LEGALI, CONTRATTI, ECC.	5308	132.000,00	117.695,59	114.828,59	2.867,00
RIMBORSO FORFETTARIO SPESE DI GESTIONE IMMOBILI DESTINATI AD ATTIVITA' CULTURALI	5313	15.000,00	15.498,88	-	15.498,88
RIMBORSO INCARICO TECNICO CONTROLLO CONCESSIONE ILLUMINAZIONE PUBBLICA	5356	12.200,00	10.227,41	10.227,41	-
INTROITI E RIMBORSI DIVERSI SETTORE PERSONALE ED ORGANIZZAZIONE	5310	12.000,00	2.574,90	2.574,90	-
TRATTENUTE DIVERSE SU STIPENDI	5100	10.000,00	12.974,91	6.874,34	6.100,57
INTROITI E RIMBORSI DIVERSI SETTORE AFFARI ISTITUZIONALI	5305	2.400,00	2.469,70	79,30	2.390,40
INTROITI E RIMBORSI DIVERSI SETTORE POLIZIA MUNICIPALE ED AMMINISTRATIVA	5325	10.000,00	11.618,16	11.112,66	505,50
RECUPERO CREDITO I.R.A.P.	5360	10.000,00	2.146,00	-	2.146,00
RIMBORSO DIRITTI DI NOTIFICA	5050	5.000,00	5.999,16	5.999,16	-
INTROITI E RIMBORSI DIVERSI SETTORE LAVORI PUBBLICI: EDILIZIA PUBBLICA E M.I.C.	5340	5.000,00	-	-	-
CONCORSO SPESE PER DISTRIBUZIONE PRODOTTI LATTIERO - CASEARI AD ALUNNI SCUOLE MATERNE	4600	-	-	-	-
RIMBORSO RILEVAZIONI ISTAT	5000	2.500,00	1.300,24	399,00	901,24
INTROITI E RIMBORSI DIVERSI	5300	10.000,00	669,88	669,88	-
INTROITI E RIMBORSI DIVERSI SETTORE FINANZE E TRIBUTI	5330	2.000,00	2.572,69	2.572,69	-
INTROITI E RIMBORSI DIVERSI SETTORE PIANIFIC., GEST. E SVILUPPO ECONOMICO DEL TERRITORIO, SERV. PIANIFIC.TERR. E MOBILITA', TUTELA	5345	600,00	660,77	660,77	-
RIMBORSO SPESE STAMPATI E RILASCIO FOTOCOPIE	5350	200,00	8,40	8,40	-
CONTRIBUTO TESORERIA PER ATTIVITA' ISTITUZIONALI E PER INIZIATIVE DIVERSE	5205	-	500,00	500,00	-
<b>TOTALE TIPOLOGIA 5 - PARZIALE</b>		<b>3.539.714,00</b>	<b>2.508.358,85</b>	<b>1.698.281,02</b>	<b>810.077,83</b>

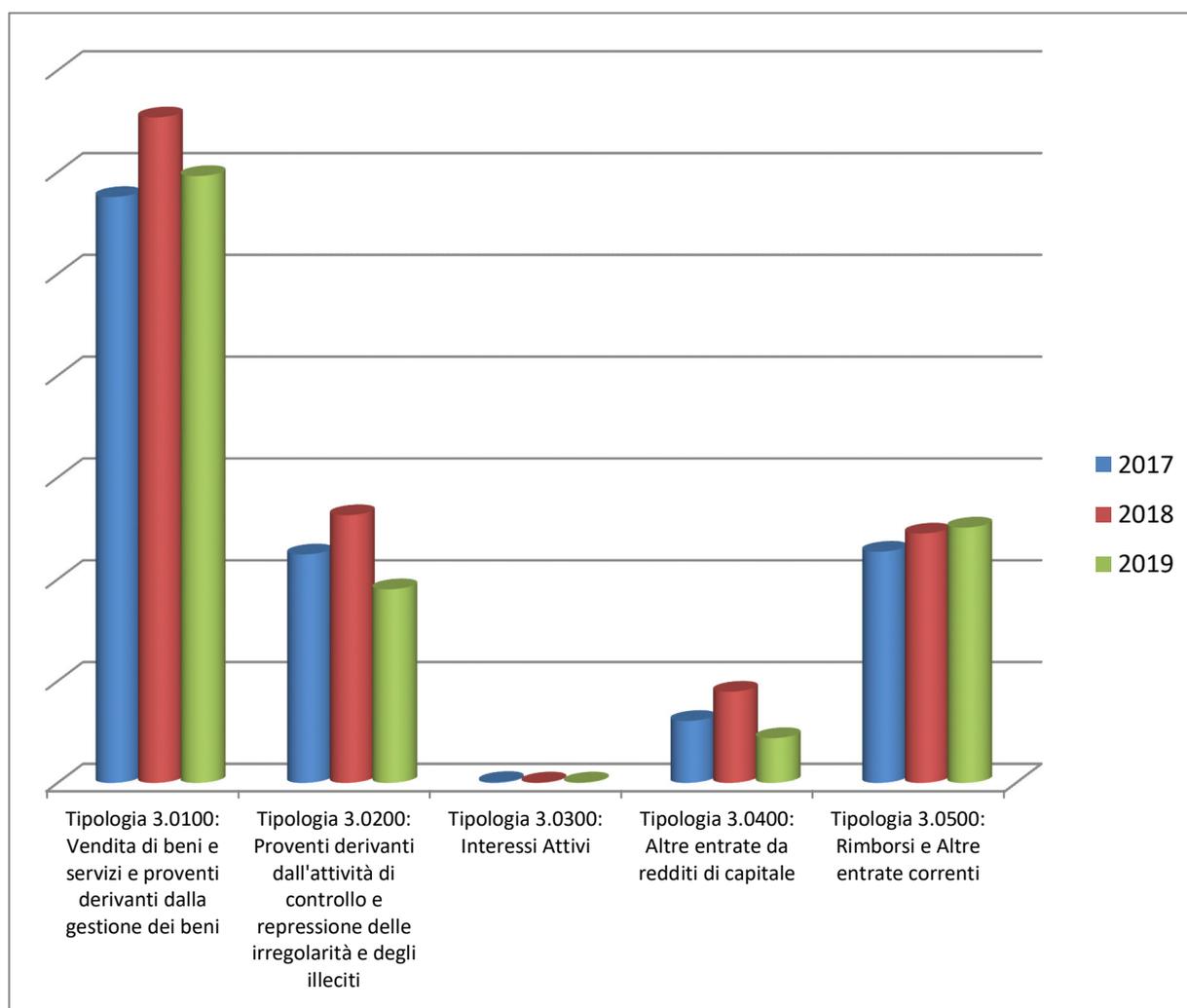
Relativamente agli importi riportati a residuo sull'esercizio successivo della Tipologia 5 "Rimborsi e altre entrate correnti", si evidenzia come nei primi mesi del 2020, sono state riscosse somme per €. 34.146,43= pari al 4,21%.

I capitoli evidenziati sono stati considerati ai fini della determinazione del valore del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità dell'Esercizio 2019.

Per ulteriori approfondimenti e considerazioni si rimanda alla sezione "IL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' - FCDE" del presente documento.

## CONFRONTI NEL TRIENNIO

ACCERTAMENTI	2017	2018	2019
Tipologia 3.0100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	5.755.545,15	6.537.292,76	5.961.325,18
Tipologia 3.0200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	2.244.423,49	2.629.377,81	1.902.023,10
Tipologia 3.0300: Interessi Attivi	9.394,42	4.134,17	4.072,59
Tipologia 3.0400: Altre entrate da redditi di capitale	608.858,00	896.141,51	439.822,00
Tipologia 3.0500: Rimborsi e Altre entrate correnti	2.271.245,92	2.449.833,44	2.508.358,85
<b>Totale</b>	<b>10.889.466,98</b>	<b>12.516.779,69</b>	<b>10.815.601,72</b>



Gli accertamenti relativi alle entrate extratributarie ammontano ad €. 10.815.601,72=, a fronte di una previsione iniziale di €. 12.113.751,00= e finale di €. 11.885.813,00=. Lo scostamento da quest'ultima è pertanto pari ad €. 1.070.211,28=, pari al 9%.

Le principale Maggiori e Minori entrate sono appostate nelle seguenti categorie di entrata:

<b>CATEGORIA</b>	<b>Importo</b>
<b><u>Maggiori Entrate</u></b>	
Tipologia 1 Categoria 1: Entrate dalla vendita di beni	21.215,95
Tipologia 1 Categoria 2: Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	120.489,95
Tipologia 1 Categoria 3: Proventi derivanti dalla gestione dei beni	84.649,14
Tipologia 2 Categoria 2 e 3: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	43.316,46
Tipologia 3 Categoria 3: Altri Interessi Attivi	2.181,26
Tipologia 5 Categoria 2: Rimborsi in entrata	41.398,47
Tipologia 5 Categoria 99: Altre entrate correnti n.a.c.	500,00
<b>TOTALE</b>	<b>313.751,23</b>
<b><u>Minori Entrate</u></b>	
Tipologia 1 Categoria 2: Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	- 96.887,77
Tipologia 1 Categoria 3: Proventi derivanti dalla gestione dei beni	- 53.841,09
Tipologia 2 Categoria 2 e 3: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	- 59.293,36
Tipologia 3 Categoria 3: Altri Interessi Attivi	- 508,67
Tipologia 4 Categoria 3: Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	- 100.178,00
Tipologia 5 Categoria 2: Rimborsi in entrata	- 706.415,02
Tipologia 5 Categoria 99: Altre entrate correnti n.a.c.	- 366.838,60
<b>TOTALE</b>	<b>- 1.383.962,51</b>

Le minori entrate alla Tipologia 1, Categoria 2 “Entrate dalla vendita e dall’erogazione di servizi” derivano principalmente da “Diritti di Rogito sui Contratti” (- €. 50.346,49=), da “Controllo Impianti termici” (- €. 11.263,00=), e da “Proventi vari per iniziative diverse a favore degli anziani” (- €. 14.448,44=).

Le minori entrate alla Tipologia 1, Categoria 3 “Proventi Derivanti dalla gestione dei beni”, derivano principalmente da “Canone di concessione della struttura del Mast” (- €. 7.325,00=), da “Canone di Concessione rete di Teleriscaldamento” (- €. 35.799,97=), e da “Proventi concessioni impianti pubblicitari” (- €. 6.090,20=).

Le minori entrate alla Tipologia 2, Categoria 2 e 3 “Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti”, derivano da “Sanzioni amministrative violazioni norme al Codice della Strada” (- €. 35.471,36=) e da “Sanzioni amministrative violazioni Leggi Regionali” (- €. 20.000,00=).

Le minori entrate alla Tipologia 3, Categoria 3 “Interessi Attivi” (- € 508,67=), derivano principalmente da Interessi attivi da su rateizzazione proventi canoni case comunali.

Le minori entrate alla Tipologia 4, Categoria 3 “Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi”, derivano da “Dividendi da società partecipate” (- € 100.178,00=).

Le minori entrate evidenziate alla Tipologia 5, Categoria 2 “Rimborsi in entrata”, sono dovute principalmente da “Rimborso delle spese sostenute per referendum ed elezioni sovracomunali (- € 297.700,42=), da “Introiti e rimborsi diversi Settore Affari Legali, Contratti, ecc.” (- € 14.304,41=), da “Introiti e rimborsi Settore Bilancio e Programmazione Economica” (- € 139.983,65=), da “Introiti e rimborsi diversi C.U.C. Rho” (- € 11.148,18=), da “Introiti e rimborsi diversi Settore Lavori Pubblici: Servizi tecnologici” (- € 18.123,49=), e da “IVA su gestione e vendita immobili comunali (Aree e Fabbricati)” (- € 183.129,47=).

Le minori entrate evidenziate alla Tipologia 5, Categoria 99 “Altre entrate correnti n.a.c.”, sono dovute ad “Rimborso da diversi Enti, Associazioni ecc., dei servizi supplementari di Polizia Locale” (- € 10.592,00=), da “Recupero pagamenti di Progettazioni Interne” (- € 52.718,70=), da “Ritenuta I.V.A. su pagamento di fatture a diversi fornitori per attività commerciali - split payment (Legge 23/12/2014, n. 190)” (- € 207.223,04=), e da “Entrate per sterilizzazione inversione contabile I.V.A. (Reverse Charge - Legge 23/12/2019, n. 190)” (- € 94.332,27=).

Le maggiori entrate alla Tipologia 1, Categoria 1 “Vendita di beni”, derivano dall’aggio su reti di Teleriscaldamento di proprietà di terzi (+ € 21.215,95=).

Le maggiori entrate alla Tipologia 1, Categoria 2 “Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi”, derivano principalmente da Diritti di Segreteria (+ € 12.313,64=), da Proventi manifestazioni culturali” (+ € 10.275,00=), e da Proventi rette Asilo Nido Comunale (+ € 65.414,55=).

Le maggiori entrate alla Tipologia 1, Categoria 3 “Proventi Derivanti dalla gestione dei beni”, derivano principalmente dai “Proventi fitti di Altri Fabbricati” (+ € 33.446,05=) e da “Proventi di concessione strutture comunali” (+ € 49.265,69=).

Le maggiori entrate evidenziate sulla Tipologia 2, Categoria 2 e 3 “Proventi derivanti dall’attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti” sono relative a sanzioni per violazioni varie Edilizia Privata a carico di famiglie (+ € 31.475,03=) e imprese (+ € 11.841,43=).

Le maggiori entrate evidenziate sulla Tipologia 5 Categoria 2 “Rimborsi in entrata” sono dovute sostanzialmente da “Introiti e rimborsi diversi: convenzione Segretario Comunale” (+ € 17.417,50=), e da “Introiti e rimborsi diversi Settore Servizi alle Persone” (+ € 14.365,41=).

Non risultano maggiori entrate significative sulla Tipologia 3, Categoria 3 “Interessi Attivi” e sulla Tipologia 5 Categoria 99 “Altre entrate correnti n.a.c.”.

## ENTRATE IN CONTO CAPITALE E DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE - TIT. IV° e V°

TIPOLOGIA	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI FINALI	ACCERTAMENTI	%
<b>TITOLO4: ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>24.410.084,00</b>	<b>33.228.877,93</b>	<b>8.842.845,95</b>	
Tipologia 4.0100: Tibuti in conto capitale	-	-	-	0,00
Tipologia 4.0200: Contributi agli investimenti	10.679.843,00	19.088.815,40	4.638.534,89	52,46
Tipologia 4.0300: Altri trasferimenti in conto capitale	-	5.717,28	5.717,28	0,06
Tipologia 4.0400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	6.004.684,00	6.064.684,00	2.724.635,89	30,81
Tipologia 4.0500: Altre entrate in conto capitale	7.725.557,00	8.069.661,25	1.473.957,89	16,67
<b>TITOLO 5: ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>2.500.000,00</b>	<b>2.500.000,00</b>	-	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>	<b>26.910.084,00</b>	<b>35.728.877,93</b>	<b>8.842.845,95</b>	<b>100,00</b>

Analiticamente, i capitoli movimentati risultano essere i seguenti:

### TITOLO 4: ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Descrizione	capitolo	stanziamento	accertato	riscosso	residui da riportare
<b>TIPOLOGIA 2 Cat. 1: CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE (CENTRALI)</b>					
CONTRIBUTO STATO (MISE) PER EFFICIENTAMENTO ENERGETICO E SVILUPPO TERRITORIALE	5740	170.000,00	170.000,00	-	170.000,00
CONTRIBUTO STATO PER RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA EDIFICI COMUNALI (CONTO TERMICO)	5746	664.895,60	443.235,31	-	443.235,31
CONTRIBUTO STATO PER INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP	5748	740.889,00	-	-	-
CONTRIBUTO STATO PER PROGETTO VIDEOSORVEGLIANZA CITTADINA	5750	13.000,00	9.696,74	9.696,74	-
CONTRIBUTO STATO PER RIQUALIFICAZIONE EDILIZIA SCOLASTICA	5761	4.318.280,00	246.339,67	191.170,57	55.169,10
<b>TOTALE TIPOLOGIA 2 Cat.1</b>		<b>5.907.064,60</b>	<b>869.271,72</b>	<b>200.867,31</b>	<b>668.404,41</b>

**TITOLO 4: ENTRATE IN CONTO CAPITALE**

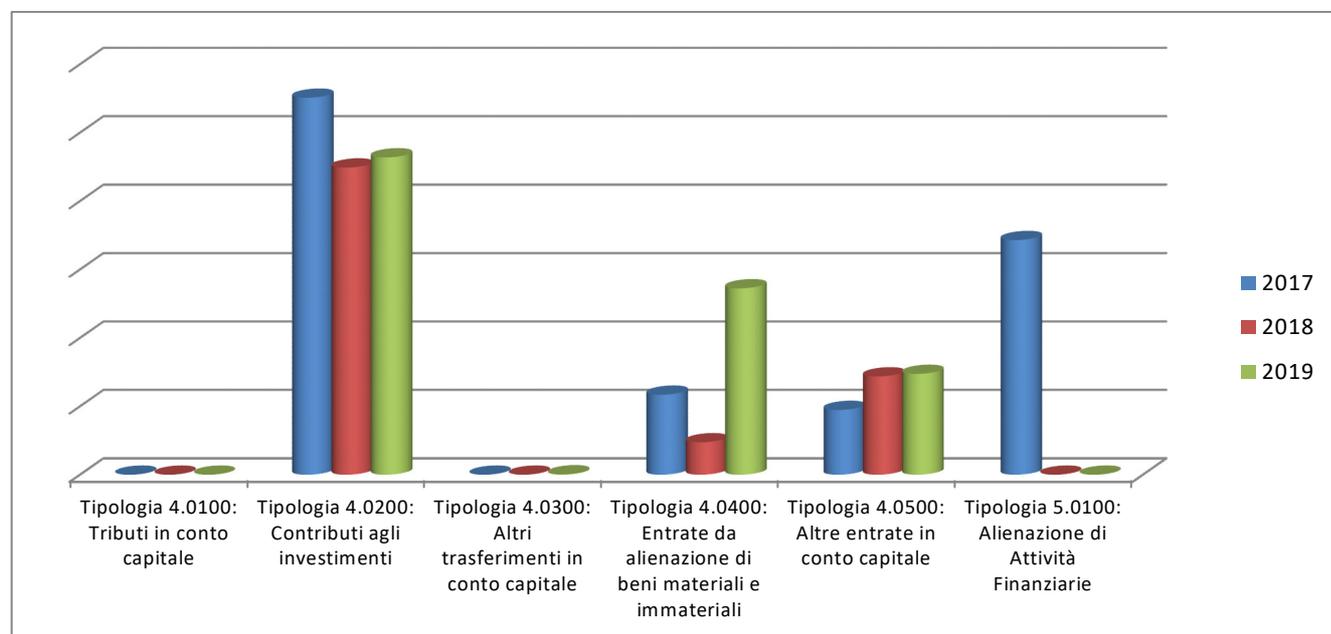
Descrizione	capitolo	stanziamento	accertato	riscosso	residui da riportare
<b>TIPOLOGIA 2 Cat.1: CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE (LOCALI)</b>					
<b>TOTALE TIPOLOGIA 2 Cat.1 A RIPORTO</b>		<b>5.907.064,60</b>	<b>869.271,72</b>	<b>200.867,31</b>	<b>668.404,41</b>
RIMBORSO DA DIVERSI COMUNI DELLE SPESE SOSTENUTE PER L'ATTIVITA' DI REDAZIONE DI PROPOSTE PROGETTUALI PER LA MOBILITA' CICLISTICA - POR FESR 2014/2020	5760	229.337,49	90.985,75	-	90.985,75
CONTRIBUTO REGIONALE PER INIZIATIVA ATTRACT - ACCORDI PER L'ATTRATTIVITA'	6100	70.000,00	10.028,37	-	10.028,37
CONTRIBUTO REGIONE PER INTERVENTI NEL CAMPO ENERGETICO	6110	150.273,15	266.186,84	266.186,84	-
CONTRIBUTO REGIONE PER PROGETTO PARCO DELLA LEGALITA' AREA VIA SAN BERNARDO	6220	-	62.000,00	-	62.000,00
CONTRIBUTO REGIONE PER ATTUAZIONE PGTU	6235	200.000,00	52.632,59	52.632,59	-
CONTRIBUTO REGIONE PER REALIZZAZIONE COPERTURA SCUOLA MATERNA DI VIA DEI RONCHI	6242	-	150.835,11	150.835,11	-
CONTRIBUTO REGIONE BANDO 100% SUAP - MISURE DI INCENTIVAZIONE E DI ACCOMPAGNAMENTO PER L'AVVIO DEL PERCORSO DI ADEGUAMENTO DEI SUAP AGLI INDIRIZZI REGIONALI (DGR 1769/2019)	6250	19.944,00	19.716,71	-	19.716,71
CONTRIBUTI DA COMUNI PER BANDO 100% SUAP (DGR 1769/2019)	6255	4.874,00	7.022,47	-	7.022,47
CONTRIBUTO REGIONE PER MESSA IN SICUREZZA EDIFICI SCOLASTICI	6300	1.020.000,00	-	-	-
CONTRIBUTO REGIONE PER REALIZZAZIONE PROGETTO DI MOBILITA' CICLISTICA - POR FESR 2014/2020	6311	665.987,46	604.026,19	-	604.026,19
CONTRIBUTO REGIONE PER REALIZZAZIONE COLLEGAMENTO CICLABILE TRA NUOVA VIA DI PRG E PONTE CICLOPEDONALE ATTRAVERSO VIA MORAVIA (CONTRATTO DI QUARTIERE LUCERNATE)	6470	6.830,00	-	-	-
CONTRIBUTO REGIONE PER REALIZZAZIONE PONTE CICLOPEDONALE SU VIA MAGENTA	6475	35.000,00	-	-	-
CONTRINUTO REGIONE PER REALIZZAZIONE NUOVA VIA P.R.G. IN LUCERNATE	6480	17.036,35	-	-	-
CONTRIBUTO REGIONE PER REALIZZAZIONE PARCHEGGI PUBBLICI IN FREGIO A NUOVA VIA P.R.G. IN LUCERNATE	6490	160.000,00	-	-	-
CONTRIBUTO REGIONE PER REALIZZAZIONE PARCHEGGIO PER COMPLETAMENTO ERP 60 ALLOGGI MAZZO	6497	310.000,00	-	-	-
<b>TOTALE TIPOLOGIA 2 Cat.1</b>		<b>8.796.347,05</b>	<b>2.132.705,75</b>	<b>670.521,85</b>	<b>1.462.183,90</b>

**TITOLO 4: ENTRATE IN CONTO CAPITALE**

Descrizione	capitolo	stanziamento	accertato	riscosso	residui da riportare
<b>TIPOLOGIA 2 Cat.1: CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>					
<b>TOTALE TIPOLOGIA 2 Cat.1 A RIPORTO</b>		<b>8.796.347,05</b>	<b>2.132.705,75</b>	<b>670.521,85</b>	<b>1.462.183,90</b>
CONTRIBUTO REGIONE PER REALIZZAZIONE NUOVI ALLOGGI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA	6550	764.056,34	78.972,39	-	78.972,39
CONTRIBUTO REGIONE PER REALIZZAZIONE NUOVI ALLOGGI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA	6510	1.229.710,34	628.649,17	-	628.649,17
CONTRIBUTO REGIONE PER RIQUALIFICAZIONE IMPIANTO SPORTIVO DI VIA CADORNA	6615	900.000,00	-	-	-
CONTRIBUTO REGIONE PER REALIZZAZIONE IMPIANTO DI TRATTAMENTO ACQUE AREA EX CHIMICA BIANCHI	6645	105.000,00	75.549,72	75.549,72	-
FINANZIAMENTO REGIONE PER PROGETTI IN MATERIA DI SICUREZZA	6660	57.872,00	57.872,10	40.000,00	17.872,10
CONTRIBUTO REGIONE PER INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI E.R.P.	6661	548.329,67	411.091,11	91.195,67	319.895,44
<b>TOTALE TIPOLOGIA 2 Cat.1 A RIPORTO</b>		<b>12.401.315,40</b>	<b>3.384.840,24</b>	<b>877.267,24</b>	<b>2.507.573,00</b>
<b>TIPOLOGIA 2 Cat.3: CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA IMPRESE</b>					
CONTRIBUTO DA PRIVATI PER SISTEMAZIONE PARCHEGGIO VIA SAN GIORGIO - POZZI PIEZOMETRICI	6748	7.500,00	23.999,08	15.000,00	8.999,08
CONTRIBUTI DA IMPRESE PER LAVORI PUBBLICI	6754	1.760.000,00	1.229.695,57	817.195,57	412.500,00
CONTRIBUTO DA PRIVATI PER RICOLLOCAZIONE PARCHEGGIO INTERSCAMBIO- 1 FASE	6766	1.940.000,00	-	-	-
PROVENTI DA PROJECT FINANCING PER RIQUALIFICAZIONE CENTRO SPORTIVO MOLINELLO	6930	2.000.000,00	-	-	-
<b>TOTALE TIPOLOGIA 2 Cat.3</b>		<b>5.707.500,00</b>	<b>1.253.694,65</b>	<b>832.195,57</b>	<b>421.499,08</b>
<b>TIPOLOGIA 2 Cat.4: CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>					
CONTRIBUTO FONDAZIONE CARIPLO PER RISTRUTTURAZIONE VILLA BURBA	6715	980.000,00	-	-	-
<b>TOTALE TIPOLOGIA 2 Cat.4</b>		<b>980.000,00</b>	-	-	-
<b>TIPOLOGIA 3 Cat.3: ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>					
CONTRIBUTO DA PRIVATI PER REALIZZAZIONE/AMPLIAMENTO CIMITERI	6920	5.717,28	5.717,28	-	5.717,28
<b>TOTALE TIPOLOGIA 3 Cat.3</b>		<b>5.717,28</b>	<b>5.717,28</b>	-	<b>5.717,28</b>

## CONFRONTI NEL TRIENNIO

ACCERTAMENTI	2017	2018	2019
Tipologia 4.0100: Tributi in conto capitale	-	-	-
Tipologia 4.0200: Contributi agli investimenti	5.509.926,67	4.489.929,47	4.638.534,89
Tipologia 4.0300: Altri trasferimenti in conto capitale	-	-	5.717,28
Tipologia 4.0400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	1.169.607,82	473.795,90	2.724.635,89
Tipologia 4.0500: Altre entrate in conto capitale	947.028,39	1.436.971,05	1.473.957,89
Tipologia 5.0100: Alienazione di Attività Finanziarie	3.429.259,56	-	-
<b>Totale</b>	<b>11.055.822,44</b>	<b>6.400.696,42</b>	<b>8.842.845,95</b>



Gli accertamenti relativi al Titolo IV delle Entrate assommano ad €. 8.842.845,95=, a fronte di una previsione iniziale di €. 24.410.084,00= e finale di €. 33.228.877,93=.

Lo scostamento tra la previsione definitiva e l'accertamento è di - €. 24.386.031,98=.

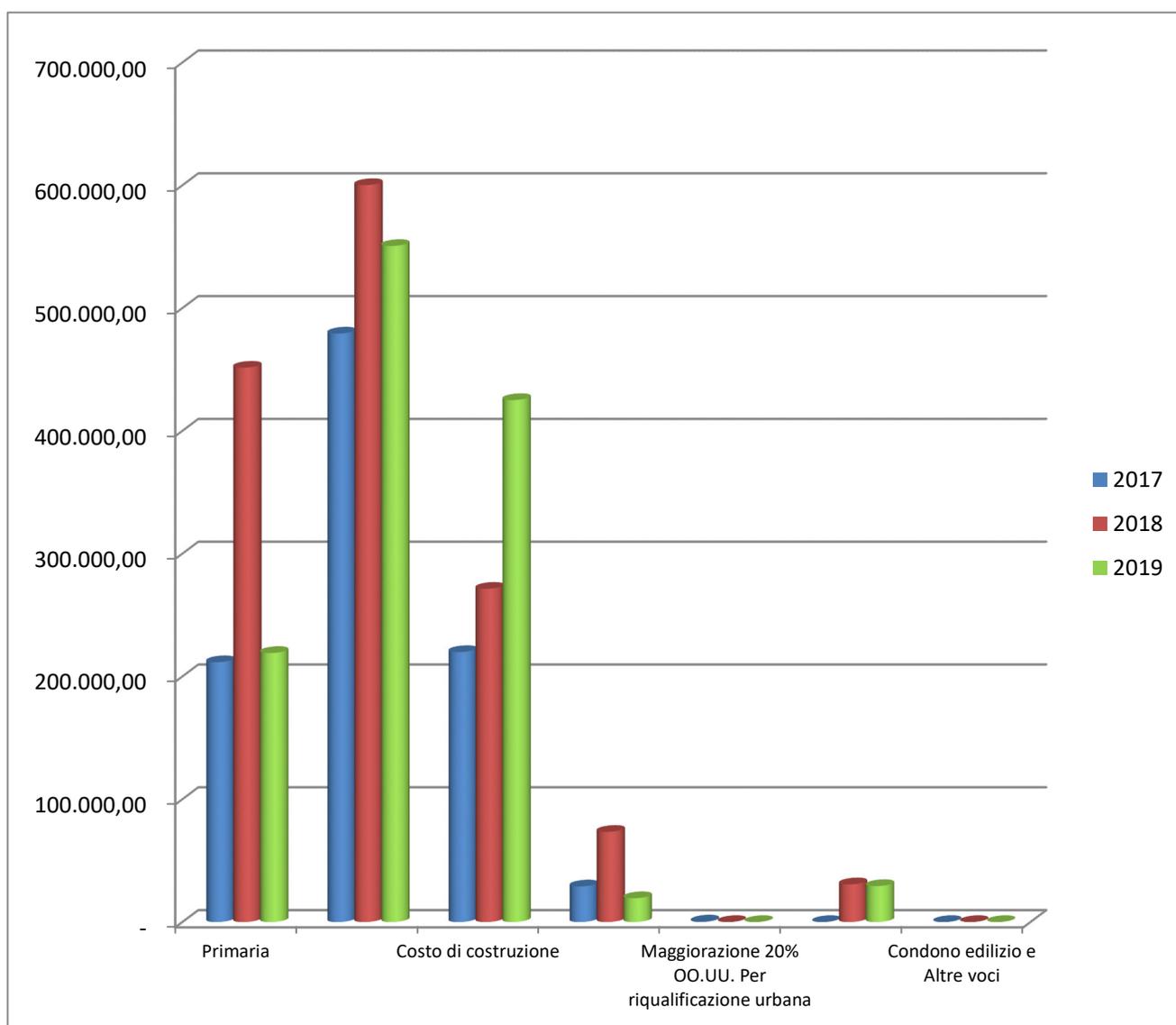
Esso è riconducibile alla mancata realizzazione di Alienazioni di beni materiali ed immateriali (- 3,3 milioni di Euro), al mancato accertamento di Oneri di Urbanizzazione e Piani Integrati di Intervento (- 6,6 milioni di Euro), da mancati contributi agli investimenti da parte di Enti Pubblici - Stato, Regione e altri Comuni - (- 9,0 milioni di Euro) e da Privati (- 5,4 milioni di Euro).

Nell'Esercizio 2019 erano previste entrate per "Alienazioni di Attività Finanziarie" - Titolo V delle Entrate", per €. 2.500.000,00=, per le quali non si sono registrati accertamenti a bilancio.

## I PROVENTI DERIVANTI DALLE CONCESSIONI EDILIZIE

La tabella successiva illustra nello specifico le relative voci:

	ACCERTAMENTI 2017	ACCERTAMENTI 2018	PREVISIONI DEFINITIVE 2019	ACCERTAMENTI 2019
Primaria	211.616,26	451.463,20	2.273.157,00	219.139,02
Secondaria	479.253,53	600.165,49	2.609.000,00	550.607,05
Costo di costruzione	219.890,66	271.409,28	2.759.000,00	425.097,15
Smaltimento rifiuti e Monetizzazioni	29.033,50	73.447,03	55.000,00	19.452,94
Maggiorazione 20% OO.UU. Per riqualificazione urbana	463,44	-	1.000,00	-
Piani Integrati di Intervento	-	30.726,05	174.114,25	29.309,90
Condono edilizio e Altre voci	-	-	28.400,00	-
<b>Totale</b>	<b>940.257,39</b>	<b>1.427.211,05</b>	<b>7.899.671,25</b>	<b>1.243.606,06</b>



I proventi sono stati impegnati nel modo seguente:

Spese correnti di manutenzione ordinaria	1.243.606,06
Spesa corrente	-
Spesa in conto capitale	-
Avanzo d'amministrazione	-
<b>TOTALE</b>	<b>1.243.606,06</b>

A partire dal 1° gennaio 2018, con la Legge n. 172/2017, di conversione del D.L. 148/2017 (Collegato Fiscale), sono cambiate le regole di impiego degli oneri di urbanizzazione, che in forza del comma 460 della legge 232/2016 tornano - senza più alcuna limitazione temporale - a essere vincolati esclusivamente per:

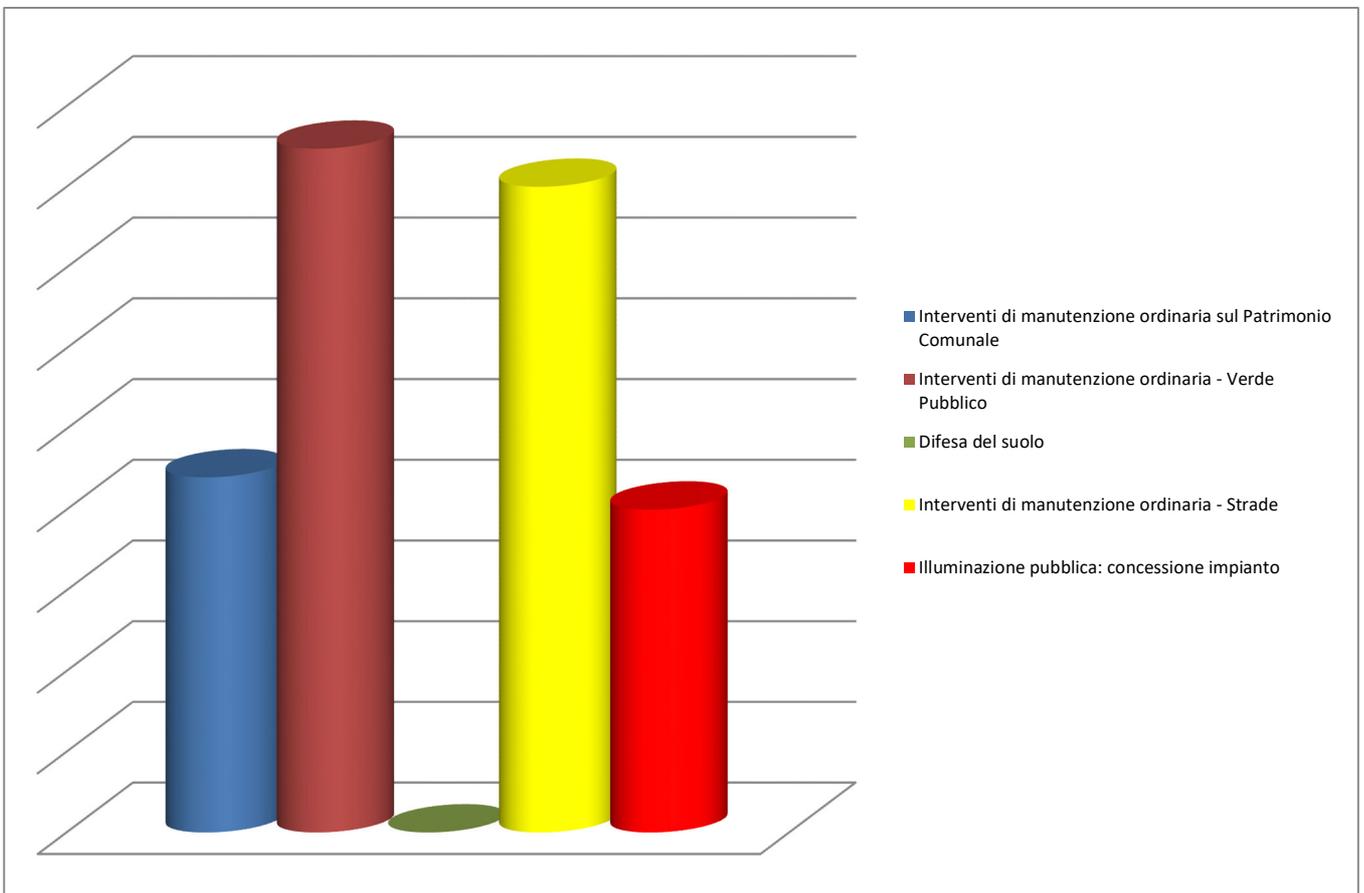
- realizzazione e manutenzione ordinaria e straordinaria delle opere di urbanizzazione primaria e secondaria;
- risanamento di complessi edilizi compresi nei centri storici e nelle periferie degradate;
- interventi di riuso e di rigenerazione;
- interventi di demolizione di costruzioni abusive;
- acquisizione e realizzazione di aree verdi destinate a uso pubblico;
- interventi di tutela e riqualificazione dell'ambiente e del paesaggio, anche ai fini della prevenzione e della mitigazione del rischio idrogeologico e sismico e della tutela e riqualificazione del patrimonio rurale pubblico;
- interventi volti a favorire l'insediamento di attività di agricoltura nell'ambito urbano.

Si tratta di un ventaglio di opzioni diversificato ma di limitata applicazione concreta, fatta eccezione per le opere di urbanizzazione primaria (quali strade e parcheggi, acquedotto, fognatura e depurazione, rete elettrica, rete gas, rete telefonica, pubblica illuminazione, verde attrezzato, cimiteri) e secondaria (quali asili nido, scuole materne e dell'obbligo, mercati di quartiere, delegazioni comunali, chiese ed altri edifici religiosi, impianti sportivi, centri sociali e attrezzature culturali e sanitarie, aree verdi di quartiere). In relazione a queste opere, gli enti possono destinare gli oneri - oltre che alla realizzazione ex novo - anche a interventi sia di manutenzione ordinaria che straordinaria.

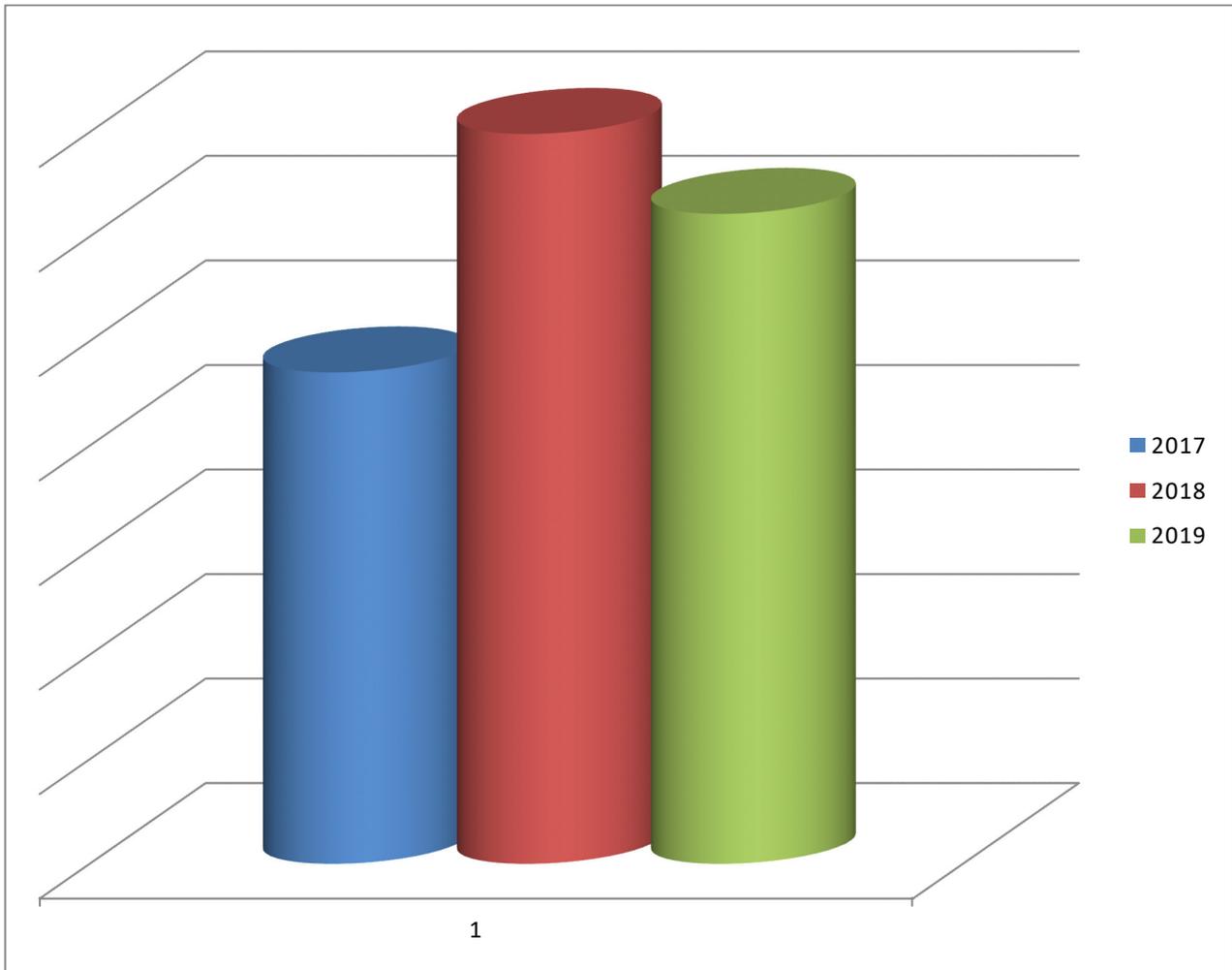
Con la Legge n. 172/2017, di conversione del D.L. 148/2017 (Collegato Fiscale), sono state invece inserite, tra gli interventi finanziabili con gli oneri di urbanizzazione, anche le spese di progettazione a prescindere dall'opera a cui sono finalizzate.

Il Comune di Rho, si è avvalso di tale possibilità nell'esercizio 2019, destinando l'ammontare di €. 1.243.606,06= di Oneri di Urbanizzazione, per il finanziamento di spese correnti relative alla manutenzione del patrimonio comunale.

ENTRATA		
Categoria	DESCRIZIONE	Accertamenti
4.0500.01	ONERI DI URBANIZZAZIONE DESTINATA ASPESA CORRENTE	1.243.606,06
	<b>TOTALE PROVENTI PARCHEGGI</b>	<b>1.243.606,06</b>
SPESA		
Macroaggregato	DESCRIZIONE	Impegni
1.05.1.0103	Interventi di manutenzione ordinaria sul Patrimonio Comunale	220.000,00
9.02.1.0103	Interventi di manutenzione ordinaria - Verde Pubblico	423.606,06
9.01.1.0103	Difesa del suolo	0,00
10.05.1.0103	Interventi di manutenzione ordinaria - Strade	400.000,00
10.05.1.0103	Illuminazione pubblica: concessione impianto	200.000,00
	<b>TOTALE</b>	<b>1.243.606,06</b>



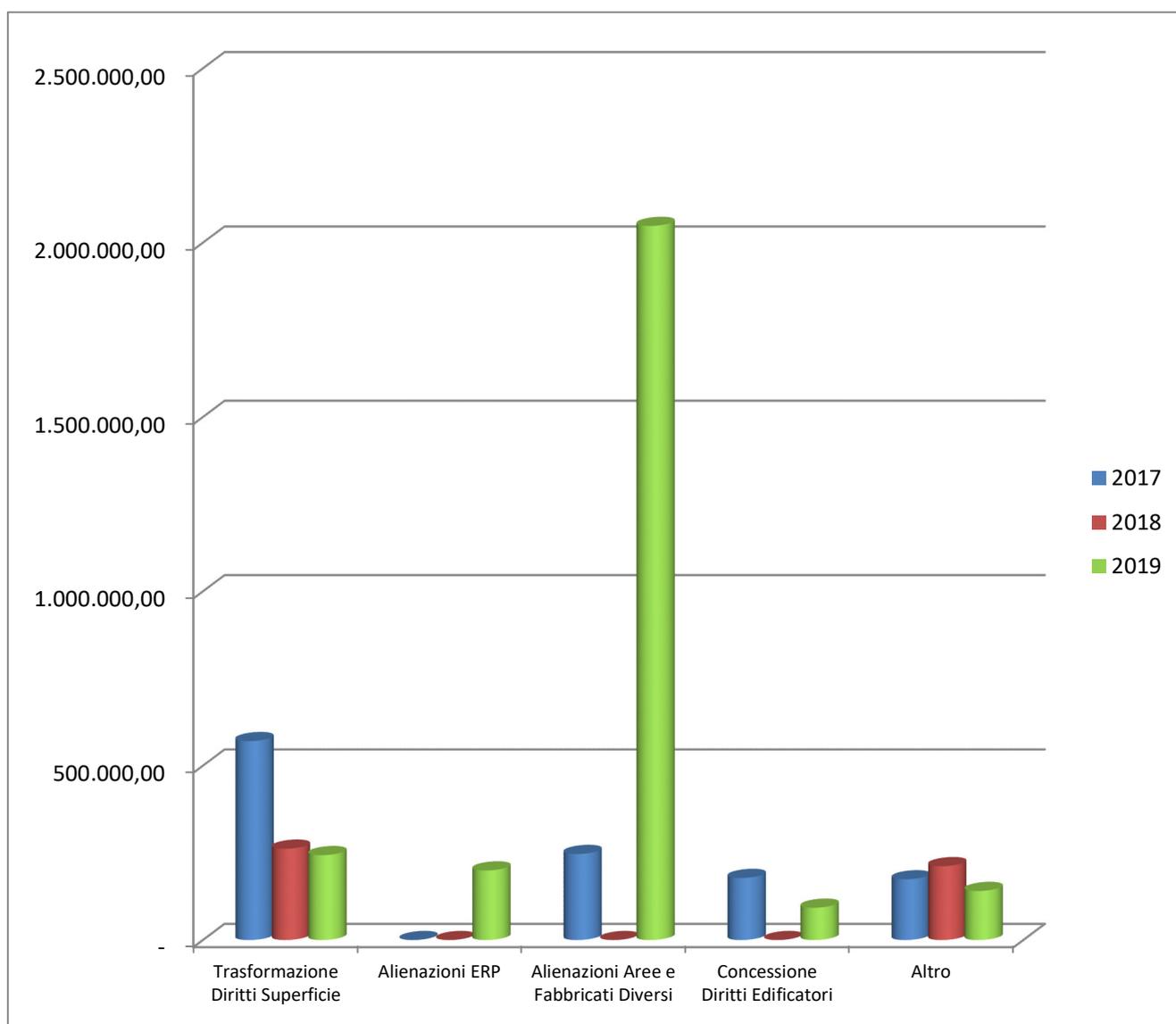
IMPEGNI	2017	2018	2019
Quota di Oneri di Urbanizzazione destinata a spesa corrente	940.257,39	1.396.485,00	1.243.606,06



## I PROVENTI DERIVANTI DA ALIENAZIONI PATRIMONIALI

La tabella successiva illustra nello specifico le relative voci:

	ACCERTAMENTI 2017	ACCERTAMENTI 2018	PREVISIONI DEFINITIVE 2019	ACCERTAMENTI 2019
Trasformazione Diritti Superficie	570.591,22	261.988,76	600.000,00	243.480,74
Alienazioni ERP	-	-	700.000,00	199.562,16
Alienazioni Aree e Fabbricati Diversi	246.814,56	-	2.204.684,00	2.048.125,64
Concessione Diritti Edificatori	178.060,38	-	1.900.000,00	92.720,00
Altro	174.141,66	211.807,14	660.000,00	140.747,35
<b>Totale</b>	<b>1.169.607,82</b>	<b>473.795,90</b>	<b>6.064.684,00</b>	<b>2.724.635,89</b>



I proventi sono stati impegnati nel modo seguente:

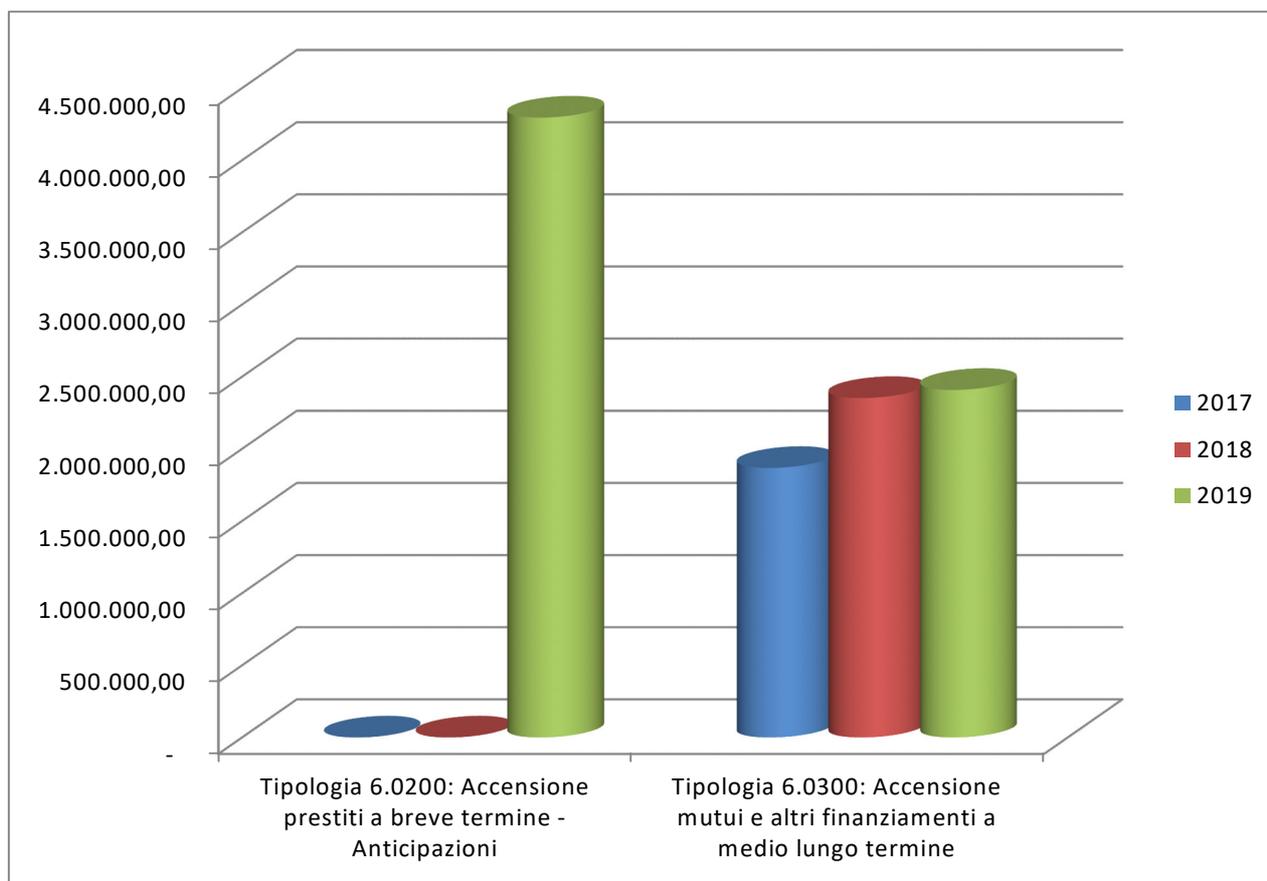
Finanziamenti FCDE	-
Estinzione anticipata mutui	-
Spesa corrente	199.562,16
Spesa in conto capitale	2.525.073,73
<b>TOTALE</b>	<b>2.724.635,89</b>

**ENTRATE PER ACCENSIONE DI PRESTITI E DA ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE - TIT. VI° e VII°**

TIPOLOGIA	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI FINALI	ACCERTAMENTI	%
Titolo 6 - Tipologia 6.0200: Accensione prestiti a breve termine - Anticipazioni	4.295.745,00	4.295.745,00	4.295.742,24	100,00%
Titolo 6 - Tipologia 6.0300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	6.240.000,00	6.670.913,19	2.408.534,77	36,11%
Titolo 7 - Tipologia 7.0100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	45.000.000,00	45.000.000,00	13.546.819,61	30,10%
<b>Totale</b>	<b>55.535.745,00</b>	<b>55.966.658,19</b>	<b>20.251.096,62</b>	

## CONFRONTI NEL TRIENNIO

ACCERTAMENTI	2017	2018	2019
Tipologia 6.0200: Accensione prestiti a breve termine - Anticipazioni	-	-	4.295.745,00
Tipologia 6.0300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.868.035,82	2.352.509,55	2.408.534,77
<b>Totale</b>	<b>36.506.308,46</b>	<b>35.299.298,33</b>	<b>6.704.279,77</b>



Nel corso del 2019, è stato contratto un mutuo agevolato a tasso di interesse nullo (“zero”) di €. 815.000,00= con il Credito Sportivo per il finanziamento della “REALIZZAZIONE DEL SECONDO CAMPO COPERTO POLIVALENTE DELLA PALESTRA DEL MOLINELLO - PROTOCOLLO D’INTESA ANCI-ICS (INIZIATIVA SPORT MISSIONE COMUNE 2019).UALIFICAZIONE E MESSA A NORMA SPOGLIATOI E SERVIZI PALESTRA CENTRO SPORTIVO MOLINELLO”.

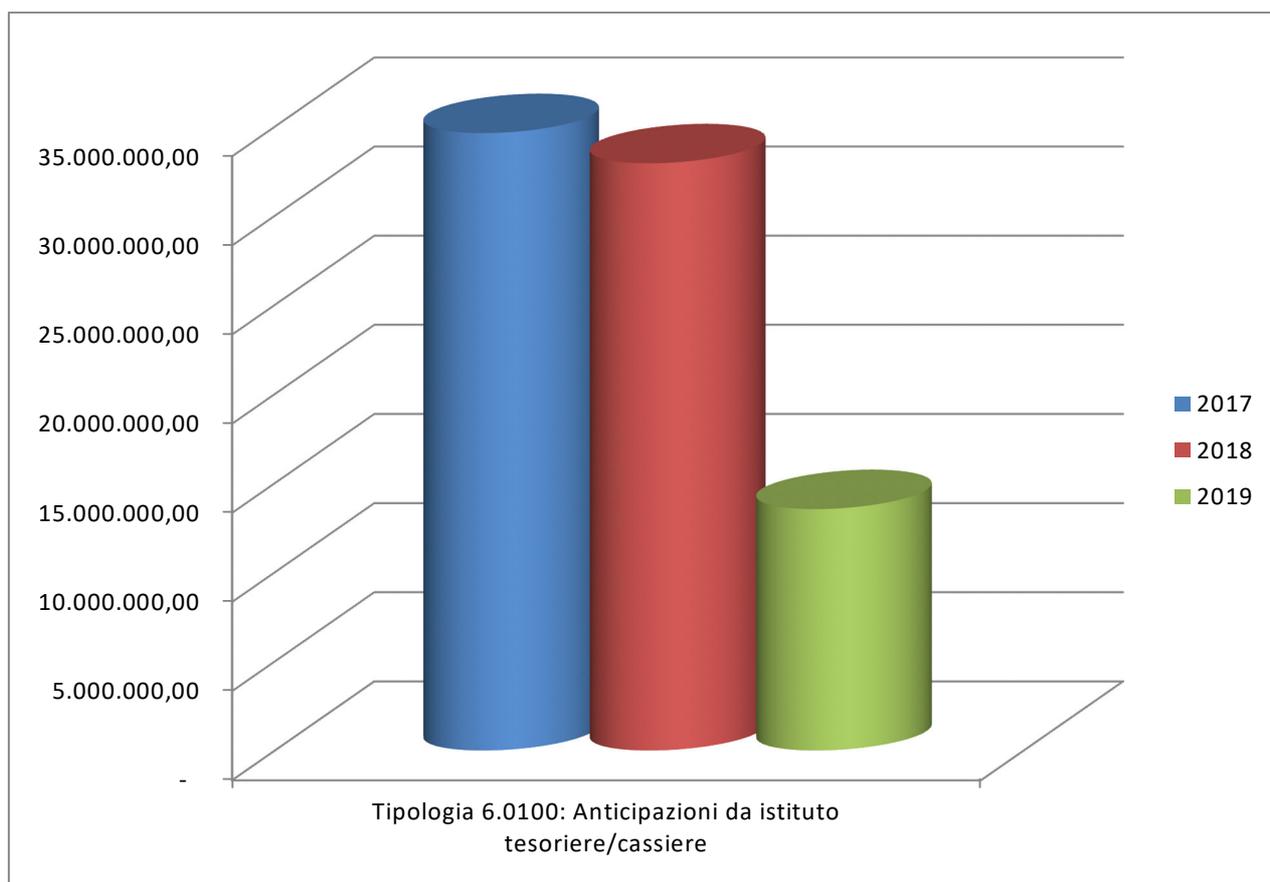
L’importo del mutuo è stato già completamente erogato: i lavori verranno avviati nel corso dell’Esercizio 2020.

## ENTRATE DA ANTICIPAZIONI DI TESORERIA - TIT. VII°

TIPOLOGIA	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI FINALI	ACCERTAMENTI	%
Titolo 7 - Tipologia 7.0100: Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere	45.000.000,00	45.000.000,00	13.546.819,61	30,10%
<b>Totale</b>	<b>45.000.000,00</b>	<b>45.000.000,00</b>	<b>13.546.819,61</b>	

### CONFRONTI NEL TRIENNIO

ACCERTAMENTI	2017	2018	2019
Tipologia 6.0100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	34.638.272,64	32.946.788,78	13.546.819,61
<b>Totale</b>	<b>34.638.272,64</b>	<b>32.946.788,78</b>	<b>13.546.819,61</b>



Nel corso dell'Esercizio 2019, come nei 2 precedenti, l'Ente ha fatto ricorso all'istituto dell'anticipazione di cassa per il pagamento di fatture di fornitura in scadenza. Rispetto agli esercizi precedenti il ricorso a questa forma di finanziamento a breve è risultata notevolmente ridotta, avendo l'Ente aderito all'anticipazioni straordinaria di liquidità da destinare al pagamento di debiti, certi, liquidi ed esigibili, maturati alla data del 31 dicembre 2018, relativi a somministrazioni, forniture, appalti e a obbligazioni per prestazioni professionali, così come previsto all'art. 1, commi da 849 a 857, della Legge n. 145/2018 ("Legge di Bilancio 2019" - Operazione finanziata da Cassa Depositi e Prestiti).

Detta anticipazione è stata richiesta per un ammontare complessivo di €. 4.295.742,24=, ed è stata rimborsata entro il 30/12/2019. Le condizioni del prestito risultavano più vantaggiose rispetto a quelle garantite dalla Tesoreria Comunale (tasso di interesse variabile pari all'"Euribor 3 mesi" maggiorato di un margine a gennaio 2019, pari allo 0,980% - Tasso di Interesse pari allo 0,67% per il primo trimestre 2019).

L'andamento della gestione di cassa presenta il seguente andamento:

02 Gennaio 2019: - €. 2,437 milioni di Euro

31 Gennaio 2019: - 2,127 milioni di Euro;

28 Febbraio 2019: - 2,432 milioni di Euro;

29 Marzo 2019: + 2,904 milioni di Euro;

30 Aprile 2019: + 1,261 milioni di Euro;

31 Maggio 2019: + 0,650 milioni di Euro;

28 Giugno 2019: + 4,243 milioni di Euro;

31 Luglio 2019: + 0,856 milioni di Euro;

30 Agosto 2019: + 0.761 milioni di Euro;

30 Settembre 2019: - 0,275 milioni Euro;

31 Ottobre 2019: - 0,382 milioni Euro;

29 Novembre 2019: - 0,863 milioni Euro;

31 Dicembre 2019: + 0,206 milioni di Euro.

La massima esposizione si è verificata il giorno 17 gennaio 2019 con un'anticipazione di cassa di - 4,076 milioni di Euro.

Il dato contabile sopra esposto, indica per le singole annualità, la somma delle movimentazioni contabili di ricorso e rimborso delle anticipazioni di tesoreria: per legge (art. 222 del D.Lgs. n. 267/2000) il ricorso all'anticipazione di tesoreria per il 2019 era fissato entro il limite massimo dei 4/12 dei primi tre titoli delle entrate accertate nell'Esercizio 2017, pari ad €. 13.817.278,37= (massima esposizione di - 4,076 milioni di Euro; esposizione media giornaliera di 423 mila Euro).

Al 31/12/2019, l'Ente è stato in grado di rimborsare tutta l'anticipazione di tesoreria richiesta, evidenziando un saldo di cassa positivo di €. 205.636,54=.

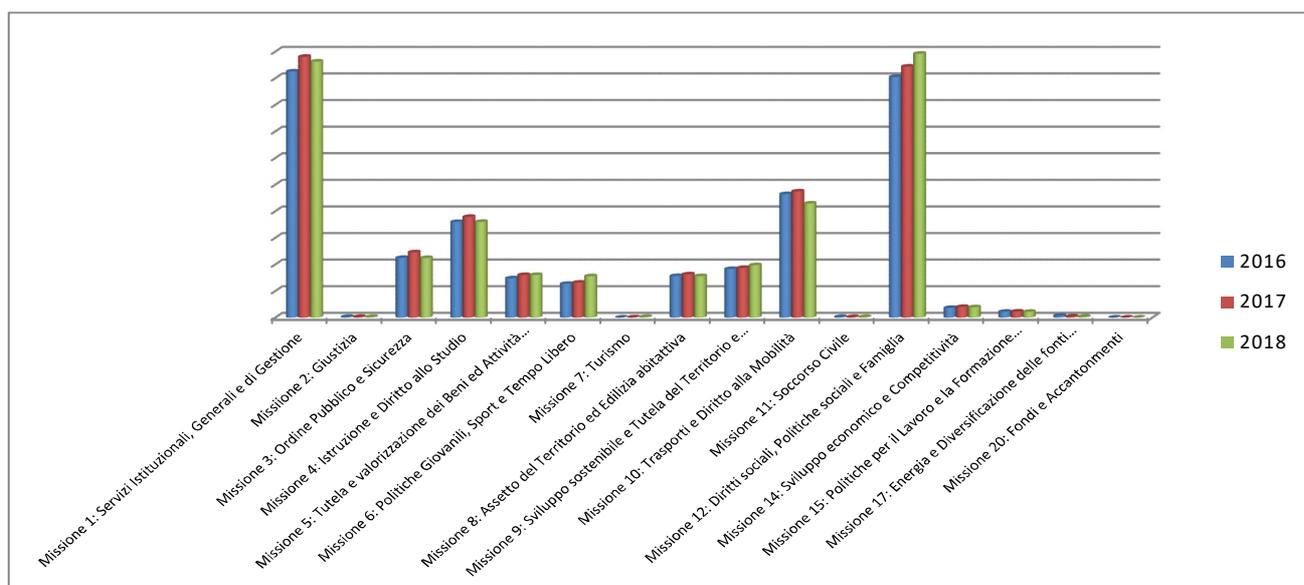
## LE SPESE CORRENTI - TIT. I°

Gli importi degli impegni indicati in tabella, sono comprensivi della quota impegnata nell'esercizio 2019, attraverso il Fondo Pluriennale Vincolato (impegni derivanti da esercizi precedenti), al netto della quota di FPV destinata al finanziamento di spese imputate sull'Esercizio 2020.

FUNZIONE	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI FINALI	IMPEGNI	%
Missione 1: Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	12.081.244,15	12.108.080,07	9.625.701,01	25,97
Missione 2: Giustizia	26.100,00	26.100,00	23.076,71	0,06
Missione 3: Ordine Pubblico e Sicurezza	2.658.412,00	2.543.344,00	2.239.676,80	6,04
Missione 4: Istruzione e Diritto allo Studio	3.598.225,00	3.730.395,00	3.597.659,25	9,71
Missione 5: Tutela e valorizzazione dei Beni ed Attività Culturali	1.611.746,00	1.657.563,00	1.602.814,64	4,32
Missione 6: Politiche Giovanili, Sport e Tempo Libero	1.601.583,02	1.774.356,02	1.553.962,00	4,19
Missione 7: Turismo	49.470,00	28.070,00	25.826,67	0,07
Missione 8: Assetto del Territorio ed Edilizia abitativa	1.592.804,00	1.589.245,00	1.558.587,44	4,20
Missione 9: Sviluppo sostenibile e Tutela del Territorio e dell'Ambiente	2.234.700,00	2.233.040,00	1.969.499,02	5,31
Missione 10: Trasporti e Diritto alla Mobilità	5.001.087,00	4.452.031,00	4.288.458,52	11,57
Missione 11: Soccorso Civile	29.160,00	29.500,00	22.314,25	0,06
Missione 12: Diritti sociali, Politiche sociali e Famiglia	10.758.338,38	10.824.847,38	9.920.397,16	26,76
Missione 14: Sviluppo economico e Competitività	404.320,00	400.220,00	388.836,56	1,05
Missione 15: Politiche per il Lavoro e la Formazione professionale	225.200,00	221.000,00	217.730,21	0,59
Missione 17: Energia e Diversificazione delle fonti energetiche	79.854,00	69.769,00	33.379,90	0,09
Missione 20: Fondi e Accantonamenti	2.213.000,00	2.110.008,91	-	0,00
<b>Totale</b>	<b>44.165.243,55</b>	<b>43.797.569,38</b>	<b>37.067.920,14</b>	<b>100,00</b>

## CONFRONTI NEL TRIENNIO

IMPEGNI	2017	2018	2019
Missione 1: Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	9.252.463,03	9.804.193,78	9.625.701,01
Missione 2: Giustizia	25.076,74	26.076,75	23.076,71
Missione 3: Ordine Pubblico e Sicurezza	2.243.675,20	2.453.756,29	2.239.676,80
Missione 4: Istruzione e Diritto allo Studio	3.594.723,66	3.786.099,81	3.597.659,25
Missione 5: Tutela e valorizzazione dei Beni ed Attività Culturali	1.476.527,84	1.600.671,50	1.602.814,64
Missione 6: Politiche Giovanili, Sport e Tempo Libero	1.268.538,30	1.314.716,52	1.553.962,00
Missione 7: Turismo	225,00	9.387,90	25.826,67
Missione 8: Assetto del Territorio ed Edilizia abitattiva	1.562.538,66	1.626.895,28	1.558.587,44
Missione 9: Sviluppo sostenibile e Tutela del Territorio e dell'Ambiente	1.827.624,88	1.865.738,13	1.969.499,02
Missione 10: Trasporti e Diritto alla Mobilità	4.641.325,46	4.745.071,67	4.288.458,52
Missione 11: Soccorso Civile	23.358,47	20.223,00	22.314,25
Missione 12: Diritti sociali, Politiche sociali e Famiglia	9.045.598,54	9.437.721,68	9.920.397,16
Missione 14: Sviluppo economico e Competitività	362.169,93	400.665,55	388.836,56
Missione 15: Politiche per il Lavoro e la Formazione professionale	217.854,45	227.925,85	217.730,21
Missione 17: Energia e Diversificazione delle fonti energetiche	69.496,31	39.066,06	33.379,90
Missione 20: Fondi e Accantonamenti	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>35.611.196,47</b>	<b>37.358.209,77</b>	<b>37.067.920,14</b>



Le economie realizzate, rispetto alle previsioni finali, ammontano ad €. 5.800.545,02=, (di cui €. 387.284,67= accantonati a Fondo Pluriennale Vincolato per l'annualità 2019), pari al 13,24% dello stanziamento definitivo di bilancio.

Il conseguimento di tali economie ha permesso all'Ente di rispettare pienamente i vincoli di finanza pubblica.

Le economie sopra indicate sono così suddivise nelle missioni di Bilancio:

MISSIONI	ECONOMIE	FPV
Missione 1: Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	1.788.146,21	694.232,85
Missione 2: Giustizia	3.023,29	-
Missione 3: Ordine Pubblico e Sicurezza	303.667,20	-
Missione 4: Istruzione e Diritto allo Studio	132.222,57	513,18
Missione 5: Tutela e valorizzazione dei Beni ed Attività Culturali	54.748,36	-
Missione 6: Politiche Giovanili, Sport e Tempo Libero	219.958,64	435,38
Missione 7: Turismo	2.243,33	-
Missione 8: Assetto del Territorio ed Edilizia abitativa	30.657,56	-
Missione 9: Sviluppo sostenibile e Tutela del Territorio e dell'Ambiente	236.019,00	27.521,98
Missione 10: Trasporti e Diritto alla Mobilità	163.572,48	-
Missione 11: Soccorso Civile	7.185,75	-
Missione 12: Diritti sociali, Politiche sociali e Famiglia	698.049,39	206.400,83
Missione 14: Sviluppo economico e Competitività	11.383,44	-
Missione 15: Politiche per il Lavoro e la Formazione professionale	3.269,79	-
Missione 17: Energia e Diversificazione delle fonti energetiche	36.389,10	-
Missione 20: Fondi e Accantonamenti	2.110.008,91	-
<b>TOTALE</b>	<b>5.800.545,02</b>	<b>929.104,22</b>
	<b>A</b>	<b>B</b>
<b>TOTALE A + B</b>		<b>6.729.649,24</b>

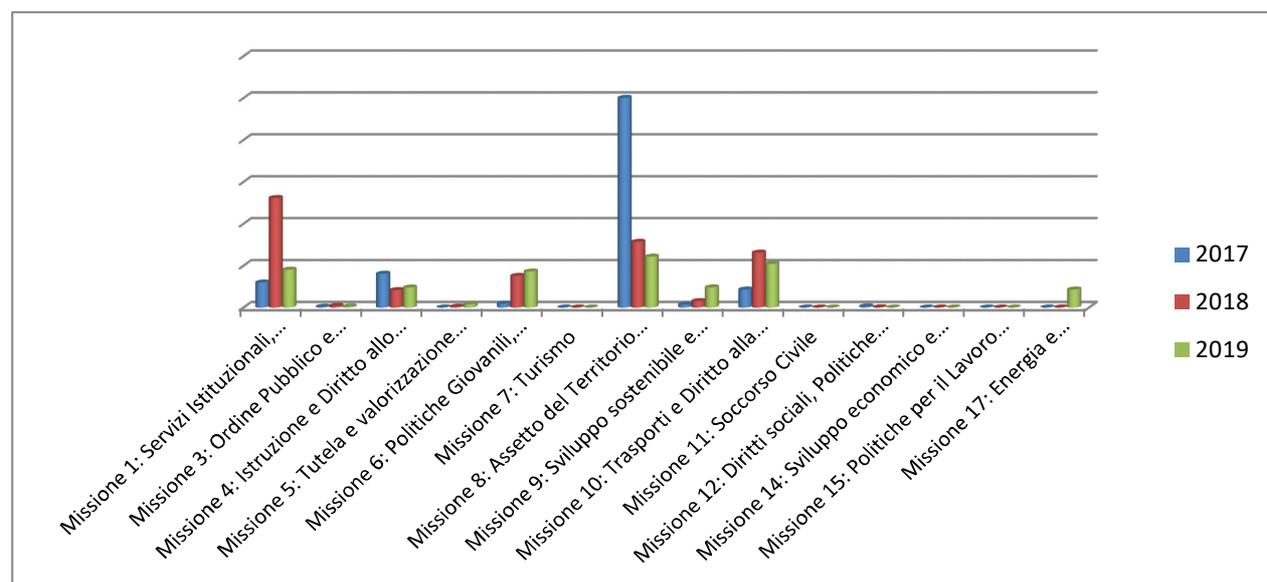
## LE SPESE DI INVESTIMENTO - TIT. II° E III

Gli importi degli impegni indicati in tabella, sono comprensivi della quota impegnata nell'esercizio 2019, attraverso il Fondo Pluriennale Vincolato (impegni derivanti da esercizi precedenti), al netto della quota di FPV destinata al finanziamento di spese imputate sull'Esercizio 2020.

FUNZIONE	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI FINALI	IMPEGNI	%
Missione 1: Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	3.757.379,49	3.787.272,16	902.637,52	16,38
Missione 2: Giustizia	-	-	-	0,00
Missione 3: Ordine Pubblico e Sicurezza	23.500,00	41.372,00	24.777,67	0,45
Missione 4: Istruzione e Diritto allo Studio	4.116.351,24	7.548.129,34	476.710,60	8,65
Missione 5: Tutela e valorizzazione dei Beni ed Attività Culturali	1.477.487,10	1.682.487,10	77.010,70	1,40
Missione 6: Politiche Giovanili, Sport e Tempo Libero	5.750.696,95	5.349.277,69	858.587,11	15,58
Missione 7: Turismo	-	-	-	0,00
Missione 8: Assetto del Territorio ed Edilizia abitativa	6.986.139,38	7.382.983,54	1.214.164,03	22,04
Missione 9: Sviluppo sostenibile e Tutela del Territorio e dell'Ambiente	2.690.342,47	2.777.732,81	479.909,38	8,71
Missione 10: Trasporti e Diritto alla Mobilità	14.455.140,69	14.525.759,15	1.044.546,91	18,96
Missione 11: Soccorso Civile	5.000,00	7.000,00	-	0,00
Missione 12: Diritti sociali, Politiche sociali e Famiglia	1.753.448,49	1.902.305,04	1.898,49	0,03
Missione 14: Sviluppo economico e Competitività	-	-	-	0,00
Missione 15: Politiche per il Lavoro e la Formazione professionale	-	-	-	0,00
Missione 17: Energia e Diversificazione delle fonti energetiche	-	429.000,00	429.000,00	7,79
<b>Totale</b>	<b>41.015.485,81</b>	<b>45.433.318,83</b>	<b>5.509.242,41</b>	<b>100,00</b>

## CONFRONTI NEL TRIENNIO

IMPEGNI	2017	2018	2019
Missione 1: Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	596.252,71	2.612.760,37	902.637,52
Missione 3: Ordine Pubblico e Sicurezza	17.055,60	37.900,00	24.777,67
Missione 4: Istruzione e Diritto allo Studio	805.668,16	414.519,79	476.710,60
Missione 5: Tutela e valorizzazione dei Beni ed Attività Culturali	-	19.401,75	77.010,70
Missione 6: Politiche Giovanili, Sport e Tempo Libero	91.110,75	753.559,62	858.587,11
Missione 7: Turismo	-	-	-
Missione 8: Assetto del Territorio ed Edilizia abitativa	5.001.116,50	1.566.874,45	1.214.164,03
Missione 9: Sviluppo sostenibile e Tutela del Territorio e dell'Ambiente	68.186,88	153.667,41	479.909,38
Missione 10: Trasporti e Diritto alla Mobilità	428.481,22	1.308.715,71	1.044.546,91
Missione 11: Soccorso Civile	-	-	-
Missione 12: Diritti sociali, Politiche sociali e Famiglia	25.012,86	4.573,82	1.898,49
Missione 14: Sviluppo economico e Competitività	-	-	-
Missione 15: Politiche per il Lavoro e la Formazione professionale	-	-	-
Missione 17: Energia e Diversificazione delle fonti energetiche	-	-	429.000,00
<b>Totale</b>	<b>7.032.884,68</b>	<b>6.871.972,92</b>	<b>5.509.242,41</b>



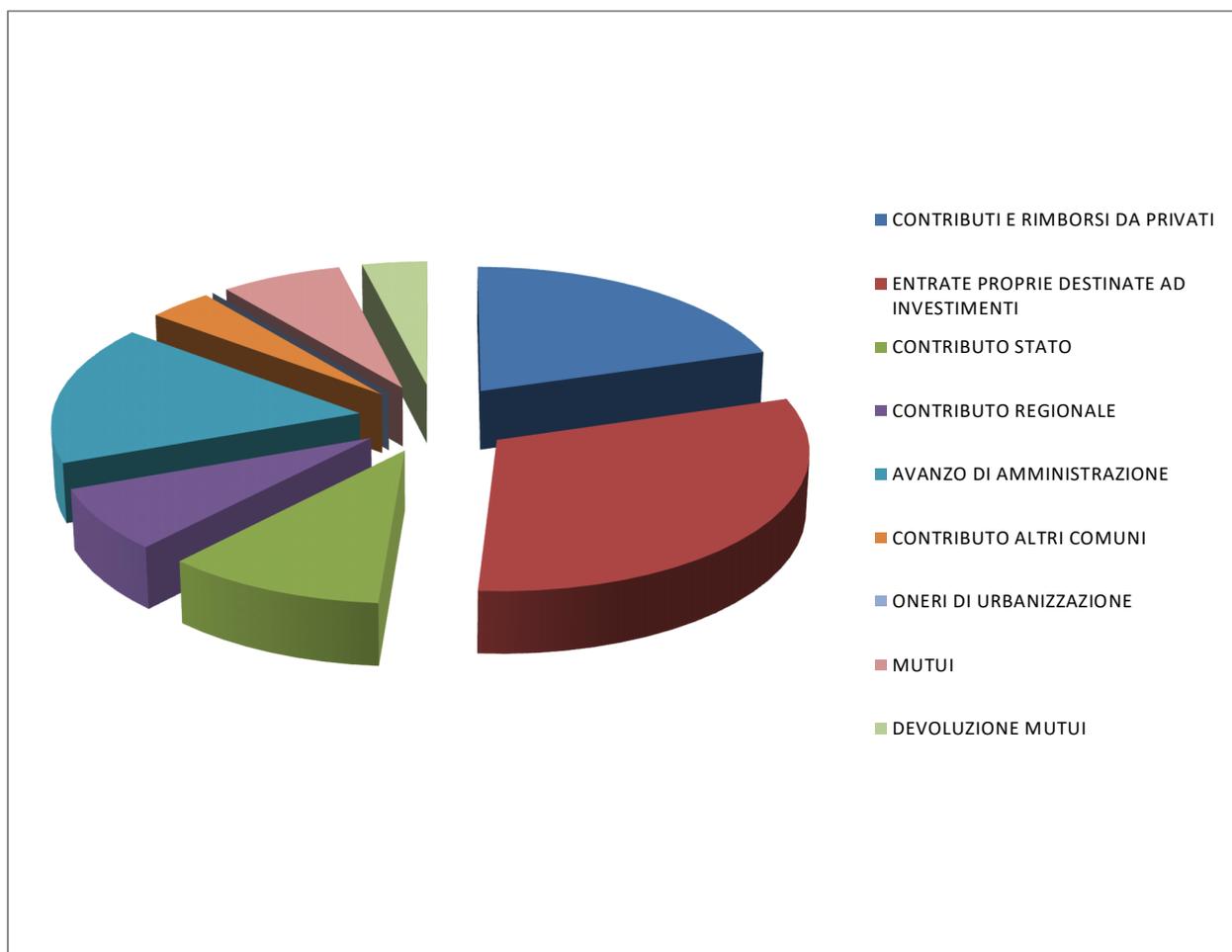
Il valore di €. 5.509.242,41 milioni risultante dal bilancio, ricomprende l'ammontare degli impegni di Fondo Pluriennale Vincolato, finanziati negli esercizi precedenti, ma la cui esigibilità si è perfezionata nel corso del 2019.

Gli investimenti finanziati a nuovo nel 2019, ammontano a circa 6,2 milioni di Euro, confluiti per lo più tramite il Fondo Pluriennale Vincolato, sull'Esercizio 2020, e sono relativi ai seguenti interventi:

MANUTENZIONE STRAORDINARIA DIVERSI EDIFICI PUBBLICI
MANUTENZIONE STRAORDINARIA DIVERSI EDIFICI PUBBLICI E MESSA IN SICUREZZA
REALIZZAZIONE IMPIANTI ANTINTRUSIONE E TVCC
RISTRUTTURAZIONE E MANUTENZIONE IMPIANTI ANTINTRUSIONE, DI SORVEGLIANZA E DI RILEVAZIONE PER EDIFICI PUBBLICI COMUNALI
ESTENSIONE DELLA FIBRA OTTICA A DIVERSI EDIFICI POLIFUNZIONALI
MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI TERMICI, COGENERAZIONE, TELERISCALDAMENTO E SISTEMI ANTINCENDIO
ACQUISTO ATTREZZATURE PER DIVERSI SERVIZI COMUNALI
SPESE PER INTERVENTI DI DEMOLIZIONE
PRESTAZIONI PROFESSIONALI PER STUDI, PROGETTAZIONI, DIREZIONI LAVORI, PIANIFICAZIONI TERRITORIALI
CONSOLIDAMENTO SISTEMA INFORMATIVO
FONDO PER REALIZZAZIONE EDIFICI DI CULTO (FIN. 8% OO.UU. SECONDARIA)
ARREDI, ATTREZZATURE E APPARECCHIATURE SERV. POLIZIA MUNICIPALE (ARMI E FOTOTRAPPOLE)
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI SCOLASTICI SCUOLA PRIMARIA E SECONDARIA - D.L. 34/2019
INTERVENTI MESSA IN SICUREZZA SCUOLE PER RISCHIO ANTISFONDELLAMENTO
ACQUISTO MOBILI ED ARREDI DIVERSE SCUOLE
INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE VILLA BURBA
REALIZZAZIONE NUOVO CINEMA TEATRO
MANUTENZIONE STRAORDINARIA DIVERSI IMPIANTI SPORTIVI
REALIZZAZIONE SECONDO CAMPO DA GIOCO PALESTRA MOLINELLO
ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE IMPIANTI SPORTIVI
AGGIORNAMENTO PGT E VAS ED ALTRI INCARICHI IN MATERIA URBANISTICA
ATTUAZIONE PGTU
INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA E REALIZZAZIONE POZZI DI BARRIERA IDRAULICA EX AREA CHIMICA BIANCHI
SICUREZZA VERDE PUBBLICO, ARREDI E GIOCHI
MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE A VERDE PUBBLICO
REALIZZAZIONE PARCO DELLA LEGALITA'-LICEO MAJORANA
INDAGINI DI CARATTERIZZAZIONE E RIQUALIFICAZIONE AREA EX CENTRO DI VIA MINCIO
RIFACIMENTO PAVIMENTAZIONE STRADALE
MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE, MARCIAPIEDI ED OPERE CONNESSE
REALIZZAZIONE NUOVA PIAZZA CINEMA TEATRO (SPAZIO APERTO E PIAZZA EX MENSA DI VIA CASTELLI FIORENZA-VIA DANTE)
NUOVA ROTATORIA VIA SAN MARTINO-VIALE DEI FONTANILI CONNESSIONE VIA TICINO
IMPIANTI PER LA VIDEOSORVEGLIANZA STRADALE
MANUTENZIONE STRAORDINARIA POZZI PIENZOMETRICI PARCHEGGIO DI VIA SAN GIORGIO (CASTELLANA)
REALIZZAZIONE DIVERSE PISTE CICLABILI
PROGETTO MOBILITA' CICLISTICA - POR FESR 2014/2020
INTERVENTI STRUTTURALI SU PONTI STRADALI
INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE E ARREDO URBANO
RIQUALIFICAZIONE VIA TORINO E ARREDO URBANO (BANDO ATTRACT)
MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI ILLUMINAZIONE PUBBLICA
ARREDI, ATTREZZATURE E APPARECCHIATURE SERV. PROTEZIONE CIVILE
MANUTENZIONE STRAORDINARIA CIMITERI
REALIZZAZIONE RETE DI TELERISCALDAMENTO SUL TERRITORIO COMUNALE: QUOTA DI COMPETENZA NET

Per detti interventi, di seguito, si riporta la fonte di finanziamento:

<b>FONTI DI FINANZIAMENTO</b>	<b>IMPORTI</b>	<b>%</b>
CONTRIBUTI E RIMBORSI DA PRIVATI	1.250.000,00	20,16
ENTRATE PROPRIE DESTINATE AD INVESTIMENTI	1.920.000,00	30,97
CONTRIBUTO STATO	660.000,00	10,65
CONTRIBUTO REGIONALE	460.000,00	7,42
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	1.020.000,00	16,45
CONTRIBUTO ALTRI COMUNI	230.000,00	3,71
ONERI DI URBANIZZAZIONE	-	0,00
MUTUI	430.000,00	6,94
DEVOLUZIONE MUTUI	230.000,00	3,71
<b>TOTALE</b>	<b>6.200.000,00</b>	<b>100</b>

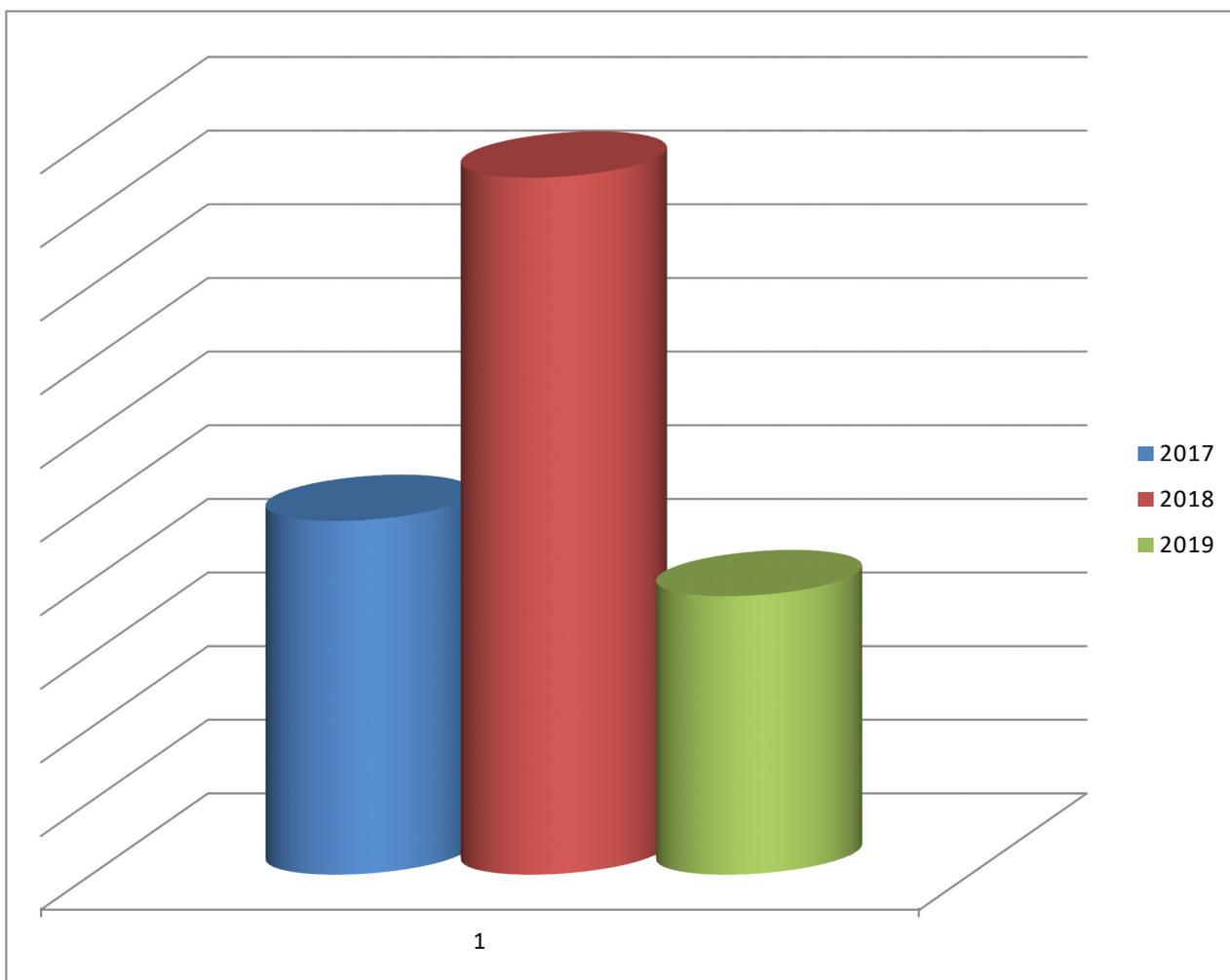


## LE SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI E ANTICIPAZIONI DI TESORERIA - TIT. IV° E V°

	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI FINALI	IMPEGNI	%
Rimborso quota capitale mutui e prestiti a breve e lungo termine (Tit. 4)	9.969.176,00	10.052.011,00	10.052.005,81	43
Chiusura anticipazioni di cassa (Tit. 5)	45.000.000,00	45.000.000,00	13.546.819,61	57
<b>Totale</b>	<b>54.969.176,00</b>	<b>55.052.011,00</b>	<b>23.598.825,42</b>	<b>100</b>

### CONFRONTI NEL TRIENNIO

IMPEGNI	2017	2018	2019
Rimborso quota capitale mutui	5.960.558,23	6.892.808,88	5.756.263,57



Nell'anno 2019, le risorse ordinarie destinate al rimborso di quote di capitale di mutui contratti, rispetto all'esercizio precedente, è diminuito di - €. 1.136.545,31= per effetto della conclusione dell'ammortamento di alcuni mutui.

L'andamento del residuo debito per indebitamento del Comune di Rho nel triennio 2017 - 2019, risulta avere il seguente andamento:

Anno	2017	2018	2019
Residuo debito	57.337.249,79	50.846.372,86	44.835.956,17
Nuovi prestiti	807.500,00	1.744.178,42	1.871.505,23
Prestiti rimborsati	7.298.376,93	8.633.122,98	5.756.263,57
Estinzioni anticipate	-	-	-
Altre variazioni + (per rettifica valore iniziale)	-	878.527,87	-
<b>Totale fine anno</b>	<b>50.846.372,86</b>	<b>44.835.956,17</b>	<b>40.951.197,83</b>

L'indebitamento medio per abitante del Comune di Rho, al 31/12/2019 (abitanti n. 51.549), risulta essere pari ad €. 789,82= (nel 2018 pari ad €. 886,05=).

Nel corso dell'esercizio 2019, sono stati contratti n. 3 nuovi finanziamenti di cui n. 1 a tasso zero:

- €. 815.000,00=, n. 1 mutuo del Credito Sportivo a tasso zero, per la REALIZZAZIONE DEL SECONDO CAMPO COPERTO POLIVALENTE DELLA PALESTRA DEL MOLINELLO - PROTOCOLLO D'INTESA ANCI-ICS (INIZIATIVA SPORT MISSIONE COMUNE 2019).
- €. 689.233,05=, n. 1 mutui della Cassa Depositi e Prestiti, per la REALIZZAZIONE NUOVA PIAZZA CINEMA TEATRO;
- €. 167.272,18=, n. 1 mutui della Cassa Depositi e Prestiti, per la RISOLUZIONE DELLE INTERFERENZE PONTE BUONARROTI;
- €. 200.000,00=, n. 1 mutui della Cassa Depositi e Prestiti, per la MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE STRADE;

Sono state inoltre approvate n. 5 operazioni di diverso utilizzo di somme non erogate su prestiti contratti con la Cassa Depositi e Prestiti spa (operazione di Devoluzione Mutui), per il finanziamento di diversi INTERVENTI SU STRADE E MARCIAPIEDI, per un valore complessivo di €. 237.879,60=.

Gli oneri finanziari per ammortamento prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale registra la seguente evoluzione nel triennio 2017 - 2019:

Anno	2017	2018	2019
Oneri finanziari	2.093.088,50	1.885.152,97	1.532.532,18
Quota capitale	5.960.558,23	6.892.808,88	5.756.263,57
<b>Totale fine anno</b>	<b>8.053.646,73</b>	<b>8.777.961,85</b>	<b>7.288.795,75</b>

Il costo per interessi del 2019 risente positivamente dell'operazione di rinegoziazione dei prestiti concessi dalla Cassa Depositi e Prestiti spa e trasferiti al Ministero dell'Economia e delle Finanze - Legge 30 dicembre 2018, n. 145 (legge di bilancio 2019), che ha consentito una riduzione dei tassi di interesse per l'esercizio in corso e per quelli successivi. Per l'Esercizio 2019, il risparmio è quantificabile in €. 105.200,11=.

L'andamento rileva una riduzione di - €. 352.620,79= degli interessi passivi rispetto all'esercizio 2018, ed una riduzione di - €. 1.136.545,31= di quote capitali: complessivamente il risparmio di spesa ammonta a - €. 1.489.166,10=.

L'incidenza degli oneri finanziari sulle entrate correnti evidenzia il seguente andamento nel triennio 2017 - 2019, segnando una riduzione di 0,86 punti percentuali rispetto all'Esercizio 2018 e di 1,53 punti percentuali rispetto all'Esercizio 2017, rimanendo ben al di sotto del limite di indebitamento stabilito dall'art. 204 del TUEL.

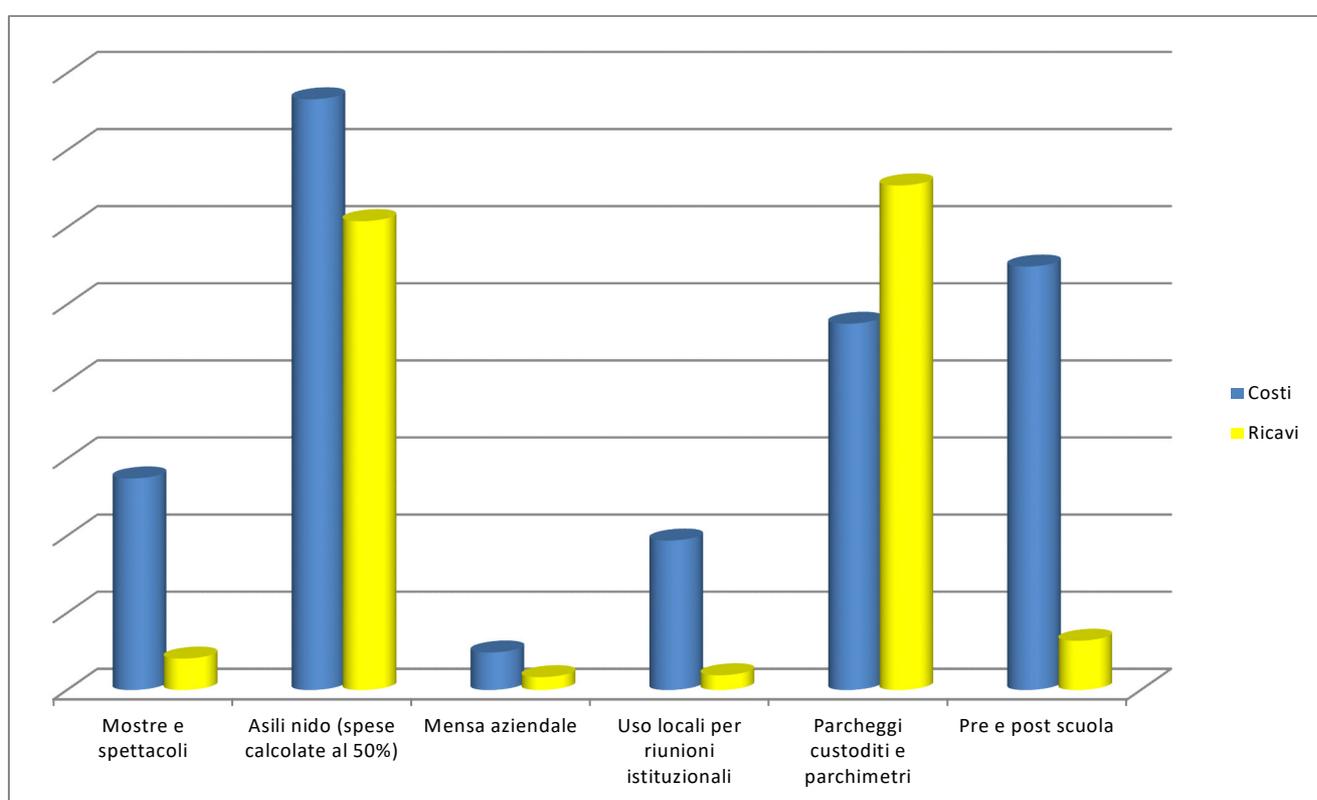
	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Interessi passivi	2.093.088,50	1.885.152,97	1.532.532,18
entrate correnti	41.451.835,11	43.074.747,90	43.585.387,60
% su entrate correnti	5,05%	4,38%	3,52%
<b>Limite art. 204 TUEL</b>	<b>10,00%</b>	<b>10,00%</b>	<b>10,00%</b>

## I SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE 2019

La tabella che segue riporta per ciascun servizio le cifre relative ai costi, agli introiti e alla percentuale di copertura dei servizi a domanda individuale.

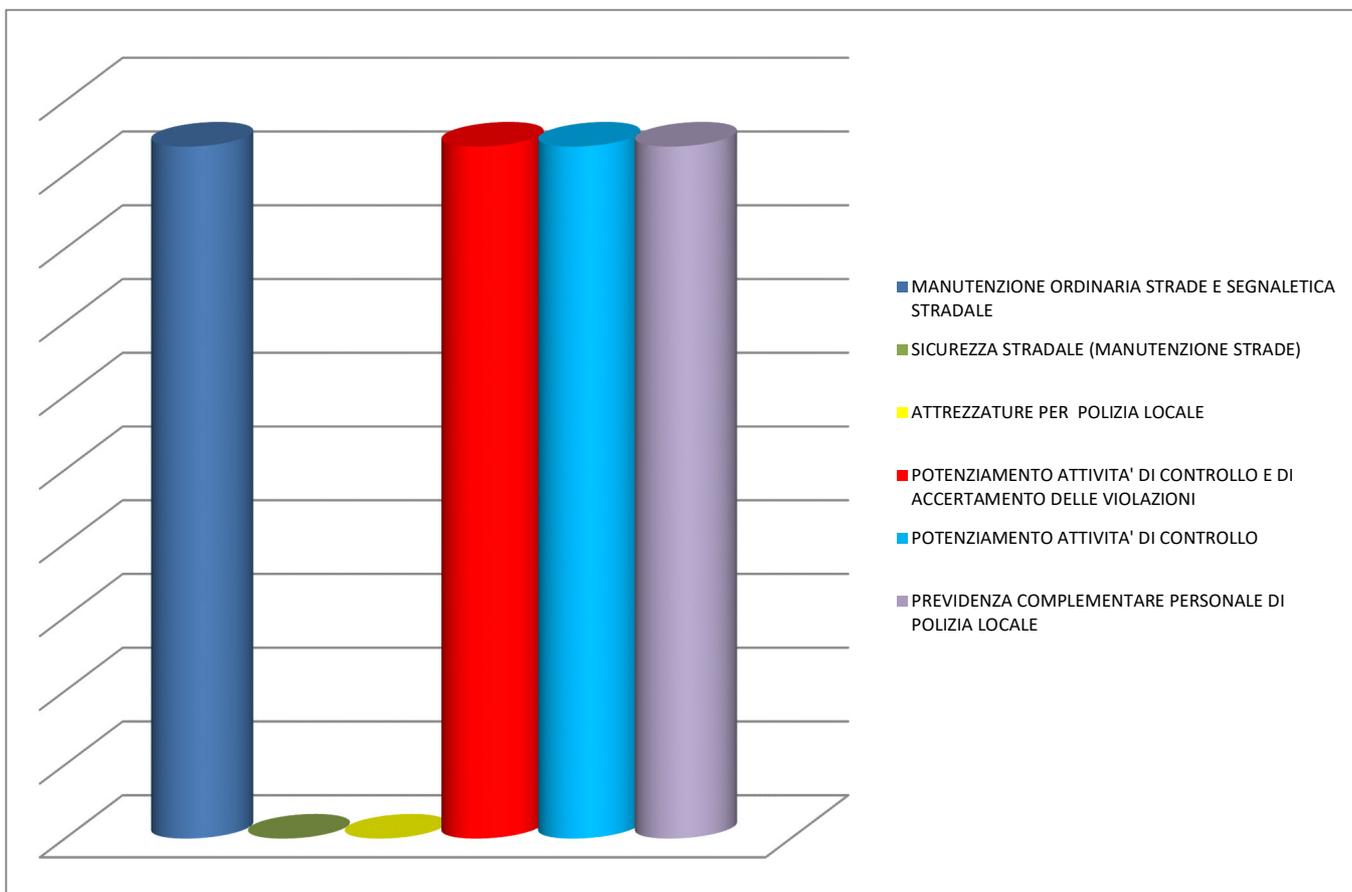
Da essa si può evincere che la copertura complessiva è stata del 60,81%:

SERVIZI	Costi	Ricavi	Differenza	%
Mostre e spettacoli	274.401,00	40.775,00	- 233.626,00	14,86
Asili nido (spese calcolate al 50%)	766.131,67	608.105,91	- 158.025,76	79,37
Mensa aziendale	48.654,89	16.678,20	- 31.976,69	34,28
Uso locali per riunioni istituzionali	193.870,39	19.183,12	- 174.687,27	9,89
Parcheggi custoditi e parchimetri	474.986,00	654.397,99	179.411,99	137,77
Pre e post scuola	549.174,19	63.871,23	- 485.302,96	11,63
<b>Totale</b>	<b>2.307.218,14</b>	<b>1.403.011,45</b>	<b>- 904.206,69</b>	<b>60,81</b>



## SPESE FINANZIATE CON I PROVENTI DEL CODICE DELLA STRADA 2019

ENTRATA		
Tipologia	DESCRIZIONE	Accertamenti
<b>3.0200.02</b>	SANZIONI AMMINISTRATIVE VIOLAZIONI NORME AL CODICE DELLA STRADA	<b>1.664.528,64</b>
	a detrarre: Crediti di Dubbia Esigibilità stralciati dal Bilancio (Rendiconto 2019)	<b>-1.514.388,16</b>
	<b>Totale SANZIONI AMMINISTRATIVE VIOLAZIONI NORME AL CODICE DELLA STRADA</b>	<b>150.140,48</b>
	<b>TOTALE 50% Quota da destinare ai sensi dell'art. 208 del D.Lgs. 285/1992</b>	<b>75.070,24</b>
SPESA		
Macroaggregato	DESCRIZIONE	Impegni
<b>10.05.1.0103</b>	MANUTENZIONE ORDINARIA STRADE E SEGNALETICA STRADALE	<b>18.767,56</b>
<b>10.05.1.0103</b>	SICUREZZA STRADALE (MANUTENZIONE STRADE)	<b>0,00</b>
<b>10.05.1.0103</b>	SICUREZZA STRADALE (INTERVENTI PER GELO E NEVE)	<b>0,00</b>
<b>3.01.2.0202</b>	ATTREZZATURE PER POLIZIA LOCALE	<b>0,00</b>
<b>3.01.1.0103</b>	POTENZIAMENTO ATTIVITA' DI CONTROLLO E DI ACCERTAMENTO DELLE VIOLAZIONI	<b>18.767,56</b>
<b>3.01.1.0103</b>	POTENZIAMENTO ATTIVITA' DI CONTROLLO	<b>18.767,56</b>
<b>3.01.1.0101</b>	PREVIDENZA COMPLEMENTARE PERSONALE DI POLIZIA LOCALE	<b>18.767,56</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>75.070,24</b>



Il vincolo di destinazione dei proventi delle sanzioni relative alle violazioni del Codice della Strada è disciplinato dall'art. 208 del D.Lgs. 30 aprile 1992, n. 285.

A seguito delle modifiche ex L. n. 120 del 29 luglio 2010, l'art. 208 comma 4, così come modificato dalla Legge n. 120/2010, stabilisce che “una quota pari al 50% dei proventi spettanti agli enti di cui al secondo periodo del comma 1 (n.d.a. Regioni, Province e Comuni) è destinata:

a) in misura non inferiore a un quarto della quota a interventi di sostituzione, di ammodernamento, di potenziamento, di messa a norma e di manutenzione della segnaletica delle strade di proprietà dell'ente;

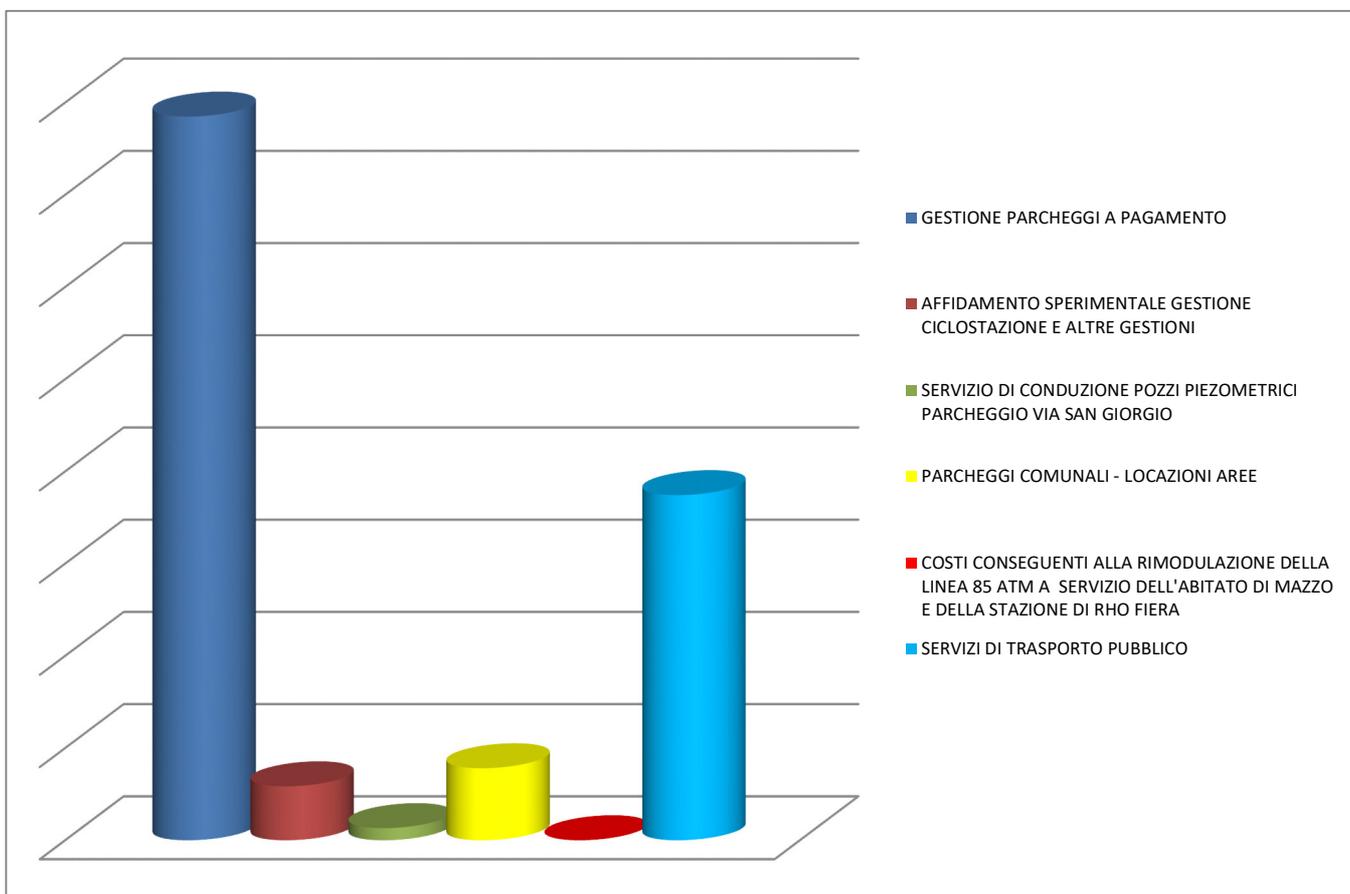
b) in misura non inferiore ad un quarto della quota, al potenziamento dell'attività di controllo e di accertamento delle violazioni in materia di circolazione stradale, anche attraverso l'acquisto di automezzi, mezzi e attrezzature dei Corpi e dei servizi di polizia provinciale e di polizia municipale di cui alle lettere d) bis ed e) del comma 1 dell'art. 12;

c) ad altre finalità connesse al miglioramento della sicurezza stradale, relative alla manutenzione delle strade di proprietà dell'ente, all'installazione, all'ammodernamento, al potenziamento, alla messa a norma e alla manutenzione delle barriere e alla sistemazione del manto stradale delle medesime strade, alla redazione dei piani di cui all'articolo 36, a interventi per la sicurezza stradale a tutela degli utenti deboli, quali bambini, anziani, disabili, pedoni e ciclisti, allo svolgimento, da parte degli organi di polizia locale, nelle scuole di ogni ordine e grado, di corsi didattici finalizzati all'educazione stradale, a misure di assistenza e di previdenza per il personale di cui alle lettere d-bis) ed e) del comma 1 dell'articolo 12, alle misure di cui al comma 5-bis del presente articolo e a interventi a favore della mobilità ciclistica”.

Ai sensi del comma 5 del medesimo articolo, gli enti locali determinano annualmente, con delibera di Giunta Comunale, le quote da destinare alle finalità di cui al comma 4, con facoltà dell'Ente di utilizzare in tutto o in parte la restante quota del 50 per cento dei proventi per le finalità di cui al citato comma 4;

## SPESE FINANZIATE CON I PROVENTI DEI PARCHEGGI 2019

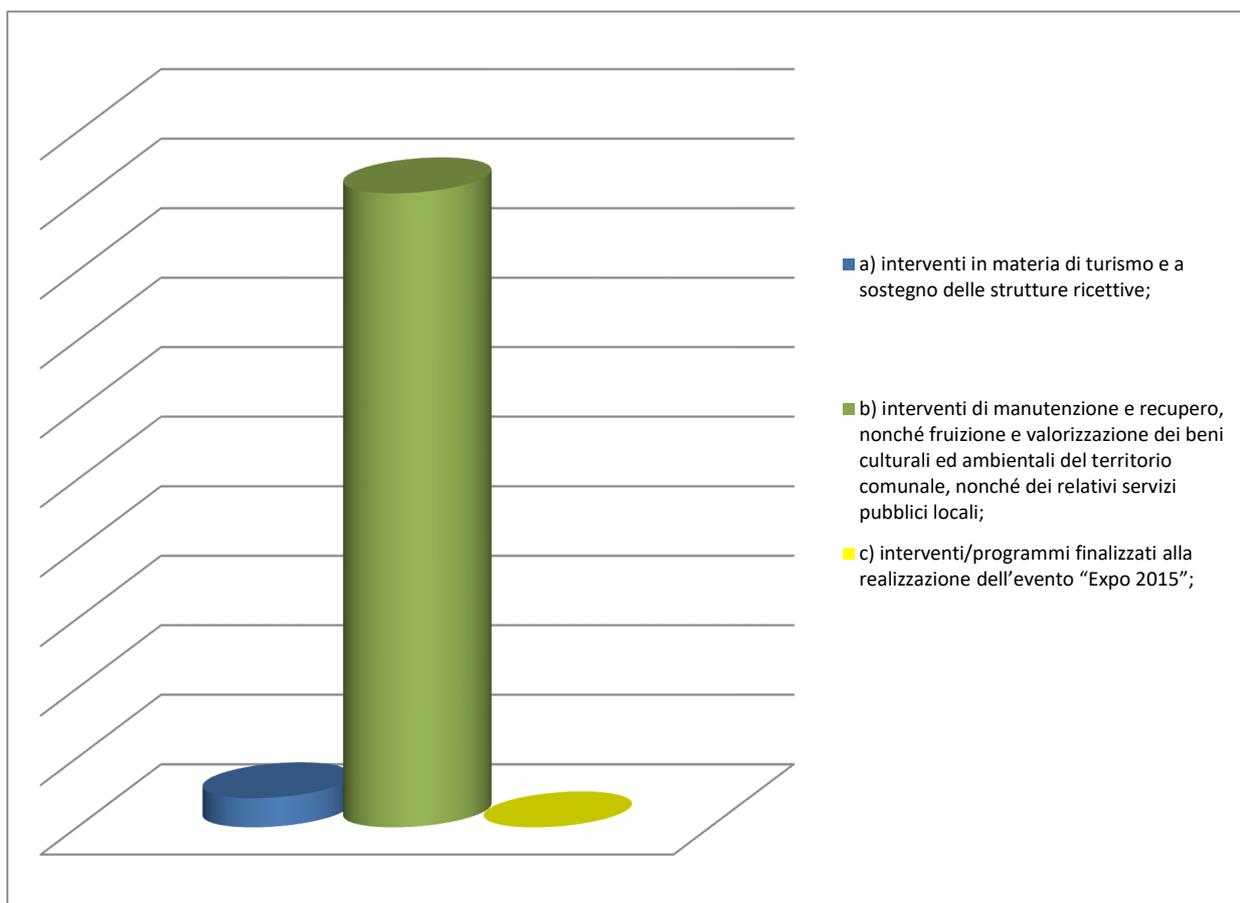
ENTRATA		
Categoria	DESCRIZIONE	Accertamenti
3.100.2	PROVENTI PARCHEGGI CUSTODITI E PARCHIMETRI	649.604,49
3.100.2	PROVENTI DERIVANTI GESTIONE SPERIMENTALE CICLOSTAZIONE	4.793,50
	<b>TOTALE PROVENTI PARCHEGGI</b>	<b>654.397,99</b>
SPESA		
Macroaggregato	DESCRIZIONE	Impegni
3.01.1.0103	GESTIONE PARCHEGGI A PAGAMENTO	392.403,23
10.05.1.0103	AFFIDAMENTO SPERIMENTALE GESTIONE CICLOSTAZIONE E ALTRE GESTIONI	29.244,57
10.05.1.0103	SERVIZIO DI CONDUZIONE POZZI PIEZOMETRICI PARCHEGGIO VIA SAN GIORGIO	6.569,60
10.05.1.0103	PARCHEGGI COMUNALI - LOCAZIONI AREE	39.040,00
10.02.1.0103	COSTI CONSEGUENTI ALLA RIMODULAZIONE DELLA LINEA 85 ATM A SERVIZIO DELL'ABITATO DI MAZZO E DELLA STAZIONE DI RHO FIERA	0,00
10.02.1.0103	SERVIZI DI TRASPORTO PUBBLICO	187.140,59
	<b>TOTALE</b>	<b>654.397,99</b>



L'art. 7, c. 7 D.Lgs. 285/1992 così come modificato dall'art. 1 c. 451 L. 147/2013 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato" (Legge di stabilità 2014), stabilisce che i "proventi dei parcheggi a pagamento, in quanto spettanti agli enti proprietari della strada, sono destinati alla installazione, costruzione e gestione di parcheggi in superficie, sopraelevati o sotterranei, e al loro miglioramento nonché a interventi per il finanziamento del trasporto pubblico locale e per migliorare la mobilità urbana".

## SPESE FINANZIATE CON IMPOSTA DI SOGGIORNO 2019

ENTRATA		
Tipologia	DESCRIZIONE	Accertamenti
1.0101.41	IMPOSTA DI SOGGIORNO 2019	476.988,76
	Quota da destinare	100%
	<b>Totale Imposta di Soggiorno da destinare ai sensi dell'art. 8 Regolamento Comunale</b>	<b>476.988,76</b>
SPESA		
Macroaggregato	DESCRIZIONE	Impegni
7.01.1.103	a) interventi in materia di turismo e a sostegno delle strutture ricettive;	20.946,67
5.01.1.0103 5.02.1.103 5.02.1.104 10.02.1.103	b) interventi di manutenzione e recupero, nonché fruizione e valorizzazione dei beni culturali ed ambientali del territorio comunale, nonché dei relativi servizi pubblici locali;	456.042,09
7.01.1.103 7.01.1.104 5.02.1.103 10.05.1.103	c) interventi/programmi finalizzati alla realizzazione dell'evento "Expo 2015";	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>476.988,76</b>

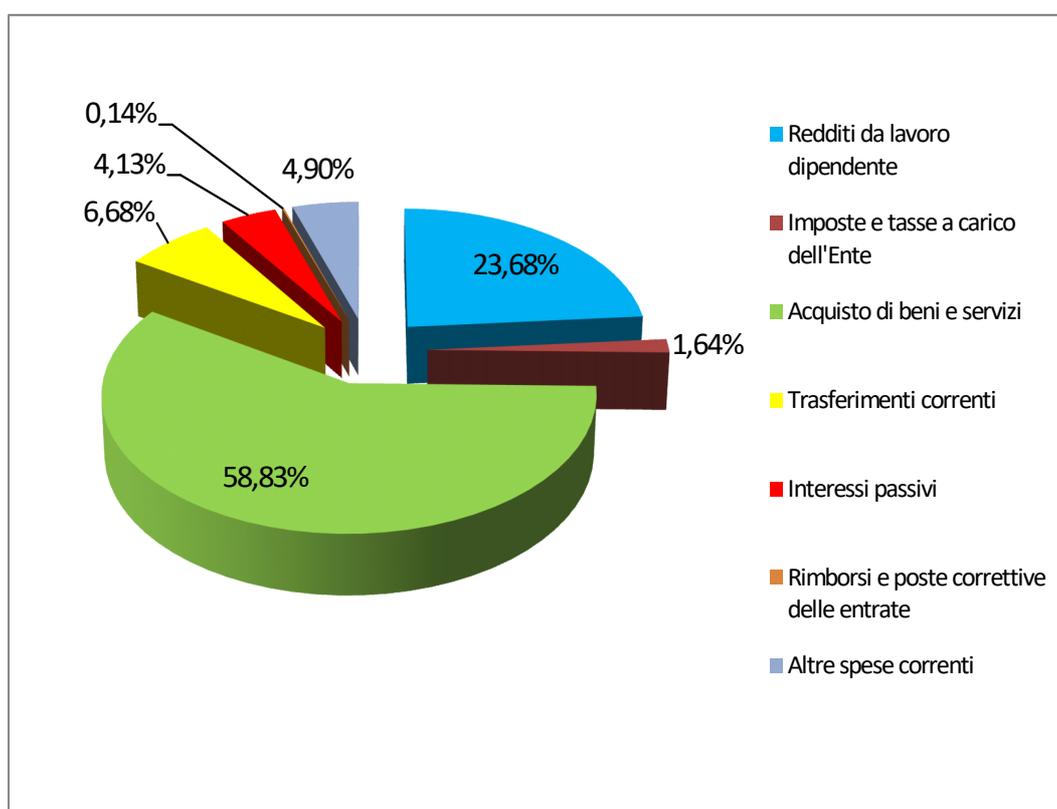


L'art. 8 del Regolamento Comunale per l'applicazione dell'Imposta di Soggiorno, per la parte vigente e relativa al contenuto dell'art. 4 del D.Lgs. n. 23/2011, prevede che il gettito previsto in bilancio deve essere destinato al finanziamento dei seguenti interventi di spesa:

- a) interventi in materia di turismo e a sostegno delle strutture ricettive;
- b) interventi di manutenzione e recupero, nonché fruizione e valorizzazione dei beni culturali ed ambientali del territorio comunale, nonché dei relativi servizi pubblici locali;
- c) interventi/programmi finalizzati alla realizzazione dell'evento "Expo 2015".

## CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE CORRENTI PER MACROAGGREGATI

MACROAGGREGATI	IMPEGNI	%
Redditi da lavoro dipendente	8.775.888,88	23,68
Imposte e tasse a carico dell'Ente	608.667,20	1,64
Acquisto di beni e servizi	21.808.129,98	58,83
Trasferimenti correnti	2.477.149,83	6,68
Interessi passivi	1.532.532,18	4,13
Rimborsi e poste correttive delle entrate	50.378,48	0,14
Altre spese correnti	1.815.173,59	4,90
<b>Totale</b>	<b>37.067.920,14</b>	<b>100,00</b>



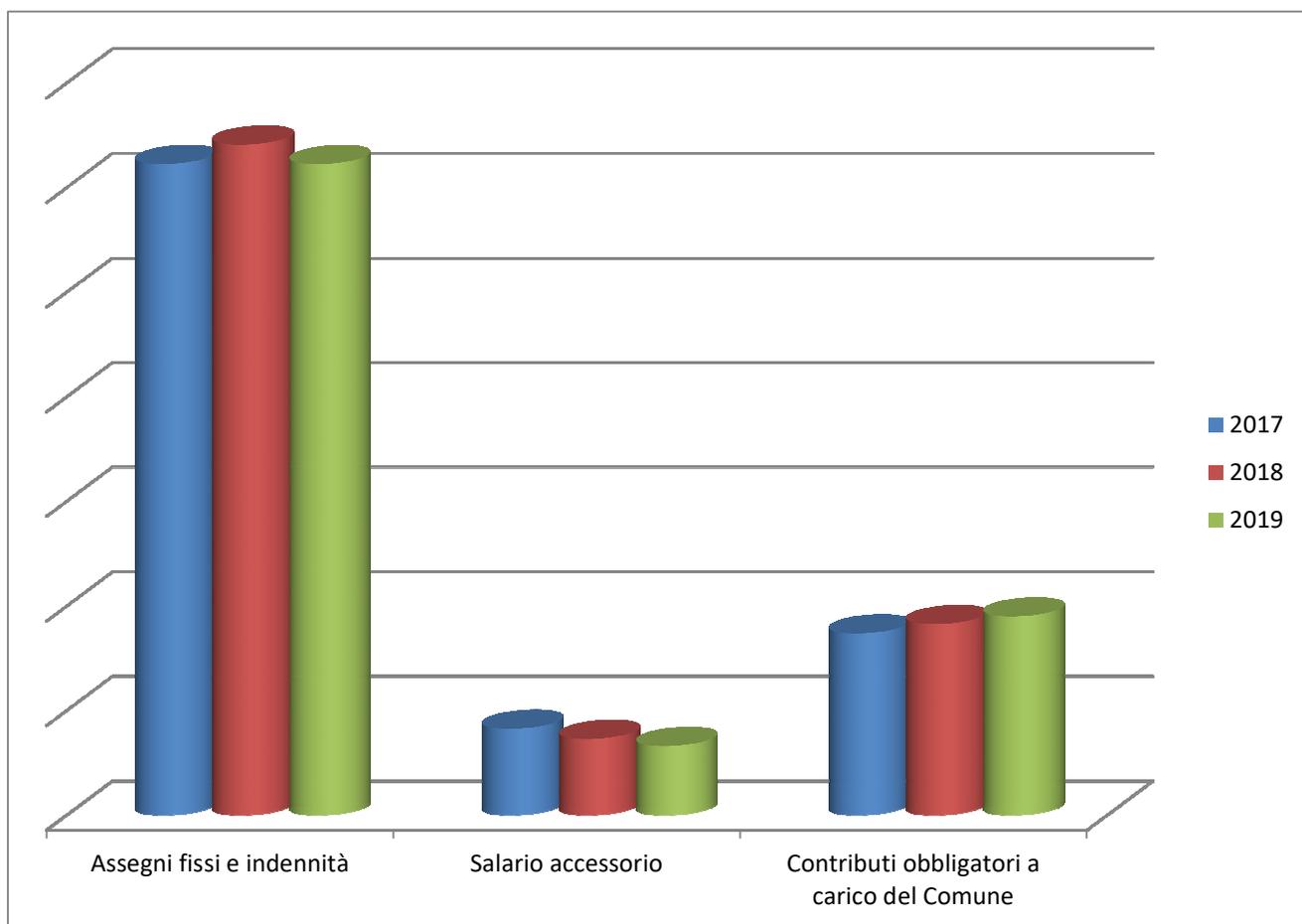
## IL COSTO DEL PERSONALE

Diamo di seguito la relativa tabella:

VOCI STIPENDIALI	IMPEGNI	%
Assegni fissi e indennità	6.220.304,56	70,88
Salario accessorio	657.996,06	7,50
Contributi obbligatori a carico del Comune	1.897.588,26	21,62
<b>Totale</b>	<b>8.775.888,88</b>	<b>100,00</b>

## CONFRONTI NEL TRIENNIO

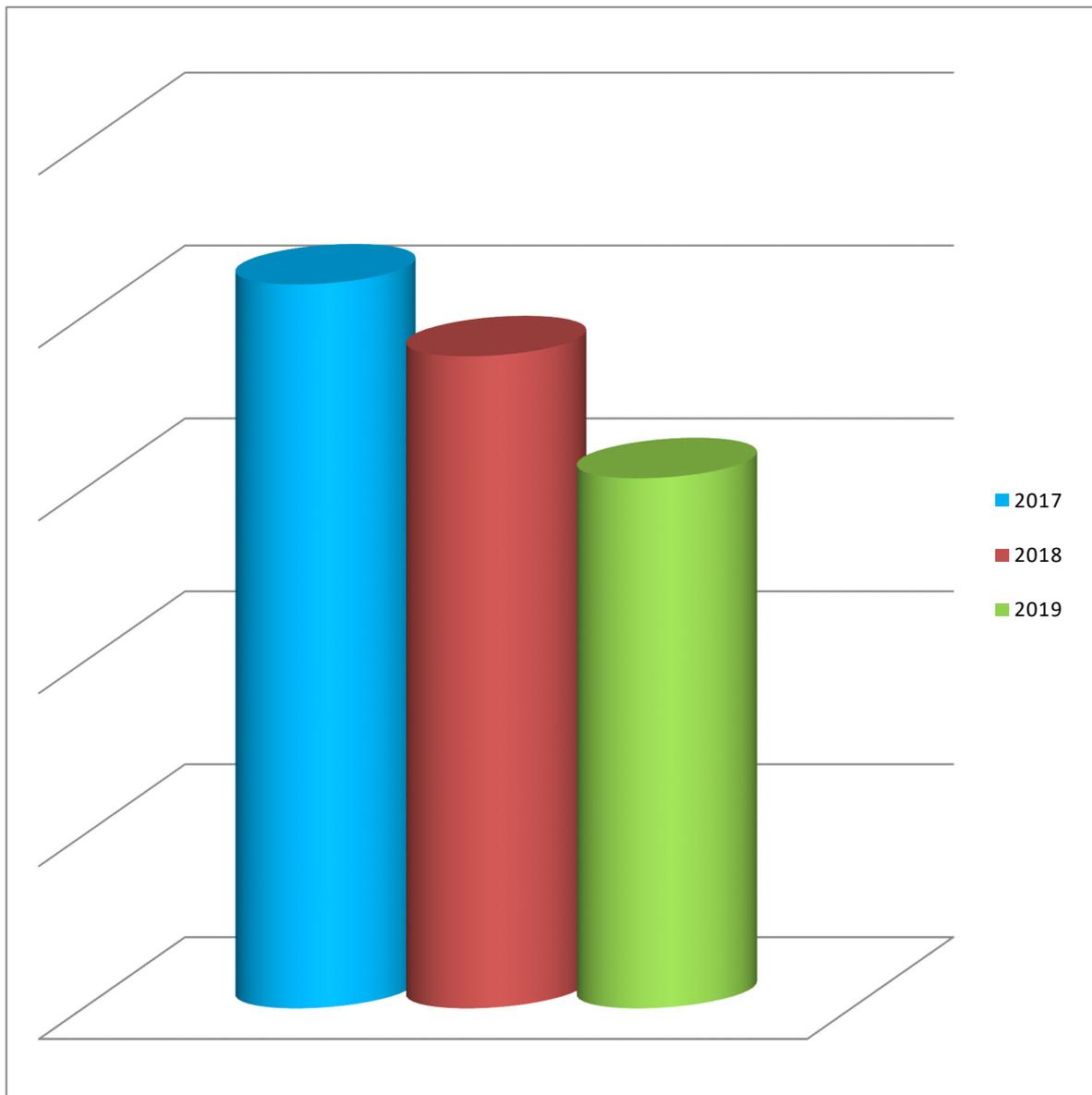
SPESE PERSONALE - in migliaia di lire	2017	2018	2019
Assegni fissi e indennità	6.221.575,66	6.407.295,01	6.220.304,56
Salario accessorio	822.921,95	724.764,73	657.996,06
Contributi obbligatori a carico del Comune	1.736.069,94	1.825.504,50	1.897.588,26
<b>TOTALE</b>	<b>8.780.567,55</b>	<b>8.957.564,24</b>	<b>8.775.888,88</b>



## GLI INTERESSI PASSIVI ED ONERI FINANZIARI

### CONFRONTO NEL TRIENNIO

2017	2018	2019
2.093.088,50	1.885.152,97	1.532.532,18



## IL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' - FCDE

Il principio contabile applicato n. 3.3 prevede che le entrate di dubbia e difficile esazione siano accertate per l'intero importo del credito, anche in presenza di incertezza sulla loro integrale riscossione.

Per tali crediti è obbligatorio effettuare un accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità nel bilancio di previsione e vincolare una quota del risultato di amministrazione in sede di rendiconto.

Nel corso di ciascun esercizio, il fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE) impedisce l'utilizzo di entrate di dubbia e difficile esazione esigibili nell'esercizio, a copertura di spese esigibili nel medesimo esercizio.

Il FCDE è disciplinato dettagliatamente nel principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria, n. 3.3 e dall'esempio n. 5, con riferimento:

- all'accantonamento nel bilancio di previsione;
- all'accantonamento nel risultato di amministrazione effettuato in occasione dell'approvazione del rendiconto della gestione.

In occasione del rendiconto :

- se il fondo crediti di dubbia esigibilità è inferiore all'importo considerato congruo è incrementata la quota del risultato di amministrazione dedicata al fondo.
- se risulta superiore si procede allo "svincolo" della quota del risultato di amministrazione non necessaria.

Al fine di dare dimostrazione della corretta determinazione dell'accantonamento, al FCDE, è richiesta la compilazione di un allegato, sia al bilancio di previsione sia al rendiconto, per ogni esercizio compreso nel bilancio.

L'allegato, anche per garantire la confrontabilità dei bilanci, richiede la dimostrazione della composizione del FCDE per tipologie, indipendentemente dal livello di analisi che l'ente autonomamente sceglie per valutare le proprie entrate.

Sulla base dell'analisi puntuale svolta su ciascuna voce analitica di entrata, di cui alla "Relazione sul riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi - dpcm 28.12.2011 sperimentazione della disciplina concernente i sistemi contabili", a cui si rimanda, si è ritenuto di accantonare una quota di inesigibilità dai seguenti capitoli di entrata:

Titolo 1, Tipologia 101, Categoria 6: IMU - IMPOSTA MUNICIPALE UNICA - ATTIVITA' DI VERIFICA E CONTROLLO;

Titolo 1, Tipologia 101, Categoria 76: TASI - TRIBUTO PER I SERVIZI INDIVISIBILI - ATTIVITA' DI VERIFICA E CONTROLLO;

Titolo 2, Tipologia 103, Categoria 2: CONTRIBUTI DA IMPRESE;

Titolo 3, Tipologia 100, Categoria 2: DIRITTI CARTE DI IDENTITA';

Titolo 3, Tipologia 100, Categoria 2: PROVENTI SERVIZI DI ASSISTENZA SCOLASTICA;

Titolo 3, Tipologia 100, Categoria 2: PROVENTI MANIFESTAZIONI CULTURALI;

Titolo 3, Tipologia 100, Categoria 2: PROVENTI PISCINA COMUNALE;

Titolo 3, Tipologia 100, Categoria 2: PROVENTI PALESTRE COMUNALI;

Titolo 3, Tipologia 100, Categoria 2: PROVENTI RETTE ASILO NIDO COMUNALE;

Titolo 3, Tipologia 100, Categoria 2: PROVENTI VARI PER INIZIATIVE DIVERSE A FAVORE DEGLI ANZIANI;

Titolo 3, Tipologia 100, Categoria 2: TRASPORTI FUNEBRI;

Titolo 3, Tipologia 100, Categoria 2: PROVENTI USO LOCALI, SPAZI ED AREE COMUNALI PER RIUNIONI, CONVEGNI E MANIFESTAZIONI VARIE;  
Titolo 3, Tipologia 100, Categoria 3: PROVENTI FITTI TERRENI COMUNALI;  
Titolo 3, Tipologia 100, Categoria 3: PROVENTI E FITTI ALTRI FABBRICATI;  
Titolo 3, Tipologia 100, Categoria 3: PROVENTI E FITTI CASE COMUNALI;  
Titolo 3, Tipologia 100, Categoria 3: CANONI DI CONCESSIONE STRUTTURE COMUNALI;  
Titolo 3, Tipologia 100, Categoria 3: CANONE CONCESSIONE SUOLO PUBBLICO;  
Titolo 3, Tipologia 100, Categoria 3: PROVENTI CONCESSIONI IMPIANTI PUBBLICITARI;

Titolo 3, Tipologia 200, Categoria 2: SANZIONI AMMINISTRATIVE PER VIOLAZIONE DEI REGOLAMENTI COMUNALI, ORDINANZE SINDACALI, ECC.;  
Titolo 3, Tipologia 200, Categoria 2: SANZIONI AMMINISTRATIVE VIOLAZIONI NORME AL CODICE DELLA STRADA;  
Titolo 3, Tipologia 200, Categoria 2: SANZIONI AMMINISTRATIVE VIOLAZIONI LEGGI REGIONALI;

Titolo 3, Tipologia 400, Categoria 3: DIVIDENDI DA SOCIETA' CONTROLLATE;

Titolo 3, Tipologia 500, Categoria 2: RECUPERO SPESE DI RISCALDAMENTO ED ALTRE SPESE AFFITTUARI IMMOBILI COMUNALI;  
Titolo 3, Tipologia 500, Categoria 2: INTROITI E RIMBORSI DIVERSI SETTORE BILANCIO E PROGRAMMAZIONE ECONOMICA;  
Titolo 3, Tipologia 500, Categoria 2: INTROITI E RIMBORSI DIVERSI SETTORE LAVORI PUBBLICI: SERVIZI TECNOLOGICI;  
Titolo 3, Tipologia 500, Categoria 2: INTROITI E RIMBORSI DIVERSI SETTORE LAVORI PUBBLICI: EDILIZIA PUBBLICA E M.I.C.;  
Titolo 3, Tipologia 500, Categoria 2: RIMBORSO SPESE PER COMMISSIONI AGGIUDICAZIONE GARA RETE GAS DA ALTRI COMUNI SOCI.  
Titolo 3, Tipologia 500, Categoria 99: RIMBORSO DA DIVERSI ENTI, ASSOCIAZIONI, ECC. DEI SERVIZI SUPPLEMENTARI DI POLIZIA MUNICIPALE.

Per il calcolo del valore da accantonare l Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità, occorre:

- a) Determinare, per ciascuna delle categorie di entrate che possono dare luogo a crediti di dubbia e difficili esazione, l'importo dei residui complessivo come risultano alla fine dell'esercizio a seguito di riaccertamento dei residui;
- b) Calcolare, in corrispondenza di ciascuna entrata di cui al punto a), la media del rapporto tra gli incassi (in c/residui) e l'importo dei residui attivi all'inizio di ogni anno degli ultimi 5 esercizi;
- c) Applicare all'importo complessivo dei residui classificati secondo le modalità di cui al punto a) una percentuale pari al complemento a 100 delle medie di cui al punto b).

Al fine di una corretta valutazione, si è valutato inoltre per ciascun capitolo di entrata, la vetustà del residuo attivo risultante dopo l'operazione di riaccertamento dei residui (delibera di Giunta Comunale n. 123 del 23/06/2020), il debitore, le modalità di riscossione, l'eventuale riscossione del credito nei primi mesi dell'esercizio 2020.

Il FCDE dell'Esercizio 2019, così determinato, ammonta ad €. 8.297.987,46=, ed è stato iscritto tra la "Parte Accantonata" nel prospetto dimostrativo del Risultato di Amministrazione.

Nelle Tabelle che seguono vengono inoltre riportati tutti capitoli di Entrata del Titolo 1 "Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa", del Titolo 2 "Trasferimenti Correnti" unicamente per quelli da Famiglie, da Imprese, da Istituzioni Sociali Private e da Unione Europea/Resto del Mondo, del Titolo 3 "Entrate extratributarie" e del Titolo 4 "Entrate in conto capitale", distinguendo quelli considerati ai fini della determinazione del FCDE e quelli per i quali non si è ritenuto di procedere ad alcun accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità.

FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' - RENDICONTO 2019					
TITOLO	TIPOLOGIA	CAPITOLO	DESCRIZIONE	FCDE 2018	
1	101	451	ICI- ARRETRATI	-	
1	101	461	IMU - IMPOSTA MUNICIPALE UNICA - ATTIVITA' DI VERIFICA E CONTROLLO	3.677.747,25	
1	101	911/916	TASI - TRIBUTO PER I SERVIZI INDIVISIBILI - ATTIVITA' DI VERIFICA E CONTROLLO	160.123,68	
1	101	700	TASSA PER LO SMALTIMENTO DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI - ARRETRATI E RECUPERI	-	<b>3.837.870,93</b>
2	103	1620	CONTRIBUTI DA IMPRESE	5.447,30	<b>5.447,30</b>
3	100	1960	DIRITTI DI SEGRETERIA PER AUTORIZZAZIONE IMPIANTI PUBBLICITARI	-	
3	100	2150	DIRITTI CARTE DI IDENTITA'	604,66	
3	100	2600	PROVENTI REFEZIONI SCOLASTICHE	-	
3	100	2700	PROVENTI SERVIZI DI ASSISTENZA SCOLASTICA	5.858,29	
3	100	2750	PROVENTI MANIFESTAZIONI CULTURALI	15.497,51	
3	100	2800	PROVENTI PISCINA COMUNALE	18.215,63	
3	100	2950	PROVENTI PALESTRE COMUNALI	3.434,63	
3	100	3400	PROVENTI RETTE ASILO NIDO COMUNALE	23.198,69	
3	100	3460	CANONE CONCESSIONE SPAZI POLITICHE GIOVANILI	-	
3	100	3510	PROVENTI FREQUENZA CENTRO DIURNO DISABILI	-	
3	100	3540	PROVENTI VARI PER INIZIATIVE DIVERSE A FAVORE DEGLI ANZIANI	3.402,17	
3	100	3650	TRASPORTI FUNEBRI	1.410,82	
3	100	4050	PROVENTI FITTI TERRENI COMUNALI	-	
3	100	4100	PROVENTI FITTI DI ALTRI FABBRICATI	19.887,33	
3	100	4150	PROVENTI FITTI CASE COMUNALI	546.642,76	
3	100	4200	PROVENTI USO LOCALI, SPAZI ED AREE COMUNALI PER RIUNIONI, CONVEGNI E MANIFESTAZIONI VARIE	1.343,28	
3	100	4255	CANONI DI CONCESSIONE STRUTTURE COMUNALI	13.477,39	
3	100	4280	CANONE DI CONCESSIONE RETE GAS COMUNALE	-	
3	100	4290	CANONE CONCESSIONE SUOLO PUBBLICO	15.565,87	
3	100	4295	CANONE CONCESSIONE CENTRO COTTURA VIA RISORGIMENTO PER REFEZIONE SCOLASTICA	-	
3	100	4300	PROVENTI CONCESSIONI IMPIANTI PUBBLICITARI	1.273,38	<b>669.812,41</b>
3	200	2250	SANZIONI AMMINISTRATIVE PER VIOLAZIONE DEI REGOLAMENTI COMUNALI, ORDINANZE SINDACALI, ECC.	6.754,13	
3	200	2300	SANZIONI AMMINISTRATIVE VIOLAZIONI NORME AL CODICE DELLA STRADA	3.128.855,07	
3	200	2360	ARRETRATI RUOLI POLIZIA LOCALE PER SANZIONI VIOLAZIONI CODICE DELLA STRADA	-	
3	200	2450	SANZIONI AMMINISTRATIVE VIOLAZIONI LEGGI REGIONALI	45.991,80	<b>3.181.601,00</b>
3	400	4465	DIVIDENDI DA SOCIETA' CONTROLLATE	190.344,95	<b>190.344,95</b>
3	500	4750	RECUPERO SPESE DI RISCALDAMENTO ED ALTRE SPESE AFFITTUARI IMMOBILI COMUNALI	289.398,42	
3	500	4980	RIMBORSO DA DIVERSI ENTI, ASSOCIAZIONI, ECC. DEI SERVIZI SUPPLEMENTARI DI POLIZIA MUNICIPALE	759,02	
3	500	5320	INTROITI E RIMBORSI DIVERSI SETTORE BILANCIO E PROGRAMMAZIONE ECONOMICA	32.922,88	
3	500	5335	INTROITI E RIMBORSI DIVERSI SETTORE LAVORI PUBBLICI: SERVIZI TECNOLOGICI	4.329,46	
3	500	5340	INTROITI E RIMBORSI DIVERSI SETTORE LAVORI PUBBLICI: EDILIZIA PUBBLICA E M.I.C.	215,91	
3	500	5355	RIMBORSO SPESE PER COMMISSIONI AGGIUDICAZIONE GARA RETE GAS DA ALTRI COMUNI SOCI	85.285,18	<b>412.910,87</b>
				<b>8.297.987,46</b>	<b>8.297.987,46</b>

RENDICONTO DI GESTIONE 2019: REPORT FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'								
ESERCIZIO	TITOLO ENTRATA	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Residuo da Conto dei Residui (Es. 2018 e precedenti)	Residuo da Competenza 2019	Residuo da riportare su Esercizio 2020	Note	FCDE
2019	1	460	IMU - IMPOSTA MUNICIPALE UNICA	85.439,60 €	256.667,74 €	342.107,34 €	Residuo dell'Esercizio 2019 determinato sulla base dell'andamento storico: si ritiene di riscuotere l'intero importo nel corso dell'esercizio 2020	
2019	1	461	IMU - IMPOSTA MUNICIPALE UNICA - ATTIVITA' DI VERIFICA E CONTROLLO	3.218.924,70 €	1.763.646,23 €	4.982.570,93 €	<b>FCDE</b>	3.677.747,25 €
2019	1	451	ICI - ARRETRATI	10.720,87 €	40.066,80 €	50.787,67 €	Il residuo risultante dall'esercizio 2019, verrà riscosso nel corso dell'esercizio 2020	
2019	1	453	RECUPERO GETTITO PER VERIFICHE STRAORDINARIE	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	1	960	ADDIZIONALE IRPEF	15.537,91 €	3.727.432,79 €	3.742.970,70 €	Si ritiene di riscuotere il Residuo dell'Esercizio 2019 nel corso dell'esercizio 2020	
2019	1	961	SALDO ARRETRATI ADDIZIONALE IRPEF	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	1	760	IMPOSTA DI SOGGIORNO	0,00 €	30.153,00 €	30.153,00 €	Riscosso nell'Esercizio 2020.	
2019	1	650	TASSE PER AMMISSIONE A CONCORSI PER POSTI VACANTI IN ORGANICO	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	1	700	TASSA PER LO SMALTIMENTO DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI - ARRETRATI E RECUPERI	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	1	550	TASSA OCCUPAZIONE SPAZI ED AREE PUBBLICHE	0,00 €	30.390,17 €	30.390,17 €	Riscosso nell'Esercizio 2020.	
2019	1	400	IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA'	0,00 €	438.965,02 €	438.965,02 €	Riscosso nell'Esercizio 2020.	
2019	1	800	DIRITTI SULLE PUBBLICHE AFFISSIONI	0,00 €	13.775,00 €	13.775,00 €	Riscosso nell'Esercizio 2020.	
2019	1	910/915	TASI - TRIBUTO PER I SERVIZI INDIVISIBILI - ATTIVITA' ORDINARIA	0,00 €	3.176,90 €	3.176,90 €		
2019	1	911/916	TASI - TRIBUTO PER I SERVIZI INDIVISIBILI - ATTIVITA' DI VERIFICA E CONTROLLO	0,00 €	184.772,54 €	184.772,54 €	<b>FCDE</b>	160.123,68 €

RENDICONTO DI GESTIONE 2019: REPORT FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'								
ESERCIZIO	TITOLO ENTRATA	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Residuo da Conto dei Residui (Es. 2018 e precedenti)	Residuo da Competenza 2019	Residuo da riportare su Esercizio 2020	Note	FCDE
2019	1	350	SANZIONI CONTROLLO AUTODENUNCE I.C.I.A.P.	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	1	500	ADDIZIONALE COMUNALE SUL CONSUMO DELL'ENERGIA ELETTRICA	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	1	900	TASI - TRIBUTO PER I SERVIZI INDIVISIBILI			0,00 €		
2019	1	860	FONDO SPERIMENTALE DI RIEQUILIBRIO PER I COMUNI DELLE REGIONI A STATUTO ORDINARIO			0,00 €		
2019	1	870	FONDO DI SOLIDARIETA' COMUNALE	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
			<b>TOTALE TITOLO 1 ENTRATA</b>	<b>3.330.623,08 €</b>	<b>6.489.046,19 €</b>	<b>9.819.669,27 €</b>		<b>3.837.870,93 €</b>
ESERCIZIO	TITOLO ENTRATA	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Residuo da Conto dei Residui (Es. 2018 e precedenti)	Residuo da Competenza 2019	Residuo da riportare su Esercizio 2020	Note	FCDE
2019	2	2770	INTROITI PER PUBBLICITA' E SPONSORIZZAZIONI	0,00 €	3.660,00 €	3.660,00 €	Completamente riscosso nel 2020	
2019	2	2775	INTROITI PER PUBBLICITA' E SPONSORIZZAZIONI	1.500,00 €	0,00 €	1.500,00 €	Verrà riscosso nel 2020, mediante giroconti con fatture di spesa (ASER spa)	
2019	2	1620	CONTRIBUTI DA IMPRESE	10.894,60 €	112.258,99 €	123.153,59 €	<b>FCDE (solo per € 10.894,60=, quota non imputabile a SERCOP)</b>	5.447,30 €
			<b>TOTALE TITOLO 2 ENTRATA</b>	<b>12.394,60 €</b>	<b>115.918,99 €</b>	<b>128.313,59 €</b>		<b>5.447,30 €</b>
ESERCIZIO	TITOLO ENTRATA	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Residuo da Conto dei Residui (Es. 2018 e precedenti)	Residuo da Competenza 2019	Residuo da riportare su Esercizio 2020	Note	FCDE
2019	3	3850	AGGIO SU RETI DI TELERISCALDAMENTO DI PROPRIETA DI TERZI	0,00 €	161.215,95 €	161.215,95 €	Verrà riscosso nel 2020, mediante giroconti con fatture di utenza del teleriscaldamento	
2019	3	1950	DIRITTI DI ROGITO SUI CONTRATTI	0,00 €	399,90 €	399,90 €	Completamente riscosso nel 2020	
2019	3	1960	DIRITTI DI SEGRETERIA PER AUTORIZZAZIONE IMPIANTI PUBBLICITARI	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	1970	DIRITTI DI SEGRETERIA C.U.C.	8.500,00 €	8.500,00 €	17.000,00 €	Credito verso altri Comuni aderenti alla C.U.C. del Comune di Rho	
2019	3	2000	DIRITTI DI SEGRETERIA SERVIZI DEMOGRAFICI	0,00 €	2.853,77 €	2.853,77 €	Riscosso nel 2020	
2019	3	2050	DIRITTI DI SEGRETERIA	0,00 €	1.025,50 €	1.025,50 €	Riscosso nel 2020	
2019	3	2051	DIRITTI DI SEGRETERIA ISTITUITI CON D.L. N. 342/92 (AMBIENTE)	0,00 €	180,00 €	180,00 €	Riscosso nel 2020	

RENDICONTO DI GESTIONE 2019: REPORT FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'								
ESERCIZIO	TITOLO ENTRATA	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Residuo da Conto dei Residui (Es. 2018 e precedenti)	Residuo da Competenza 2019	Residuo da riportare su Esercizio 2020	Note	FCDE
2019	3	2052	DIRITTI DI SEGRETERIA ISTITUITI CON D.L. N. 342/92 (SUAP)	0,00 €	799,00 €	799,00 €	Riscosso nel 2020	
2019	3	2060	CONTROLLO IMPIANTI TERMICI	0,00 €	9.854,00 €	9.854,00 €	Riscosso nel 2020	
2019	3	2150	DIRITTI CARTE DI IDENTITA'	4.795,00 €	2.330,00 €	7.125,00 €	<b>FCDE</b>	604,66 €
2019	3	2550	PROVENTI PARCHEGGI CUSTODITI E PARCHIMETRI	0,00 €	194.209,43 €	194.209,43 €	Riscosso nel 2020	
2019	3	2551	PROVENTI RIMOZIONE FORZATA VEICOLI	181,30 €	637,30 €	818,60 €	Si ritiene di riscuotere la somma nel 2020	
2019	3	2600	PROVENTI REFEZIONI SCOLASTICHE ELEMENTARI	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	2660	PROVENTI DA GESTORI SERVIZI DI MENSA SCOLASTICA	184.776,09 €	0,00 €	184.776,09 €	Entrata correlata ad uscita di pari importo (U cap. 11751)	
2019	3	2700	PROVENTI SERVIZI DI ASSISTENZA SCOLASTICA	27.754,63 €	250,00 €	28.004,63 €	<b>FCDE</b>	5.858,29 €
2019	3	2750	PROVENTI MANIFESTAZIONI CULTURALI	9.200,00 €	40.275,00 €	49.475,00 €	<b>FCDE</b>	15.497,51 €
2019	3	2760	COMPARTECIPAZIONE PROVENTI ATTIVITA' COMMERCIALI GESTIONE CENTRO SAN VITTORE	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	2800	PROVENTI PISCINA COMUNALE	18.215,63 €	0,00 €	18.215,63 €	<b>FCDE</b>	18.215,63 €
2019	3	2900	PROVENTI CAMPI COMUNALI DI CALCIO, BASEBALL E RUGBY	0,00 €	1.200,00 €	1.200,00 €	Verrà riscosso nel 2020, mediante giroconti con contributo di gestione impianto sportivo	
2019	3	2950	PROVENTI PALESTRE COMUNALI	7.561,90 €	11.378,53 €	18.940,43 €	<b>FCDE</b>	3.434,63 €
2019	3	2960	CANONE CONCESSIONE CAMPO SPORTIVO DI LUCERNATE	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	3000	PROVENTI ALTRI IMPIANTI SPORTIVI	0,00 €	15,57 €	15,57 €		
2019	3	3020	PROVENTI DERIVANTI GESTIONE SPERIMENTALE CICLOSTAZIONE	0,00 €	129,00 €	129,00 €	Riscosso nel 2020	
2019	3	3100	PROVENTI SERVIZIO ACQUEDOTTO	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	3250	CANONI RACCOLTA E DEPURAZIONE ACQUE DI RIFIUTO PER INSEDIAMENTI CIVILI	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	3301	SALDO ARRETRATI CANONI PER LA RACCOLTA E DEPURAZIONE ACQUE INSEDIAMENTI PRODUTTIVI	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	3400	PROVENTI RETTE ASILO NIDO COMUNALE	28.309,18 €	69.285,17 €	97.594,35 €	<b>FCDE</b>	23.198,69 €
2019	3	3450	PROVENTI COLONIE CLIMATICHE E ESTIVE	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	3460	CANONE CONCESSIONE SPAZI POLITICHE GIOVANILI	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	3505	PROVENTI RICOVERO INABILI AL LAVORO DISABILI	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	3510	PROVENTI FREQUENZA CENTRO DIURNO DISABILI	0,00 €	0,00 €	0,00 €		

RENDICONTO DI GESTIONE 2019: REPORT FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'								
ESERCIZIO	TITOLO ENTRATA	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Residuo da Conto dei Residui (Es. 2018 e precedenti)	Residuo da Competenza 2019	Residuo da riportare su Esercizio 2020	Note	FCDE
2019	3	3540	PROVENTI VARI PER INIZIATIVE DIVERSE A FAVORE DEGLI ANZIANI	8.524,25 €	21.108,80 €	29.633,05 €	FCDE	3.402,17 €
2019	3	3545	PROVENTI TRASPORTO DISABILI	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	3650	TRASPORTI FUNEBRI	2.035,00 €	350,00 €	2.385,00 €	FCDE	1.410,82 €
2019	3	3900	PROVENTI MENSA DIPENDENTI COMUNALI	0,00 €	877,80 €	877,80 €	Riscosso nel 2020	
2019	3	3950	PROVENTI MENSE LAVORATORI INDUSTRIE PRIVATE E PENSIONATI	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	3960	CORRISPETTIVI PER ENERGIA ELETTRICA	0,00 €	1.295,79 €	1.295,79 €	Debitore GSE. Riscosso nel 2020	
2019	3	4200	PROVENTI USO LOCALI, SPAZI ED AREE COMUNALI PER RIUNIONI, CONVEGNI E MANIFESTAZIONI VARIE	1.662,02 €	419,34 €	2.081,36 €	FCDE	1.343,28 €
2019	3	4210	PROVENTI USO LOCALI PER MATRIMONI CIVILI E ALTRE CERIMONIE	0,00 €	100,00 €	100,00 €	Si ritiene di riscuotere la somma nell'Esercizio 2020	
2019	3	4605	RIMBORSO SPESE ELIOR PER RILEVAMENTO PASTI PRESSO MENSE SCOLASTICHE	0,00 €	24.215,75 €	24.215,75 €	Riscosso nel 2020	
2019	3	5105	RIMBORSO DA SERCOP PER SPESE SOSTENUTE PER ELABORAZIONE CEDOLINI STIPENDI	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	5170	PROVENTI RILASCIO AUTORIZZAZIONI PASSI CARRAI	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	2955	NOLEGGIO DEFIBRILLATORI DA PARTE DI SOCIETA' SPORTIVE	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	4000	PROVENTI CONCESSIONE ORTI COMUNALI	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	4050	PROVENTI FITTI TERRENI COMUNALI	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	4100	PROVENTI FITTI DI ALTRI FABBRICATI	152.133,11 €	250.966,66 €	403.099,77 €	FCDE	19.887,33 €
2019	3	4150	PROVENTI FITTI CASE COMUNALI	978.145,58 €	946.606,56 €	1.924.752,14 €	FCDE	546.642,76 €
2019	3	4155	PROVENTI ARRETRATI DI AFFITTI CASE COMUNALI	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	4160	AFFITTO EX UFFICIO TRIBUTI	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	4250	CANONI CONCESSIONI D'USO LOCALI, SPAZI ED AREE COMUNALI	122,00 €	0,00 €	122,00 €	Si ritiene di riscuotere la somma nell'Esercizio 2020	
2019	3	4255	CANONI DI CONCESSIONE STRUTTURE COMUNALI	13.323,13 €	90.610,43 €	103.933,56 €	FCDE	13.477,39 €
2019	3	4260	CANONE DI CONCESSIONE STRUTTURA MAST	0,00 €	10.675,00 €	10.675,00 €	Verrà riscosso nel 2020, mediante giroconti con fatture da pagare	
2019	3	4275	CANONE NON RICOGNITORIO	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	4276	CANONE CONCESSORIO RETE IDRICA	0,00 €	39.944,70 €	39.944,70 €	Riscosso nel 2020	

RENDICONTO DI GESTIONE 2019: REPORT FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'								
ESERCIZIO	TITOLO ENTRATA	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Residuo da Conto dei Residui (Es. 2018 e precedenti)	Residuo da Competenza 2019	Residuo da riportare su Esercizio 2020	Note	FCDE
2019	3	4277	CANONE CONCESSORIO PER USO IMPIANTI DI FOGNATURA	0,00 €	41.906,24 €	41.906,24 €	Riscosso nel 2020	
2019	3	4280	CANONE DI CONCESSIONE RETE GAS COMUNALE	915.541,71 €	1.556.421,84 €	2.471.963,55 €	Nei primi mesi dell'Esercizio 2020 il residuo è stato riscosso per €. 1.391.324,10= (oltre IVA per giroconto split payment di €. 306.091,30=). Non è stata accantonata alcuna somma al FCDE in quanto ad oggi, risulta non versato esclusivamente il 2 semestre 2019.	
2019	3	4285	CANONE CONCESSIONE RETE DI TELERISCALDAMENTO DI PROPRIETA' COMUNALE	0,00 €	114.200,03 €	114.200,03 €	Verrà riscosso nel 2020, mediante giroconti con fatture di utenza del teleriscaldamento	
2019	3	4286	CANONI ED ALLACCIAMENTI STEAM ANNI PRECEDENTI	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	4290	CANONE CONCESSIONE SUOLO PUBBLICO	12.207,06 €	27.476,93 €	39.683,99 €	<b>FCDE</b>	15.565,87 €
2019	3	4295	CANONE CONCESSIONE CENTRO COTTURA VIA RISORGIMENTO PER REFEZIONE SCOLASTICA	2.440,00 €	1.220,00 €	3.660,00 €	Riscosso nel 2020	
2019	3	4300	PROVENTI CONCESSIONI IMPIANTI PUBBLICITARI	3.091,51 €	2.590,20 €	5.681,71 €	<b>FCDE</b>	1.273,38 €
2019	3	4350	ROYALTIES LICENZA USO MARCHIO COMUNE DI RHO	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	5309	PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI CON ASER SPA	0,00 €	2.680,62 €	2.680,62 €	Verrà riscosso nel 2020, mediante giroconti con fatture da pagare ad ASER spa (partecipata dell'Ente)	
2019	3	2250	SANZIONI AMMINISTRATIVE PER VIOLAZIONE DEI REGOLAMENTI COMUNALI, ORDINANZE SINDACALI, ECC.	0,00 €	6.754,13 €	6.754,13 €	<b>FCDE</b>	6.754,13 €
2019	3	2300	SANZIONI AMMINISTRATIVE VIOLAZIONI NORME AL CODICE DELLA STRADA.	2.470.416,85 €	1.258.102,86 €	3.728.519,71 €	<b>FCDE</b>	3.128.855,07 €
2019	3	2350	SANZIONI AMMINISTRATIVE VIOLAZIONI NORME ALTRE LEGGI.	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	2360	ARRETRATI RUOLI POLIZIA LOCALE PER SANZIONI VIOLAZIONI CODICE DELLA STRADA	128.166,93 €	0,00 €	128.166,93 €	Riscosso nel 2020	
2019	3	2450	SANZIONI AMMINISTRATIVE VIOLAZIONI LEGGI REGIONALI	45.991,80 €	0,00 €	45.991,80 €	<b>FCDE</b>	45.991,80 €
2019	3	5120	SANZIONI AMMINISTRATIVE VARIE EDILIZIA PRIVATA A CARICO DELLE FAMIGLIE	0,00 €	4.111,25 €	4.111,25 €	Riscosso nel 2020	
2019	3	5121	SANZIONI AMMINISTRATIVE VARIE EDILIZIA PRIVATA A CARICO IMPRESE	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	4400	INTERESSI ATTIVI SU DISPONIBILITA' E CREDITI	0,00 €	817,18 €	817,18 €	Riscosso nel 2020	

RENDICONTO DI GESTIONE 2019: REPORT FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'								
ESERCIZIO	TITOLO ENTRATA	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Residuo da Conto dei Residui (Es. 2018 e precedenti)	Residuo da Competenza 2019	Residuo da riportare su Esercizio 2020	Note	FCDE
2019	3	4405	INTERESSI ATTIVI SU RATEIZZAZIONE CONCESSIONI EDILIZIE E CONDONO	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	4410	INTERESSI ATTIVI SU RATEIZZAZIONE PROVENTI CANONI CASE COMUNALI.	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	4415	INTERESSI ATTIVI SU RATEIZZAZIONI E PER RITARDATO PAGAMENTO	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	4465	DIVIDENDI DA SOCIETA' CONTROLLATE	709.310,00 €	342.672,00 €	1.051.982,00 €	<b>FCDE: si è ritenuto di dubbia esigibilità unicamente il credito vs. partecipata che non versa regolarmente i dividendi nell'esercizio successivo all'assegnazione</b>	190.344,95 €
2019	3	5400	INTROITI PER RISARCIMENTO DANNI	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	5405	INTROITI PER RISARCIMENTO DANNI	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	3500	RIMBORSO SPESE SOSTENUTE PER RICOVERO INABILI AL LAVORO E ANZIANI	1.500,00 €	194,00 €	1.694,00 €	Si ritiene di riscuotere la restante quota nell'Esercizio 2020	
2019	3	4500	CONCORSO SPESE PER FUNZIONAMENTO 8° SOTTOCOMMISSIONE ELETTORALE	20.215,31 €	39.000,00 €	59.215,31 €	Credito verso altri Comuni che verrà riscosso nel corso dell'Esercizio 2020	
2019	3	4550	RIMBORSO SPESE SOSTENUTE PER ATTUAZIONE REFERENDUM ED ELEZIONI	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	4560	RIMBORSO FORFETTARIO SPESE DI GESTIONE IMMOBILI PER ASILI NIDI IN CONCESSIONE	0,00 €	56.120,00 €	56.120,00 €	Verrà riscosso nel 2020, mediante giroconti con fatture da pagare	
2019	3	4590	RIMBORSO PRECEDENTE APPALTO CONCESSIONE ASILI NIDO	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	4600	CONCORSO SPESE PER DISTRIBUZIONE PRODOTTI LATTIERO-CASEARI AD ALUNNI SCUOLE MATERNE	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	4610	RIMBORSO DELLO STATO PER IL SERVIZIO DI MENSA AL PERSONALE INSEGNANTE STATALE	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	4660	RIMBORSO SPESE PER PERSONALE COMUNALE DISTACCATO	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	4670	RIMBORSO STATO SPESE UFFICI GIUDIZIARI	0,00 €	0,00 €	0,00 €		

RENDICONTO DI GESTIONE 2019: REPORT FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'								
ESERCIZIO	TITOLO ENTRATA	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Residuo da Conto dei Residui (Es. 2018 e precedenti)	Residuo da Competenza 2019	Residuo da riportare su Esercizio 2020	Note	FCDE
2019	3	4700	PROVENTI ARRETRATI SPESE CONDOMINIALI E DI RISCALDAMENTO CASE COMUNALI	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	4750	RECUPERO SPESE DI RISCALDAMENTO ED ALTRE SPESE AFFITTUARI IMMOBILI COMUNALI	664.117,96 €	553.453,14 €	1.217.571,10 €	<b>FCDE</b>	289.398,42 €
2019	3	4930	CONTRIBUTO PER GESTIONE CASA DELL'ACQUA	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	5000	RIMBORSO RILEVAZIONI ISTAT	1.035,00 €	901,24 €	1.936,24 €	Credito verso altri Enti Pubblici (ISTAT): verrà riscosso nel corso dell'Esercizio 2020	
2019	3	5050	RIMBORSO DIRITTI DI NOTIFICA	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	5100	TRATTENUTE DIVERSE SU STIPENDI	0,00 €	6.100,57 €	6.100,57 €	Riscosso nel 2020	
2019	3	5300	INTROITI E RIMBORSI DIVERSI	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	5305	INTROITI E RIMBORSI DIVERSI SETTORE AFFARI ISTITUZIONALI	0,00 €	2.390,40 €	2.390,40 €	Verrà riscosso nel corso del 2020	
2019	3	5306	INTROITI E RIMBORSI DIVERSI: CONVENZIONE SEGRETARIO COMUNALE	0,00 €	15.882,15 €	15.882,15 €	Verrà riscosso nel corso del 2020	
2019	3	5308	INTROITI E RIMBORSI DIVERSI SETTORE AFFARI LEGALI, CONTRATTI, ECC.	0,00 €	2.867,00 €	2.867,00 €	Verrà riscosso nel corso del 2020	
2019	3	5310	INTROITI E RIMBORSI DIVERSI SETTORE PERSONALE ED ORGANIZZAZIONE	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	5313	RIMBORSO FORFETTARIO SPESE DI GESTIONE IMMOBILI DESTINATI AD ATTIVITA' CULTURALI	0,00 €	15.498,88 €	15.498,88 €	Verrà riscosso nel corso del 2020	
2019	3	5315	INTROITI E RIMBORSI DIVERSI SETTORE SERVIZI ALLE PERSONE	11.294,00 €	17.452,87 €	28.746,87 €	Verrà riscosso nel corso del 2020 mediante giroconti su fatture/importi da pagare.	
2019	3	5320	INTROITI E RIMBORSI DIVERSI SETTORE BILANCIO E PROGRAMMAZIONE ECONOMICA	75.464,55 €	10.576,40 €	86.040,95 €	<b>FCDE</b>	32.922,88 €
2019	3	5321	INTROITI E RIMBORSI DIVERSI CUC RHO	5.656,21 €	21.369,96 €	27.026,17 €	Credito verso altri Comuni aderenti alla C.U.C. del Comune di Rho	
2019	3	5325	INTROITI E RIMBORSI DIVERSI SETTORE POLIZIA MUNICIPALE ED AMMINISTRATIVA	0,00 €	505,50 €	505,50 €	Riscosso nel 2020	
2019	3	5329	INTROITI E RIMBORSI SERVIZIO SPORTELLI UNICO ATTIVITA' PRODUTTIVE, TERZIARIE E COMMERCIALI	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	5330	INTROITI E RIMBORSI DIVERSI SETTORE FINANZE E TRIBUTI	0,00 €	0,00 €	0,00 €		

RENDICONTO DI GESTIONE 2019: REPORT FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'								
ESERCIZIO	TITOLO ENTRATA	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Residuo da Conto dei Residui (Es. 2018 e precedenti)	Residuo da Competenza 2019	Residuo da riportare su Esercizio 2020	Note	FCDE
2019	3	5335	INTROITI E RIMBORSI DIVERSI SETTORE LAVORI PUBBLICI: SERVIZI TECNOLOGICI	7.157,40 €	5.537,59 €	12.694,99 €	FCDE	4.329,46 €
2019	3	5340	INTROITI E RIMBORSI DIVERSI SETTORE LAVORI PUBBLICI: EDILIZIA PUBBLICA E M.I.C.	3.057,94 €	0,00 €	3.057,94 €	FCDE	215,91 €
2019	3	5342	INTROITI E RIMBORSI DIVERSI SETTORE EDILIZIA PRIVATA	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	5344	RIMBORSO PER GLI INTERVENTI DI SOMMA URGENZA RICHIESTI DAL SERVIZIO PROTEZIONE CIVILE PER EVENTO DEL 15/11/2014	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	5345	INTROITI E RIMBORSI DIVERSI SETTORE PIANIFIC., GEST. E SVILUPPO ECONOMICO DEL TERRITORIO, SERV. PIANIFIC.TERR. E MOBILITA', TUTELA AMBIENTALE, EDILIZIA PRIVATA	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	5350	RIMBORSO SPESE STAMPATI E RILASCIO FOTOCOPIE	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	5355	RIMBORSO SPESE PER COMMISSIONI AGGIUDICAZIONE GARA RETE GAS DA ALTRI COMUNI SOCI	81.124,80 €	37.239,33 €	118.364,13 €	FCDE	85.285,18 €
2019	3	5358	RIMBORSO SPESE GARA CONCESSIONE SERVIZIO DI GESTIONE DELLA SOSTA	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	5360	RECUPERO CREDITO I.R.A.P.	26.590,00 €	2.146,00 €	28.736,00 €	Recupero del Credito IRAP con giroconti su corrispondenti capitoli di spesa, nel corso dell'esercizio 2020	
2019	3	5375	IVA SU GESTIONE E VENDITA IMMOBILI COMUNALI (AREE - FABBRICATI)	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	4680	RIMBORSO DI FINANZIAMENTI DA ENTI SOVRACOMUNALI PER OPERE GIA' REALIZZATE	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	4980	RIMBORSO DA DIVERSI ENTI, ASSOCIAZIONI, ECC. DEI SERVIZI SUPPLEMENTARI DI POLIZIA MUNICIPALE	7.763,00 €	3.579,50 €	11.342,50 €	FCDE	759,02 €
2019	3	5205	CONTRIBUTO TESORERIA PER ATTIVITA' ISTITUZIONALI E PER INIZIATIVE DIVERSE	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	5328	INTROITI E RIMBORSI SERVIZIO SPORTELLI UNICO ATTIVITA' PRODUTTIVE, TERZIARIE E COMMERCIALI	0,00 €	0,00 €	0,00 €		

RENDICONTO DI GESTIONE 2019: REPORT FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'								
ESERCIZIO	TITOLO ENTRATA	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Residuo da Conto dei Residui (Es. 2018 e precedenti)	Residuo da Competenza 2019	Residuo da riportare su Esercizio 2020	Note	FCDE
2019	3	5343	RIMBORSO PER GESTIONE CIMEP ANNI PRECEDENTI	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	5356	RIMBORSO INCARICO TECNICO CONTROLLO CONCESSIONE ILLUMINAZIONE PUBBLICA	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	5357	RIMBORSO SPESE GARA CONCESSIONE ILLUMINAZIONE PUBBLICA	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	5365	FONDAZIONE CARIPLO CONTRIBUTO PER REALIZZAZIONE PROGETTO SICURHO	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	5370	RECUPERO PAGAMENTI DI PROGETTAZIONI INTERNE	4.530,42 €	19.263,30 €	23.793,72 €	Giroconti con capitoli di spesa	
2019	3	5390	RITENUTA I.V.A. SU PAGAMENTO DI FATTURE A DIVERSI FORNITORI PER ATTIVITA' COMMERCIALI - SPLIT PAYMENT (Legge 23/12/2014, n. 190)	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
2019	3	5395	ENTRATE PER STERILIZZAZIONE INVERSIONE CONTABILE IVA (REVERSE CHARGE) (Legge 23/12/2019, n. 190)	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
			<b>TOTALE TITOLO 3 ENTRATA</b>	<b>6.641.911,27 €</b>	<b>6.060.740,06 €</b>	<b>12.702.651,33 €</b>		<b>4.454.669,23 €</b>
			<b>TOTALE TITOLO 1 + 3 ENTRATA</b>	<b>9.972.534,35 €</b>	<b>12.549.786,25 €</b>	<b>22.522.320,60 €</b>		<b>8.297.987,46 €</b>
ESERCIZIO	TITOLO ENTRATA	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Residuo da Conto dei Residui (Es. 2018 e precedenti)	Residuo da Competenza 2019	Residuo da riportare su Esercizio 2020	Note	FCDE
2019	4	5740	CONTRIBUTO STATO (MISE) PEREFFICIENTAMENTO ENERGETICO ESILUPPO TERRITORIALE	0,00 €	170.000,00 €	170.000,00 €	CO.STATO: non sono di dubbia esigibilità i crediti vantati verso altre amministrazioni pubbliche. RISCOSSO NEL 2020 PER €. 85.000,00=	
2019	4	5746	CONTRIBUTO STATO PER RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA EDIFICI COMUNALI (CONTO TERMICO)	516.855,60 €	443.235,31 €	960.090,91 €	CO.STATO: non sono di dubbia esigibilità i crediti vantati verso altre amministrazioni pubbliche	
2019	4	5760	RIMBORSO DA DIVERSI COMUNI DELLE SPESE SOSTENUTE PER L'ATTIVITA' DI REDAZIONE DI PROPOSTE PROGETTUALI PER LA MOBILITA' CICLISTICA - POR FESR 2014/2020	21.746,64 €	90.985,75 €	112.732,39 €	CO.COMUNI: non sono di dubbia esigibilità i crediti vantati verso altre amministrazioni pubbliche	

RENDICONTO DI GESTIONE 2019: REPORT FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'								
ESERCIZIO	TITOLO ENTRATA	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Residuo da Conto dei Residui (Es. 2018 e precedenti)	Residuo da Competenza 2019	Residuo da riportare su Esercizio 2020	Note	FCDE
2019	4	5761	CONTRIBUTO STATO PERRIQUALIFICAZIONE EDILIZIA SCOLASTICA	0,00 €	55.169,10 €	55.169,10 €	CO.STATO: non sono di dubbia esigibilità i crediti vantati verso altre amministrazioni pubbliche	
2019	4	6100	CONTRIBUTO REGIONALE PER INIZIATIVAATTRACT - ACCORDI PER L'ATTRATTIVITA'	0,00 €	10.028,37 €	10.028,37 €	CO.RE.: non sono di dubbia esigibilità i crediti vantati verso altre amministrazioni pubbliche	
2019	4	6220	CONTRIBUTO REGIONE PER PROGETTOPARCO DELLA LEGALITA' AREA VIA SANBERNARDO	0,00 €	62.000,00 €	62.000,00 €	CO.RE.: non sono di dubbia esigibilità i crediti vantati verso altre amministrazioni pubbliche	
2019	4	6250	CONTRIBUTO REGIONE BANDO 100% SUAP- MISURE DI INCENTIVAZIONE E DIACCOMPAGNAMENTO PER L'AVVIO DELPERCORSO DI ADEGUAMENTO DEI SUAPAGLI INDIRIZZI REGIONALI (DGR 1769/2019)	0,00 €	19.716,71 €	19.716,71 €	CO.RE.: non sono di dubbia esigibilità i crediti vantati verso altre amministrazioni pubbliche	
2019	4	6255	CONTRIBUTI DA COMUNI PER BANDO 100%SUAP (DGR 1769/2019)	0,00 €	7.022,47 €	7.022,47 €	CO.COMUNI: non sono di dubbia esigibilità i crediti vantati verso altre amministrazioni pubbliche	
2019	4	6311	CONTRIBUTO REGIONE PER REALIZZAZIONE PROGETTO DI MOBILITA' CICLISTICA - POR FESR 2014/2020	193.610,64 €	604.026,19 €	797.636,83 €	CO.RE.: non sono di dubbia esigibilità i crediti vantati verso altre amministrazioni pubbliche	
2019	4	6510	CONTRIBUTO REGIONE PER REALIZZAZIONE 36 ALLOGGI DI EDILIZIA RESIDENZIALE A LUCERNATE	0,00 €	628.649,17 €	628.649,17 €	CO.RE.: non sono di dubbia esigibilità i crediti vantati verso altre amministrazioni pubbliche	
2019	4	6550	CONTRIBUTO REGIONE PERREALIZZAZIONE NUOVI ALLOGGI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA	0,00 €	78.972,39 €	78.972,39 €	CO.RE.: non sono di dubbia esigibilità i crediti vantati verso altre amministrazioni pubbliche	
2019	4	6605	CONTRIBUTO REGIONE PER REALIZZAZIONE NUOVO IMPIANTO SPORTIVO A LUCERNATE	86.868,98 €	0,00 €	86.868,98 €	CO.RE.: non sono di dubbia esigibilità i crediti vantati verso altre amministrazioni pubbliche. TOTALMENTE RISCOSSO NEL 2020	
2019	4	6635	INTERVENTI EX SCUOLA DI LUCERNATE	113.417,46 €	0,00 €	113.417,46 €	CO.RE.: non sono di dubbia esigibilità i crediti vantati verso altre amministrazioni pubbliche. TOTALMENTE RISCOSSO NEL 2020	
2019	4	6660	FINANZIAMENTO REGIONE PER PROGETTIIN MATERIA DI SICUREZZA	0,00 €	17.872,10 €	17.872,10 €	CO.RE.: non sono di dubbia esigibilità i crediti vantati verso altre amministrazioni pubbliche. TOTALMENTE RISCOSSO NEL 2020	
2019	4	6661	CONTRIBUTO REGIONE PER INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI E.R.P.	0,00 €	319.895,44 €	319.895,44 €	CO.RE.: non sono di dubbia esigibilità i crediti vantati verso altre amministrazioni pubbliche. RISCOSSO NEL 2020 PER €. 200.649,48=.	

RENDICONTO DI GESTIONE 2019: REPORT FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'								
ESERCIZIO	TITOLO ENTRATA	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	Residuo da Conto dei Residui (Es. 2018 e precedenti)	Residuo da Competenza 2019	Residuo da riportare su Esercizio 2020	Note	FCDE
2019	4	6666	CONTRIBUTO REGIONE PER REALIZZAZIONE RETE DI TELERISCALDAMENTO	124.500,00 €	0,00 €	124.500,00 €	CO.RE.: non sono di dubbia esigibilità i crediti vantati verso altre amministrazioni pubbliche. TOTALMENTE RISCOSSO NEL 2020	
2019	4	6748	CONTRIBUTO DA PRIVATI PER SISTEMAZIONE PARCHEGGIO VIA SAN GIORGIO - POZZI PIEZOMETRICI	0,00 €	8.999,08 €	8.999,08 €	Si prevede di riscuotere la somma nell'Esercizio 2020.	
2019	4	6754	CONTRIBUTI DA IMPRESE PER LAVORIPUBBLICI	8.588,66 €	412.500,00 €	421.088,66 €	RISCOSSO NEL 2020 PER €. 412.500,00=. Restante quota dovuta dal GSE.	
2019	4	6721	FONDAZIONE CARIPLO - ACQUISTO ARREDI ED ATTEZZATURE PER POLITICHE GIOVANILI	6.222,00 €	0,00 €	6.222,00 €	CO.FONDAZIONE CARIPLO. Si prevede di riscuotere la somma nell'esercizio 2020	
2019	4	6920	CONTRIBUTO DA PRIVATI PERREALIZZAZIONE/AMPLIAMENTO CIMITERI	0,00 €	5.717,28 €	5.717,28 €	Si prevede di riscuotere la somma nell'esercizio 2020. Somma dovuta dal gestore cimiteri comunali1	
2019	4	5470	TRASFORMAZIONE DIRITTI DI SUPERFICIE IN DIRITTI DI PROPRIETA'	0,00 €	9.740,21 €	9.740,21 €	Riscosso nel 2020.	
2019	4	6755	CONTRIBUTO DA PRIVATI PER ACQUISIZIONE TERRENI CIMEP	0,00 €	32.935,45 €	32.935,45 €	Riscosso nel 2020.	
2019	4	6800	PROVENTI ONERI DI URBANIZZAZIONESECONDARIA	0,00 €	77.134,14 €	77.134,14 €	Riscosso nel 2020.	
2019	4	6850	COSTO DI COSTRUZIONE	0,00 €	109.289,63 €	109.289,63 €	Riscosso nel 2020.	
2019	4	6890	ONERI DI URBANIZZAZIONI DA PIANIINTEGRATI DI INTERVENTO:REALIZZAZIONE NUOVO CINEMA TEATRO	0,00 €	29.309,90 €	29.309,90 €	Si prevede di riscuotere la restante quota nell'esercizio 2020.	
2019	4	6745	RIMBORSO ASSICURAZIONE PER DANNI VARI	23.832,00 €	0,00 €	23.832,00 €	Si prevede di riscuotere la restante quota nell'esercizio 2020.	
<b>TOTALE TITOLO 4 ENTRATA</b>				<b>1.095.641,98 €</b>	<b>3.193.198,69 €</b>	<b>4.288.840,67 €</b>		<b>0,00 €</b>

## LA GESTIONE DEI RESIDUI

Relativamente alla gestione dei Residui, si rimanda al “RENDICONTO 2018 - RELAZIONE SUL RIACCERTAMENTO ORDINARIO DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI - DPCM 28.12.2011 (NOTA INTEGRATIVA AL CONTO DEL BILANCIO)”, di cui alla deliberazione di Giunta Comunale n. 123 del 23/06/2020, nella quale viene illustrata la metodologia seguita nell’attività di riaccertamento e vengono svolti opportuni e puntuali approfondimenti sui residui.

## VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA 2019

Con la legge di Bilancio 2019 (e s.m.i. vedi D.M. 01/08/2019), si sono aperti nuovi e più ampi margini di manovra per poter finalmente agevolare la ripresa degli investimenti degli enti locali. Le rigide regole dettate per il rispetto del pareggio di bilancio sono tra le motivazioni principali della riduzione della spesa in conto capitale e il loro superamento è sicuramente un’opportunità di rilancio per la nostra economia.

Ai sensi dell’art. 1 , dai commi 819 a 826 della Legge di Bilancio 2019, così come integrato dal Decreto del Ministero dell’Economia e delle Finanze del 01/08/2019, in attuazione delle sentenze della Corte costituzionale n. 247 del 29 novembre 2017 e n. 101 del 17 maggio 2018, gli enti di cui al comma 819 si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell’esercizio non negativo. L’informazione di cui al periodo precedente è desunta, in ciascun anno, dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto della gestione previsto dall’allegato 10 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

I nuovi equilibri delineati dalla Legge di Bilancio 2019 e s.m.i., prevedono pertanto che gli Enti dovranno garantire, esclusivamente a consuntivo, un risultato di competenza non negativo (allegato 10 al D.Lgs. 118/2011) e ai fini del raggiungimento di tale obiettivo concorreranno anche: l’applicazione dell’avanzo di amministrazione (di parte capitale e di parte corrente), il fondo pluriennale vincolato (compreso quello derivante da indebitamento), e la gestione del debito (sia le entrate derivanti da mutui che le spese destinate all’ammortamento degli stessi).

“Il prospetto degli equilibri di bilancio consente di verificare, a consuntivo, la realizzazione degli equilibri previsti nei prospetti degli equilibri del bilancio di previsione, costituiti dagli:

- Equilibri di parte corrente, distinti in risultato di competenza di parte corrente, equilibrio di bilancio di parte corrente ed equilibrio complessivo di parte corrente. Il risultato di competenza di parte corrente è determinato dalla differenza tra le seguenti voci di cui alla lettera a) e quelle di cui alla lettera b):

a) gli impegni riguardanti le spese correnti, le spese per trasferimenti in c/capitale e le quote di capitale dellerate di ammortamento dei mutui e degli altri prestiti (dando evidenza ai rimborsi anticipati), incrementati dell’importo degli stanziamenti definitivi di bilancio relativi al fondo pluriennale vincolato di spesa di parte corrente, al fondo pluriennale vincolato di spesa per gli altri trasferimenti in conto capitale al ripiano del disavanzo e al fondo anticipazioni di liquidità;

b) gli accertamenti riguardanti le entrate correnti (i primi tre titoli dell’entrata), i contributi destinati al rimborso dei prestiti, le entrate in c/capitale destinate all’estinzione anticipata di prestiti e le entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili, incrementati dagli stanziamenti definitivi relativi al fondo pluriennale vincolato di parte corrente iscritto in entrata e all’utilizzo dell’avanzo di competenza di parte corrente.

Il prospetto degli equilibri degli enti locali distingue le voci che concorrono al risultato di competenza di parte corrente in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili. Al fine di tenere conto anche degli effetti derivanti dalla destinazione delle risorse acquisite in bilancio alla costituzione degli accantonamenti di parte corrente previsti dalle leggi e dai principi contabili e al rispetto dei vincoli specifici di destinazione di parte corrente il prospetto determina

anche l'equilibrio di bilancio di parte corrente pari al risultato di competenza di parte corrente (avanzo di competenza di parte corrente con il segno +, o il disavanzo di competenza di parte corrente con il segno -) al netto delle risorse di parte corrente accantonate nel bilancio dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce (stanziamenti definitivi) e delle risorse vincolate di parte corrente non ancora impegnate alla data del 31 dicembre dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce.

Il prospetto determina l'equilibrio complessivo di parte corrente che tiene conto anche degli effetti derivanti dalle variazioni degli accantonamenti di parte corrente effettuati in sede di rendiconto in attuazione dei principi contabili, nel rispetto del principio della prudenza e a seguito di eventi verificatosi dopo la chiusura dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce o successivamente ai termini previsti per le variazioni di bilancio. L'equilibrio complessivo di parte corrente è pari alla somma algebrica tra l'equilibrio di bilancio di parte corrente e la variazione degli accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto.

- Equilibri in c/capitale, distinti in risultato di competenza in c/capitale, equilibrio di bilancio in c/capitale ed equilibrio complessivo in c/capitale. Il risultato di competenza in c/capitale è determinato dalla differenza tra le voci di cui alle seguenti lettera a) e lettera b):

gli impegni riguardanti le spese di investimento (al netto dei trasferimenti in c/capitale) e le spese per acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale incrementate dagli stanziamenti definitivi di bilancio riguardanti il fondo pluriennale vincolato di spesa in c/capitale (al netto del fondo pluriennale vincolato per i trasferimenti in c/capitale) e il fondo pluriennale vincolato per le acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale;

gli accertamenti riguardanti le entrate in conto capitale (al netto dei trasferimenti in c/capitale, dei contributi destinati al rimborso dei prestiti, delle entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti e delle altre entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge), le alienazioni di partecipazioni e conferimenti di capitale e le accensioni dei prestiti (al netto di quelle destinate all'estinzione anticipata di prestiti), incrementati dagli stanziamenti definitivi di bilancio riguardanti il fondo pluriennale vincolato in c/capitale di entrata, l'utilizzo dell'avanzo di competenza in c/capitale.

Al fine di tenere conto anche degli effetti derivanti dalla destinazione delle risorse acquisite in bilancio alla costituzione degli accantonamenti in c/capitale previsti dalle leggi e dai principi contabili e al rispetto dei vincoli specifici di destinazione in c/capitale il prospetto determina l'equilibrio di bilancio in c/capitale pari al risultato di competenza in c/capitale (avanzo di competenza in c/capitale con il segno +, o il disavanzo di competenza in c/capitale con il segno -) al netto delle risorse in c/capitale accantonate nel bilancio dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce (stanziamenti definitivi) e delle risorse vincolate in c/capitale non ancora impegnate alla data del 31 dicembre dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce.

Il prospetto determina anche l'equilibrio complessivo in c/capitale che tiene conto degli effetti derivanti dalle variazioni degli accantonamenti in c/capitale effettuati in sede di rendiconto in attuazione dei principi contabili, nel rispetto del principio della prudenza e a seguito di eventi verificatosi dopo la chiusura dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce o successivamente ai termini previsti per le variazioni di bilancio.

L'equilibrio complessivo in c/capitale è pari alla somma algebrica tra l'equilibrio di bilancio in c/capitale e la variazione degli accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto. Il disavanzo da debito autorizzato e non contratto che, ai sensi dell'articolo 40, comma 2-bis, del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, aggiunto dall'articolo 1, comma 937, della legge n. 145 del 2018, costituisce copertura delle spese di investimento, non rileva ai fini degli equilibri.

Per l'Esercizio 2019, i Vincoli di Finanza Pubblica risultano rispettati.

**VERIFICA EQUILIBRI**  
**(solo per gli Enti locali)**

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO 2019)
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio-		-----
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	969.570,17
AA ) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	1.320.957,09
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	43.585.387,60
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		-
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	-
D)Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	37.067.920,14
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	929.104,22
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	-
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	-
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	5.756.263,57
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		-
F2) <i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)-</i>	(-)	4.295.742,24
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)</b>	-	<b>4.815.029,49</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	119.826,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		-
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	6.910.715,69
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		-
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	-
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	-
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE ( O1=G+H+I-L+M)</b>		<b>2.215.512,20</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziato nel bilancio dell'esercizio 2019	(-)	<b>1.940.925,08</b>
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	<b>161.155,76</b>
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>	(-)	<b>113.431,36</b>
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	<b>1.522.015,45</b>
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>1.635.446,81</b>
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	1.027.320,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	5.706.207,71
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	11.251.380,72

**VERIFICA EQUILIBRI**  
**(solo per gli Enti locali)**

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO 2019)
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	-
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	2.614.973,45
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	-
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	-
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	-
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	-
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	-
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	5.509.242,41
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	7.852.341,87
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	-
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	-
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE ( Z1) = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E)</b>		<b>2.008.350,70</b>

**VERIFICA EQUILIBRI**  
(solo per gli Enti locali)

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO 2019)
Z/1) Risorse accantonate in c/capitale stanziato nel bilancio dell'esercizio 2019	(-)	-
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	2.236.222,00
<b>Z/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>- 227.871,30</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	-
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>- 227.871,30</b>
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	-
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	-
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	-
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	-
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	-
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	-
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y-Z)</b>		<b>4.223.862,90</b>
Risorse accantonate stanziato nel bilancio dell'esercizio 2019		1.940.925,08
Risorse vincolate nel bilancio		2.397.377,76
<b>W2/EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>		<b>- 114.439,94</b>
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto		- 1.522.015,45
<b>W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>		<b>1.407.575,51</b>

**Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:**

<b>O1) Risultato di competenza di parte corrente</b>		<b>2.215.512,20</b>
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	119.826,00
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	-
- Risorse accantonate di parte corrente stanziato nel bilancio dell'esercizio 2019 <sup>(1)</sup>	(-)	418.909,63
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-) <sup>(2)</sup>	(-)	-
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio <sup>(3)</sup>	(-)	1.708.947,18
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali.</b>		<b>- 32.170,61</b>

A) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.

C) Si tratta delle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.

D1) Indicare l'importo complessivo delle voci relative al corrispondente fondo pluriennale vincolato risultante in spesa del

E) Si tratta delle spese del titolo 2 per trasferimenti in conto capitale corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario

Q) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale

S1) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.02.00.00.000.

S2) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.03.00.00.000.

T) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle altre entrate per riduzione di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.04.00.00.000.

**VERIFICA EQUILIBRI**  
**(solo per gli Enti locali)**

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO	COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO 2019)
----------------------------------	--

- U1) Indicare l'importo complessivo delle voci relative al corrispondente fondo pluriennale vincolato risultante in spesa del
- X1) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.02.00.00.000.
- X2) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.03.00.00.000.
- Y) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle altre spese per incremento di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.04.00.00.000.
- (1) Inserire la quota corrente del totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione".
- (2) Inserire la quota corrente del I totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della
- (3) Inserire l'importo della quota corrente della prima colonna della riga n) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione" **al netto delle quote correnti vincolate al 31/12 finanziate dal risultato di amministrazione iniziale.**

## RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL PROSPETTO DEGLI INCASSI E DEI PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI SIOPE

Ai sensi dell'art. 77 bis, comma 11 del D.L. 112/2008, “*gli enti pubblici soggetti al Sistema informativo delle operazioni degli Enti pubblici (SIOPE), istituito ai sensi dell'articolo 28, commi 3, 4 e 5, della legge 27 dicembre 2002, n. 289, e successive modificazioni, e i rispettivi tesorieri o cassieri non sono tenuti agli adempimenti relativi alla trasmissione dei dati periodici di cassa, di cui all'articolo 30 della legge 5 agosto 1978, n. 468, e successive modificazioni. I prospetti dei dati SIOPE e delle disponibilità liquide costituiscono un allegato obbligatorio del rendiconto o del bilancio di esercizio.*”.

L'Ente ha provveduto pertanto a verificare i dati scaricati dal sito [www.siope.it](http://www.siope.it), con le proprie scritture contabile al fine di verificarne gli eventuali scostamenti.

Dai prospetti così elaborati per l'Esercizio 2019, emerge la seguente situazione:

1) Parte Entrate - Incassi: non risultano scostamenti.  
Il totale complessivo delle Entrate risulta coincidere.

2) Parte Spese - Pagamenti: non risultano scostamenti.  
Il totale complessivo della Spesa risulta coincidere.

**CONCLUSIONE:** al fine di evitare scostamenti di valori tra le scritture contabili ed i dati presenti nel sito [www.siope .it](http://www.siope.it), per l'esercizio 2020, si provvederà a verifiche periodiche, ogni trimestre, in concomitanza con le verifiche periodiche di cassa.

**Ente Codice** 000174128  
**Ente Descrizione** COMUNE DI RHO  
**Categoria** Province - Comuni - Citta' metropolitane - Unioni di Comuni  
**Sotto Categoria** COMUNI  
**Periodo** ANNUALE 2019  
**Prospetto** INCASSI  
**Tipo Report** Semplice  
**Data ultimo aggiornamento** 11-giu-2020  
**Data stampa** 12-giu-2020  
**Importi in EURO**

000174128 - COMUNE DI RHO		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.00.00.00.000 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		29.242.559,43	29.242.559,43
1.01.00.00.000 Tributi		23.138.408,22	23.138.408,22
1.01.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati		23.138.408,22	23.138.408,22
1.01.01.06.001	Imposta municipale propria riscossa a seguito dell'attivita'	13.332.784,36	13.332.784,36
1.01.01.06.002	Imposte municipale propria riscosse a seguito di attivita'	745.449,32	745.449,32
1.01.01.08.001	Imposta comunale sugli immobili (ICI) riscossa a seguito	61.873,69	61.873,69
1.01.01.08.002	Imposta comunale sugli immobili (ICI) riscossa a seguito	75.670,43	75.670,43
1.01.01.16.001	Addizionale comunale IRPEF riscossa a seguito	5.607.872,23	5.607.872,23
1.01.01.16.002	Addizionale comunale IRPEF riscossa a seguito di	84.100,76	84.100,76
1.01.01.41.001	Imposta di soggiorno riscossa a seguito dell'attivita'	451.007,50	451.007,50
1.01.01.41.002	Imposta di soggiorno riscossa a seguito di attivita' di	24.106,26	24.106,26
1.01.01.49.001	Tasse sulle concessioni comunali riscosse a seguito	92,88	92,88
1.01.01.52.001	Tassa occupazione spazi e aree pubbliche riscossa a	351.939,07	351.939,07
1.01.01.53.001	Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle	2.187.785,29	2.187.785,29
1.01.01.53.002	Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle	1.787,17	1.787,17
1.01.01.76.001	Tributo per i servizi indivisibili (TASI) riscosso a seguito	148.424,21	148.424,21
1.01.01.76.002	Tributo per i servizi indivisibili (TASI) riscosso a seguito di	61.459,08	61.459,08

1.01.01.99.001	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a	3.835,97	3.835,97
1.01.01.99.002	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a	220,00	220,00
<b>1.03.00.00.000 Fondi perequativi</b>		<b>6.104.151,21</b>	<b>6.104.151,21</b>
<b>1.03.01.00.000 Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali</b>		<b>6.104.151,21</b>	<b>6.104.151,21</b>
1.03.01.01.001	Fondi perequativi dallo Stato	6.104.151,21	6.104.151,21
<b>2.00.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>		<b>2.538.994,75</b>	<b>2.538.994,75</b>
<b>2.01.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>		<b>2.538.994,75</b>	<b>2.538.994,75</b>
<b>2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>		<b>2.505.179,83</b>	<b>2.505.179,83</b>
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	1.226.804,28	1.226.804,28
2.01.01.01.002	Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione -	9.028,03	9.028,03
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di	12.992,50	12.992,50
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	1.083.454,74	1.083.454,74
2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	17.454,31	17.454,31
2.01.01.02.004	Trasferimenti correnti da Citta' metropolitane e Roma	155.445,97	155.445,97
<b>2.01.03.00.000 Trasferimenti correnti da Imprese</b>		<b>33.814,92</b>	<b>33.814,92</b>
2.01.03.01.001	Sponsorizzazioni da imprese controllate	3.500,00	3.500,00
2.01.03.01.002	Sponsorizzazioni da altre imprese partecipate	2.000,00	2.000,00
2.01.03.01.999	Sponsorizzazioni da altre imprese	9.221,22	9.221,22
2.01.03.02.002	Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate	1.000,00	1.000,00
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	18.093,70	18.093,70
<b>3.00.00.00.000 Entrate extratributarie</b>		<b>10.071.199,44</b>	<b>10.071.199,44</b>

**3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni** **5.797.620,58** **5.797.620,58**

**3.01.01.00.000 Vendita di beni** **159.690,59** **159.690,59**

3.01.01.01.004	Proventi da energia, acqua, gas e riscaldamento	159.690,59	159.690,59
----------------	---	------------	------------

**3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi** **1.642.407,80** **1.642.407,80**

3.01.02.01.002	Proventi da asili nido	123.608,01	123.608,01
3.01.02.01.004	Proventi da corsi extrascolastici	103.414,33	103.414,33
3.01.02.01.006	Proventi da impianti sportivi	148.235,89	148.235,89
3.01.02.01.008	Proventi da mense	118.794,23	118.794,23
3.01.02.01.013	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre	37.855,60	37.855,60
3.01.02.01.014	Proventi da trasporti funebri, pompe funebri,	60.555,10	60.555,10
3.01.02.01.017	Proventi da strutture residenziali per anziani	54.709,11	54.709,11
3.01.02.01.018	Proventi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed	13.576,36	13.576,36
3.01.02.01.020	Proventi da parcheggi custoditi e parchimetri	634.810,26	634.810,26
3.01.02.01.030	Proventi da servizi ispettivi e controllo	78.580,00	78.580,00
3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	232.939,88	232.939,88
3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	27.740,21	27.740,21
3.01.02.01.035	Proventi da autorizzazioni	433,80	433,80
3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	7.155,02	7.155,02

**3.01.03.00.000 Proventi derivanti dalla gestione dei beni** **3.995.522,19** **3.995.522,19**

3.01.03.01.002	Canone occupazione spazi e aree pubbliche	136.228,17	136.228,17
3.01.03.01.003	Proventi da concessioni su beni	2.422.922,07	2.422.922,07
3.01.03.02.001	Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e	79.139,28	79.139,28
3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	1.354.509,96	1.354.509,96
3.01.03.02.003	Noleggi e locazioni di beni mobili	2.722,71	2.722,71

**3.02.00.00.000 Proventi derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti** **1.214.508,13** **1.214.508,13**

**3.02.02.00.000 Entrate da famiglie derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti** **1.142.666,70** **1.142.666,70**

3.02.02.01.002	Proventi da multe e sanzioni per violazioni delle norme di	1.082,00	1.082,00
3.02.02.01.003	Proventi da multe e sanzioni per violazioni delle norme	157.363,78	157.363,78
3.02.02.01.004	Proventi da multe e sanzioni per violazioni delle norme	979.193,92	979.193,92
3.02.02.01.999	Proventi da altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a	5.027,00	5.027,00

**3.02.03.00.000 Entrate da Imprese derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti** **71.841,43** **71.841,43**

3.02.03.01.003	Proventi da multe e sanzioni per violazioni delle norme	71.841,43	71.841,43
----------------	---	-----------	-----------

**3.03.00.00.000 Interessi attivi** **4.302,39** **4.302,39**

**3.03.03.00.000 Altri interessi attivi** **4.302,39** **4.302,39**

3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	1.964,43	1.964,43
3.03.03.99.999	Altri interessi attivi da altri soggetti	2.337,96	2.337,96

**3.04.00.00.000 Altre entrate da redditi da capitale** **579.432,25** **579.432,25**

**3.04.03.00.000 Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi** **579.432,25** **579.432,25**

3.04.03.01.001	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	579.432,25	579.432,25
----------------	---	------------	------------

**3.05.00.00.000 Rimborsi e altre entrate correnti** **2.475.336,09** **2.475.336,09**

**3.05.02.00.000 Rimborsi in entrata** **1.560.117,64** **1.560.117,64**

3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando,	108.066,79	108.066,79
3.05.02.02.002	Entrate da rimborsi di IVA a credito	267.086,18	267.086,18
3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non	190.944,98	190.944,98
3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non	20.088,68	20.088,68
3.05.02.03.003	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non	2.574,90	2.574,90
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non	529.432,25	529.432,25
3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non	441.906,70	441.906,70
3.05.02.03.006	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non	17,16	17,16

<b>3.05.99.00.000 Altre entrate correnti n.a.c.</b>		<b>915.218,45</b>	<b>915.218,45</b>
3.05.99.02.001	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs.	5.972,16	5.972,16
3.05.99.03.001	Entrate per sterilizzazione Inversione contabile IVA	25.667,73	25.667,73
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	883.578,56	883.578,56
<b>4.00.00.00.000 Entrate in conto capitale</b>		<b>8.714.769,66</b>	<b>8.714.769,66</b>
<b>4.02.00.00.000 Contributi agli investimenti</b>		<b>4.638.100,72</b>	<b>4.638.100,72</b>
<b>4.02.01.00.000 Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>		<b>3.568.086,13</b>	<b>3.568.086,13</b>
4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	162.163,74	162.163,74
4.02.01.01.002	Contributi agli investimenti da Ministero dell'Istruzione -	181.170,57	181.170,57
4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province	3.224.751,82	3.224.751,82
<b>4.02.03.00.000 Contributi agli investimenti da Imprese</b>		<b>897.369,59</b>	<b>897.369,59</b>
4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	897.369,59	897.369,59
<b>4.02.04.00.000 Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</b>		<b>172.645,00</b>	<b>172.645,00</b>
4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	172.645,00	172.645,00
<b>4.04.00.00.000 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>		<b>2.805.817,72</b>	<b>2.805.817,72</b>
<b>4.04.01.00.000 Alienazione di beni materiali</b>		<b>292.282,16</b>	<b>292.282,16</b>
4.04.01.08.001	Alienazione di Fabbricati ad uso abitativo	199.562,16	199.562,16
4.04.01.10.001	Alienazione di diritti reali	92.720,00	92.720,00
<b>4.04.02.00.000 Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti</b>		<b>2.513.535,56</b>	<b>2.513.535,56</b>

4.04.02.01.002	Cessione di Terreni edificabili	2.513.535,56	2.513.535,56
<b>4.05.00.00.000</b>	<b>Altre entrate in conto capitale</b>	<b>1.270.851,22</b>	<b>1.270.851,22</b>
<b>4.05.01.00.000</b>	<b>Permessi di costruire</b>	<b>1.027.872,39</b>	<b>1.027.872,39</b>
4.05.01.01.001	Permessi di costruire	1.027.872,39	1.027.872,39
<b>4.05.03.00.000</b>	<b>Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>242.978,83</b>	<b>242.978,83</b>
4.05.03.05.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e	242.978,83	242.978,83
<b>6.00.00.00.000</b>	<b>Accensione Prestiti</b>	<b>6.737.633,31</b>	<b>6.737.633,31</b>
<b>6.02.00.00.000</b>	<b>Accensione prestiti a breve termine</b>	<b>4.295.742,24</b>	<b>4.295.742,24</b>
<b>6.02.02.00.000</b>	<b>Anticipazioni</b>	<b>4.295.742,24</b>	<b>4.295.742,24</b>
6.02.02.01.999	Anticipazioni da altri soggetti	4.295.742,24	4.295.742,24
<b>6.03.00.00.000</b>	<b>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>2.441.891,07</b>	<b>2.441.891,07</b>
<b>6.03.01.00.000</b>	<b>Finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>2.441.891,07</b>	<b>2.441.891,07</b>
6.03.01.02.001	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo	117.346,39	117.346,39
6.03.01.04.003	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo	1.129.544,68	1.129.544,68
6.03.01.04.999	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo	1.195.000,00	1.195.000,00
<b>7.00.00.00.000</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>13.546.819,61</b>	<b>13.546.819,61</b>
<b>7.01.00.00.000</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>13.546.819,61</b>	<b>13.546.819,61</b>

<b>7.01.01.00.000 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>		<b>13.546.819,61</b>	<b>13.546.819,61</b>
7.01.01.01.001	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	13.546.819,61	13.546.819,61
<b>9.00.00.00.000 Entrate per conto terzi e partite di giro</b>		<b>26.020.978,38</b>	<b>26.020.978,38</b>
<b>9.01.00.00.000 Entrate per partite di giro</b>		<b>25.283.599,62</b>	<b>25.283.599,62</b>
<b>9.01.01.00.000 Altre ritenute</b>		<b>2.011.579,97</b>	<b>2.011.579,97</b>
9.01.01.01.001	Ritenuta del 4% sui contributi pubblici	6.661,58	6.661,58
9.01.01.02.001	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	2.004.918,39	2.004.918,39
<b>9.01.02.00.000 Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>		<b>2.258.136,53</b>	<b>2.258.136,53</b>
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto	1.403.471,22	1.403.471,22
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro	733.397,40	733.397,40
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	121.267,91	121.267,91
<b>9.01.03.00.000 Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>		<b>90.546,30</b>	<b>90.546,30</b>
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto	90.546,30	90.546,30
<b>9.01.99.00.000 Altre entrate per partite di giro</b>		<b>20.923.336,82</b>	<b>20.923.336,82</b>
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	1.500,00	1.500,00
9.01.99.06.001	Destinazione incassi vincolati a spese correnti ai sensi	10.538.473,10	10.538.473,10
9.01.99.06.002	Reintegro incassi vincolati ai sensi dell'art. 195 del	10.383.363,72	10.383.363,72
<b>9.02.00.00.000 Entrate per conto terzi</b>		<b>737.378,76</b>	<b>737.378,76</b>
<b>9.02.01.00.000 Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi</b>		<b>76.328,06</b>	<b>76.328,06</b>

9.02.01.02.001	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	76.328,06	76.328,06
----------------	---	-----------	-----------

**9.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi** **55.979,41** **55.979,41**

9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	55.979,41	55.979,41
----------------	---	-----------	-----------

**9.02.99.00.000 Altre entrate per conto terzi** **605.071,29** **605.071,29**

9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi	605.071,29	605.071,29
----------------	-------------------------------	------------	------------

**Entrate da regolarizzare** **0,00** **0,00**

0.00. 00.9 9.99 5	INCASSI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DALLA DESTINAZIONE DI INCASSI VINCOLATI A SPESE CORRENTI (riscossioni codificate dal tesoriere solo per gli enti locali)	0,00	0,00
0.00. 00.9 9.99 6	INCASSI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL REINTEGRO DI INCASSI VINCOLATI (riscossioni codificate dal tesoriere solo per gli enti locali)	0,00	0,00
0.00. 00.9 9.99 8	INCASSI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DALLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (riscossioni codificate dal tesoriere)	0,00	0,00
0.00. 00.9 9.99 9	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal tesoriere)	0,00	0,00

**TOTALE INCASSI** **96.872.954,58** **96.872.954,58**

**Ente Codice** 000174128  
**Ente Descrizione** COMUNE DI RHO  
**Categoria** Province - Comuni - Citta' metropolitane - Unioni di Comuni  
**Sotto Categoria** COMUNI  
**Periodo** ANNUALE 2019  
**Prospetto** PAGAMENTI  
**Tipo Report** Semplice  
**Data ultimo aggiornamento** 11-giug-2020  
**Data stampa** 12-giu-2020  
**Importi in EURO**

**000174128 - COMUNE DI RHO**

**Importo nel periodo - Anno 2019**

		Tesoreria	Comune	Differenza	% di scost.
<b>1.00.00.00.000 Spese correnti</b>		<b>37.691.245,75</b>	<b>37.691.245,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>1.01.00.00.000 Redditi da lavoro dipendente</b>		<b>8.800.590,79</b>	<b>8.800.590,79</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>1.01.01.00.000 Retribuzioni lorde</b>		<b>6.872.212,88</b>	<b>6.872.212,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a	1.735,57	1.735,57	0,00	0
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo	6.257.426,12	6.257.426,12	0,00	0
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	81.773,25	81.773,25	0,00	0
1.01.01.01.004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per	375.214,76	375.214,76	0,00	0
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo	156.063,18	156.063,18	0,00	0
<b>1.01.02.00.000 Contributi sociali a carico dell'ente</b>		<b>1.928.377,91</b>	<b>1.928.377,91</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	1.697.742,20	1.697.742,20	0,00	0
1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	40.844,87	40.844,87	0,00	0
1.01.02.01.003	Contributi per Indennita' di fine rapporto erogata tramite	189.790,84	189.790,84	0,00	0
<b>1.02.00.00.000 Imposte e tasse a carico dell'ente</b>		<b>602.978,22</b>	<b>602.978,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>1.02.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>		<b>602.978,22</b>	<b>602.978,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	562.253,23	562.253,23	0,00	0

		Tesoreria	Comune	Differenza	% di scost.
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	11.042,17	11.042,17	0,00	0
1.02.01.07.001	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	24.682,82	24.682,82	0,00	0
1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa	5.000,00	5.000,00	0,00	0

**1.03.00.00.000 Acquisto di beni e servizi** **22.781.100,74** **22.781.100,74** **0,00** **0,00**

**1.03.01.00.000 Acquisto di beni** **455.903,93** **455.903,93** **0,00** **0,00**

1.03.01.01.001	Giornali e riviste	13.288,06	13.288,06	0,00	0
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	171.738,99	171.738,99	0,00	0
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	22.672,85	22.672,85	0,00	0
1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	39.084,94	39.084,94	0,00	0
1.03.01.02.004	Vestiaro	23.488,92	23.488,92	0,00	0
1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	9.636,64	9.636,64	0,00	0
1.03.01.02.006	Materiale informatico	13.775,61	13.775,61	0,00	0
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	3.200,23	3.200,23	0,00	0
1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	8.918,76	8.918,76	0,00	0
1.03.01.02.009	Beni per attivita' di rappresentanza	207,40	207,40	0,00	0
1.03.01.02.010	Beni per consultazioni elettorali	366,00	366,00	0,00	0
1.03.01.02.012	Accessori per attivita' sportive e ricreative	496,58	496,58	0,00	0
1.03.01.02.014	Stampati specialistici	4.304,78	4.304,78	0,00	0
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	142.370,17	142.370,17	0,00	0
1.03.01.03.002	Flora selvatica e non selvatica	2.354,00	2.354,00	0,00	0

**1.03.02.00.000 Acquisto di servizi** **22.325.196,81** **22.325.196,81** **0,00** **0,00**

1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	288.898,17	288.898,17	0,00	0
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	2.023,57	2.023,57	0,00	0
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo	53.234,36	53.234,36	0,00	0
1.03.02.02.002	Indennita' di missione e di trasferta	2.247,64	2.247,64	0,00	0
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e	324.969,50	324.969,50	0,00	0
1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre,	59.236,64	59.236,64	0,00	0
1.03.02.03.999	Altri aggi di riscossione n.a.c.	5.215,18	5.215,18	0,00	0
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	1.104,00	1.104,00	0,00	0
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e	28.567,97	28.567,97	0,00	0
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	35.806,19	35.806,19	0,00	0
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	27.516,66	27.516,66	0,00	0

		Tesoreria	Comune	Differenza	% di scost.
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	16.429,98	16.429,98	0,00	0
1.03.02.05.004	Energia elettrica	1.422.254,49	1.422.254,49	0,00	0
1.03.02.05.005	Acqua	384.403,94	384.403,94	0,00	0
1.03.02.05.006	Gas	328.181,72	328.181,72	0,00	0
1.03.02.05.007	Spese di condominio	137.363,77	137.363,77	0,00	0
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	1.296.244,33	1.296.244,33	0,00	0
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	190.696,86	190.696,86	0,00	0
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	4.752,34	4.752,34	0,00	0
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	55.546,60	55.546,60	0,00	0
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	55.953,70	55.953,70	0,00	0
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	135.417,40	135.417,40	0,00	0
1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto	40.673,01	40.673,01	0,00	0
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	4.876,70	4.876,70	0,00	0
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e	295.583,98	295.583,98	0,00	0
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	9.401,08	9.401,08	0,00	0
1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per	4.483,50	4.483,50	0,00	0
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	514.477,49	514.477,49	0,00	0
1.03.02.09.009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di	4.996,00	4.996,00	0,00	0
1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	332.180,49	332.180,49	0,00	0
1.03.02.09.012	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni	1.279.954,60	1.279.954,60	0,00	0
1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	15.738,00	15.738,00	0,00	0
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	178.235,38	178.235,38	0,00	0
1.03.02.12.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	25.092,36	25.092,36	0,00	0
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	80.237,72	80.237,72	0,00	0
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	435.947,74	435.947,74	0,00	0
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	16.462,85	16.462,85	0,00	0
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	63.166,60	63.166,60	0,00	0
1.03.02.13.005	Servizi ausiliari a beneficio del personale	50.529,94	50.529,94	0,00	0
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	124.356,73	124.356,73	0,00	0
1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	1.980,00	1.980,00	0,00	0
1.03.02.15.001	Contratti di servizio di trasporto pubblico	547.932,61	547.932,61	0,00	0
1.03.02.15.002	Contratti di servizio di trasporto scolastico	12.392,50	12.392,50	0,00	0
1.03.02.15.003	Contratti di servizio per il trasporto di disabili e anziani	787.723,17	787.723,17	0,00	0
1.03.02.15.004	Contratti di servizio per la raccolta rifiuti	116.232,14	116.232,14	0,00	0
1.03.02.15.005	Contratti di servizio per il conferimento in discarica dei	371,04	371,04	0,00	0
1.03.02.15.006	Contratti di servizio per le mense scolastiche	730.156,23	730.156,23	0,00	0
1.03.02.15.007	Contratti di servizio per la formazione dei cittadini	176,40	176,40	0,00	0
1.03.02.15.009	Contratti di servizio di assistenza sociale domiciliare	242.154,62	242.154,62	0,00	0

		Tesoreria	Comune	Differenza	% di scost.
1.03.02.15.010	Contratti di servizio di asilo nido	1.073.757,00	1.073.757,00	0,00	0
1.03.02.15.011	Contratti di servizio per la lotta al randagismo	3.207,54	3.207,54	0,00	0
1.03.02.15.012	Contratti di servizio per la gestione delle aree di sosta a	483.148,98	483.148,98	0,00	0
1.03.02.15.015	Contratti di servizio per l'illuminazione pubblica	1.187.561,73	1.187.561,73	0,00	0
1.03.02.15.999	Altre spese per contratti di servizio pubblico	7.589.164,96	7.589.164,96	0,00	0
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	43.947,65	43.947,65	0,00	0
1.03.02.16.002	Spese postali	56.280,71	56.280,71	0,00	0
1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	501.468,39	501.468,39	0,00	0
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	17.602,09	17.602,09	0,00	0
1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	180,50	180,50	0,00	0
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari	9.519,91	9.519,91	0,00	0
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	278.857,04	278.857,04	0,00	0
1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	6.272,02	6.272,02	0,00	0
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa	35.970,48	35.970,48	0,00	0
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	16.164,99	16.164,99	0,00	0
1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	7.097,35	7.097,35	0,00	0
1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	38.657,65	38.657,65	0,00	0
1.03.02.19.008	Servizi di monitoraggio della qualita' dei servizi	10.441,53	10.441,53	0,00	0
1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	3.375,74	3.375,74	0,00	0
1.03.02.99.002	Altre spese legali	120.850,73	120.850,73	0,00	0
1.03.02.99.004	Altre spese per consultazioni elettorali dell'ente	57.543,18	57.543,18	0,00	0
1.03.02.99.011	Servizi per attivita' di rappresentanza	878,40	878,40	0,00	0
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	11.670,35	11.670,35	0,00	0
<b>1.04.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>		<b>2.271.452,87</b>	<b>2.271.452,87</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>1.04.01.00.000 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>		<b>271.437,61</b>	<b>271.437,61</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.04.01.01.002	Trasferimenti correnti a Ministero dell'Istruzione -	129.532,31	129.532,31	0,00	0
1.04.01.01.011	Trasferimenti correnti a enti centrali a struttura	10.455,30	10.455,30	0,00	0
1.04.01.01.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali	90.750,00	90.750,00	0,00	0
1.04.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni	9.500,00	9.500,00	0,00	0
1.04.01.02.005	Trasferimenti correnti a Unioni di Comuni	31.200,00	31.200,00	0,00	0
<b>1.04.02.00.000 Trasferimenti correnti a Famiglie</b>		<b>964.625,58</b>	<b>964.625,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.04.02.02.999	Altri assegni e sussidi assistenziali	356.238,39	356.238,39	0,00	0

		Tesoreria	Comune	Differenza	% di scost.
1.04.02.03.001	Borse di studio	19.300,00	19.300,00	0,00	0
1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	589.087,19	589.087,19	0,00	0
<b>1.04.03.00.000 Trasferimenti correnti a Imprese</b>		<b>191.660,64</b>	<b>191.660,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.04.03.02.001	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	180.331,84	180.331,84	0,00	0
1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	11.328,80	11.328,80	0,00	0
<b>1.04.04.00.000 Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>		<b>843.729,04</b>	<b>843.729,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	843.729,04	843.729,04	0,00	0
<b>1.07.00.00.000 Interessi passivi</b>		<b>1.593.619,90</b>	<b>1.593.619,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>1.07.04.00.000 Interessi su finanziamenti a breve termine</b>		<b>21.163,00</b>	<b>21.163,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.07.04.04.003	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - SPA su	21.163,00	21.163,00	0,00	0
<b>1.07.05.00.000 Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>		<b>1.500.156,74</b>	<b>1.500.156,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.07.05.04.003	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su	1.229.284,09	1.229.284,09	0,00	0
1.07.05.04.004	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione	270.872,65	270.872,65	0,00	0
<b>1.07.06.00.000 Altri interessi passivi</b>		<b>72.300,16</b>	<b>72.300,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.07.06.04.001	Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti	71.997,09	71.997,09	0,00	0
1.07.06.99.002	Altri interessi passivi a Amministrazioni Locali	19,19	19,19	0,00	0
1.07.06.99.999	Altri interessi passivi ad altri soggetti	283,88	283,88	0,00	0
<b>1.09.00.00.000 Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>		<b>87.058,65</b>	<b>87.058,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>1.09.99.00.000 Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</b>		<b>87.058,65</b>	<b>87.058,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di	29.056,71	29.056,71	0,00	0
1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non	38.128,74	38.128,74	0,00	0
1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non	19.873,20	19.873,20	0,00	0

		Tesoreria	Comune	Differenza	% di scost.
<b>1.10.00.00.000 Altre spese correnti</b>		<b>1.554.444,58</b>	<b>1.554.444,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>1.10.03.00.000 Versamenti IVA a debito</b>		<b>1.183.929,81</b>	<b>1.183.929,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	1.183.929,81	1.183.929,81	0,00	0
<b>1.10.04.00.000 Premi di assicurazione</b>		<b>270.122,61</b>	<b>270.122,61</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	1.800,00	1.800,00	0,00	0
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	71.791,37	71.791,37	0,00	0
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso	190.529,97	190.529,97	0,00	0
1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	6.001,27	6.001,27	0,00	0
<b>1.10.05.00.000 Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</b>		<b>100.392,16</b>	<b>100.392,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>
1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	1.951,35	1.951,35	0,00	0
1.10.05.02.001	Spese per risarcimento danni	68.958,89	68.958,89	0,00	0
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	29.481,92	29.481,92	0,00	0
<b>2.00.00.00.000 Spese in conto capitale</b>		<b>6.194.090,47</b>	<b>6.194.090,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2.02.00.00.000 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>		<b>6.100.813,95</b>	<b>6.100.813,95</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2.02.01.00.000 Beni materiali</b>		<b>6.053.075,25</b>	<b>6.053.075,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	44.310,03	44.310,03	0,00	0
2.02.01.04.002	Impianti	101.861,56	101.861,56	0,00	0
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	78.989,97	78.989,97	0,00	0
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	43.621,25	43.621,25	0,00	0
2.02.01.08.001	Armi leggere ad uso civile e per ordine pubblico e	2.200,00	2.200,00	0,00	0
2.02.01.09.001	Fabbricati ad uso abitativo	1.086.773,34	1.086.773,34	0,00	0
2.02.01.09.002	Fabbricati ad uso commerciale	77.626,50	77.626,50	0,00	0
2.02.01.09.003	Fabbricati ad uso scolastico	847.046,60	847.046,60	0,00	0
2.02.01.09.004	Fabbricati industriali e costruzioni leggere	9.760,00	9.760,00	0,00	0

		Tesoreria	Comune	Differenza	% di scost.
2.02.01.09.009	Infrastrutture telematiche	5.797,44	5.797,44	0,00	0
2.02.01.09.010	Infrastrutture idrauliche	70.846,07	70.846,07	0,00	0
2.02.01.09.012	Infrastrutture stradali	1.463.483,90	1.463.483,90	0,00	0
2.02.01.09.014	Opere per la sistemazione del suolo	821.424,01	821.424,01	0,00	0
2.02.01.09.015	Cimiteri	5.717,28	5.717,28	0,00	0
2.02.01.09.016	Impianti sportivi	956.664,13	956.664,13	0,00	0
2.02.01.09.018	Musei, teatri e biblioteche	10.228,38	10.228,38	0,00	0
2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	59,28	59,28	0,00	0
2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	397.355,61	397.355,61	0,00	0
2.02.01.10.999	Beni immobili di valore culturale, storico ed artistico n.a.c.	29.309,90	29.309,90	0,00	0
<b>2.02.03.00.000 Beni immateriali</b>		<b>47.738,70</b>	<b>47.738,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	47.738,70	47.738,70	0,00	0
<b>2.03.00.00.000 Contributi agli investimenti</b>		<b>53.016,52</b>	<b>53.016,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2.03.04.00.000 Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private</b>		<b>53.016,52</b>	<b>53.016,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2.03.04.01.001	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	53.016,52	53.016,52	0,00	0
<b>2.05.00.00.000 Altre spese in conto capitale</b>		<b>40.260,00</b>	<b>40.260,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2.05.99.00.000 Altre spese in conto capitale n.a.c.</b>		<b>40.260,00</b>	<b>40.260,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2.05.99.99.999	Altre spese in conto capitale n.a.c.	40.260,00	40.260,00	0,00	0
<b>4.00.00.00.000 Rimborso Prestiti</b>		<b>10.052.005,81</b>	<b>10.052.005,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>4.02.00.00.000 Rimborso prestiti a breve termine</b>		<b>4.295.742,24</b>	<b>4.295.742,24</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>4.02.02.00.000 Chiusura Anticipazioni</b>		<b>4.295.742,24</b>	<b>4.295.742,24</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.02.02.01.999	Chiusura Anticipazioni a titolo oneroso ricevute da altri	4.295.742,24	4.295.742,24	0,00	0

		Tesoreria	Comune	Differenza	% di scost.
<b>4.03.00.00.000 Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>		<b>5.756.263,57</b>	<b>5.756.263,57</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>4.03.01.00.000 Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>		<b>5.756.263,57</b>	<b>5.756.263,57</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.03.01.02.001	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo	10.520,60	10.520,60	0,00	0
4.03.01.04.003	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo	3.425.351,44	3.425.351,44	0,00	0
4.03.01.04.004	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo	2.028.285,12	2.028.285,12	0,00	0
4.03.01.04.999	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo	292.106,41	292.106,41	0,00	0
<b>5.00.00.00.000 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>		<b>16.522.031,77</b>	<b>16.522.031,77</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>5.01.00.00.000 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>		<b>16.522.031,77</b>	<b>16.522.031,77</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>5.01.01.00.000 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>		<b>16.522.031,77</b>	<b>16.522.031,77</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
5.01.01.01.001	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto	16.522.031,77	16.522.031,77	0,00	0
<b>7.00.00.00.000 Uscite per conto terzi e partite di giro</b>		<b>26.207.944,24</b>	<b>26.207.944,24</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>7.01.00.00.000 Uscite per partite di giro</b>		<b>25.395.703,18</b>	<b>25.395.703,18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>7.01.01.00.000 Versamenti di altre ritenute</b>		<b>2.151.696,80</b>	<b>2.151.696,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
7.01.01.01.001	Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici	6.661,58	6.661,58	0,00	0
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA	2.145.035,22	2.145.035,22	0,00	0
<b>7.01.02.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>		<b>2.228.284,59</b>	<b>2.228.284,59</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro	1.377.255,50	1.377.255,50	0,00	0
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su	731.543,94	731.543,94	0,00	0
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per	119.485,15	119.485,15	0,00	0

		Tesoreria	Comune	Differenza	% di scost.
<b>7.01.03.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>		<b>92.384,97</b>	<b>92.384,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro	92.384,97	92.384,97	0,00	0
<b>7.01.99.00.000 Altre uscite per partite di giro</b>		<b>20.923.336,82</b>	<b>20.923.336,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economali e carte aziendali	1.500,00	1.500,00	0,00	0
7.01.99.06.001	Utilizzo incassi vincolati ai sensi dell'art. 195 del TUEL	10.538.473,10	10.538.473,10	0,00	0
7.01.99.06.002	Destinazione incassi liberi al reintegro incassi vincolati	10.383.363,72	10.383.363,72	0,00	0
<b>7.02.00.00.000 Uscite per conto terzi</b>		<b>812.241,06</b>	<b>812.241,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>7.02.01.00.000 Acquisto di beni e servizi per conto terzi</b>		<b>302,30</b>	<b>302,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
7.02.01.02.001	Acquisto di servizi per conto di terzi	302,30	302,30	0,00	0
<b>7.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi</b>		<b>41.158,41</b>	<b>41.158,41</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	41.158,41	41.158,41	0,00	0
<b>7.02.99.00.000 Altre uscite per conto terzi</b>		<b>770.780,35</b>	<b>770.780,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
7.02.99.99.999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	770.780,35	770.780,35	0,00	0
<b>Pagamenti da regolarizzare</b>		<b>0,00</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
0.00.00 99.995	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE PER UTILIZZO DI INCASSI VINCOLATI	0,00	0,00	0,00	0
0.00.00 99.996	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE PER DESTINAZIONE DI INCASSI LIBERI	0,00	0,00	0,00	0
0.00.00 99.998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE	0,00	0,00	0,00	0
0.00.00 99.999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal tesoriere)	0,00	0,00	0,00	0
<b>TOTALE PAGAMENTI</b>		<b>96.667.318,04</b>	<b>96.667.318,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## **SOCIETA' E ORGANISMI PARTECIPATI**

Nel corso dell'esercizio 2019, si è provveduto a verificare i bilanci a consuntivo delle società/organismi partecipati dell'Ente per l'Esercizio 2018.

L'analisi condotta ha evidenziato come tutte le società risultano aver chiuso l'esercizio 2018 con un risultato positivo.

Non si hanno invece ancora a disposizione i risultati del Consorzio CIMEP, in liquidazione.

Per quanto riguarda il C.R.A.A. (Consorzio Reindustrializzazione Area Arese) srl - in liquidazione, l'Agenzia delle Entrate ha riconosciuto il rimborso del credito IVA per l'anno di imposta 2015 di €. 53.176,00=, e pertanto a breve dovrebbe concludersi la procedura di liquidazione con la chiusura della società.

Si avranno a disposizione tutti i risultati dell'Esercizio 2019, solamente con il prossimo mese di luglio.

**SOCIETA' PARTECIPATE: RISULTATI ESERCIZI 2018 - 2016**

Società	% di partecipazioni e diretta	Risultato di gestione 2018	Risultato di gestione 2017	Risultato di gestione 2016
A.Se.R. Azienda Servizi del rhodense S.p.a.	67,00%	€ 224.197	€ 184.290	€ 122.258
Nuovenergie S.p.a.	48,29%	€ 905.996	€ 916.973	€ 826.836
RED Reti Distribuzione Gas S.r.l.	53,05%	€ 384.533	€ 123.302	€ 150.527
Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l.	48,60%	€ 486.006	€ 358.979	€ 1.045.256
CAP HOLDING S.p.a.	1,973%	€ 27.242.184	€ 22.454.273	€ 19.190.667
AREXPO Spa*	0,61%	<b>€ 1.419.494</b>	<b>-€ 22.401.438</b>	<b>-€ 46.040.725</b>
GeSem S.r.l.	9,60%	€ 9.329	€ 80.116	€ 2.317.377
C.R.A.A. Consorzio per la Reindustrializzazione	4,00%	n.d.	n.d.	n.d.

\*AREXPO spa - RISULTATO 2016: l'Assemblea dei Soci ha stabilito di coprire la perdita di € 46.040.725,00= con l'utilizzo della Voce iscritta a bilancio "Altre Riserve: versamento soci in c/capitale" per € 38.000.000,00=, e con il riporto a nuovo sull'esercizio 2017 della restante quota di € 8.040.725,00=.

\*AREXPO spa - RISULTATO 2017: l'Assemblea dei Soci ha stabilito di coprire la perdita di € 22.401.438,00= con l'utilizzo della Voce iscritta a bilancio "Altre Riserve: versamento soci in c/capitale" per € 12.000.000,00=, e con il riporto a nuovo sull'esercizio 2018 della restante quota di € 10.401.438,00=.

**ALTRI ORGANISMI PARTECIPATI: RISULTATI ESERCIZI 2018-2016**

Organismi Partecipati	% di partecipazioni e diretta	Risultato di gestione 2018	Risultato di gestione 2017	Risultato di gestione 2016
A.F.O.L. METROPOLITANA Agenzia Metropolitana per la Formazione l'Orientamento e il Lavoro	1,63%	€ 59.980	€ 56.924	€ 2.480
AFOL				--
CSBNO Culture Socialità Biblioteche Network Operativo - Azienda Speciale Consortile	6,67%	€ 2.688	€ 6.838	€ 2.143
SER.CO.P. Azienda Speciale Consortile Servizi Comunali alla Persona	27,42%	€ 2.006	€ 13.937	€ 1.923
AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI	100,00%	€ 4.712	€ 36.664	€ 52.330
C.I.M.E.P. Consorzio Intercomunale Milanese per l'Edilizia Popolare (in liquidazione)*	2,24%	n.d.	n.d.	€ 471.449,51

\*Trattasi di Società e Consorzio in liquidazione. CIMEP utilizza sistema di contabilità finanziaria evidenziando a rendiconto l'Avanzo/Disavanzo di Amministrazione (al posto dell'Utile/Perdita di Esercizio degli Organismi che utilizzano la Contabilità Economica)

Si evidenzia come anche la società AREXPO spa, che nell'esercizio 2017 risultava essere ancora in perdita, abbia invece chiuso l'esercizio 2018, in utile.

Con deliberazione di Giunta Comunale n. 253 del 15/10/2019 si è proceduto alla verifica infrannuale della gestione economica degli organismi partecipati dal Comune di Rho.

L'analisi ha evidenziato la situazione di seguito riportata,

ORGANISMO PARTECIPATO	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	OGGETTO SOCIALE	RISULTATO DI ESERCIZIO PREVISTO
A.Se.R. Azienda Servizi del Rhodense S.p.A.	67,00%	Gestione del servizio integrato di igiene ambientale. <u>Società mista con socio privato</u>	Utile
NED Reti Distribuzione Gas S.r.l.	53,05%	Gestione della rete del servizio pubblico di distribuzione del gas per tutti gli usi. <u>Società a totale partecipazione pubblica</u>	Utile
Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l.	48,60%	Realizzazione e gestione di reti di teleriscaldamento, conduzione di centrali di cogenerazione, vendita energia/calore prodotto. <u>Società a totale partecipazione pubblica</u>	Utile
Nuovenergie S.p.A.	48,28%	Vendita di gas ed energia elettrica. <u>Società mista con socio privato</u>	Utile
GeSeM S.r.l.	9,60%	Gestione di servizi strumentali per conto dei comuni soci. <u>Società a totale partecipazione pubblica</u>	Utile
Cap Holding S.p.A.	1,9725%	Gestione servizio idrico integrato. <u>Società a totale partecipazione pubblica</u>	Utile
C.R.A.A. Consorzio per la Reindustrializzazione dell'Area di Arese S.r.l. - in liquidazione	4,00%	Reindustrializzazione delle aree dismesse da Fiat Auto dello stabilimento Alfa Romeo di Arese. <u>Società in liquidazione mista con soci pubblici e privati</u>	Dato non disponibile. Si è in attesa di chiusura della procedura liquidativa e della conseguente estinzione della Società
Arexpo S.p.A.	0,61%	Acquisizione aree sito Expo; messa a disposizione delle stesse alla società Expo 2015 Spa; monitoraggio del processo di infrastrutturazione e trasformazione dell'area per la sua riqualificazione e valorizzazione post evento. <u>Società mista</u>	Dato non disponibile. Si rimanda a successivo atto di aggiornamento
Azienda Speciale Farmacie Comunali di Rho	100,00%	Gestione delle farmacie comunali. <u>Azienda a totale partecipazione pubblica</u>	Utile

Ser.Co.P. Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i servizi alla Persona	27,42%	Gestione dei servizi alla persona a prevalente carattere sociale. <u>Azienda a totale partecipazione pubblica</u>	Pareggio
C.S.B.N.O. - Culture Socialità Biblioteche Network Operativo - Azienda Speciale Consortile	6,92%	Organizzazione e gestione del prestito interbibliotecario, promozione e coordinamento dell'attività di diffusione della lettura e dell'informazione, fornitura di servizi di supporto nell'ambito della cooperazione bibliotecaria intercomunale. <u>Azienda a totale partecipazione pubblica</u>	perdita
A.F.O.L. Metropolitana (Agenzia Metropolitana per la formazione, l'orientamento e il lavoro)	1,57%	Gestione di servizi e attività destinati all'orientamento, alla formazione, all'accompagnamento, all'inserimento ed al mantenimento del lavoro. <u>Azienda a totale partecipazione pubblica</u>	Pareggio
C.I.M.E.P. - Consorzio Intercomunale Milanese per l'Edilizia Popolare - in liquidazione	2,24%	Formazione piano di zona consortile per la costruzione di alloggi a carattere economico e popolare; acquisizione aree mediante esproprio o cessione bonaria per successiva assegnazione. <u>Consorzio fra enti locali</u>	Pareggio

Pertanto, tra i 13 organismi partecipati dal Comune di Rho:

- n. 7 organismi prevedono un risultato di chiusura positivo,
- n. 3 organismi prevedono un risultato in pareggio,
- n. 1 organismo prevede un risultato in perdita: il C.S.B.N.O. - Culture Socialità Biblioteche Network Operativo che ha comunicato, con nota 20/09/2019, che il proprio Consiglio di Amministrazione ha preso atto, con verbale 12 settembre 2019, di *“uno sbilanciamento negativo costi-ricavi, previsto per l'anno 2019”* e, pertanto, che procederà a convocazione dell'Assemblea dei Soci in ottobre per *“presentare gli esiti delle analisi economico-finanziarie elaborate nel corso dell'anno e di proporre il ricorso al fondo di riserva per garantire il pareggio di bilancio”*;
- AREXPO S.p.A., con nota 19/09/2019 ha comunicato che *“in questo momento non è possibile fare una previsione del risultato di esercizio atteso al 31.12.2019. Tale risultato dipende in grande misura da quando verrà approvato, dai Comuni interessati, il Programma Integrato d'Intervento (PII).”*;
- il C.R.A.A. - Consorzio per la Reindustrializzazione dell'Area di Arese S.r.l.- in liquidazione, ha depositato il Bilancio finale di liquidazione nell'esercizio 2015 - e con nota 20/09/2019 ha aggiornato l'ente circa lo stato della procedura liquidativa in essere precisando che è in atto la procedura relativa al rimborso credito Iva 2015 da parte dell'Agenzia delle Entrate propedeutica alla liquidazione definitiva della società;

Inoltre, nel corso dell'esercizio 2019, il Comune di Rho ha provveduto alla ricognizione straordinaria delle partecipazioni societarie (n.12), detenute direttamente od indirettamente con deliberazione di Consiglio Comunale n. 57 del 28/09/2017).

La ricognizione ordinaria effettuata con deliberazione di Consiglio Comunale n. 77 del 17/12/2018, sullo *“STATO DI ATTUAZIONE DELLE PROCEDURE DI RAZIONALIZZAZIONE PREVISTE DALLA REVISIONE STRAORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE (EX ART. 24 DEL D.LGS.*

175/2016 E SS.MM.II. e ss.mm.ii.) APPROVATA CON DELIBERAZIONE N. 57 DEL 28/09/2017”, ha condotto ai seguenti risultati:

“L’art. 24 del d.lgs. n. 175/2016 ha posto a carico delle amministrazioni pubbliche, titolari di partecipazioni societarie, l’obbligo di effettuare, entro il 30 settembre 2017, una ricognizione delle quote detenute, direttamente ed indirettamente, finalizzata ad una loro razionalizzazione nei casi previsti dall’art. 20. L’operazione, di natura straordinaria costituisce la base di una revisione periodica delle partecipazioni pubbliche, come disciplinata dal medesimo art. 20 del Testo Unico, da effettuarsi entro il 31 dicembre di ciascuna annualità.

Il Comune di Rho, con atto di Consiglio Comunale n. 88 del 19/12/2019, ha provveduto ad approvare la “REVISIONE PERIODICA DELLE SOCIETA’ PARTECIPATE DAL COMUNE DI RHO AI SENSI DELL’ART. 20 DEL D.LGS. N. 175/2016 (RILEVAZIONE AL 31 DICEMBRE 2018)”.

Con tale provvedimento amministrativo è stato disposto:

- 1) che sussistono le motivazioni per il MANTENIMENTO delle sotto indicate partecipazioni:
  - A.Se.R.- Azienda Servizi del Rhodense S.p.A. (partecipazione diretta),
  - Ned Reti Distribuzione Gas S.r.l. (partecipazione diretta),
  - Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l. (partecipazione diretta),
  - Gesem S.r.l. (partecipazione diretta),
  - Cap Holding S.p.A. (partecipazione diretta),
  - Arexpo S.p.A. (partecipazione diretta),
  - Amiacque S.r.l. (partecipazione indiretta di 2° livello tramite Cap Holding S.p.A.),
  - Pavia Acque S.c.a.r.l. (partecipazione indiretta di 2° livello tramite Cap Holding S.p.A.);
- 2) la prosecuzione delle procedure di DISMISSIONE/ALIENAZIONE delle sotto indicate partecipazioni:
  - C.R.A.A. S.r.l. - in liquidazione (partecipazione diretta),
  - Rocca Brivio Sforza S.r.l. - in Liquidazione (partecipazione indiretta di 2° livello tramite Cap Holding S.p.A.);
- 3) di avvalersi dell’autorizzazione a non procedere alla prosecuzione delle procedure di alienazione a titolo oneroso della quota di partecipazione detenuta direttamente dal Comune di Rho in Nuovenergie S.p.A. sino al 31.12.2021 e ciò, ai sensi del comma 723 dell’art. 1 della Legge 30.12.2018, n.145 (c.d.” Legge di Bilancio 2019”), che ha modificato il testo dell’art. 24 del D.Lgs. n. 175/2016 disapplicando, fino al 31 dicembre 2021, le disposizioni dei commi 4 (obbligo di alienazione entro un anno dalla ricognizione straordinaria) e 5 (divieto per il socio pubblico di esercitare i diritti sociali e successiva liquidazione coatta in denaro delle partecipazioni) nel caso di società partecipate che abbiano prodotto un risultato medio in utile nel triennio precedente alla ricognizione;
- 4) che non sussistono partecipazioni societarie detenute dal Comune di Rho da sottoporre ad interventi di aggregazione anche mediante fusione, ad interventi di contenimento dei costi di funzionamento, o ad altri interventi di razionalizzazione;

Relativamente alle società oggetto di Dismissione/Alienazione, si riporta un breve cenno sullo stato delle procedure:

a) **CRAA S.r.l. (partecipazione diretta) - società in liquidazione**

Stato di attuazione: procedura ancora in corso. La Società è stata posta in liquidazione con deliberazione dell’Assemblea Straordinaria 13.01.2005, con cui si procedeva contestualmente alla nomina del liquidatore.

In ordine allo stato di avanzamento della procedura:

\* in data 21/12/2015, l’Assemblea dei Soci deliberava di approvare il bilancio finale di liquidazione al 30/11/2015 unitamente al Piano di riparto e di procedere alla restituzione del Capitale Sociale e di parte della riserva straordinaria; di approvare le modalità con le quali

procedere al recupero del credito IVA anno 2015 di € 53.176,00 da rimborsare ai Soci, in proporzione alla quota di partecipazione al capitale sociale di ciascuno;

\* in data 2/3/2017 veniva depositata la documentazione richiesta da Agenzia delle Entrate per il rimborso IVA per l'anno 2015;

\* con mail 26/10/2018 lo Studio che segue la procedura liquidativa comunicava che si era ancora in attesa dell'erogazione del rimborso Iva da parte dell'Agenzia delle Entrate;

\* con mail 20/09/2019 lo Studio comunicava che l'Agenzia delle Entrate aveva accolto l'istanza di rimborso e che pertanto avrebbe proceduto al rimborso pro quota direttamente ai soci.

Il Comune di Rho, in data 30.06.2019, ha introitato l'importo pro quota riconosciuto a titolo di rimborso Iva per l'anno 2015 dall'Agenzia delle Entrate. Alla data di adozione del presente provvedimento, pertanto, la procedura liquidativa risulta ancora in essere con chiusura prevista presuntivamente per la stessa in data 31.12.2020. Nessun onere grava sull'Ente.

#### **b) ROCCA BRIVIO SFORZA S.r.l. (partecipazione indiretta) - società in liquidazione**

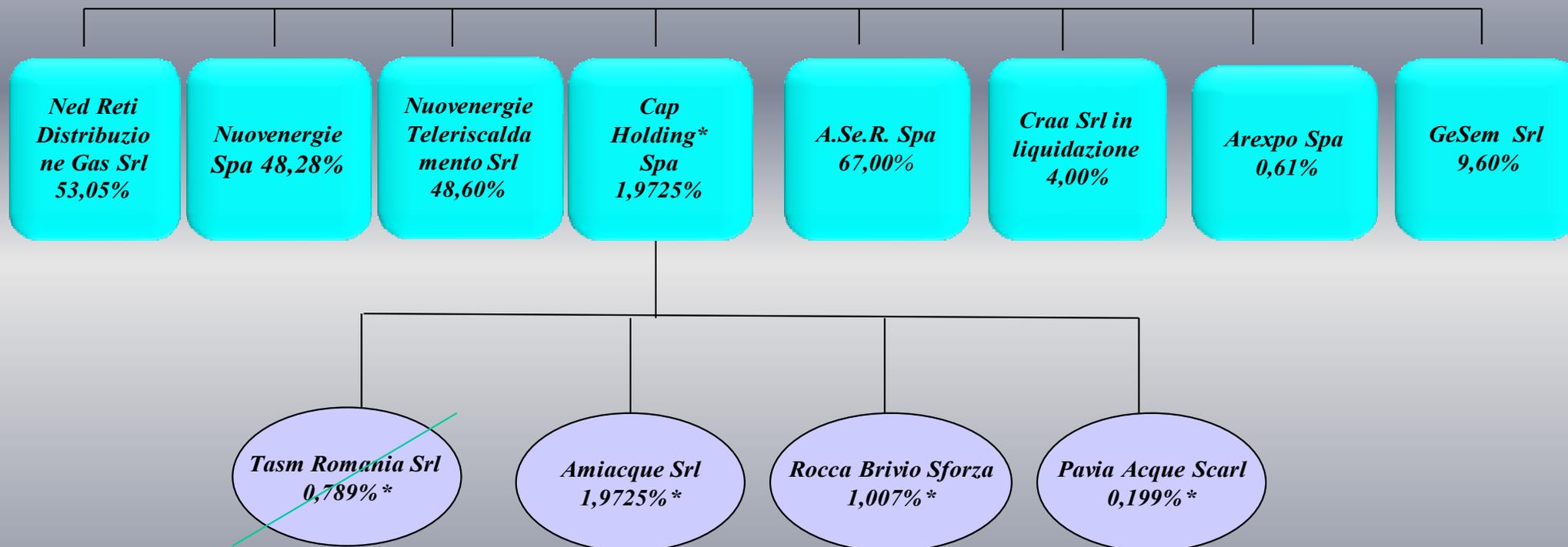
Stato di attuazione: procedura ancora in corso. La Società (costituita da: Cap Holding S.p.A., Comune di San Giuliano, Comune di San Donato, Comune di Melegnano, Associazione Rocca Brivio) è proprietaria del Complesso monumentale Rocca Brivio Sforza, ubicato nel territorio del Comune San Giuliano Milanese (MI) e ricadente all'interno del perimetro del Parco Agricolo Sud Milano; la Società ha come oggetto principale la salvaguardia e la valorizzazione dei beni ambientali, storici, artistici e turistico culturali del territorio del Sud Milanese in generale e del Parco Agricolo Sud Milano, in particolare. Preso atto della chiusura in perdita degli esercizi precedenti, con deliberazione dell'Assemblea Straordinaria dei Soci 10/04/2015 (iscritto presso il registro delle Imprese il 21/04/2015 prot. n.92123 / 2015) la Società è stata posta in stato di scioglimento e liquidazione con contestuale nomina del Liquidatore.

Stato di avanzamento della procedura: alla fine del 2016, i Soci hanno approvato il piano di liquidazione dando mandato alla liquidatrice di avviare la procedura ad evidenza per la selezione di progetti di sviluppo del complesso monumentale, anche da remunerarsi con l'eventuale concessione d'uso del bene stesso hanno deliberato la provvista finanziaria necessaria alla liquidazione e provveduto al versamento. Il Complesso monumentale, infatti, è un bene di interesse storico artistico culturale, ai sensi dell'art. 822, comma 2 del codice civile, ed è stato sottoposto al vincolo di cui all'art. 1 della Legge dell'1.06.1939 n. 1089 (attualmente D. Lgs. n. 42/2004 e successive modifiche), con atto del 6 luglio 1967 del Ministero della Pubblica Istruzione, Soprintendenza ai Monumenti della Lombardia, in relazione al quale è intervenuta l'Autorizzazione del Ministero per i Beni e le Attività Culturali richiesta ai sensi dell'art. 57-bis del D.Lgs. n. 42/2004, con riferimento alla concessione in uso di Rocca Brivio Sforza. Al fine di preservare e valorizzare il Complesso monumentale, garantirne la manutenzione ordinaria e straordinaria, nonché la fruibilità da parte del pubblico e dei privati, consentendone altresì l'uso per fini economici e commerciali, Rocca Brivio Sforza S.r.l. in liquidazione ha indetto un bando di gara ai sensi dell'articolo 3-bis del D.L. 25 settembre 2001 n. 351 convertito, con modificazioni, dall'art. 1 della L. n. 410/2001, s.m.i., per conferire una concessione ultratrentennale del Complesso monumentale, che sarà idealmente destinato ad accogliere stabilmente attività didattiche, culturali, ricreative, turistiche e promozionali, ricettive e di ristorazione, nonché iniziative di tipo culturale, sociale e finalizzate alla conoscenza del territorio. Il bando di appalto per il conferimento della concessione è stato pubblicato in Gazzetta Ufficiale in data 5.2.2018, con termine di presentazione della documentazione al 31.5.2018, poi procrastinato al 31.10.2018, per assenza di offerte. La procedura, nonostante la proroga del termine, è andata nuovamente deserta. Con verbale 6.5.2019, l'Assemblea ordinaria della Società ha conferito alla liquidatrice mandato per l'indizione e gestione di una procedura competitiva per l'affidamento del Complesso nella forma di partenariato pubblico-privato, ritenendo pertanto opportuno differire la cancellazione della Società per il tempo strettamente necessario al celere svolgimento della

procedura di manifestazione di interesse e della successiva procedura di gara. La procedura di liquidazione è tutt'ora in corso. Nessun onere grava sull'Ente.

Nel grafico che segue viene riportata la rappresentazione grafica dell'attuale struttura delle società partecipate direttamente e indirettamente dal Comune di Rho, rispetto alla originaria rilevazione con atto n. 18 del 09/05/2013:

# COMUNE DI RHO: partecipazioni societarie



\*Le percentuali indicate nelle società partecipate da Cap Holding Spa si riferiscono alla quota di partecipazione indiretta del Comune di Rho. La società Tasm Romania Srl, è definitivamente estinta poiché, con decisione del 13.10.2017, il tribunale di Bucarest ha disposto la chiusura della procedura fallimentare e la cancellazione della Società dal Registro delle Imprese di Bucarest: la società TASM ROMANIA S.r.l. pertanto, non rientra più tra le società partecipate dell'Ente.

## INDICATORE ANNUALE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI 2019

L'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti per l'esercizio 2019 risulta essere di n. 63,72 giorni (nel 2018 era di 67,46 gg.; nel 2017 era di n. 95.30 gg.), così come pubblicato sul sito istituzionale dell'Ente, nella sezione "Amministrazione Trasparente".

## ELENCO DEGLI INCARICHI PROFESSIONALI ESERCIZIO 2019

Il D.L. 66/2018 stabilisce all'art. 14 (Controllo della spesa per incarichi di consulenza, studio e ricerca e per i contratti di collaborazione coordinata e continuativa), commi 1 e 2, che:

1. Ad eccezione delle Università, degli istituti di formazione, degli enti di ricerca e degli enti del servizio sanitario nazionale, fermi restando i limiti derivanti dalle vigenti disposizioni e in particolare le disposizioni di cui all'articolo 6, comma 7, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito dalla legge 30 luglio 2010, n. 122 e all'articolo 1, comma 5, del decreto-legge 31 agosto 2013, n. 101, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 ottobre 2013, n. 125, le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, a decorrere dall'anno 2014, non possono conferire incarichi di consulenza, studio e ricerca quando la spesa complessiva sostenuta nell'anno per tali incarichi è superiore rispetto alla spesa per il personale dell'amministrazione che conferisce l'incarico, come risultante dal conto annuale del 2012, al 4,2% per le amministrazioni con spesa di personale pari o inferiore a 5 milioni di euro, e all'1,4% per le amministrazioni con spesa di personale superiore a 5 milioni di euro;

2. Ferme restando le disposizioni di cui ai commi da 6 a 6-quater dell'articolo 7 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e i limiti previsti dall'articolo 9, comma 28, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78 convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122 e successive modificazioni, le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, con esclusione delle Università, degli istituti di formazione, degli enti di ricerca e degli enti del servizio sanitario nazionale, a decorrere dall'anno 2014, non possono stipulare contratti di collaborazione coordinata e continuativa quando la spesa complessiva per tali contratti è superiore rispetto alla spesa del personale dell'amministrazione che conferisce l'incarico come risultante dal conto annuale del 2012, al 4,5% per le amministrazioni con spesa di personale pari o inferiore a 5 milioni di euro, e all'1,1% per le amministrazioni con spesa di personale superiore a 5 milioni di euro.

	OGGETTO	Natura Spesa	PREVISIONI DEFINITIVE 2019	Impegni 2019	SERVIZIO
1	Incarichi di collaborazione in commissioni di gara, concorsi e diverse	Incarichi di Collaborazione Occasionale	6.000,00	-	Diversi Uffici Comunali
2	Assistenza tecnica in materia assicurativa: stima danni da RC sottofranchigia	Incarichi Professionali	1.500,00	-	Bilancio e Programmazione
3	Assistenza fiscale in materia di I.V.A. ed I.R.A.P.	Incarichi Professionali	23.860,00	-	Bilancio e Programmazione
4	Agenti di Polizia Locale per manifestazioni fieristiche ed EXPO	Incarichi di Collaborazione Occasionale	33.550,00	33.282,62	Polizia Locale
5	Incarichi diversi per manifestazioni culturali promosse dal comune	Incarichi di Collaborazione Occasionale	17.648,00	6.698,00	Cultura
6	Controllo della qualità del servizio di refezione ed altri servizi relativi alla refezione scolastica.	Incarichi Professionali	13.384,62	-	Pubblica Istruzione
7	Interventi per iniziative a favore della gioventù	Incarichi Professionali	1.470,00	-	Politiche Giovanili
8	Incarichi di natura sociale	Incarichi Professionali	9.499,99	6.999,99	Servizi alla Persona
9	Consulenza Legale	Incarichi per Studi/Consulenze	24.700,00	1.290,88	Pianificazione territoriale/Affari Generali/Servizi alla persona (anziani)
10	Indagini tombatura torrente Bozzente	Incarichi Professionali	35.000,00	-	Pianificazione territoriale
11	Incarichi professionali in materia ambientale	Incarichi Professionali	107.486,00	19.032,00	Pianificazione territoriale
12	Incarichi professionali in materia ambientale - Area ex Chimica Bianchi*	Incarichi Professionali	19.088,32	5.226,48	Pianificazione territoriale
13	Incarichi professionali Ufficio Commercio e S.U.A.P.	Incarichi Professionali	37.000,00	-	S.U.A.P.
14	Incarichi professionali in materia urbanistica e Piano Strategico	Incarichi Professionali	27.500,00	-	Pianificazione territoriale
15	Incarico tecnico per controllo attuazione obblighi convenzionali nuovaconcessione rete gas e illuminazione pubblica *	Incarichi Professionali	48.200,00	-	Tecnologico
<b>TOTALE</b>			<b>405.886,93</b>	<b>72.529,97</b>	

<b>Incarichi Professionali</b>	323.988,93	31.258,47
<b>Incarichi per Studi/Consulenze</b>	24.700,00	1.290,88
<b>Incarichi di Collaborazione Coordinata e Continuativa</b>	-	-
<b>Incarichi di Collaborazione Occasionale</b>	57.198,00	39.980,62
<b>TOTALE</b>	<b>405.886,93</b>	<b>72.529,97</b>
*di cui spesa finanziata da terzi	100.838,32	38.509,10
<b>TOTALE</b>	<b>305.048,61</b>	<b>34.020,87</b>

**Limiti art. 14, comma 1, D.L. 66/2014:  
Incarichi di Consulenza Studio e Ricerca**

	Importo	Limite Spesa pari all'1,4%
Spesa Personale 2012 (Cod. Bil. 101)	9.818.736,51	137.462,31
Spesa Personale 2019 (Cod. Bil. 101)	8.775.888,88	122.862,44

**Limiti art. 14, comma 2, D.L. 66/2014:  
Contratti di Collaborazione Coordinata e Continuativa**

		Limite Spesa pari all'1,1%
Spesa Personale 2012 (Cod. Bil. 101)	9.818.736,51	108.006,10
Spesa Personale 2019 (Cod. Bil. 101)	8.775.888,88	96.534,78

## STATO DI REALIZZAZIONE E GRADO DI ULTIMAZIONE DELLE MISSIONI/PROGRAMMI DI BILANCIO - ESERCIZIO 2019

Le Missioni/Programmi di spesa costituiscono i punti di riferimento attraverso i quali misurare l'efficacia dell'azione svolta dal Comune a fine esercizio in quanto la Missione/Programma è l'insieme di risorse stanziato per fronteggiare spese di funzionamento, investimenti o rimborso di prestiti per raggiungere in modo efficace gli obiettivi amministrativi.

Due indicatori sintetici dell'efficacia dell'azione amministrativa sono:

- **lo STATO DI REALIZZAZIONE delle Missioni/Programmi** che si evince dalla percentuale di scostamento tra la previsione di bilancio e l'impegno effettivo di spesa;
- **il GRADO DI ULTIMAZIONE delle Missioni/Programmi** che emerge dalla differenza tra l'impegno di spesa e il pagamento della relativa obbligazione.

In particolare, lo STATO DI REALIZZAZIONE rappresenta l'indicatore più semplice per valutare il grado di efficacia della programmazione attuata a preventivo e fornisce un'immediata immagine del volume di risorse attivate durante l'esercizio per finanziare i progetti di spesa.

Lo STATO DI REALIZZAZIONE è determinato come percentuale impegnata rispetto agli stanziamenti di spesa.

Per esprimere un giudizio complessivo sulla realizzazione delle missioni/programmi, si sono disaggregati le due componenti elementari di ogni programma: la spesa corrente e la spesa in conto capitale in quanto qualsiasi valutazione non può prescindere dall'importanza di questi elementi per i seguenti motivi:

- la realizzazione degli investimenti spesso dipende da fattori esterni come possono essere i contributi in conto capitale concessi dalla Regione e dallo Stato, pertanto, un basso grado di realizzazione degli stessi investimenti può dipendere dalla mancata concessione dei suddetti contributi. In sostanza, la bassa percentuale di realizzazione dei programmi che prevedono l'attuazione degli investimenti non è l'unico elemento da considerare per esprimere un giudizio sull'andamento della gestione delle opere pubbliche;
- la realizzazione delle spese correnti, invece, dipende dalla capacità del Comune di individuare gli obiettivi di gestione e attivare rapidamente le procedure amministrative di acquisto dei fattori produttivi. Quindi, la percentuale di realizzazione della spesa corrente è un elemento sicuramente più rappresentativo del grado di efficacia dell'azione avviata.

Pertanto, la disaggregazione delle missioni/programmi nelle singole componenti elementari (di investimento o corrente), consente di verificare se il grado di ultimazione della singola missione/programma sia generalizzato o se sia concentrato su una delle due componenti.

**STATO DI REALIZZAZIONE MISSIONE 1: SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Stanziamenti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato	Stanziamenti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato
1	Organi Istituzionali	528.851,00	498.577,59	94,28%	42.000,00	-	0,00%
2	Segreteria Generale	752.801,00	674.680,29	89,62%	-	-	#DIV/0!
3	Gestione Economica, Finanziaria, Programmazione e Provveditorato	3.279.079,00	2.597.048,00	79,20%	-	-	#DIV/0!
4	Gestione delle Entrate Tributarie e dei Servizi Fiscali	457.956,88	426.666,09	93,17%	-	-	#DIV/0!
5	Gestione dei Beni Demaniali e Patrimoniali	1.377.156,00	1.281.605,62	93,06%	3.294.211,69	738.574,56	22,42%
6	Ufficio Tecnico	954.060,39	882.887,24	92,54%	250.070,47	35.972,93	14,39%
7	Elezioni e Consultazioni Popolari - Anagrafe e Stato Civile	914.040,50	601.497,07	65,81%	-	-	#DIV/0!
8	Statistica e Sistemi Informativi	416.916,00	338.660,29	81,23%	148.190,00	80.434,50	54,28%
9	Assistenza Tecnico - Amministrativa agli Enti Locali	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
10	Risorse Umane	485.051,01	415.525,70	85,67%			#DIV/0!
11	Altri Servizi Generali	2.942.168,29	1.908.552,82	64,87%	52.800,00	47.655,53	90,26%
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 1: SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>	<b>12.108.080,07</b>	<b>9.625.700,71</b>	<b>79,50%</b>	<b>3.787.272,16</b>	<b>902.637,52</b>	<b>23,83%</b>

**GRADO DI ULTIMAZIONE MISSIONE 1: SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato	Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato
1	Organi Istituzionali	498.577,59	477.244,32	95,72%	-	-	#DIV/0!
2	Segreteria Generale	674.680,29	621.250,61	92,08%	-	-	#DIV/0!
3	Gestione Economica, Finanziaria, Programmazione e Provveditorato	2.597.048,00	2.262.052,11	87,10%	-	-	#DIV/0!
4	Gestione delle Entrate Tributarie e dei Servizi Fiscali	426.666,09	329.888,76	77,32%	-	-	#DIV/0!
5	Gestione dei Beni Demaniali e Patrimoniali	1.281.605,62	1.017.088,71	79,36%	738.574,56	629.491,18	85,23%
6	Ufficio Tecnico	882.887,24	838.514,63	94,97%	35.972,93	35.422,93	98,47%
7	Elezioni e Consultazioni Popolari - Anagrafe e Stato Civile	601.497,07	576.537,27	95,85%	-	-	#DIV/0!
8	Statistica e Sistemi Informativi	338.660,29	282.151,26	83,31%	80.434,50	43.621,25	54,23%
9	Assistenza Tecnico - Amministrativa agli Enti Locali	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
10	Risorse Umane	415.525,70	366.333,28	88,16%	-	-	#DIV/0!
11	Altri Servizi Generali	1.908.552,82	1.799.614,21	94,29%	47.655,53	-	0,00%
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 1: SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>	<b>9.625.700,71</b>	<b>8.570.675,16</b>	<b>89,04%</b>	<b>902.637,52</b>	<b>708.535,36</b>	<b>78,50%</b>

**STATO DI REALIZZAZIONE MISSIONE 2: GIUSTIZIA**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Stanziamenti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato	Stanziamenti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato
1	Uffici Giudiziari	26.100,00	23.076,71	88,42%	-	-	#DIV/0!
2	Casa Circondariale e Altri Servizi	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 2: GIUSTIZIA</b>	<b>26.100,00</b>	<b>23.076,71</b>	<b>88,42%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>#DIV/0!</b>

**GRADO DI ULTIMAZIONE MISSIONE 2: GIUSTIZIA**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato	Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato
1	Uffici Giudiziari	23.076,71	19.230,59	83,33%	-	-	#DIV/0!
2	Casa Circondariale e Altri Servizi	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 2: GIUSTIZIA</b>	<b>23.076,71</b>	<b>19.230,59</b>	<b>83,33%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>#DIV/0!</b>

**STATO DI REALIZZAZIONE MISSIONE 3: ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Stanziamanti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato	Stanziamanti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato
1	Polizia Locale e Amministrativa	2.543.344,00	2.239.676,80	88,06%	41.372,00	24.777,67	59,89%
2	Sistema Integrato di Sicurezza Urbana	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 3: ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>	<b>2.543.344,00</b>	<b>2.239.676,80</b>	<b>88,06%</b>	<b>41.372,00</b>	<b>24.777,67</b>	<b>59,89%</b>

**GRADO DI ULTIMAZIONE MISSIONE 3: ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato	Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato
1	Polizia Locale e Amministrativa	2.239.676,80	2.041.327,54	91,14%	24.777,67	23.229,14	93,75%
2	Sistema Integrato di Sicurezza Urbana	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 3: ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>	<b>2.239.676,80</b>	<b>2.041.327,54</b>	<b>91,14%</b>	<b>24.777,67</b>	<b>23.229,14</b>	<b>93,75%</b>

**STATO DI REALIZZAZIONE MISSIONE 4: ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Stanziamenti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato	Stanziamenti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato
1	Istruzione Prescolastica	565.005,00	540.633,68	95,69%	1.938.677,77	-	0,00%
2	Altri ordini di istruzione non universitaria	1.075.874,00	1.050.679,79	97,66%	4.620.629,82	78.352,97	1,70%
3	Edilizia scolastica (solo per le Regioni)	-	-	0,00%	-	-	#DIV/0!
4	Istruzione Universitaria	-	-	0,00%	-	-	#DIV/0!
5	Istruzione Tecnica Superiore	-	-	0,00%	-	-	#DIV/0!
6	Servizi Ausiliari all'Istruzione	1.815.696,00	1.749.958,68	96,38%	7.615,24	7.615,24	100,00%
7	Diritto allo Studio	273.820,00	256.387,10	93,63%	981.206,51	390.742,39	39,82%
8	Politica Regionale unitaria per l'Istruzione e il Diritto allo Studio (solo per le Regioni)	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 4: ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>3.730.395,00</b>	<b>3.597.659,25</b>	<b>96,44%</b>	<b>7.548.129,34</b>	<b>476.710,60</b>	<b>6,32%</b>

**GRADO DI ULTIMAZIONE MISSIONE 4: ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato	Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato
1	Istruzione Prescolastica	540.633,68	390.735,52	72,27%	-	-	#DIV/0!
2	Altri ordini di istruzione non universitaria	1.050.679,79	857.441,83	81,61%	78.352,97	-	0,00%
3	Edilizia scolastica (solo per le Regioni)	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
4	Istruzione Universitaria	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
5	Istruzione Tecnica Superiore	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
6	Servizi Ausiliari all'Istruzione	1.749.958,68	654.115,05	37,38%	7.615,24	-	0,00%
7	Diritto allo Studio	256.387,10	161.335,08	62,93%	390.742,39	338.234,81	86,56%
8	Politica Regionale unitaria per l'Istruzione e il Diritto allo Studio (solo per le Regioni)	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 4: ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>3.597.659,25</b>	<b>2.063.627,48</b>	<b>57,36%</b>	<b>476.710,60</b>	<b>338.234,81</b>	<b>70,95%</b>

**STATO DI REALIZZAZIONE MISSIONE 5: TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Stanziamenti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato	Stanziamenti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato
1	Valorizzazione dei Beni di Interesse Storico	13.000,00	12.000,00	92,31%	1.165.000,00	-	0,00%
2	Attività Culturali e Interventi Diversi nel Settore Culturale	1.644.563,00	1.590.814,64	96,73%	517.487,10	77.010,70	14,88%
3	Politica Regionale Unitaria per la Tutela dei Beni e delle Attività Culturali (solo per le Regioni)	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 5: TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI</b>	<b>1.657.563,00</b>	<b>1.602.814,64</b>	<b>96,70%</b>	<b>1.682.487,10</b>	<b>77.010,70</b>	<b>4,58%</b>

**GRADO DI ULTIMAZIONE MISSIONE 5: TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato	Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato
1	Valorizzazione dei Beni di Interesse Storico	12.000,00	6.000,00	50,00%	-	-	#DIV/0!
2	Attività Culturali e Interventi Diversi nel Settore Culturale	1.590.814,64	1.347.866,64	84,73%	77.010,70	70.960,70	92,14%
3	Politica Regionale Unitaria per la Tutela dei Beni e delle Attività Culturali (solo per le Regioni)	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 5: TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI</b>	<b>1.602.814,64</b>	<b>1.353.866,64</b>	<b>84,47%</b>	<b>77.010,70</b>	<b>70.960,70</b>	<b>92,14%</b>

**STATO DI REALIZZAZIONE MISSIONE 6: POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Stanziamanti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato	Stanziamanti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato
1	Sport e Tempo Libero	1.388.268,00	1.315.911,36	94,79%	5.349.277,69	858.587,11	16,05%
2	Giovani	386.088,02	238.050,64	61,66%	-	-	#DIV/0!
3	Politica Regionale unitaria per i Giovani, lo Sport e il Tempo Libero (solo per le Regioni)	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 6: POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>	<b>1.774.356,02</b>	<b>1.553.962,00</b>	<b>87,58%</b>	<b>5.349.277,69</b>	<b>858.587,11</b>	<b>16,05%</b>

**GRADO DI ULTIMAZIONE MISSIONE 6: POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato	Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato
1	Sport e Tempo Libero	1.315.911,36	1.021.201,19	77,60%	858.587,11	764.742,00	89,07%
2	Giovani	238.050,64	111.930,68	47,02%	-	-	#DIV/0!
3	Politica Regionale unitaria per i Giovani, lo Sport e il Tempo Libero (solo per le Regioni)	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 6: POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>	<b>1.553.962,00</b>	<b>1.133.131,87</b>	<b>72,92%</b>	<b>858.587,11</b>	<b>764.742,00</b>	<b>89,07%</b>

**STATO DI REALIZZAZIONE MISSIONE 7: TURISMO**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Stanziamanti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato	Stanziamanti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato
1	Sviluppo e Valorizzazione del Turismo	28.070,00	25.826,67	92,01%	-	-	#DIV/0!
2	Politica Regionale Unitaria per il turismo (solo per le Regioni)	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 7: TURISMO</b>	<b>28.070,00</b>	<b>25.826,67</b>	<b>92,01%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>#DIV/0!</b>

**GRADO DI ULTIMAZIONE MISSIONE 7: TURISMO**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato	Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato
1	Sviluppo e Valorizzazione del Turismo	25.826,67	7.928,90	30,70%	-	-	#DIV/0!
2	Politica Regionale Unitaria per il turismo (solo per le Regioni)	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 7: TURISMO</b>	<b>25.826,67</b>	<b>7.928,90</b>	<b>30,70%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>#DIV/0!</b>

**STATO DI REALIZZAZIONE MISSIONE 8: ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Stanziamenti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato	Stanziamenti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato
1	Urbanistica e Assetto del Territorio	217.878,00	189.621,50	87,03%	1.067.218,55	182.769,95	17,13%
2	Edilizia Residenziale Pubblica e Locale e Piani di edilizia Economico-Popolare	1.371.367,00	1.368.965,94	99,82%	6.315.764,99	1.031.394,08	16,33%
3	Politica Regionale Unitaria per l'Assetto del Territorio e l'Edilizia Abitativa (solo per le Regioni)	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 8: ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>	<b>1.589.245,00</b>	<b>1.558.587,44</b>	<b>98,07%</b>	<b>7.382.983,54</b>	<b>1.214.164,03</b>	<b>16,45%</b>

**GRADO DI ULTIMAZIONE MISSIONE 8: ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato	Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato
1	Urbanistica e Assetto del Territorio	189.621,50	164.789,54	86,90%	182.769,95	144.950,47	79,31%
2	Edilizia Residenziale Pubblica e Locale e Piani di edilizia Economico-Popolare	1.368.965,94	523.683,66	38,25%	1.031.394,08	794.756,05	77,06%
3	Politica Regionale Unitaria per l'Assetto del Territorio e l'Edilizia Abitativa (solo per le Regioni)	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 8: ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>	<b>1.558.587,44</b>	<b>688.473,20</b>	<b>44,17%</b>	<b>1.214.164,03</b>	<b>939.706,52</b>	<b>77,40%</b>

**STATO DI REALIZZAZIONE MISSIONE 9: SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Stanziamenti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato	Stanziamenti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato
1	Difesa del Suolo	75.000,00	72.137,28	96,18%	522.204,00	-	0,00%
2	Tutela, Valorizzazione e Recupero Ambientale	1.457.261,00	1.346.397,15	92,39%	2.180.528,81	479.909,38	22,01%
3	Rifiuti	269.130,00	234.070,68	86,97%	75.000,00	-	0,00%
4	Servizio Idrico Integrato	47.949,00	37.126,08	77,43%	-	-	#DIV/0!
5	Aree Protette, Parchi Naturali, Protezione Naturalistica e Forestazione	11.700,00	-	0,00%	-	-	#DIV/0!
6	Tutela e Valorizzazione delle Risorse Idriche	312.000,00	242.458,35	77,71%	-	-	#DIV/0!
7	Sviluppo Sostenibile Territorio Montano Piccoli Comuni			#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
8	Qualita' dell'Aria e Riduzione dell'Inquinamento	60.000,00	37.309,48	62,18%	-	-	#DIV/0!
9	Politica Regionale Unitaria per lo sviluppo Sostenibile e la Tutela del Territorio e dell'Ambiente (solo per le Regioni)	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 9: SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>	<b>2.233.040,00</b>	<b>1.969.499,02</b>	<b>88,20%</b>	<b>2.777.732,81</b>	<b>479.909,38</b>	<b>17,28%</b>

**GRADO DI ULTIMAZIONE MISSIONE 9: SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato	Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato
1	Difesa del Suolo	72.137,28	21.146,44	29,31%	-	-	#DIV/0!
2	Tutela, Valorizzazione e Recupero Ambientale	1.346.397,15	946.645,49	70,31%	479.909,38	460.825,87	96,02%
3	Rifiuti	234.070,68	222.205,61	94,93%	-	-	#DIV/0!
4	Servizio Idrico Integrato	37.126,08	36.950,95	99,53%	-	-	#DIV/0!
5	Aree Protette, Parchi Naturali, Protezione Naturalistica e Forestazione	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
6	Tutela e Valorizzazione delle Risorse Idriche	242.458,35	214.184,46	88,34%	-	-	#DIV/0!
7	Sviluppo Sostenibile Territorio Montano Piccoli Comuni	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
8	Qualita' dell'Aria e Riduzione dell'Inquinamento	37.309,48	21.297,82	57,08%	-	-	#DIV/0!
9	Politica Regionale Unitaria per lo sviluppo Sostenibile e la Tutela del Territorio e dell'Ambiente (solo per le Regioni)	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 9: SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>	<b>1.969.499,02</b>	<b>1.462.430,77</b>	<b>74,25%</b>	<b>479.909,38</b>	<b>460.825,87</b>	<b>96,02%</b>

**STATO DI REALIZZAZIONE MISSIONE 10: TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Stanziamanti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato	Stanziamanti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato
1	Trasporto Ferroviario	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
2	Trasporto Pubblico Locale	1.087.200,00	1.055.589,09	97,09%	40.000,00	-	0,00%
3	Trasporto per Vie d'Acqua	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
4	Altre Modalità di Trasporto	-	-	0,00%	-	-	#DIV/0!
5	Viabilità e Infrastrutture Stradali	3.364.831,00	3.232.869,43	96,08%	14.485.759,15	1.044.546,91	7,21%
6	Politica Regionale Unitaria per i Trasporti e il Diritto alla Mobilità (solo per le Regioni)	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 10: TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>	<b>4.452.031,00</b>	<b>4.288.458,52</b>	<b>96,33%</b>	<b>14.525.759,15</b>	<b>1.044.546,91</b>	<b>7,19%</b>

**GRADO DI ULTIMAZIONE MISSIONE 10: TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato	Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato
1	Trasporto Ferroviario	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
2	Trasporto Pubblico Locale	1.055.589,09	154.681,82	14,65%	-	-	#DIV/0!
3	Trasporto per Vie d'Acqua	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
4	Altre Modalità di Trasporto	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
5	Viabilità e Infrastrutture Stradali	3.232.869,43	2.337.528,89	72,31%	1.044.546,91	988.100,82	94,60%
6	Politica Regionale Unitaria per i Trasporti e il Diritto alla Mobilità (solo per le Regioni)	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 10: TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>	<b>4.288.458,52</b>	<b>2.492.210,71</b>	<b>58,11%</b>	<b>1.044.546,91</b>	<b>988.100,82</b>	<b>94,60%</b>

**STATO DI REALIZZAZIONE MISSIONE 11: SOCCORSO CIVILE**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Stanziamanti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato	Stanziamanti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato
1	Sistema di Protezione Civile	29.500,00	22.314,25	75,64%	7.000,00	-	0,00%
2	Interventi a Seguito di Calamità Naturali	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
3	Politica Regionale Unitaria per il Soccorso e la Protezione Civile (solo per le Regioni)	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 11: SOCCORSO CIVILE</b>	<b>29.500,00</b>	<b>22.314,25</b>	<b>75,64%</b>	<b>7.000,00</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>

**GRADO DI ULTIMAZIONE MISSIONE 11: SOCCORSO CIVILE**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato	Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato
1	Sistema di Protezione Civile	22.314,25	13.828,94	61,97%	-	-	#DIV/0!
2	Interventi a Seguito di Calamità Naturali	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
3	Politica Regionale Unitaria per il Soccorso e la Protezione Civile (solo per le Regioni)	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 11: SOCCORSO CIVILE</b>	<b>22.314,25</b>	<b>13.828,94</b>	<b>61,97%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>#DIV/0!</b>

**STATO DI REALIZZAZIONE MISSIONE 12: DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Stanziamenti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato	Stanziamenti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato
1	Interventi per l'Infanzia e i Minori e per Asili Nido	3.216.611,00	3.106.137,96	96,57%	250.000,00	-	0,00%
2	Interventi per la Disabilità	2.750.757,00	2.677.408,06	97,33%	-	-	#DIV/0!
3	Interventi per gli Anziani	1.175.424,00	1.079.967,04	91,88%	-	-	#DIV/0!
4	Interventi per Soggetti a Rischio di Esclusione Sociale	2.856.925,11	2.603.532,46	91,13%	-	-	#DIV/0!
5	Interventi per la Famiglia	344.910,00	233.353,32	67,66%	-	-	#DIV/0!
6	Interventi per il diritto alla Casa	462.121,27	211.000,00	45,66%	1.161,58	755,03	65,00%
7	Programmazione e Governo della Rete dei Servizi Sociosanitari e Sociali	1.100,00	-	0,00%	1.500.000,00	-	0,00%
8	Cooperazione e Associazionismo	8.000,00	-	0,00%	-	-	#DIV/0!
9	Servizio Necroscopico e Cimiteriale	8.999,00	8.998,32	99,99%	151.143,46	1.143,46	0,01
10	Politica Regionale Unitaria per i Diritti Sociali e la Famiglia (solo per le Regioni)	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 12: DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>	<b>10.824.847,38</b>	<b>9.920.397,16</b>	<b>91,64%</b>	<b>1.902.305,04</b>	<b>1.898,49</b>	<b>0,10%</b>

**GRADO DI ULTIMAZIONE MISSIONE 12: DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato	Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato
1	Interventi per l'Infanzia e i Minori e per Asili Nido	3.106.137,96	2.328.491,76	74,96%	-	-	#DIV/0!
2	Interventi per la Disabilità	2.677.408,06	705.568,65	26,35%	-	-	#DIV/0!
3	Interventi per gli Anziani	1.079.967,04	753.209,65	69,74%	-	-	#DIV/0!
4	Interventi per Soggetti a Rischio di Esclusione Sociale	2.603.532,46	1.470.719,72	56,49%	-	-	#DIV/0!
5	Interventi per la Famiglia	233.353,32	224.287,29	96,11%	-	-	#DIV/0!
6	Interventi per il diritto alla Casa	211.000,00	-	0,00%	755,03	-	0,00%
7	Programmazione e Governo della Rete dei Servizi Sociosanitari e Sociali	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
8	Cooperazione e Associazionismo	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
9	Servizio Necroscopico e Cimiteriale	8.998,32	8.998,32	100,00%	1.143,46	1.143,46	1,00
10	Politica Regionale Unitaria per i Diritti Sociali e la Famiglia (solo per le Regioni)	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 12: DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>	<b>9.920.397,16</b>	<b>5.491.275,39</b>	<b>55,35%</b>	<b>1.898,49</b>	<b>1.143,46</b>	<b>60,23%</b>

**STATO DI REALIZZAZIONE MISSIONE 13: TUTELA ALLA SALUTE**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Stanziamanti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato	Stanziamanti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato
1	Servizio Sanitario Regionale - Finanziamento Ordinario Corrente per la Garanzia dei LEA	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
2	Servizio Sanitario Regionale - Finanziamento Aggiuntivo Corrente per Livelli di Assistenza Superiori ai LEA	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
3	Servizio Sanitario Regionale - Finanziamento Aggiuntivo Corrente per la Copertura dello Squilibrio di Bilancio Corrente	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
4	Servizio Sanitario Regionale - Ripiano di Disavanzi Sanitari Relativi ad Esercizi Pregressi	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
5	Servizio Sanitario Regionale - Investimenti Sanitari	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
6	Servizio Sanitario Regionale - Restituzione Maggiori Gettiti SSN	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
7	Ulteriori Spese in Materia Sanitaria	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
8	Politica Regionale Unitaria per la Tutela della Salute (solo per le Regioni)	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 13: TUTELA ALLA SALUTE</b>	-	-	<b>#DIV/0!</b>	-	-	<b>#DIV/0!</b>

**GRADO DI ULTIMAZIONE MISSIONE 13: TUTELA ALLA SALUTE**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato	Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato
1	Servizio Sanitario Regionale - Finanziamento Ordinario Corrente per la Garanzia dei LEA	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
2	Servizio Sanitario Regionale - Finanziamento Aggiuntivo Corrente per Livelli di Assistenza Superiori ai LEA	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
3	Servizio Sanitario Regionale - Finanziamento Aggiuntivo Corrente per la Copertura dello Squilibrio di Bilancio Corrente	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
4	Servizio Sanitario Regionale - Ripiano di Disavanzi Sanitari Relativi ad Esercizi Pregressi	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
5	Servizio Sanitario Regionale - Investimenti Sanitari	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
6	Servizio Sanitario Regionale - Restituzione Maggiori Gettiti SSN	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
7	Ulteriori Spese in Materia Sanitaria	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
8	Politica Regionale Unitaria per la Tutela della Salute (solo per le Regioni)	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 13: TUTELA ALLA SALUTE</b>	-	-	<b>#DIV/0!</b>	-	-	<b>#DIV/0!</b>

**STATO DI REALIZZAZIONE MISSIONE 14: SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Stanziamenti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato	Stanziamenti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato
1	Industria PMI e Artigianato	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
2	Commercio - Reti Distributive - Tutela dei Consumatori	64.120,00	53.423,81	83,32%	-	-	#DIV/0!
3	Ricerca e Innovazione	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
4	Reti e Altri Servizi di Pubblica Utilità	336.100,00	335.412,75	99,80%	-	-	#DIV/0!
5	Politica Regionale Unitaria per lo Sviluppo Economico e la Competitività (solo per le Regioni)	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 14: SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>	<b>400.220,00</b>	<b>388.836,56</b>	<b>97,16%</b>	-	-	#DIV/0!

**GRADO DI ULTIMAZIONE MISSIONE 14: SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato	Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato
1	Industria PMI e Artigianato	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
2	Commercio - Reti Distributive - Tutela dei Consumatori	53.423,81	19.825,56	37,11%	-	-	#DIV/0!
3	Ricerca e Innovazione	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
4	Reti e Altri Servizi di Pubblica Utilità	335.412,75	231.654,36	69,07%	-	-	#DIV/0!
5	Politica Regionale Unitaria per lo Sviluppo Economico e la Competitività (solo per le Regioni)	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 14: SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>	<b>388.836,56</b>	<b>251.479,92</b>	<b>64,67%</b>	-	-	#DIV/0!

**STATO DI REALIZZAZIONE MISSIONE 15: POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Stanziamenti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato	Stanziamenti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato
1	Servizi per lo Sviluppo del Mercato del Lavoro	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
2	Formazione Professionale	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
3	Sostegno all'Occupazione	221.000,00	217.730,21	98,52%	-	-	#DIV/0!
4	Politica Regionale Unitaria per il Lavoro e la Formazione Professionale (solo per le Regioni)	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 15: POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>	<b>221.000,00</b>	<b>217.730,21</b>	<b>98,52%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>#DIV/0!</b>

**GRADO DI ULTIMAZIONE MISSIONE 15: POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Impegni	Pagamenti	% Impegnato	Impegni	Pagamenti	% Impegnato
1	Servizi per lo Sviluppo del Mercato del Lavoro	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
2	Formazione Professionale	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
3	Sostegno all'Occupazione	217.730,21	134.834,40	61,93%	-	-	#DIV/0!
4	Politica Regionale Unitaria per il Lavoro e la Formazione Professionale (solo per le Regioni)	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 15: POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>	<b>217.730,21</b>	<b>134.834,40</b>	<b>61,93%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>#DIV/0!</b>

**STATO DI REALIZZAZIONE MISSIONE 16: AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Stanziamanti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato	Stanziamanti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato
1	Sviluppo del Settore Agricolo e del Sistema Agroalimentare	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
2	Caccia e Pesca	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
3	Politica Regionale Unitaria per l'agricoltura, i Sistemi Agroalimentari, la Caccia e la Pesca (solo per le Regioni)	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 16: AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA</b>	-	-	<b>#DIV/0!</b>	-	-	<b>#DIV/0!</b>

**GRADO DI ULTIMAZIONE MISSIONE 16: AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato	Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato
1	Sviluppo del Settore Agricolo e del Sistema Agroalimentare	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
2	Caccia e Pesca	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
3	Politica Regionale Unitaria per l'agricoltura, i Sistemi Agroalimentari, la Caccia e la Pesca (solo per le Regioni)	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 16: AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA</b>	-	-	<b>#DIV/0!</b>	-	-	<b>#DIV/0!</b>

**STATO DI REALIZZAZIONE MISSIONE 17: ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Stanziamanti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato	Stanziamanti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato
1	Fonti Energetiche	69.769,00	33.379,90	47,84%	429.000,00	429.000,00	100,00%
2	Politica Regionale Unitaria per l'energia e la diversificazione delle fonti energetiche (solo per le Regioni)	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 17: ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>	<b>69.769,00</b>	<b>33.379,90</b>	<b>47,84%</b>	<b>429.000,00</b>	<b>429.000,00</b>	<b>100,00%</b>

**GRADO DI ULTIMAZIONE MISSIONE 17: ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato	Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato
1	Fonti Energetiche	33.379,90	32.962,66	98,75%	429.000,00	429.000,00	100,00%
2	Politica Regionale Unitaria per l'energia e la diversificazione delle fonti energetiche (solo per le Regioni)	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 17: ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>	<b>33.379,90</b>	<b>32.962,66</b>	<b>98,75%</b>	<b>429.000,00</b>	<b>429.000,00</b>	<b>100,00%</b>

**STATO DI REALIZZAZIONE MISSIONE 18: RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Stanziamenti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato	Stanziamenti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato
1	Relazioni Finanziarie con le Altre Autonomie Territoriali	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
2	Politica Regionale Unitaria per le Relazioni con le Altre Autonomie Territoriali e Locali (solo per le Regioni)	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 18: RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI</b>	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!

**GRADO DI ULTIMAZIONE MISSIONE 18: RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato	Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato
1	Relazioni Finanziarie con le Altre Autonomie Territoriali	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
2	Politica Regionale Unitaria per le Relazioni con le Altre Autonomie Territoriali e Locali (solo per le Regioni)	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 18: RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI</b>	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!

**STATO DI REALIZZAZIONE MISSIONE 19: RELAZIONI INTERNAZIONALI**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Stanziamanti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato	Stanziamanti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato
1	Relazioni Internazionali e Cooperazione allo Sviluppo	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
2	Cooperazione Territoriale (solo per le Regioni)	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 19: RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>	-	-	<b>#DIV/0!</b>	-	-	<b>#DIV/0!</b>

**GRADO DI ULTIMAZIONE MISSIONE 19: RELAZIONI INTERNAZIONALI**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato	Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato
1	Relazioni Internazionali e Cooperazione allo Sviluppo	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
2	Cooperazione Territoriale (solo per le Regioni)	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 19: RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>	-	-	<b>#DIV/0!</b>	-	-	<b>#DIV/0!</b>

**STATO DI REALIZZAZIONE MISSIONE 20: FONDI E ACCANTONAMENTI**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Stanziamenti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato	Stanziamenti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato
1	Fondo di Riserva	200.708,91	-	0,00%	-	-	#DIV/0!
2	Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità	1.909.300,00	-	0,00%	-	-	#DIV/0!
3	Altri Fondi	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 20: FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>2.110.008,91</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>#DIV/0!</b>

**GRADO DI ULTIMAZIONE MISSIONE 20: FONDI E ACCANTONAMENTI**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			SPESA DI INVESTIMENTO		
		Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato	Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato
1	Fondo di Riserva	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
2	Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
3	Altri Fondi	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 20: FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	-	-	<b>#DIV/0!</b>	-	-	<b>#DIV/0!</b>

**STATO DI REALIZZAZIONE MISSIONE 50: DEBITO PUBBLICO**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			RIMBORSO DI PRESTITI		
		Stanziamanti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato	Stanziamanti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato
1	Quota Interessi Ammortamento Mutui e Prestiti Obbligazionari		-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
2	Quota Capitale Ammortamento Mutui e Prestiti Obbligazionari	-	-	#DIV/0!	10.052.011,00	10.052.005,81	100,00%
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 50: DEBITO PUBBLICO</b>	-	-	#DIV/0!	<b>10.052.011,00</b>	<b>10.052.005,81</b>	<b>100,00%</b>

**GRADO DI ULTIMAZIONE MISSIONE 50: DEBITO PUBBLICO**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			RIMBORSO DI PRESTITI		
		Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato	Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato
1	Quota Interessi Ammortamento Mutui e Prestiti Obbligazionari	-	-	#DIV/0!	-	-	#DIV/0!
2	Quota Capitale Ammortamento Mutui e Prestiti Obbligazionari	-	-	#DIV/0!	10.052.005,81	10.052.005,81	100,00%
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 50: DEBITO PUBBLICO</b>	-	-	<b>#DIV/0!</b>	<b>10.052.005,81</b>	<b>10.052.005,81</b>	<b>100,00%</b>

**STATO DI REALIZZAZIONE MISSIONE 60: ANTICIPAZIONI FINANZIARIE**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			CHIUSURA ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE		
		Stanziamen-ti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato	Stanziamen-ti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato
1	Restituzione Anticipazione di Tesoreria	-	-	#DIV/0!	45.000.000,00	13.546.819,61	30,10%
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 60: ANTICIPAZIONI FINANZIARIE</b>	-	-	#DIV/0!	45.000.000,00	13.546.819,61	30,10%

**GRADO DI ULTIMAZIONE MISSIONE 60: ANTICIPAZIONI FINANZIARIE**

Programma	Denominazione	SPESA CORRENTE			CHIUSURA ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE		
		Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato	Impegni 2019	Pagamenti 2019	% Impegnato
1	Restituzione Anticipazione di Tesoreria	-	-	#DIV/0!	13.546.819,61	13.546.819,61	100,00%
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 60: ANTICIPAZIONI FINANZIARIE</b>	-	-	<b>#DIV/0!</b>	<b>13.546.819,61</b>	<b>13.546.819,61</b>	<b>100,00%</b>

**STATO DI REALIZZAZIONE MISSIONE 99: SERVIZI PER CONTO TERZI**

Programma	Denominazione	SPESA PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO		
		Stanziamenti di Bilancio 2019	Impegni 2019	% Impegnato
1	Servizi per Conto Terzi e Partite di Giro	36.060.000,00	26.186.638,06	72,62%
2	Anticipazioni per il Finanziamento del Sistema Sanitario Nazionale	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 99: SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	<b>36.060.000,00</b>	<b>26.186.638,06</b>	<b>72,62%</b>

**GRADO DI ULTIMAZIONE MISSIONE 99: SERVIZI PER CONTO TERZI**

		<b>SPESA PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>		
<b>Programma</b>	<b>Denominazione</b>	<b>Impegni 2019</b>	<b>Pagamenti 2019</b>	<b>% Impegnato</b>
1	Servizi per Conto Terzi e Partite di Giro	26.186.638,06	25.525.118,19	97,47%
2	Anticipazioni per il Finanziamento del Sistema Sanitario Nazionale	-	-	#DIV/0!
<b>TOTALE</b>	<b>MISSIONE 99: SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	<b>26.186.638,06</b>	<b>25.525.118,19</b>	<b>97,47%</b>



## RELAZIONE AL RENDICONTO DI GESTIONE 2019

### **OBIETTIVI STRATEGICI 2019**

### **Attività svolta nell'Esercizio**



Area 1 - Affari Generali, Personale e Organizzazione  
Dr.ssa Emanuela Marcocchia

Obiettivo strategico	Prospettiva	Output	Rendiconto al 31/12/2019
S101 - 01 Garantire standard qualitativi elevati per i servizi ai cittadini e agli utenti	CITTADINO	“Cittadinanza rhodense” acquisita in maniera funzionale ed innovativa - "Welcome Pack"	È stato redatto il fascicolo di benvenuto che è stato presentato alla Giunta comunale con informativa n. 49 del 30.12.2019 (OP-A1-41).
	ECONOMICA	Incremento e progettazione servizi a basso impatto economico	La complessa attività di ricerca, analisi ed elaborazione, richiesta per la redazione del fascicolo di benvenuto è stata svolta esclusivamente con risorse umane e strumentali dell’Ente, senza costi aggiuntivi per il Comune.
	PROCESSI INTERNI	Riorganizzazione modalità di erogazione di alcuni servizi	Dal mese di giugno 2019, anche a seguito di una indagine svolta alla fine del 2018 tra l’utenza, è stato attivato il servizio delle residenze su appuntamento in alcuni giorni della settimana, per migliorare la gestione delle pratiche e dei flussi, oltre che per offrire un servizio sempre più mirato alla cittadinanza, anche in chiave di miglioramento della conciliazione dei tempi (OP-A1-43). Sono stati altresì rivisti i processi di gestione di alcune pratiche anagrafiche per rivedere i flussi tra la parte gestita dallo Sportello del cittadino e la parte in capo agli uffici di back office.
	CRESCITA E SVILUPPO	Attivazione nuovi servizi	Dopo la sottoscrizione di apposita convenzione con ATS, sono stati attivati a livello sperimentale i nuovi servizi del cambio del medico di base e dei pediatri di famiglia oltre a quelli legati alla gestione del fascicolo sanitario elettronico. Dopo la sperimentazione sul campo in cui sono state gestite n. 48 pratiche di cambio medico,

			l'attività è stata presentata alla Giunta con l'informativa n. 44 del 3.12.2019 ed il servizio è proseguito in via ufficiale con la divulgazione presso la cittadinanza dei nuovi servizi disponibili presso lo Sportello (OP-A1-43).
S103 - 01 Una Amministrazione snella ed efficace	CITTADINO	Aggiornamento modulistica e schede procedimento	<p>La modulistica e le schede procedimento sono periodicamente oggetto di verifica. Nel corso dell'anno sono state modificate le schede procedimento e la modulistica:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- delle procedure concorsuali, per le quali è stata attivata la possibilità di presentazione on-line (OP-A1-09)</li> <li>- dei servizi per i quali sono stati attivati nuovi processi online (OP-A1-27)</li> <li>- dei servizi per i quali sono intervenuti aggiornamenti normativi come ad esempio per il nuovo regolamento sul diritto di accesso (OP-A1-29)</li> <li>- per l'adeguamento al GDPR privacy (OP-A1-48).</li> </ul>
	ECONOMICA	Individuare possibili misure di riorganizzazione e razionalizzazione organizzativa	È stata attuata una revisione della micro organizzazione dell'Area 1, approvata con determinazione dirigenziale n. 1625 del 23/12/2019, tramite la quale è stata, in particolare, istituita una unità trasversale che si occupi degli approvvigionamenti dei diversi uffici dell'Area, è stato riorganizzato il Servizio Legale e Contratti con attuazione di misure di razionalizzazione ed è stato istituito un Ufficio privacy che assicuri le funzioni di coordinamento demandate all'Area 1 dal modello organizzativo privacy approvato nell'Ente. Le nuove e diverse unità organizzative saranno gestite con le risorse già disponibili, quindi senza aggravio di costi per l'Ente, attuando misure di

		razionalizzazione e impiego flessibile del personale assegnato.
PROCESSI INTERNI	Alimentare il sistema dei controlli interni	È stata fornita assistenza al Segretario generale nella attività a lui demandata in materia di controlli. È stata, inoltre fornita la necessaria collaborazione al Servizio Finanziario per la predisposizione di modelli e certificazione di bilancio da mettere a disposizione dell'Organo di revisione, per quanto attiene la spesa di personale e la contrattazione decentrata.
CRESCITA E SVILUPPO	Dare un futuro all'organizzazione investendo nella crescita professionale ed economica delle risorse umane	<p>È stato assicurato l'aggiornamento professionale dei dipendenti che hanno partecipato a numerose iniziative formative nelle materia specifiche di riferimento, in particolare sono stati svolti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- N. 38 corsi fuori sede cui hanno partecipato n. 105 dipendenti</li> <li>- N. 3 corsi in sede cui hanno partecipato 128 dipendenti</li> <li>- N. 15 corsi "INPS valore PA" cui hanno partecipato n. 18 dipendenti.</li> </ul> <p>Tra questi, sono stati svolti dei corsi di formazione specialistica obbligatoria in materia di sicurezza, privacy, anticorruzione e dei corsi di formazione sul "saper essere" (obiettivo OP-A1-10).</p> <p>Sul fronte economico, sono state applicate le disposizioni del CCDI ai fini del riconoscimento ai dipendenti delle indennità contrattuali, di incentivi specifici, della produttività e indennità di risultato. Sono state attuate le procedure selettive per il riconoscimento delle progressioni economiche orizzontali per gli anni 2018 e 2019 con l'elaborazione per ogni dipendente dei criteri stabiliti nel CCDI, dopo numerosi</p>

			anni dall'ultimo riconoscimento, e relativa approvazione delle due graduatorie: - PEO 2018 riconosciuta a n. 51 dipendenti: determina N. 1700 del 30/12/2019; - PEO 2019 riconosciuta a n. 55 dipendenti: determina n. 1701 del 30/12/2019) (OP-A1-02)
<b>Obiettivo strategico</b>	<b>Prospettiva</b>	<b>Output</b>	<b>Rendiconto al 31/12/2019</b>
S103 - 02 Una Amministrazione pubblica digitale e semplice	CITTADINO	Implementazione servizi digitalizzati per istanze on-line	È proseguita la progressiva digitalizzazione delle istanze. In particolare, sono state informatizzate quelle relative ai servizi elettorali per complessivamente 6 istanze. Sono state informatizzate anche le domande di partecipazione ai concorsi banditi dall'Ente, per complessive n. 7 istanze (OP-A1-27).
	ECONOMICA	Produzione servizi a basso impatto economico	La digitalizzazione dei servizi è assicurata con l'impiego di risorse interne, senza aggravio di costi per l'Ente, al di là dell'investimento nella infrastruttura tecnologica dei servizi online con integrazione a Spid, realizzato qualche anno fa.
	PROCESSI INTERNI	Riorganizzazione procedimenti in un'ottica di digitalizzazione	In occasione della digitalizzazione delle istanze, il relativo procedimento a cui si riferiscono viene analizzato ai fini di una eventuale revisione.
	CRESCITA E SVILUPPO	Ampliare le funzioni di 'smart city' per una relazione innovativa con i cittadini e gli utilizzatori del territorio rhodense	È stato coordinato il tavolo smart city in cui si discutono e progettano iniziative trasversali atte ad ampliare le disponibilità innovative a favore degli user della città (OP-A1-24). Si è proseguito nell'azione di sviluppo delle aree wi-fi sul territorio con l'attivazione nella frazione di Passirana (OP-A1-22). Si è inoltre aderito al progetto del MISE Piazza WiFi Italia che prevede la realizzazione da

			<p>parte del Ministero di nuove aree WiFi.</p> <p>È stato redatto uno studio di fattibilità per un app dei servizi comunali, verificando le soluzioni disponibili sul mercato per offrire agli utilizzatori del territorio l'accesso ai servizi comunali interattivi disponibili, comunicazioni, informazioni, sondaggi, pagamenti. È stato anche attuato un approfondimento sull'App IO realizzata dal Team della trasformazione digitale (OP-A1-26).</p> <p>È stato progettato un convegno sui temi della smart city da realizzare presso l'area Mind con la collaborazione del Politecnico di Milano e dei Comuni del Patto Nord Ovest.</p>
S104 - 01 Una Amministrazione digitale sicura	CITTADINO	Tutela dei dati personali tramite applicazione norme GDPR	È stata data applicazione alle norme sul GDPR e sono stati rivisti diversi provvedimenti introducendo modifiche e adeguamenti a tutela della riservatezza dei dati personali.
	ECONOMICA	Progettazione a basso impatto economico con potenziali economie di scala	Gli interventi di adeguamento sono stati progettati con l'obiettivo di utilizzare in modo ottimale le risorse anche tramite interventi replicabili
	PROCESSI INTERNI	Matrice delle responsabilità nella gestione dei sistemi informativi dell'Ente	<p>È stato redatto ed approvato formalmente (decisione dirigenziale n. 1457 del 27/11/2019) un documento relativo alle "Policy di sicurezza Data Center sistema informatico Comune di Rho"- nel quale sono normati i diversi aspetti connessi con la gestione e l'utilizzo dei Data Center, relativi a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>□ procedure e modalità di accesso</li> <li>□ regole di gestione delle risorse informatiche ed infrastrutturali)</li> <li>□ regole di comportamento da parte degli utenti</li> </ul>

			<p>□ policy di sicurezza; (OP-A1-23)</p>
	CRESCITA E SVILUPPO	Incremento protezione da rischi informatici	<p>E' stata implementata la soluzione di sicurezza informatica realizzata da Panda (Adaptive Defense 360 - Advanced Reporting Tool - Patch Management - Data Control); è anche stata implementata la soluzione Zabbix per controllare la disponibilità e misurare le prestazioni dei servizi ICT, dai dispositivi di rete fino alle web application (OP-A1-19).</p> <p>E' stato attivato nel mese di ottobre il sito secondario presso la sede comunale di via Buon Gesù (OP-A1-25).</p>
S104 - 02 Una gestione trasparente dei servizi	CITTADINO	Gestione Sezione Amministrazione Trasparente e monitoraggio rispetto adempimenti	<p>È stato assicurata la regolare e puntuale pubblicazione e aggiornamento delle parti dell'Amministrazione trasparente di competenza dei Servizi dell'Area 1.</p> <p>È stata condotta un'analitica attività di verifica dei contenuti della sezione Amministrazione trasparente e le risultanze di tale attività sono state trasmesse al Responsabile per la Trasparenza con nota del Direttore Area 1 - prot. gen. n. 65008 del 31 ottobre 2019 (OP-A1-39).</p>
	ECONOMICA	Incremento della conoscenza e controllo a distanza efficace dei cittadini	È stata data attuazione al Piano della trasparenza e condotte verifiche sull'adempimento degli obblighi di pubblicazione sul sito internet.
	PROCESSI INTERNI	Policy utilizzo strumenti informatici	Il Disciplinare per l'utilizzo degli strumenti informatici, approvato con deliberazione di GC n. 56 del 5/3/2019, è entrato in vigore a decorrere dal 19/03/2019. Il disciplinare è stato poi divulgato tra i dipendenti attraverso la pubblicazione nella intranet e

			con comunicazione via mail del 14/03/2019. Successivamente, al personale del Sistema informativo comunale sono state fornite per iscritto apposite istruzioni per uniformarne l'attività alle norme del disciplinare (OP-A1-07)
	CRESCITA E SVILUPPO	Revisione e aggiornamento schede informative	In concomitanza con aggiornamenti normativi o la digitalizzazione dei procedimenti sono state aggiornate le schede informative pubblicate nelle apposite sezioni del sito internet.
<b>Obiettivo strategico</b>	<b>Prospettiva</b>	<b>Output</b>	<b>Rendiconto al 31/12/2019</b>
S104 - 03 Una Amministrazione di qualità	CITTADINO	Carte dei servizi e Customer Satisfaction	È proseguita la rilevazione del grado di soddisfazione dell'utenza dello Sportello del cittadino tramite apposito questionario sulla base degli standard delineati nella Carta dei servizi. Le risultanze del campione di 114 utenti che hanno compilato il form evidenziano un livello di soddisfazione (tra soddisfatti e molto soddisfatti) pari al 97,4% (OP-A1-42)  È stata svolta una indagine di customer satisfaction degli utenti interni utilizzatori del servizio segnalazioni (intendendo in questo caso "cittadino" come fruitore interno dei servizi). Le risultanze dell'Indagine di soddisfazione realizzata sono state sottoposte alla Giunta comunale nella seduta del 30.12.2019 e in quella del 14.01.2020 (Provvedimento interno n. 2) (OP-A1-28).
	ECONOMICA	Sostenibilità finanziaria	Le indagini di customer satisfaction sono state svolte con risorse interne, senza oneri a carico del bilancio.

		PROCESSI INTERNI	Nuovo modello organizzativo per dati Regolamentazione trattamento personali (privacy)	Il modello organizzativo in attuazione del regolamento privacy UE 2016/679 e il registro dei trattamenti sono stati approvati. con deliberazione di GC n. 312 del 10/12/2019 (OP-A1-48).
		CRESCITA E SVILUPPO	Progettazione nuovo Piano Territoriale degli orari	La proposta di aggiornamento del nuovo PTO è stata presentata alla Giunta con provvedimento interno n. 47 del 17.12.2019 relativo alla revisione e aggiornamento del Piano Territoriale degli Orari del Comune di Rho (OP-A1-17)
S301 - 01 Sviluppare la città dei diritti e delle pari opportunità		CITTADINO	Iniziative di sensibilizzazione sul tema dei diritti e delle pari opportunità	Nel 2019 sono state realizzate tutte le azioni di promozione delle pari opportunità pianificate, come da obiettivo OP-A1-14 per il cui dettaglio si rinvia al resoconto degli obiettivi operativi.
		ECONOMICA	Realizzazione a basso impatto economico	Le iniziative sono state realizzate con un basso impatto economico.
		PROCESSI INTERNI	Progettazione e organizzazione interna delle iniziative	Le iniziative sono state progettate e realizzate con risorse interne, con un basso impatto economico.
		CRESCITA E SVILUPPO	Conciliazione tempi di lavoro e di vita	Nell'ambito delle azioni di conciliazione dei tempi è stata avviata la sperimentazione di una iniziativa concordata con i commercianti di Rho per l'istituzione del "giovedì di shopping rhodense" con apertura dei negozi ed esercizi commerciali in orario continuato a partire dal mese di ottobre 2019 (provvedimento interno G.C. n. 38 del 24/09/2019).
S304 - 01 Zona metropolitana omogenea		CITTADINO	Coordinamento ruolo di capo fila del Comune di Rho Patto per il territorio Nord Ovest Milano	***
		ECONOMICA	Gestione e verifica stato del sistema di contabilità del Patto per il Nord Ovest Milano	***

<b>ELIMINATO CON DELIBERA N. 245/2019</b>	PROCESSI INTERNI	Predisposizione convenzione intercomunale per i rapporti tra Comuni	***
	CRESCITA E SVILUPPO	Verifica possibilità di collaborazioni intercomunali	***

Area 2 - Servizi alla Persona  
Dr. Marco Dallatomasina

Obiettivo strategico	Prospettiva	Output	Rendiconto al 31/12/2019
S204 - 01 Rho Città turistica	CITTADINO	Incremento informazione turistica	E' stato installato il nuovo totem informativo degli InfoPoint Turistici Regionali. E' stato realizzato un prestigioso catalogo sul Palazzo Comunale in occasione del 90° del Municipio con versione sia italiana che inglese. E' stato realizzato un Calendario con foto artistiche della città di Rho. E' stato organizzato l'evento Rho Città Fiorita. E' stata promossa e pubblicizzata la mappa turistica realizzata l'anno precedente. Si è aderito al progetto nazionale Regis, rete dei giardini storici.
	ECONOMICA	Realizzazione segnaletica specifica per agevolare presenza dei turisti	Sono state posizionate sugli edifici individuati come turisticamente rilevanti targhe turistiche. Si tratta della prima fase di questa azione, che proseguirà nel 2020.
	PROCESSI INTERNI	Consolidamento gestione dello IAT, servizio di Informazione e Accoglienza Turistica	L'attività dell'Infopoint Turistico è proseguita nel 2019 con risultati molto positivi. Il CentRho, sede dell'Infopoint, fornisce informazioni relative a Rho, al territorio rhodense, a Milano e alla Lombardia. E' costantemente in contatto con la Regione. Continua ad utilizzare con risultati positivi gli strumenti comunicativi a disposizione quali la newsletter relativa agli eventi, i totem e gli schermi posizionati in città.
	CRESCITA E SVILUPPO	Investire su tecnologie digitali per incrementare uso e informazione sulla città per turisti	Si è aderito ed attivato il servizio Vivaticket per l'acquisto dei biglietti relativi a spettacoli e concerti.
S301 - 02 Investire in politiche di coesione sociale	CITTADINO	Garantire fruizione degli spazi pubblici	Attraverso il servizio Sottocoperta viene garantita ai cittadini in stato di bisogno la fruibilità degli spazi relativi all'edificio di Via Magenta 2 dove vengono erogati i servizi di accoglienza notturna e diurna (drop-in) e all'edificio di Via Castelli Firenze per la

		somministrazione dei pasti alla mensa del povero.
ECONOMICA	Compartecipazione operatori privati negli investimenti	Con Determinazione Dirigenziale n. 999 del 11/09/2019 è stato affidato al RTI composto da Intrecci, Fondazione Caritas Ambrosina e Associazione Briciole di Pane Charity Rho onlus, Compagnia Edilizia della Brianza il servizio Sottocoperta relativo agli interventi sulle gravi povertà. Nei documenti di gara sono previste spese di investimento a carico della Ditta aggiudicataria, relative ai lavori da effettuarsi sulla sede della nuova mensa del povero e ai lavori comprensivi di fornitura e posa di prefabbricati da adibire al servizio doccia e ricovero che verranno accatastati e acquisiti a titolo gratuito al patrimonio del Comune di Rho. Inoltre la Ditta aggiudicataria dovrà realizzare un piano degli investimenti finalizzati alla manutenzione delle strutture, all'acquisto di beni, attrezzature e realizzazione di opere che diverranno di proprietà dell'A.C.
PROCESSI INTERNI	Efficientare l'organizzazione	Le nuove procedure attivate per l'erogazione delle misure economiche e dei voucher alimentari e farmaceutici rivolte al contrasto delle situazioni di fragilità socioeconomiche, hanno consentito di meglio individuare le situazioni di bisogno dei cittadini e nuclei famigliari e indirizzare e utilizzare le risorse economiche in modo più efficace ed efficiente. Inoltre sono state definite le modalità attraverso le quali nel 2020 si procederà a smaterializzare l'erogazione dei voucher tramite l'utilizzo della tessera sanitaria degli utenti. Gli indicatori di efficientamento della procedura possono essere considerati: - la diminuzione delle richieste pervenute nell'anno 2019 che si sono attestate nella misura di n. 137 di cui n. 125 accolte, rispetto a quelle del 2018 pari a n.170 di cui

		<p>n. 148 accolte;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la condivisione con l'utente del progetto individualizzato che garantisce la corresponsabilità dello stesso attraverso l'individuazione di azioni a carico dell'amministrazione e quelle a carico dell'utente stesso;</li> <li>- la stesura delle linee guida per l'approvazione del nuovo Regolamento sull'erogazione di contributi/benefici economici che sarà oggetto di lavoro nell'anno 2020.</li> </ul> <p>La presentazione del progetto relativo al completamento del trasferimento all'ASC SERCOP di alcuni servizi comunali contiene elementi significativi relativi ad una gestione integrata dei servizi superandone la frammentazione e le diseconomie gestionali.</p>
CRESCITA E SVILUPPO	Azioni innovative sui servizi di inclusione sociale	<p>Nell'ambito del progetto Laboratori Sociali di Quartiere Rho vengono erogati servizi di politiche attive del lavoro, come per esempio i servizi di orientamento, corsi di formazione, accompagnamento e ricerca attiva del lavoro e segnalazioni mirate ad aziende della Grande distribuzione con proposta di tirocinio lavorativo con rimborso spese di circa 400 euro mensili.</p> <p>In data 20.12.2019 è stato approvato da Fondazione Cariplo il progetto Gerla 2.0 che vede il Comune di Rho protagonista attivo finalizzato a promuovere interventi di integrazione sociale e lavorativa per le persone disabili attraverso azioni di agricoltura sociale.</p>

S301 - 03 Consolidare e sistematizzare le azioni relative alle politiche giovanili	CITTADINO	Opportunità di sviluppo del protagonismo giovanile	Il registro dei giovani artisti è stato promosso e pubblicizzato e per la prima volta sono stati organizzati eventi pubblici con giovani artisti tra quelli iscritti al registro
	ECONOMICA	Alternanza scuola lavoro e stage con mondo accademico	E' stato creato il catalogo comunale delle azioni di alternanza scuola lavoro. Si è aderito con convenzione alle Università Telematiche Niccolò Cusano, Guglielmo Marconi, UniNettuno e-Campus
	PROCESSI INTERNI	Gestione integrata delle azioni di educativa territoriale	Le azioni di educativa territoriale sono rientrate tra quelle previste nella gara d'appalto conclusa nell'estate 2019, affidata ad un'ATI. L'appalto comprende anche i Centri Estivi Comunali e la gestione del centro comunale dedicato prevalentemente ai giovani MAST . La gestione prevede l'integrazione delle diverse misure e interventi previsti superando gli elementi di frammentazione.
	CRESCITA E SVILUPPO	Consolidare le azioni di educativa territoriale	L'appalto di cui al punto precedente ha potenziato e riqualficato le diverse azioni che sono così sintetizzabili: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestione delle diverse attività previste al MAST: <ul style="list-style-type: none"> <li>o Spazio compiti;</li> <li>o Eventi;</li> <li>o Sala prove musicali;</li> <li>o Animazione e protagonismo giovanile;</li> <li>o Promozione del volontariato;</li> <li>o Offerta di vacanze formative;</li> </ul> </li> <li>- Interventi educativi nelle scuole primarie e secondarie di primo grado;</li> <li>- Interventi educativi nelle scuole secondarie di secondo grado.</li> </ul>

S302 - 01 Consolidare i servizi educativi per le famiglie	CITTADINO	Garantire attivazione della misura "Nidi Gratis"	Al fine di consentire alle famiglie dei bambini frequentanti gli asili nido comunali di beneficiare di un contributo significativo a sostegno del pagamento della retta, con deliberazione n. 171 del 25/6/2019, la Giunta Comunale ha approvato l'adesione alla misura "Nidi gratis" 2019/2020 e il convenzionamento con le strutture private operanti nel territorio. Regione Lombardia ha ammesso alla misura il Comune di Rho a decorrere dal 13/9/2019.
	ECONOMICA	Attivare azioni di contrasto alla morosità sul servizio di refezione scolastica	A seguito dell'approvazione da parte della Giunta Comunale di un progetto sperimentale per l'attivazione di azioni finalizzate a contrastare il fenomeno della morosità nei servizi di refezione scolastica, è stata avviata una procedura negoziata per l'affidamento della riscossione coattiva. Le azioni della società di riscossione incaricata sono state avviate nel mese di febbraio 2018 e sono tutt'ora in corso. Nel mese di febbraio 2019 sono state inviate le lettere di sollecito agli utenti morosi i cui crediti sono stati ceduti da Sodexo al Comune di Rho. Alla scadenza concessa agli utenti per il pagamento sono stati incassati € 5.570,94. Dal mese di aprile 2019 la società ha notificato i decreti ingiuntivi a tutti i contribuenti che non hanno ottemperato al pagamento nonostante la notifica della lettera di sollecito. Dopo la notifica delle ingiunzioni, trascorsi i termini previsti dalla normativa (due mesi), sono state avviate nei confronti dei contribuenti che sono risultati ancora morosi, ulteriori azioni di recupero: 1. visura c/o Pubblico Registro Automobilistico finalizzato al fermo amministrativo; 2. presenza di un Ufficiale di Riscossione sul territorio, che si è recato presso il domicilio dei debitori per richiedere il pagamento. L'operatore munito di

			<p>autorizzazione prefettizia per compiere tali attività, risponde del proprio operato direttamente alla Società, in qualità di concessionaria per la riscossione esattoriale abilitata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze;</p> <p>3. in casi specifici ed individuati di concerto con l'A.C., la Società potrà procedere con la notifica di atti di pignoramenti presso terzi, per aggredire le quote di stipendio o i conti correnti bancari dei debitori ancora morosi.</p>
	PROCESSI INTERNI	Piano triennale Diritto allo Studio	<p>In data 12 luglio 2019 il Consiglio Comunale ha deliberato il Piano per il Diritto allo Studio di durata triennale 2019-2022. Dal mese di settembre sono stati avviati tutti gli interventi previsti nel Piano: pre/post-scuola, assistenza scolastica alunni disabili, refezione, attività sportive, laboratori extra-scolastici per alunni DSA, interventi di prevenzione del disagio, borse di studio. Sono inoltre stati approvati gli atti amministrativi per l'erogazione dei contributi alle scuole per gli interventi previsti nel POF.</p>
	CRESCITA E SVILUPPO	Coinvolgimento nidi privati nella misura "Nidi Gratis"	<p>Per estendere la platea dei beneficiari della misura nidi gratis anche agli utenti che frequentano le unità d'offerta private presenti sul territorio, l'Amministrazione Comunale con deliberazione di G.C. n. 171 del 25/6/2019, ha approvato il convenzionamento per l'anno educativo 2019/2020 con la Cooperativa Stripes, gestore dell'asilo nido "Blubaobab" di Milano, che ha manifestato l'interesse a convenzionarsi.</p>
S302 - 02 Una Città ricca di Cultura ed eventi	CITTADINO	Programmazioni annuali di qualità su Musica, Teatro, Ragazzi e Biblioteca	<p>Sono state organizzate e realizzate con riscontri più che positivi le stagioni teatrali e musicali 2018/2019 e 2019/2020 in partnership con il Teatro Franco Parenti di Milano e il CSBNO. La programmazione ha previsto e prevede spettacoli sia per adulti che per bambini e ragazzi. Visto il successo riscontrato</p>

		<p>sempre crescente, il numero degli spettacoli è stato incrementato negli anni. E' stata inoltre organizzata una stagione musicale cittadina di musica classica e musica colta, a seguito di idonea procedura amministrativa rivolta alle scuole e associazioni musicali. La biblioteca comunale di Villa Burba sezione ragazzi e la biblioteca di Lucernate hanno inoltre organizzato diversi eventi rivolti alle famiglie e ai bambini anche in orario extrascolastico. Gli eventi sono aumentati nel numero ed è cresciuto il gradimento della cittadinanza</p>
ECONOMICA	Affidamento Bar di Villa Burba	<p>E' terminato il contratto con il vecchio gestore ed a partire dal mese di novembre è stato affidato temporaneamente ad un nuovo gestore il bar, nell'attesa dell'espletamento della gara d'appalto in concessione. Tale nuova gestione ha dato risultati molto positivi. La procedura aperta di gara per l'affidamento in concessione per anni otto è partita in data 22/11/2019. L'Avvio in pendenza di contratto è avvenuto a decorrere dal 28/01/2020.</p>
PROCESSI INTERNI	Riorganizzazione servizi culturali e bibliotecari	<p>Ci si è dedicati alla redazione della proposta del nuovo regolamento comunale per Patrocini e Contributi relativi alla cultura, inviato alla Giunta Comunale. Per quanto concerne la Biblioteca Comunale di Villa Burba, si sarebbe dovuta attuare la nuova fase del progetto compreso nel già attuato spostamento della Donazione Fossa. Tale fase prevede la riorganizzazione degli spazi di accoglienza della sezione adulti. Non è stato realizzato poiché i lavori di manutenzione straordinaria necessari alla realizzazione di tale fase, di competenza dell'ufficio tecnico comunale, non sono stati realizzati. Si attende quindi il completamento di tali lavori per poter realizzare la riorganizzazione. Sono state nel frattempo create le nuove sezioni tematiche per la riorganizzazione dei documenti, in</p>

			<p>modo da ricollocarli fisicamente in modo più agevole e funzionale per l'utenza, quando la riorganizzazione degli spazi sarà ultimata.</p> <p>È stato approvato il nuovo contratto di servizio con l'ASC CSBNO con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 91 del 19.12.2019</p>
	CRESCITA E SVILUPPO	Modello gestionale nuovo Cinema/Teatro	<p>È stato incaricato un consulente specializzato perché produca uno studio che orienti l'Amministrazione Comunale nella scelta della tipologia di gestione del nuovo teatro. Contestualmente si sono avviate diverse interlocuzioni con i responsabili dei lavori di costruzione e allestimento del nuovo teatro, per poter focalizzare eventuali criticità e avere chiarezza su quale sarà l'impegno economico e organizzativo che dovrà avere il Comune quando il teatro comincerà a funzionare. Le interlocuzioni tra tutti i soggetti interessanti, con la regia del Comune, Assessorato alla Cultura, sono continuate dando i primi risultati</p>
S302 - 03 Promuovere dell'attività sportiva	l'esercizio CITTADINO	Promuovere l'esercizio della attività sportiva	<p>Le famiglie rhodensi aventi figli che praticano attività sportiva hanno potuto fruire anche nell'anno 2019 del progetto "Sport e Salute", che permette visite sportive con ottenimento dei certificati medici richiesti per legge a prezzi calmierati, grazie al convenzionamento di studi medici con il Comune;</p> <p>Per promuovere la pratica sportiva a Rho e le associazioni e società sportive locali, è stata realizzata la terza edizione dell'evento "Vetrina dello Sport" dalla Consulta Cittadina dello Sport. A seguito delle precedenti esperienze, la manifestazione è avvenuta nel centro cittadino, in Piazza Visconti. La collocazione e la contemporaneità con altri eventi nel centro storico hanno dato anche nel 2019 un ottimo risultato e un ottimo riscontro di partecipazione della cittadinanza. Le</p>

		<p>Società Sportive aderenti hanno potuto promuovere la propria attività mediante propri stand/gazebo e dimostrazioni sportive. Nel corso dell'anno sono state rinnovate diverse convenzioni con le associazioni sportive per la gestione degli impianti sportivi. Diversi e qualificati sono stati gli interventi di manutenzione sugli impianti sportivi stessi.</p>
ECONOMICA	Interventi di manutenzione puntuale sugli impianti	<p>Gli interventi sono stati costanti e numerosi ed hanno riguardato la maggior parte degli impianti sportivi. Si veda la relazione dettagliata del tecnico comunale addetto.</p>
PROCESSI INTERNI	Affidamento impianti sportivi in scadenza	<p>E' stato prorogato il contratto appalto con Centro Ginnico 2 Erre e 2 Erre Sport sino al 12.09.2022 dell'Area Feste del Molinello, ora Molinello Play Village;</p> <p>E' stata espletata la procedura di affidamento dei Centri Sportivi di Via Cadorna e Via Pirandello;</p> <p>E' stata espletata la procedura di affidamento della Pista Ciclistica di Biringhello, Via Labriola;</p> <p>E' stata espletata la procedura di affidamento del Centro Sportivo di Passirana Via Sirtori ora dedicato al Rugby;</p> <p>E' prorogata la convenzione relativa alla palestra comunale del Centro Comunale di Passirana - Via S. Ambrogio, che è andata deserta.</p> <p>E' stata sottoscritta una nuova convenzione sperimentale relativa alla gestione della Palestra Scolastica di Via S. DI Giacomo (Stellanda)</p> <p>E' stata sottoscritta una nuova convenzione sperimentale relativa alla gestione della Palestra del Centro Sportivo Molinello</p>

	CRESCITA E SVILUPPO	Avvio nuova gestione area tennis - calcetto e ex area feste presso il centro sportivo Molinello	Il mutato interesse pubblico relativo alla vicinanza del Centro Sportivo Molinello con l'area ex Expo ora "Mind", ha indotto a rinviare la procedura ad evidenza pubblica relativa all'area feste, ora Molinello Play Village, oltre a quanto riguarda l'area tennis e altri impianti sportivi presenti al Molinello, perché avrebbe comportato un'operazione di investimento che avrebbe vincolato l'area per diversi anni, in un momento in cui sono in evoluzione decisioni strategiche importanti che potrebbero essere pregiudicate. L'analisi delle implicazioni, vista la rapida e caotica evoluzione del progetto "Mind" è estremamente complessa, e richiede ancora tempo per valutare tutti gli aspetti necessari a cogliere tutte le potenzialità che si possono presentare per il Centro Sportivo Molinello
<b>Obiettivo strategico - titolo</b>	<b>Prospettiva</b>	<b>Output</b>	<b>Rendiconto al 31/12/2019</b>
S302 - 05 Attuare le azioni socio-culturali del Contratto di Quartiere	CITTADINO	Assegnazione alloggi contratto quartiere Lucernate	In seguito a determinazione Dirigenziale n. 972 del 06/09/2019 dell'Area 4 di acquisizione al patrimonio comunale di n. 80 nuovi alloggi di proprietà comunale siti in Via Pavese,16 con Determinazioni Dirigenziali, previa verifica dei requisiti previsti dal R. R. 1/2004, sono stati assegnati n. 77 alloggi di ex ERP ( Edilizia Residenziale Pubblica) ora denominati SAP (Servizi abitativi pubblici). Gli alloggi residuali n. 3 ( di cui n. 2 privi di barriere + 1 di piccole dimensioni) verranno inseriti, secondo le nuove disposizioni regionali (R.R. 4/2017), nel 1°avviso dell'anno 2020, in quanto pur scorrendo la graduatoria in corso di validità ( ma del 2017) non sono stati individuati i nuclei aventi le caratteristiche previste dalla nuova normativa per un'assegnazione "adeguata".

	ECONOMICA	Contratto per la gestione della biblioteca decentrata in Lucernate	E' stata approvata la nuova convenzione triennale con l'Azienda Speciale CSBNO nella quale rientra anche la gestione della Biblioteca Comunale di Lucernate
	PROCESSI INTERNI	Conformare alle nuove disposizioni normative la procedura assegnazione alloggi	<p>La procedura di assegnazione è stata conformata alle nuove disposizioni regionali ovvero al R.R. 4/2017 e ss.mm.ii. In particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Verifica certificazione ISEE in corso di validità;</li> <li>• Impossidenza, per i cittadini non comunitari, di patrimonio immobiliare adeguato nel paese di provenienza;</li> <li>• Redditi e patrimonio anno solare precedente ( per determinazione del canone)</li> </ul> <p>Con Det. Dir. n. 1215 del 14/10/2019 è stata approvata l'apertura del 1° avviso pubblico ( 14/10-16/12/2019) per l'assegnazione degli alloggi di proprietà del Comune di Rho, secondo la nuova normativa Regionale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Per richiedenti con ISEE &lt; € 3000,00 sono state rilasciate n. 88 certificazioni di Indigenza dal Servizi Sociale di Base;</li> <li>• Lo Sportello di accesso è stato gestito dall'ASC SERCOP come da Delibera di G.C. n. 167 del 10/07/2019), con circa 600 accessi;</li> <li>• A chiusura dell'avviso pubblico sarà generata come da disposizioni regionali la graduatoria per l'assegnazione di n. 7 alloggi SAP di proprietà del Comune di Rho.</li> </ul>
	CRESCITA E SVILUPPO	Area 4	
S303 - 01 Orientarsi nella rete dei Servizi	CITTADINO	Dare continuità ad azioni ed esperienze in atto Sportello Unico Servizi sociali	<p>Con nota trasmessa alla Giunta Comunale il 30/12/2019 - prot. Int. 172261 - è stato presentato il progetto di sportello di accesso unificato all'interno di quello relativo al trasferimento all'ASC SERCOP di alcuni servizi comunali.</p> <p>Il nuovo bando relativo ai Servizi Abitativi Pubblici è stato gestito in maniera integrata</p>

		<p>(Comune, ASC Sercop, Aler) presso gli spazi di via Buon Gesù 21.</p> <p>In merito al protocollo relativo alle procedure delle dimissioni protette è stato redatto, nell'anno 2019, il protocollo :“ Procedura per la pianificazione della dimissione ospedaliera: Sperimentazione nell’Ambito dei Comuni del Rhodense”. Attraverso tale procedura i casi segnalati dall’Azienda ospedaliera di Rho, Garbagnate, Passirana e U.O. Fragilità sono stati 64.</p> <p>Tale procedura ha consentito di avviare e consolidare una modalità operativa “ di rete” tra i servizi ospedalieri (ATS) e i servizi territoriali (ASST e COMUNI) per l’individuazione di un modello d’intervento sul cittadino più efficiente e maggiormente rispondente ai bisogni socio economici e sanitari dello stesso.</p>
ECONOMICA	Omogeneizzare i trattamenti per i cittadini a livello di ambito; Supportare nuclei familiari in stato di bisogno	<p>Nel corso del 2019 è stata data piena attuazione ai regolamenti d’ambito relativi ai servizi residenziali e semiresidenziali per disabili. Ciò ha comportato il superamento di diverse criticità relative alla determinazione delle compartecipazioni alla spesa e ha omogeneizzato le prese in carico su tutto l’ambito rhodense.</p> <p>Attiva e collaborativa è stata la partecipazione del comune di Rho alla Misura denominata Reddito di Cittadinanza (RDC). Tale misura è stata gestita a livello d’ambito e ha promosso modalità di lavoro integrate ed omogenee tra soggetti diversi (comune, ASC Sercop, servizi specialistici, Afol, ecc.). L’attivazione di tale misura nazionale ha permesso di contenere la spesa dell’AC relativa all’erogazione dei</p>

		contributi.
PROCESSI INTERNI	Semplificazione accesso ai servizi attraverso formazione del personale, standardizzazione e informatizzazione procedimenti	<p>A partire dal mese di aprile 2019 è stata adottata la nuova piattaforma informatica di Sercop (della società Progetti d'Impresa) che consente di gestire la cartella sociale informatizzata. Per il Comune di Rho sono stati anche attivati i seguenti applicativi aggiuntivi: 1. La gestione di un'agenda condivisa per gli appuntamenti di segretariato sociale; 2. La gestione della rendicontazione e tariffazione (quest'ultima è stata perfezionata a dicembre 2019).</p> <p>I corsi al personale dei servizi sociali e dello Sportello Sociale del QUIC sono stati svolti il 26/03 e il 12/04.</p>
CRESCITA E SVILUPPO	Consolidamento Centri Antiviolenza	<p>La progettualità dei Centri antiviolenza si è consolidata nell'anno 2019 riuscendo a dare risposta al fenomeno, in un'ottica di sovrarazonalità essendo il progetto rivolto all'ambito del Rhodense e del Garbagnatese.</p> <p>Il Centro Antiviolenza Hara nelle due sedi di Rho e Bollate, ha garantito un'apertura di sei giorni a settimana per un totale di 29 ore settimanali e la reperibilità telefonica 7 giorni su 7 attraverso il numero dedicato.</p> <p>I Centri hanno accolto 108 segnalazioni da parte di donne, servizi sociali del territorio, forze dell'ordine, ospedali, consultori familiari, offrendo in un primo contatto telefonico un servizio informativo e di orientamento, ma anche, in particolare per le donne, un servizio di accoglienza e ascolto telefonico con la proposta di un appuntamento in sede.</p> <p>Nel 2019 le donne inserite presso le case rifugio sono state n.10 di cui 3 con figli.</p> <p>I giorni di permanenza delle donne presso le</p>

		case rifugio sono stati complessivamente n. 482 così suddivisi:
--	--	---

- n. 6 gg per donna Z.H.
- n. 45 gg per donna K.R. + figlio
- n. 46 gg per donna R.M.
- n. 51gg per donna M.H
- n. 64 gg per donna R.P.
- n. 70 gg per donna F.N. G. + figli
- n. 76 gg per donna F.G. + figlio
- n. 11 gg per donna D.M.
- n. 67 gg per donna T.F.
- n. 31 gg per donna B.R.

**Area 3 - Pianificazione, Gestione, Tutela del territorio, Lavori pubblici**  
**Arch. Sara Augusta Morlacchi**

Obiettivo strategico	Prospettiva	Output	Rendiconto al 31/12/2019
S101 - 03 Servizi di igiene urbana	CITTADINO	Incrementare la qualità del servizio	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	ECONOMICA	<i>Area 4</i>	
	PROCESSI INTERNI	Incrementare l'attività di sorveglianza per ottenere un miglioramento qualitativo dei servizi di igiene urbana e maggiore prevenzione sul territorio	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	CRESCITA E SVILUPPO	Sperimentare nuove forme di gestione dei rifiuti	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
S102 - 04 Pronto Intervento	CITTADINO	Pronto intervento per le emergenze attivo anche al di fuori del normale orario di servizio	Garantito il servizio di reperibilità
	ECONOMICA	Dotare e/o rafforzare i servizi manutentivi e/o di reperibilità di strumenti innovativi che consentano maggiore efficacia	forniti smartphone per il personale dei servizi manutentivi e di reperibilità
	PROCESSI INTERNI	Prevedere negli appalti di manutenzione il pronto intervento per gli interventi urgenti	inserito l'onere per l'impresa nel nuovo accordo Quadro dei lavori di manutenzione degli immobili comunali
	CRESCITA E SVILUPPO	Razionalizzare e riorganizzare le risorse operative esistenti, anche in termini di modulazione dell'orario di lavoro	Proposta formalizzata, in attesa degli esiti.
	CRESCITA E SVILUPPO	Controlli avanzati con tecnologia nuova	Messi a disposizione nuovi smartphone per il personale dei servizi manutentivi e di reperibilità, per un più efficiente controllo.

Obiettivo strategico	Prospettiva	Output	Rendiconto al 31/12/2019
S201 - 03 Tutela Ambientale	CITTADINO	Migliorare la qualità dell'abitare attraverso un'attenta cura del territorio e delle matrici ambientali (Aria, Acqua, Suolo)	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	ECONOMICA	Attuare un'efficace azione di controllo ispettivo sugli impianti termici che porti come conseguenza sia una riduzione dei consumi e produzione CO2 (in linea col PAES) sia una minor evasione sui tributi collegati	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	PROCESSI INTERNI	Sviluppare cooperazione tra servizi diversi interni all'Ente per ottenere la massima efficacia dell'azione	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	CRESCITA E SVILUPPO	Campagne di comunicazione, formazione e sensibilizzazione sui temi ambientali, in particolare sulla matrice aria	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
S201 - 04 Sharing Economy e mobilità dolce	CITTADINO	Favorire l'offerta di infrastrutture e servizi a supporto della mobilità 'dolce'(no motor) e sistemi di trasporto pubblico integrativo (navettamento)	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	ECONOMICA	Promuovere nuovi progetti di mobilità condivisa e di mobilità dolce	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	PROCESSI INTERNI	Attuare forme di cooperazione con il Comune di Milano per il potenziamento del parcheggio di interscambio a servizio del trasporto pubblico	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	CRESCITA E SVILUPPO	Seguire 'best-practice' di mobilità ecosostenibile urbana	Vedasi rendiconto obiettivi operativi

Obiettivo strategico	Prospettiva	Output	Rendiconto al 31/12/2019
S201 - 05 I parchi ed i corsi d'acqua come risorsa	CITTADINO	Incrementare la qualità dell'abitare attraverso l'integrazione del sistema urbano e del sistema naturale	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	ECONOMICA	Utilizzare finanziamento esterni per la riqualificazione dei corsi d'acqua e dei percorsi fruitivi	Coinvolto Consorzio Fiume Olona per ispezioni lungo il fiume ed esecuzione di interventi manutentivi mirati. Proseguono lavori di riqualificazione sponde torrente Lura in capo a Regione Lombardia. Confermato da R.L. e da AIPO impegno a procedere per progetto esecutivo vasche laminazione Bozzente.
	PROCESSI INTERNI	Collaborazione con gli altri Comuni del PLIS, in ruolo di capofila, per definire piani settoriali e normativa condivisa	Definito piano manutentivo pluriennale dal 2021 con affidamento al DAVO, per aree interessate da riqualificazione PLIS a seguito contributi Expo, in accordo con Ersaf
	CRESCITA E SVILUPPO	Promozione delle interrelazioni tra Enti ed associazioni territoriali (Comuni, DAVO, associazioni locali, scuole superiori)	predisposta convenzione ed affidamenti con DAVO per gestione di aree agroforestali, progetto parco legalità con collaborazione Liceo Majorana Rho.
S201 - 06 Verde pubblico e aree giochi	CITTADINO	Migliorare la qualità percepita degli spazi verdi della città	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	ECONOMICA	Razionalizzazione dei costi di gestione del verde attraverso lo sfruttamento delle economie di scala negli appalti esterni	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	PROCESSI INTERNI	Ideazione di nuove forme di appalto di servizi	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	CRESCITA E SVILUPPO	Dotare la città di aree verdi attrezzate meglio tenute e più fruibili	Vedasi rendiconto obiettivi operativi

Obiettivo strategico	Prospettiva	Output	Rendiconto al 31/12/2019
S201 - 07 Arredo urbano	CITTADINO	Migliorare livello qualitativo degli elementi di arredo urbano e quindi della bellezza della città	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	ECONOMICA	Finalizzare le risorse economiche disponibili alla creazione di nuovi spazi di socialità urbana qualitativamente più elevati	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	PROCESSI INTERNI	Sviluppare progettualità interna a supporto dell'obiettivo	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	CRESCITA E SVILUPPO	Dotare la città di una rete sempre più ricca e sviluppata di luoghi di aggregazione che consentano anche lo studio ed il lavoro negli spazi pubblici all'aperto	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
S201 - 08 Edifici pubblici, impianti sportivi e infrastrutture (Ponti)	CITTADINO	Dotare la città di edifici ed infrastrutture più sicuri e controllati	partecipato al bando "Amianto zero" per tre edifici scolastici
	ECONOMICA	Partecipare a bandi di finanziamento pubblico per favorire l'esecuzione degli interventi	creati e mantenuti gruppi di lavoro per il progetto di riqualificazione degli spogliatoi della palestra Molinello e per la direzione degli interventi di riqualificazione energetica di 3 edifici
	PROCESSI INTERNI	Sviluppare progettazione interna e creare gruppi di lavoro dedicati, anche intersettoriali	eseguiti nell'estate 2019 gli interventi di messa in sicurezza dal rischio di sfondellamento dei solai di quattro edifici scolastici
	CRESCITA E SVILUPPO	Incrementare progressivamente la sicurezza del patrimonio edilizio ed infrastrutturale	Vedasi rendiconto obiettivi operativi

Obiettivo strategico	Prospettiva	Output	Rendiconto al 31/12/2019
S203 - 01 Piano Governo del Territorio (PGT)	CITTADINO	Aggiornamento e revisione del Piano di Governo del Territorio	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	ECONOMICA	Dotare il territorio e le attività economiche di uno strumento aggiornato ai reali fabbisogni di crescita e sviluppo	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	PROCESSI INTERNI	Avvio variante generale e piani di settore	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	CRESCITA E SVILUPPO	Adeguare il PGT alle mutate esigenze del territorio, anche in relazione alle importanti trasformazioni urbanistiche in corso sull'area del post-expo	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
S203 - 02 Cinema Teatro	CITTADINO	Dotare la città di una nuova struttura di qualità adatta ad ospitare eventi anche di rilievo	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	ECONOMICA	Verificare costi e corretta esecuzione dei lavori	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	PROCESSI INTERNI	Monitorare l'iter di attuazione dell'opera verificando la piena attuazione degli obblighi convenzionali da parte dell'operatore, favorendo l'esecuzione nei tempi e nei modi stabiliti	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	CRESCITA E SVILUPPO	Rendere pienamente operativa e funzionale la struttura e le sue dotazioni per consentire progettualità capaci di elevare l'offerta culturale	Vedasi rendiconto obiettivi operativi

Obiettivo strategico	Prospettiva	Output	Rendiconto al 31/12/2019
S204 - 02 Piano Strategico	CITTADINO	Costruire un percorso di Piano Strategico per la Città come momento partecipativo	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	ECONOMICA	Sviluppare le peculiarità e le potenzialità di Rho nel momento in cui si delineano le azioni del dopo-Expo, partecipando al processo in modo attivo, per creare un substrato di relazioni capace di cogliere le opportunità emergenti	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	PROCESSI INTERNI	Proseguire il lavoro del gruppo di lavoro interno che coordina l'attuazione delle fasi di consultazione pubblica, di definizione degli stakeholders, la creazione di tavoli di lavoro aperti e interviste mirate	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	CRESCITA E SVILUPPO	Definire la vocazione della città per orientarne in modo congruente lo sviluppo e gli investimenti pubblici dei prossimi anni	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
S204 - 03 Post EXPO	CITTADINO	Attuazione delle previsioni dell'AdP Expo nella fase post evento e dotazione di importanti infrastrutture pubbliche	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	ECONOMICA	Valorizzazione del sito secondo le indicazioni contenute nell'AdP con rilevanti ricadute di natura economica sul territorio rhodense	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	PROCESSI INTERNI	Coordinamento con strutture tecniche degli altri Enti coinvolti nell'attuazione dell'AdP	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	CRESCITA E SVILUPPO	Sviluppo del PII intercomunale in coerenza con il masterplan che integra interventi privati e nuova dotazione di infrastrutture di interesse pubblico	Vedasi rendiconto obiettivi operativi

Obiettivo strategico	Prospettiva	Output	Rendiconto al 31/12/2019
S204 - 04 Rho e il commercio	CITTADINO	Disporre di una rete di commercio locale più vitale	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	ECONOMICA	Favorire l'insediamento di nuove attività	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	PROCESSI INTERNI	Avviare studi ed azioni per il rilancio del commercio attraverso attività di revisione dei regolamenti di settore e creazione di una rete operativa locale	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	CRESCITA E SVILUPPO	Tavoli di lavoro intersettoriali e con associazioni esterne per promuovere il territorio e le attività economiche locali	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
S204 - 05 Promozione del territorio	CITTADINO	Promuovere la crescita della città con nuove funzioni mediante recupero del patrimonio pubblico inutilizzato	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	ECONOMICA	Acquisire finanziamenti esterni da utilizzare per la promozione del territorio	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	PROCESSI INTERNI	Creare gruppo di lavoro che si occupi della fase attuativa del bando 'Attract' e della definizione di un accordo di programma con la Regione	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	CRESCITA E SVILUPPO	Promozione strategica del ruolo di Rho attraverso la partecipazione alla community ed alla vetrina delle opportunità di investimento promossa dalla Regione	Vedasi rendiconto obiettivi operativi

Obiettivo strategico	Prospettiva	Output	Rendiconto al 31/12/2019
S204-06 Sviluppare sistemi di risparmio energetico e di condivisione delle risorse	CITTADINO	Miglioramento del comfort termico negli stabili comunali	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	ECONOMICA	Risparmio energetico ed economico	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	PROCESSI INTERNI	Adozione di strumenti operativi atti a creare una migliore interazione con gli uffici progettazione	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
	CRESCITA E SVILUPPO	Campagne di efficientamento energetico e sensibilizzazione sui consumi energetici	Vedasi rendiconto obiettivi operativi
S304 - 01 Zona omogenea metropolitana	CITTADINO	Area 1	
	ECONOMICA	Area 1	
	PROCESSI INTERNI	Area 1	
	CRESCITA E SVILUPPO	Ricognizione possibilità di sviluppo SUAP condiviso	

Area 3 - Pianificazione, Gestione, Tutela del territorio, Lavori Pubblici  
Arch. Sara Morlacchi

Codice	Obiettivo operativo - titolo	Obiettivo operativo - breve descrizione	Indicatore	Risultato atteso	Risultato raggiunto	Motivazione eventuale scostamento
OP-A3-01	Manutenzione del patrimonio comunale	Mantenimento dello standard del livello di manutenzione pur in riduzione del personale, anche ricorrendo a ditte esterne	Numero di interventi eseguiti nell'anno 2019 rispetto alla media del triennio precedente	Interventi eseguiti nel 2019 pari al 90% della media annuale del triennio precedente	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> nel 2019 sono stati conclusi n. 1.021 interventi di manutenzione ordinaria, in linea con il 90% della media annuale del triennio precedente pari a 1.017, essendo stati svolti nel triennio precedente una media di 1.130 interventi/ anno (anno 2016 n. 1062, anno 2017 n. 1218, anno 2018 n. 1.109).	
OP-A3-02	Protezione Civile	Migliorare l'efficienza del servizio e azioni di ottimizzazione	Aggiornamento della rubrica (documento riservato) allegata al Piano di Emergenza Comunale	Entro il 31.12.2019	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> comunicato con lettera del 19/12/2019 prot. Int. 169775 al Sindaco e all'Assessore alla Protezione Civile l'avvenuto aggiornamento.	
			Utilizzare strumenti e mezzi della protezione civile, anche per finalità diverse, compatibilmente con esigenze del servizio	50% richieste soddisfatte entro il 31.12.2019	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> utilizzato il drone per verifiche edilizie, nonché diverse attività dello IAT. utilizzate delle transenne della protezione civile per delimitare area a rischio nell'area di pertinenza di alloggi di Piazza Visconti gestiti da Aler.	
			Garantire il servizio di reperibilità	Copertura del servizio	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> garantito il servizio di reperibilità	
OP-A3-03	Riqualificazione edifici destinati ad attività socioculturali	Interventi di mantenimento anche parziale di immobili d'interesse culturale anche attraverso reperimento fondi con forme di finanziamento pubblico o privato	Interventi di messa in sicurezza della copertura del complesso biblioteca di Villa Burba	Esecuzione interventi entro il 30.09.2019	Lavori iniziati nel dicembre 2019	Progetto esecutivo approvato con delibera GC 212 del 3/09/19.  Lo scostamento è dovuto alla progettazione esecutiva svolta internamente dallo strutturista (part-time 50% e impegnato per il 20-25% del tempo come autorità per la sismica), per rispettare la tempistica stabilita dal bando del credito sportivo, per l'intervento di riqualificazione degli spogliatoi della palestra Molinello e per il rispetto della scadenza per i progetti non programmati relativi a investimenti nel campo dell'efficientamento energetico e dello sviluppo territoriale sostenibile degli interventi finanziati dal MISE. Si evidenzia che comunque la copertura risulta in sicurezza, a seguito di adeguata puntellatura. Si coglie l'occasione per informare che i lavori sono stati regolarmente affidati il 27/11/2019 e consegnati il 3/02/2020
			Supporto tecnico all'Area 2 per la predisposizione degli elaborati per la partecipazione a bandi di finanziamento	Entro la scadenza del bando	Non pervenute richieste dall'area 2, ma comunque è stato dato puntuale riscontro alle diverse richieste di supporto tecnico pervenute dai servizi culturali	
			Utilizzare risorse umane disponibili anche ordinariamente operanti su servizi diversi	Attivazione/mantenimento di almeno un'unità di progetto	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> mantenuta un'unità di progetto per il progetto di riqualificazione degli spogliatoi della palestra Molinello; mantenuta l'unità di progetto per la direzione degli interventi di riqualificazione energetica di 3 edifici;	

Codice	Obiettivo operativo - titolo	Obiettivo operativo - breve descrizione	Indicatore	Risultato atteso	Risultato raggiunto	Motivazione eventuale scostamento
OP-A3-04	Mettere in sicurezza gli edifici comunali	Manutenzione ordinaria e straordinaria e adeguamento sicurezza delle strutture scolastiche e degli edifici pubblici	Direzione lavori svolta internamente per gli interventi di antisfondellamento dei solai delle scuole	Lavori durante il periodo di chiusura scolastica	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> i lavori sono stati realizzati durante la pausa estiva 2019, salvo una parte marginale (servizi igienici) per la scuola di via Sartirana, ultimata durante le festività natalizie e pertanto verrà applicata penale all'impresa. Tutte le scuole interessate hanno ripreso regolarmente l'attività.	
			Adeguamento alla prevenzione incendi di alcuni edifici	Presentazione di n. 3 SCIA o richieste di parere ai VVF entro il 31.12.2019	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> presentate attestazione di rinnovo il 13/09/2019 per la scuola infanzia di via Meda, attestazione di rinnovo il 13/09/2019 per la scuola primaria di via San Giorgio, presentata il 3/10/2019 SCIA per il campo da rugby di via Trecate.	
			Rimozione amianto dagli edifici scolastici: esecuzione della rimozione e smaltimento presso la scuola di via Dalmazia	Emissione CRE entro il 30.06.2019	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> approvato CRE con determinazione del 26/02/2019.	
			Aggiornamento del progetto esecutivo relativo alla scuola dell'infanzia/nido di via Deledda, per eventuale richiesta di finanziamento	Entro il 31.12.2019	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> approvato progetto esecutivo ai fini della partecipazione al bando "Amianto zero" con delibera G.C. n. 340 del 30/12/2019	
			Verifica di vulnerabilità sismica di edifici rilevanti o strategici	Predisposizione atti per affidamento incarico 1° lotto di verifiche, in funzione delle risorse disponibili: in tempo utile per eventuali finanziamenti e comunque entro il 31.10.2019	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> approvato con delibere GC n. 274, 275 e 276 del 5/11/2019 i documenti di fattibilità per il miglioramento sismico di tre edifici scolastici, al fine dell'ottenimento di finanziamento statale per le verifiche di vulnerabilità sismica e per la progettazione degli interventi di adeguamento.	
OP-A3-05	Sviluppo e riqualificazione impianti sportivi	Massimizzazione delle attività tecniche interne, partecipazione a eventuali bandi di finanziamento, supporto all'Area 2	Direzione lavori svolta internamente, per la skatepark di via Pirandello	Avvio lavori entro il 30.09.2019	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> lavori iniziati il 23/09/2019.	
			Favorire la collaborazione tra il personale appartenente a servizi diversi	Operare nell'ambito di un'unità di progetto	Fornito il supporto all'Area 2 per la partecipazione al bando Sport Missione Comune 2019 per la realizzazione del secondo campo coperto della palestra Molinello. Presentata domanda di finanziamento all'ICS il 5/12/2019.	
OP-A3-06	Riqualificazione del campo da Rugby del Molinello	Lotto 3: realizzazione campo sintetico	Direzione lavori svolta internamente lotto 3	Ultimazione lavori lotto 3 entro il 31.12.2019	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> lavori ultimati il 14/05/2019	
OP-A3-07	Impostare e realizzare un adeguato sistema di protezione dei dati personali	Realizzazione registro dei trattamenti dati (con DPIA)	Adeguamento dei trattamenti in essere	Entro il 31.12.2019	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> Sono state effettuate tutte le nomine del trattamento dati riconducibili ai procedimenti di competenza dell'Area.	

Codice	Obiettivo operativo - titolo	Obiettivo operativo - breve descrizione	Indicatore	Risultato atteso	Risultato raggiunto	Motivazione eventuale scostamento
OP-A3-08	Piano della sosta - attivazione parcheggi in sede propria	Installazione barriere e casse automatiche	Messa in esercizio di due parcheggi in sede propria	Entro il 31.08.2019	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> Parcheggio Oblati e parcheggio San Giorgio attivi dal 08/07/2019	
			Posa in opera sensori rilevamento sosta e relativi gateway	Entro il 31.08.2019	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> Inizio posa sensori avviata a decorrere dal 02/07/2019, posa terminata nel mese di agosto	
OP-A3-09	Nuova regolamentazione della ZTL	Semplificazione della regolamentazione della ZTL attraverso l'adozione di un nuovo regolamento. Introduzione nel nuovo regolamento di semplificazioni nei permessi atte a ridurre gli errori di valutazione del gestionale e, quindi, le sanzioni errate	Predisposizione brochure semplificata del Regolamento da rendere disponibile ai cittadini presso il Quic, subordinata all'approvazione del Regolamento (già predisposto) da parte del Consiglio Comunale	Entro il 31.12.2019	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> una prima bozza di schema di brochure semplificata del regolamento è stata predisposta, in attesa di approvazione da parte del CC, non ancora intervenuta (atti depositati all'esame della parte politica dal 2017).  Si resta in attesa di indicazioni circa l'approvazione del regolamento stesso da parte del CC, tuttora non ancora approvato.	
OP-A3-10	Piano di Governo del Territorio (PGT)	Aggiornamento quinquennale Documento di Piano del PGT	Avvio procedure di affidamento incarichi professionali per PGT e VAS del Documento di Piano	Entro il 30.06.2019	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> conferito incarico al PIM con determinazione dirigenziale n. 391 del 06/05/2019 per l'attività di collaborazione tecnico scientifica in supporto all'Ufficio di Piano, per la redazione degli atti costituenti la Variante al PGT e relativa Valutazione Ambientale Strategica.  Con determinazione n. 859 del 02/08/2019 è stata nominata la nuova autorità competente VAS.	
			Avvio procedure per affidamento incarichi per predisposizione studi conoscitivi connessi alla variante (studio idrologico, aggiornamento componente geologica, idrogeologica e sismica del territorio, aggiornamento ERIR)	Entro il 31.08.2019	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> in data 20/08/2019 è stato sottoscritto il verbale di aggiudicazione dell'incarico professionale per l'aggiornamento dello studio geologico, idrogeologico, e sismico del territorio, incarico poi formalizzato con determinazione n. 1047 del 24/09/2019 (inviata in ragioneria il 13/09/2019).  Con determinazione n. 946 del 02/09/2019 è stato conferito incarico per l'aggiornamento dell'elaborato RIR.	

Codice	Obiettivo operativo - titolo	Obiettivo operativo - breve descrizione	Indicatore	Risultato atteso	Risultato raggiunto	Motivazione eventuale scostamento
OP-A3-11	Cinema Teatro  <b>MODIFICATO CON DELIBERA N. 245/2019</b>	Offrire alla città l'opera pubblica completa	Seguire l'andamento dell'appalto ed effettuare controlli posti in capo all'Ente dalla Convenzione stipulata con proprietà	Report sull'avanzamento lavori ad ogni stato di avanzamento lavori, fino al 2020	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> in data 29/01/2019 si è tenuta una riunione di coordinamento tra gli operatori, promossa dall'ufficio per coordinare tutte le attività di cantiere, l'attività di PL e dei singoli uffici coinvolti. A far data dall'inizio lavori del teatro, avvenuta in data 01/02/2019, sono state effettuate n. 8 visite ispettive e di collaudo presso il cantiere, rispettivamente: in data 15/03/2019, in data 16/04/2019, in data 21/05/2019, in data 18/06/2019, in data 02/07/2019, in data 17/10/2019, in data 18/11/2019, in data 12/12/2019. Ogni verbale di vista di collaudo riporta il report sullo stato di avanzamento del cantiere. In parallelo, si sono tenuti tavoli di coordinamento interni all'area 3 tra dirigente e PO per il coordinamento della varie fasi.	
			Coordinamento con enti esterni ed operatori per gestione reti e infrastrutture tecnologiche	Gestione dei tempi congruente con il cronoprogramma del teatro	<b>Obiettivo in linea:</b> organizzati incontri con gestore NET e proprietà Bracco per coordinamento reti tlr e raffrescamento geotermico del teatro.	
			Coordinamento con l'ufficio comunicazione per predisposizione di adeguata informazione alla città dell'avanzamento del cantiere	Aggiornamenti sull'avanzamento lavori ad ogni stato di avanzamento lavori, fino al 2020	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> coordinato con uff. comunicazione comunale e l'equivalente uff. comunicazione di società Bracco l'evento "posa della prima pietra", avvenuta in data 20/03/2019 e la posa di pannelli informativi per l'utenza lungo la cesata di cantiere. Società Bracco RE ha quindi curato la predisposizione dell'apposito sito web dedicato alla cantieristica. In data 10/09/2019 si è tenuto un concerto promozionale in occasione della realizzazione del tetto del teatro.	
			Definizione iter e proposta progettuale nuova piazza del teatro	Demolizione ex mensa entro il 31.03.2020	<b>Obiettivo in linea</b> Approvato progetto definitivo con del. GC. Del 10/12/2019.	
OP-A3-12	Piano Strategico	Ideazione del Piano strategico e redazione Piano strategico	Elaborazione Piano Strategico in affiancamento al Centro Studi PIM, tramite tavoli di lavoro, periodici	Definizione e restituzione del processo e avvio della campagna di divulgazione entro il 31.12.2019	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> in data 20/06/2019 il PIM ha consegnato al Comune la versione finale del Piano Strategico. La stessa è stata sottoposta all'esame della CAT in seduta congiunta con la commissione post Expo in data 02/07/2019 per l'acquisizione dei rispettivi pareri. Il PS stato approvato dal CC nella seduta del 12/07/2019 con atto n. 53. A seguire sono proseguite le interlocuzioni per l'affidamento al PIM delle attività connesse alla terza fase di attuazione del Piano Strategico, definendone il piano di azione. Con delibera di GC n. 327 del 27/12/2019 e successiva determinazione n. 1608 del 20/12/2019 è stato approvato il programma di collaborazione con il Centro Studi PIM di Milano per l'attività di divulgazione ed accompagnamento all'attuazione del piano strategico. Il PIM in data 24/12/2019 ha consegnato il volume del PS in formato editoriale.	

Codice	Obiettivo operativo - titolo	Obiettivo operativo - breve descrizione	Indicatore	Risultato atteso	Risultato raggiunto	Motivazione eventuale scostamento
OP-A3-13	Sviluppo Post EXPO (MIND)	Condivisione con gli altri soggetti sottoscrittori dell'Accordo di Programma del progetto di Piano Integrato di Intervento (PII) attuativo del masterplan del post Expo (MIND). Partecipazione alla cabina di regia istituita dal Collegio di Vigilanza	Definizione procedure per l'assegnazione in diritto di superficie del parcheggio remoto di via Risorgimento	Definizione linee guida entro Febbraio 2019, pubblicazione bando entro 30 giorni dalla definizione della stima del valore dell'area	<p><b>Obiettivo eseguito nei termini:</b></p> <p>con deliberazione di GC n. 14 del 05/02/2019 sono state approvate le linee guida cui conformare la procedura finalizzata all'individuazione del soggetto assegnatario del diritto di superficie.</p> <p>Acquisita in data 15/05/2019 la relazione di stima redatta dal tecnico appositamente incaricato, con determinazione dirigenziale n. 490 del 23/05/2019 (8 giorni dopo e quindi entro il termine di 30 gg. assegnato) è stato approvato l'avviso per la manifestazione di interesse per la partecipazione alla successiva procedura negoziata per l'assegnazione del diritto di superficie.</p>	
			Partecipazione alle riunioni della segreteria tecnica e della Cabina di Regia	Secondo le programmazioni indicate dal Comune di Milano	<p><b>Obiettivo in linea:</b></p> <p>nel corso del 2019 si sono tenute n. 2 sedute delle segreterie tecniche congiunte degli AdP Expo e Scali per la definizione dei contenuti del Protocollo d'intesa finalizzato alla realizzazione delle nuove fermate ferroviarie Mind e Stephenson, rispettivamente in data 29/03/2019 ed in data 09/05/2019.</p> <p>In data 28/01/2019 si è tenuta la seconda conferenza VAS sul Rapporto Ambientale del PII Mind.</p> <p>Nello stesso periodo non si è riunita la Cabina di regia.</p>	
			Condivisione contenuti del progetto di PII intercomunale e definizione dell'istruttoria tecnica sulla proposta di PII in collaborazione con il comune di Milano	Secondo le tempistiche di legge	<p><b>Obiettivo eseguito nei termini:</b></p> <p>nel corso del 2019 si sono tenuti n. 28 incontri tecnici con il Comune di Milano, Regione Lombardia e società Arexpo spa per la definizione dei contenuti convenzionali e tecnici del PII Mind, nonché per la correlazione del procedimento urbanistico con il connesso e parallelo procedimento autorizzatorio unico ambientale (PAUR).</p> <p>Terminata l'istruttoria tecnica degli elaborati progettuali, con delibera di GC n. 242 dell'08/10/2019 è stato adottato il progetto di PII Mind, nei termini di legge.</p> <p>Gli atti adottati sono stati depositati in libera visione al pubblico dal 05/011/2019 al 05/12/2019 per la presentazione di osservazioni, contestualmente al Comune di Milano, secondo le tempistiche imposte dalla legge.</p>	

Codice	Obiettivo operativo - titolo	Obiettivo operativo - breve descrizione	Indicatore	Risultato atteso	Risultato raggiunto	Motivazione eventuale scostamento
OP-A3-14	Passaggio ad archi web dell'attuale sistema di gestione delle pratiche edilizie in genere	Riduzione delle tempistiche connesse all'acquisizione dei pareri interni mediante acquisizione da "scrivania virtuale" ed in generale dei passaggi amministrativi interni. (protocollazioni, invii, sottoscrizioni ecc.)	Riduzione tempi complessivi dei procedimenti più complessi: permessi di costruire e accertamenti di Conformità di almeno 10 gg	Entro il 31.12.2019	<p><b>Obiettivo eseguito nei termini:</b></p> <p>Una volta definiti i necessari workflow abbiamo adottato la scrivania virtuale per l'acquisizione dei pareri degli uffici interni, anche in sede di CdS.</p> <p>Si deve precisare che il passaggio ad archiweb dal precedente sistema archi7 ha potuto avvenire solo dal <b>marzo 2019</b> e non da gennaio 2019, per problematiche tecniche connesse all'utilizzo dei server comunali.</p> <p>L'illustrazione della struttura e le modalità operative ai colleghi coinvolti (ufficio energia, mobilità, ambiente ed infrastrutture, tributi e polizia locale) è stata effettuata in diverse sedute comuni.</p> <p>Ai dirigenti e/o responsabili dei servizi sono state oltremodo rammentate le nuove modalità a mezzo di mail (ex 28/03/2019 e 06/08/2019).</p> <p>I tempi dei Permessi di Costruire ordinari ex art. 10 Dpr380/2001, hanno beneficiato dei nuovi sistemi e l'evasione degli stessi si è complessivamente ridotta dai 93 giorni del 2018 agli 81 del 2019 (atti conclusi nel 2019).</p> <p>Gli accertamenti non sono confrontabili perché - a seguito della modifica dei modelli unificati regionali - son confluiti in parte nei <i>PDC in Sanatoria</i> ed in parte nella <i>SCIA in Sanatoria</i>.</p>	
OP-A3-15	Modello SUAP intercomunale per Comuni del Patto Nord-Ovest Milano	Ipotesi di SUAP unificato per alcuni comuni dell'area del Nord Ovest	Collaborazione con città Metropolitana Camera di Commercio Assolombarda per la definizione degli schemi convenzionali e dei protocolli di adesione	Entro il 31.12.2019	<p><b>Obiettivo eseguito nei termini:</b></p> <p>Con Delibera di GC n° 176 del 02/07/2019 è stato approvato il progetto di accordo di collaborazione del Comune di Rho con Città Metropolitana e CCIAA di Milano "Suap associato N-O Milano".</p> <p>Accordo sottoscritto il 12/07/2019.</p> <p>Con Delibera di GC n° 264 del 29/10/2019 è stato altresì approvato lo schema di protocollo di intesa tra Regione Lombardia, Città Metropolitana, CCIAA di Milano e Comune di Rho, finalizzato all'accompagnamento del progetto SUAP in forma associata dei Comuni di Rho (capofila) Bollate, Pregnana M.se e Vanzago</p>	
OP-A3-16	Digitalizzazione e georeferenziazione titoli edilizi e produttivi d'archivio	Avvio (a regime) dell'attività di digitalizzazione titoli edilizi e produttivi in occasione dell'accesso agli atti ed adeguamento dei costi istruttori destinati all'implementazione della digitalizzazione stessa	Digitalizzare e georeferenziare pratiche con personale interno	Almeno n. 900 pratiche entro il 31.12.2019	<p><b>Obiettivo eseguito nei termini:</b></p> <p>Sono state digitalizzate 910 pratiche al 30/12/2019.</p> <p>Le entrate per diritti di accesso atti al 17/09/2019 sono state €. <b>12.897,95</b> (dato NS).</p> <p>In tutto il 2018 sono stati solo €. 5.341,80 (dati del Quic)</p>	
OP-A3-17	Migliorare il controllo sull'attività edilizia privata	Incrementare i controlli di conformità sismica ed in sede di agibilità	Verificare le pratiche riferite all'anno in corso	Almeno il 12% entro il 31.12.2019	<p><b>Obiettivo eseguito nei termini:</b></p> <p>la media è risultata pari al 19%</p>	

Codice	Obiettivo operativo - titolo	Obiettivo operativo - breve descrizione	Indicatore	Risultato atteso	Risultato raggiunto	Motivazione eventuale scostamento
OP-A3-18	Riqualificazione edilizia	Nuova disciplina Regolamento Edilizio su base tipo Regionale	Definizione della proposta di regolamento da sottoporre all'esame del Consiglio Comunale	Entro i termini di legge	<p><b>Obiettivo in linea:</b></p> <p>Il Comune di Rho partecipa alla stesura del Regolamento Edilizio Metropolitan all'interno di un gruppo di lavoro coordinato da Anci Lombardia.</p> <p>Il Regolamento in questione sarà messo a disposizione, senza vincoli di obbligatorietà, di tutti i comuni della città metropolitana.</p> <p>Le attività sono in corso nel rispetto della tempistica stabilita.</p>	
OP-A3-19	Attuazione del bando Attract - bando per l'individuazione dell'operatore che utilizzerà lo "Steccone"  <b>MODIFICATO CON DELIBERA N. 245/2019</b>	Predisposizione del bando	Definizione bozza di bando	Entro il 30.11.2019	<p><b>Obiettivo eseguito nei termini:</b></p> <p>si è portato a definizione un testo di avviso manifestazione di interesse.</p> <p>Successivamente, con mail del 28/01/2020 lo si è trasmesso agli uffici interessati ed all'Assessore di riferimento per una definitiva condivisione propedeutica alla sua pubblicazione.</p>	
OP-A3-20	Rho, e il Commercio e le attività produttive	Incentivare la presenza e la vitalità delle attività produttive del territorio	Definizione di una programmazione condivisa tra amministrazione e commercianti per la promozione delle attività	Entro il 31.07.2019	<p><b>Obiettivo eseguito oltre termini</b></p> <p>Con Delibera G.C. n. 277 del 05/11/2019 è stata approvata una programmazione delle attività ed iniziative da mettere in atto al fine di promuovere il territorio e le attività commerciali locali. <b>Per il periodo 2019-2021.</b></p>	Tempi lunghi dell'accordo tra amministrazione ed associazioni per i contenuti delle attività da svolgere (programma delle attività)
			Sottoscrizione protocolli di intesa o accordi di lavoro con le rappresentanze delle attività produttive e commerciali del territorio	Almeno 1 accordo sottoscritto con commercianti entro il 31.12.2019	<p><b>Obiettivo eseguito nei termini:</b></p> <p>Con Delibera G.C. n. 79 del 12/03/2019 è stato approvato schema di accordo di collaborazione con Confcommercio ASCOM in materia di sostegno alle attività commerciali sul territorio.</p>	
			Definizione procedura per concorso a tema per esercizi commerciali	Entro il 31.12.2019	<p><b>Obiettivo eseguito nei termini:</b></p> <p>Con Determina Dirigenziale n. 1466 del 02/12/2019 è stato affidato alla Ass. Arca di Noè il servizio di organizzazione, promozione e gestione coordinata con l'Associazione Commercianti di Rho delle manifestazioni ed iniziative programmate dalla A.C</p>	
			DUC in relazione alle necessità del territorio e degli stakeholder coinvolti	Entro il 31.12.2019	<p><b>Obiettivo eseguito nei termini:</b></p> <p>riunione Cabina di regia in data 31/10/2019 con i rappresentanti del Comune di Rho, dell'Unione CTSP e della CCIAA per definizione della programmazione attività ed eventi a sostegno del commercio locale</p>	

Codice	Obiettivo operativo - titolo	Obiettivo operativo - breve descrizione	Indicatore	Risultato atteso	Risultato raggiunto	Motivazione eventuale scostamento
OP-A3-21	Mercatino di via Garibaldi <b>MODIFICATO CON N. DELIBERA 245/2019</b>	Recupero della struttura dell'esistente mercatino di via Garibaldi	Analisi delle potenzialità del sito e formulazione di proposte per soluzioni gestionali alternative	Entro il 30.06.2019	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> la proposta delle diverse soluzioni gestionali alternative è stata inviata all'Assessore di riferimento che ne ha prodotto un elaborato esplicativo, sottoposto all'esame dei gruppi politici di riferimento. A seguito delle successive indicazioni in merito si è delineata la proposta di affidare in locazione gli spazi del Mercatino di via Garibaldi a diversi operatori anziché ad un unico soggetto destinando parte di questi agli operatori commerciali, parte alla somministrazione di alimenti e bevande e parte alle associazioni locali.	
OP-A3-22	Trasformazione in edifici a energia quasi zero (NZEB)	Trasformazione in edifici a energia quasi zero (NZEB) mediante interventi che garantiranno una reale riduzione dei consumi, delle emissioni di CO2 e attraverso l'uso di fonti alternative	Ultimazione e collaudo	Entro il 31.12.2019	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> Ultimazione dei lavori del 15/09/2019 come da relativo certificato. La Direzione Lavori ha emesso relazione sul conto finale in data 28/11/2019 prot.70524. Si stanno completando le procedure formali di collaudo.	
			Rendicontazione agli enti finanziatori (Regione e GSE)	Entro le scadenze imposte dagli enti	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> Rispettati e confermati gli iter previsti. Come da mail del 20/01/2020 si conferma incontro in Regione per condivisione dei dati inviati entro la fine anno 2019. Il contributo (circa 3 mln €) è stato confermato per intero da Regione Lombardia; è in corso di definizione l'istruttoria degli atti consegnati al GSE ma ci si attende un esito favorevole	
OP-A3-23	Migliorare la qualità percepita degli spazi verdi della città	Attuazione del nuovo appalto per la gestione del verde pubblico e miglioramento delle azioni di controllo sull'esecuzione del servizio che gestisce il patrimonio verde e finalizzazione degli interventi	Affidamento del nuovo servizio	Entro il 30.03.2019	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> Verbali avvio del servizio 01/03/2019.	
			Attuazione degli obblighi contrattuali (cicli taglio erba, pulizie aree verdi, VTA, regolazione siepi, ecc.)	Report a attività al 31.12.2019	<b>Obiettivo eseguito nei termini.</b> Vedere report inviato con mail del Responsabile del servizio a dirigente e assessore il 13/12/2019	
OP-A3-24	Migliorare qualitativo gestione attrezzature della città livello nella delle gioco	Incrementare la qualità e quantità delle strutture gioco non solo mediante nuove forniture ma anche tramite azioni di riorganizzazione e riqualificazione del patrimonio esistente con attenzione all'inclusione sociale di bambini e ragazzi con disabilità	Monitoraggio e controllo sulla qualità e sicurezza delle strutture gioco, con allegate schede giochi e stato conservativo, sviluppate col supporto di tecnologie informatiche	Esecuzione reportistica entro il 31.12.2019	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> Affidato servizio ispezione giochi con Det. 676 del 24/06/2019. Report attività inviato con mail del tecnico incaricato del 20/12/2019.	
			Realizzazione di un parco inclusivo	Entro il 30.06.2019	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> Come da mail del tecnico incaricato i lavori sono stati ultimati in data 18/04/2019; è seguita inaugurazione formale all'avvio della stagione estiva	

Codice	Obiettivo operativo - titolo	Obiettivo operativo - breve descrizione	Indicatore	Risultato atteso	Risultato raggiunto	Motivazione eventuale scostamento
OP-A3-25	Una città più pulita ed efficiente <b>MODIFICATO CON DELIBERA N. 245/2019</b>	Definire e stabilizzare in modo puntuale alcuni servizi offerti da ASER SPA	Definizione in stretta collaborazione con ASER SPA di alcune azioni specifiche quali: nuovo servizio per la raccolta del vetro porta a porta, pulizia in ambiti non meccanizzati mediante l'impiego di personale a terra, censimento e proposta di razionalizzazione cestini sulla viabilità stradale	Almeno 2 riunioni di coordinamento con Aser e condivisione report risultati e proposte entro il 31.12.2019	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> Spazzamento meccanizzato strade Report inviato tramite mail da Aser il 17/01/2019, a seguire incontro del 20/06/2019 come da mail Aser. Incontro per cestini e spazzamento e altri servizi il 30/09/2019 come da mail di conferma del 25/09/2019.	
			Attivazione da parte di ASER SPA di nuove forme di sperimentazione per la definizione della tariffa Puntuale	Monitoraggio attività	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> Come da mail del tecnico incaricato del 20/12/2019 e relativi allegati. Per dare attuazione alla nuova segnaletica comunicazione di GC n.46 del 17/12/2019. Cestini stradali x deiezioni posati come da mail Aser del 20/12/2019.	
OP-A3-26	Impianti TVCC e controllo accessi	Predisposizione progetti in collaborazione con comando polizia locale per dare attuazione agli obiettivi di cui a bandi regionale e ministeriale per realizzare impianti che garantiscano una maggior sicurezza del territorio	Delibera approvazione progetti esecutivi e realizzazione nel rispetto dei tempi imposti dai singoli Enti finanziatori	Ultimazione lavori e rendicontazione come previsto dai singoli bandi	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> Bando regionale: lavori realizzati ed emesso CRE in data 14/06/2019; inviato ai fini rendicontazione finale. Bando Ministero inviate pec per chiusura rendicontazione il 30/10/2019 prot. 64412 e 64414. Contributo confermato.	
OP-A3-27	Interventi di sorveglianza, sgombero e pulizia aree <b>MODIFICATO CON DELIBERA N. 245/2019</b>	Esecuzione di controlli rispetto alle aree di maggiore criticità e predisposizione di mappatura delle aree interessate da abbandoni. Contestuale monitoraggio dei costi sostenuti per esecuzione di interventi di sgombero e rimozione rifiuti	Gestione delle telecamere mobili. Posizionamento negli ambiti (ove installabili) monitorati o secondo segnalazione ed indagini da effettuarsi. Attività in coordinamento con comando PL (autorizzati alla visione delle immagini)	Presentazione relazione scritta in ordine all'attività svolta da ASER con le telecamere mobili - entro il 31.12.2019	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> Come da mail di richiesta del 13/12/19 e successiva di riscontro inviata da Aser il 09/01/2020. L'attività è in corso e prosegue.	
			Aggiornare mappa con allegato elenco aree evidenziando le casistiche più gravi e rilevanti compresi costi sostenuti (in stretta collaborazione con Aser) nel periodo di riferimento e stime per quanto rilevato	Report analitico entro il 31.10.2019	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> Risposta del 03/10/2019 prot. int. 132021 al consigliere Venchiarutti su interrogazione n. 54036 del 18/09/2019.	
			Coordinamento con corpo di Polizia Locale per esecuzione controlli di accertamento nel rispetto del quadro normativo vigente	Report analitico entro il 31.10.2019	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> Risposta del 03/10/2019 prot. int. 132021 al consigliere Venchiarutti su interrogazione n. 54036 del 18/09/2019.	

Codice	Obiettivo operativo - titolo	Obiettivo operativo - breve descrizione	Indicatore	Risultato atteso	Risultato raggiunto	Motivazione eventuale scostamento
OP-A3-28	Tutela Ambientale	Migliorare la qualità del territorio in un'ottica di rispetto delle risorse naturali	Gestione impianto di trattamento barriera idraulica bonifica ex chimica Bianchi. Aggiornamento in merito al funzionamento dell'impianto e analisi dati sugli inquinanti	Predisposizione report entro il 31.12.2019	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> Pervenuto report il 23/12/2019 prot. 75721	
			Gestione appalto di controllo ispettivo sugli impianti termici e monitoraggio contributi relativi alle dovute manutenzioni	Predisposizione entro il 31.12.2019 di report con indicazione: n. impianti ispezionati, n. analisi anomalie e introiti manutenzioni incamerati e n. messe a norma difformità segnalate	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> Si allega report che contiene le quantità richieste dall'indicatore, inviato con mail pervenuta dal tecnico incaricato il 20/12/2019	
OP-A3-29	Infrastrutture sicure (ponti) <b>MODIFICATO CON N. DELIBERA 245/2019</b>	Esecuzione di controlli delle infrastrutture rispetto al quadro normativo ed ai piani manutentivi delle singole strutture. Pianificazione interventi manutentivi	<i>Partecipazione a corsi di formazione per ispettori di secondo livello (ispezioni)</i>  <b>Rinviato al 2020</b>	<i>Formazione di almeno 2 tecnici entro il 31.12.2019 per corso di secondo livello (in funzione della disponibilità corsi)</i>	<i>Rinviato al 2020 in fase di aggiornamento PEG</i>	
			Definizione progetto esecutivo per interventi di ricondizionamento strutturale ponte di via Buonarroti	Entro il 30.06.2019	Eseguito con lieve ritardo (10 giorni). Ricevuta documentazione dal gruppo di lavoro, assemblata ed inviata in Rfi per rilascio parere di competenza in data 10/07/2019 prot. 41775	
			Sintesi del monitoraggio ispezioni 2018 al fine di evidenziare priorità di intervento	Entro il 30.06.2019	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> Come da mail da parte del tecnico incaricato del 27/06/2019 e successiva revisione da parte del RUP come da mail inviata al dirigente il 11/07/2019.	
OP-A3-30	Arredo urbano e bellezza della città <b>MODIFICATO CON N. DELIBERA 245/2019</b>	Migliorare livello qualitativo degli elementi di arredo urbano e quindi della bellezza della città	Predisposizione di appalto per l'esecuzione di interventi di corredo floreale	Approvazione documenti di appalto ed esecuzione primo ciclo entro il 31.10.2019	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> Det affidamento n.450 del 15/05/2019 e come da mail del tecnico incaricato esecuzione interventi il 07/06/2019	
			Fornitura e posa di elementi di arredo come elementi di qualificazione, rigenerazione e socialità urbana	Approvazione documenti appalto e posa entro il 31.12.2019	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> Come da mail del tecnico incaricato contenente report sullo stato di attuazione, gli interventi richiesti risultano eseguiti al 20/12/2019	
OP-A3-31	Creazione di nuovi spazi di socialità urbana <b>MODIFICATO CON N. DELIBERA 245/2019</b>	Esecuzione panchine intelligenti in relazione alle esigenze del futuro utente e attenzione al luogo di aggregazione. Si prevede per alcune panchine la finitura pavimentazione con street art	Esecuzione di almeno n. 5 esempi di panchine intelligenti con finitura pavimentazione con street art ove previsto progettualmente	Entro il 31.12.2019	<b>Obiettivo eseguito nei termini:</b> Come da mail del tecnico incaricato risultano eseguiti al 20/12/2019.  Per la sola parte di Street art - sola attività non eseguita nel termine assegnato - come da mail del RUP in data 05/12/19 riprogrammato per problemi di stagionalità	Rispetto a questo obiettivo la verifica sullo stato di attuazione di luglio evidenziava uno slittamento dei termini previsti per motivazioni non dipendenti dal servizio (ritardata assunzione degli impegni di spesa richiesti con determina)

Codice	Obiettivo operativo - titolo	Obiettivo operativo - breve descrizione	Indicatore	Risultato atteso	Risultato raggiunto	Motivazione eventuale scostamento
OP-A3-32	Rispetto del limite delle temperature stabilite dalla legge	Dotarsi di un sistema organizzativo più efficiente che garantisca maggior rispetto del limite delle temperature stabilite dalla legge. Messa a sistema dell'attività di rilevamento e/o controllo - da remoto o in loco - della temperatura negli edifici comunali individuando anche dei referenti per ciascuno stabile	Definizione di un protocollo operativo che definisca un modus operandi sistematico e funzionale	Attivazione protocollo entro il 31.10.2019	<p><b>Obiettivo eseguito nei termini:</b></p> <p>Redazione e condivisione del protocollo operativo con ufficio scuola nei termini temporali assegnati, come da mail del 23/09/2019 inviata dal tecnico incaricato all'ufficio scuola perché si attivi per il coinvolgimento dei vari plessi scolastici.</p> <p>Il protocollo è stato interamente attuato per le parti di competenza dei nostri servizi; è stata più volte sollecitata l'attivazione delle scuole per le azioni di loro competenza. Come da mail del 30/12/2019 inviata dal tecnico incaricato al responsabile del servizio nella quale si relaziona in merito e si da riscontro del lavoro svolto e documentato presso l'ufficio energia.</p>	
OP-A3-33	Risparmio energetico ed economico senza interventi strutturali	Report inerente risparmi economici connessi con risparmio energetico posto in essere senza esecuzione di interventi strutturali	Stabilizzare la riduzione almeno al 2% a regime sulla media dei consumi del triennio 2014-2016	A regime nel triennio, quindi entro fine 2019	<p><b>Obiettivo eseguito nei termini:</b></p> <p>Comunicazione in data 31/12/19 dell'energy manager con report delle attività che dimostra i rispetto dei parametri richiesti (riduzione superiore al 2%)</p>	
OP-A3-34	Interventi per risparmio energetico nell'ambito del progetto "territori virtuosi"	Prosecuzione attività di supporto e collaborazione ai professionisti individuati dal bando di Fondazione Cariplo per la <i>call for interest</i> specializzati nel campo del partenariato pubblico privato in ambito della gestione del calore al fine di raggiungere l'obiettivo di un risparmio energetico a regime (2021) pari al 15% rispetto al triennio 2014-2016	Fornire dati e supporto tecnico per la predisposizione dei documenti necessari per la gara di appalto del PPP	Definizione atti di gara entro il 31.12.2019 o comunque entro le tempistiche proposte da fondazione Cariplo	<p><b>Obiettivo eseguito nei termini:</b></p> <p>L'ufficio energia ha seguito i consulenti nominati da Fondazione Cariplo, in prima fase per la definizione della parte tecnica (individuazione edifici da mettere a gara) nel mese di Maggio 2019. Successivamente è stato fornito supporto alla CUC in merito alla predisposizione degli atti di gara, condivisi e revisionati in più fasi. Come da mail inviata dallo studio GOP (studio legale incaricato da F.C.) in data 16/12/2019 si conferma la conclusione dell'iter ed approvazione dei documenti.</p>	

Area 4 - Servizi di Programmazione Economica e delle Entrate  
 Dr. Vittorio Dell'acqua

Codice	Obiettivo strategico - titolo	Obiettivo strategico - breve descrizione	Prospettiva	Output
S102 - 01	Monitoraggio della spesa	Rinnovi convenzioni Consip relativamente a: Telefonia Fissa, Telefonia Mobile, Fornitura Gas - Metano, Fornitura carburanti per autotrazione (promuovendo ulteriormente l'utilizzo del gas metano per le auto in dotazione)	CITTADINO	L'obiettivo di sensibilizzare e porre attenzione al contenimento di alcuni costi generali dell'Ente si è attuato implementando maggiormente il ricorso a rinnovi o nuove convenzioni Consip e nello specifico: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Telefonia Mobile: adesione alla convenzione Consip Telecom spa Edizione n. 7 con determinazione n. 111 del 13/02/2019;</li> <li>- Telefonia Fissa: adesione alla convenzione Consip Fastweb Spa Edizione n. 5 con determinazione n. 890 del 21/08/2019 (definitiva migrazione linee fine Maggio 2020);</li> <li>- Carburante: Adesione Accordo quadro Consip Fuel Card 1 Kuwait Spa con determinazione n. 243 del 19/03/2019;</li> <li>- Fornitura di energia elettrica stabili e altri impianti comunali: adesione alla convenzione Consip 16 lotto 2 con determinazione n. 197 del 09/03/2019;</li> <li>- Fornitura di gas naturale stabili e altri impianti comunali: adesione alla convenzione Consip 11 lotto 2 con determinazione n. 216 del 11/03/2019.</li> </ul>
			ECONOMICA	
			PROCESSI INTERNI	
			CRESCITA E SVILUPPO	

Codice	Obiettivo strategico - titolo	Obiettivo strategico - breve descrizione	Prospettiva	Output
S102 - 02	Ricerca di Fondi per progetti (Fund raising)	Incremento Fondi a finanziamento di progetti, avviando la partecipazione a Bandi europei/nazionali e di Fondazioni bancarie	CITTADINO	<p>Anche nel 2019 è continuata la ricerca di servizi, progetti, siti internet attraverso i quali possono essere recuperati bandi e finanziamenti pubblici sovracomunali (statali, regionali ed europei). Ciò allo scopo di acquisire informazioni in tempo reale sulla disponibilità di strumenti finanziari, individuati per tipologia di agevolazione, di spese finanziate e dotazione finanziaria. Tali disponibilità vengono inoltrate, se di interesse, ai vari servizi comunali di eventuale competenza.</p> <p>In proposito, ANCI Lombardia, insieme a Regione Lombardia e alla Provincia di Brescia, ha sviluppato il progetto SEAV - Servizio Europa d'Area Vasta "Lombardia 2020" il cui obiettivo generale è di promuovere presso il personale dipendente degli enti locali della Lombardia, una capacità progettuale finalizzata a cogliere le opportunità legate alla programmazione e ai finanziamenti europei. Fine ultimo di "Lombardia 2020" è quello di attrarre, utilizzare e gestire risorse europee utili a realizzare interventi che rispondano alle esigenze e peculiarità dei territori, attraverso un percorso integrato da interventi di ricerca, informazione, progettazione, sperimentazione e</p>
			ECONOMICA	
			PROCESSI INTERNI	
			CRESCITA E SVILUPPO	

				<p>implementazione che consenta di istituire sul territorio regionale i SEAV e avviarne l'operatività. E' prevista l'adesione dei Comuni interessati all'Accordo SEAV della propria area vasta, quale condizione necessaria per poter partecipare alle attività contenute nel progetto; sono previste azioni di informazione, ricerca, formazione, progettazione e sperimentazione per gli attori coinvolti.</p> <p>In collaborazione con l'Ufficio tecnico comunale, è stato contratto un finanziamento a tasso agevolato (tasso zero) di €. 815.000,00=, rimborsabile in 15 anni, destinato alla REALIZZAZIONE DEL SECONDO CAMPO COPERTO POLIVALENTE PALESTRA MOLINELLO - in adesione al protocollo d'intesa ANCI-ISTITUTO per il CREDITO SPORTIVO (INIZIATIVA SPORT MISSIONE COMUNE 2019).</p>
S102 - 03	Cruscotto Partecipate	Implementare il "Cruscotto" delle Società partecipate attraverso la verifica delle convenzioni in essere e degli standard dei servizi resi	CITTADINO	<p>L'Ufficio di riferimento, con l'obiettivo di implementare il documento "Cruscotto" delle Società partecipate, ha provveduto nel periodo ottobre-dicembre 2019 a svolgere le seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- un confronto diretto con le società A.Se.R. S.p.A. e Nuovenergie Teleriscaldamento al fine di</li> </ul>
			ECONOMICA	

			<p>PROCESSI INTERNI</p>	<p>comprendere reciprocamente, da un lato, le richieste dell'Ente in relazione all'obiettivo assegnato all'ufficio e dall'altro, le modalità di organizzazione/funzionamento dei rispettivi sistemi di gestione della qualità e della gestione dei servizi resi;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- predisporre un prospetto da sottoporre all'amministrazione delle società individuate quale oggetto della verifica: A.Se.R. S.p.a. e Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l.</li> </ul> <p>Nel prospetto proposto alle società, inviato mediante e-mail in data 26/11/2019, sono stati individuati - tenuto conto dei contenuti delle rispettive Carte dei Servizi e della Convenzione in essere con A.Se.R. S.p.a. e del contratto di servizio con Net S.r.l. - degli indicatori in grado di misurare/verificare il rispetto degli obblighi convenzionali e degli standard dei servizi resi.</p> <p>I riscontri sono pervenuti tramite e-mail:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-in data 23.12.2019 da parte di A.Se.R. S.p.A.</li> <li>-in data 19.12.2019 da parte di Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l.</li> </ul> <p>In proposito, si è provveduto ad una prima analisi di quanto trasmesso dalle società, in particolare la tipologia degli indicatori adottati e l'esito delle loro rilevazioni. Sono necessari, tuttavia,</p>
			<p>CRESCITA E SVILUPPO</p>	

alcuni approfondimenti con particolare riferimento alla questione delle indagini di customer care e, nel caso di A.Se.R. sull'acquisizione di dati non più solo stimati riferiti all'anno 2019 e per Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l. sull'analisi degli indicatori introdotti da ARERA.

Codice	Obiettivo strategico - titolo	Obiettivo strategico - breve descrizione	Prospettiva	Output
S104 - 04	Bilancio Partecipativo e Bilancio di Metà mandato	Innovare l'esperienza del Bilancio di metà mandato	CITTADINO  ECONOMICA	Il progetto del bilancio di metà mandato, presentato all'Amministrazione comunale nel febbraio 2019, è un documento che trasmette con immediatezza e trasparenza la visione politica tradotta in azione amministrativa. La Giunta ha approvato l'avviso del percorso con proprio atto n.106 nell'aprile del 2019 e successivamente è stato conferito incarico a società esterna con atto dirigenziale. Il percorso progettuale è stato articolato in varie fasi che hanno

			PROCESSI INTERNI	<p>incluso l'analisi del programma di mandato, l'istruttoria dei documenti, la definizione della struttura di rendicontazione, la raccolta e analisi di dati ed informazioni con riferimento ai primi due anni e mezzo di mandato fino al 31/12/1018 con restituzione finale della rielaborazione in chiave comunicativa e in sintesi alla Giunta e alla cabina di Regia. E' stata predisposta una traccia di rendicontazione impostata a partire dal programma del Sindaco. Per il reperimento di informazioni, materiali e dati sono stati fissati incontri con i dirigenti e responsabili dei servizi per la verifica di obiettivi, attività, indicatori e rendicontazione dei risultati. La validazione dei contenuti è stata fatta con gli assessori e i tecnici apicali. Il rendiconto è stato messo on line: il sito dedicato, un innovativo portale realizzato nel corso del primo mandato, è stato riprogettato nella sua struttura, anche per le prossime rendicontazioni, secondo criteri di usabilità e accessibilità. Per la comunicazione è stato conferito incarico per la stesura di una versione divulgativa on line e una versione cartacea da stampare che è stata distribuita alle famiglie tramite il periodico comunale Rho città, con il numero di luglio 2019 interamente dedicato alla rendicontazione del Programma di mandato ovvero una sintesi del web reporting messo on line nel giugno 2019.</p>
			CRESCITA E SVILUPPO	

S202 - 01	S.I.T. per incrocio banche dati tecniche, tributarie e anagrafiche	Collegare programmi informatici per integrazione banche dati al fine di una gestione efficace del territorio e della tassazione corrispondente	CITTADINO	<p>Il progetto è stato oggetto di aggiornamento relativamente al cronoprogramma di realizzazione e completamento per effetto della relazione sullo stato dei lavori presentato dalla società ApKappa s.r.l. che avrebbe dovuto realizzarlo e che aveva giustificato i ritardi con sopravvenute urgenze e priorità. Dal contraddittorio in merito al contenuto ed ai tempi è emerso come la banca dati della procedura di ApKappa srl PIM (Polo Immobiliare) sia stata costituita e che sia stato creato un ambiente di test sul quale fare una prima verifica da parte del Servizio Tributi e successivamente far intervenire la sperimentazione con i referenti dei diversi uffici. Il nuovo cronoprogramma è pervenuto in data 13.03.2020 e prevedeva una serie di attività che non è stato possibile calendarizzare a seguito del lockdown per il Covid 19 e della riorganizzazione delle attività degli uffici di cui occorre valutare la compatibilità rispetto alle azioni da porre in essere.</p>
			ECONOMICA	
			PROCESSI INTERNI	
			CRESCITA E SVILUPPO	
S202 - 02	Attuare azioni di perequazione fiscale	Attuazione di azioni di contrasto all'evasione/elusione di tributi locali, di perequazione catastale attraverso la verifica delle rendite catastali, di contrasto all'evasione/elusione della tassazione generale attraverso segnalazioni qualificate all'Agenzia delle Entrate	CITTADINO	<p>Tutte le attività previste per l'obiettivo sono state realizzate procedendo sia all'affidamento dell'incarico esterno mediante gara esperita entro il 30/06/2019, sia con l'avvio effettivo dell'attività, nonostante la presentazione di ricorso da parte di una società esclusa dalla gara stessa. Nel periodo ottobre-dicembre 2019 è</p>

			ECONOMICA	<p>stata svolta principalmente l'attività di perequazione catastale che ha comportato il coinvolgimento di diverse società in una serie di incontri in contraddittorio con gli uffici comunali e la società aggiudicataria, nonché la verifica della base imponibile relativamente ai piani attuativi per la tipologia "aree edificabili", che hanno prodotto entro il 31/12/2019 i seguenti risultati:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- n. 12 atti di accordo nell'ambito dell'attività di perequazione catastale per un importo complessivo pari ad €.1.151.395,00=;</li> <li>- n. 6 atti di accertamento nell'ambito dell'attività di perequazione catastale e della verifica di aree edificabili per un importo complessivo pari ad €.5.411.091,00=.</li> </ul> <p>L'attività autonoma del Servizio Tributi ha invece portato nel corso del 2019 all'emissione di avvisi di accertamento per evasione/elusione per un totale di € 1.791.716,00=.</p> <p>Per quanto attiene il contrasto all'evasione/elusione da perseguire attraverso le segnalazioni qualificate all'Agenzia delle Entrate che devono essere inviate entro il 30/06 di ogni anno, l'attività propedeutica svolta a partire dall'ultimo quadrimestre del 2019 si è articolata nella raccolta ed elaborazione di un serie di dati provenienti sia direttamente dall'imposizione tributaria che</p>
			PROCESSI INTERNI	
			CRESCITA E SVILUPPO	

				dall'incrocio con le pratiche edilizie, con alcune specifiche informazioni riguardanti i residenti all'estero ed i soggetti destinatari di accertamento sul prelievo rifiuti. Tutto si è concretizzato con la formazione ed invio all'Agenzia delle Entrate di n. 15 segnalazioni con valore complessivo di circa € 154.000,00=.
S302 - 05	Attuare le azioni socio-culturali del Contratto di Quartiere	Attuazione azioni socio-culturali del Contratto di Quartiere	CITTADINO	Nel corso dell'anno 2019 il Servizio Catasto e Patrimonio del Comune di Rho, oltre all'acquisizione al patrimonio comunale dei nuovi alloggi ERP (Determinazione n. 972 06/09/2019 e Determinazione n. 1068 del 26/09/2019), ha effettuato gli accatastamenti del patrimonio pregresso nonché del nuovo complesso immobiliare ERP a Lucernate (n. 80 alloggi, n. 80 cantine e n. 80 posti auto.) Il servizio ha inoltre preparato tutta la documentazione in kit per l'ingresso dei nuovi assegnatari ed ha provveduto alla relativa distribuzione in coordinamento con il RUP, ing. Fumagalli, ed ALER. Tutti gli assegnatari sono stati contrattualizzati nei tempi concordati.
			ECONOMICA	
			PROCESSI INTERNI	
			CRESCITA E SVILUPPO	
S101 - 03	Servizi di igiene urbana	Interventi per una città più pulita	CITTADINO	Dall'esame dell'attività svolta dal gestore della tariffa nonché del Servizio di Igiene Urbana (A.Se.R. S.p.A.) è emerso che l'attività di contrasto all'evasione/elusione della tariffa nell'annualità 2019 ha interessato circa

			ECONOMICA	n. 627 soggetti per infedele/omessa dichiarazione con un recupero di tariffa per €. 583.443,00= e conseguente aggiornamento dell'archivio utenza. Dal complesso dell'attività svolta ne è derivato un aumento della base imponibile quantificabile in € 142.877,00= come rilevabile dalla documentazione utile alla formazione del Piano economico finanziario della società.
			PROCESSI INTERNI	
			CRESCITA E SVILUPPO	

Obiettivo strategico	Prospettiva	Output	Rendiconto al 31/12/2019
S 201 - 01 Città Sicura	CITTADINO	Prevenzione bullismo e cyber-bullismo	<p>L'obiettivo "prevenzione bullismo e cyber-bullismo" è stato compiutamente preparato e successivamente realizzato, con ciò dando diffusione alla conoscenza di una tematica, la cui eco pressoché quotidiana sia sui tradizionali organi di comunicazione che su quelli di maggior presa sulla generazione attualmente costituita dai minorenni studenti presso gli Istituti Scolastici. Ovviamente l'attività divulgativa non è stata meramente rappresentativa di situazioni appunto già note perché oggetto di comunicazione, ma si è elevata da sterile didattica ad aiuto concreto con la descrizione delle misure volte a superare il problema del bullismo e quello, ancor più subdolo, del cyber bullismo.</p> <p>In definitiva e come già scritto nelle relazione intermedia, il completamento per l'anno 2019 di questo obiettivo ha fattivamente dato una mano a soggetti non ancora intellettualmente formati e con ciò non adeguati, per età e minima esperienza, a far fronte alle possibili gravissime ricadute di queste criticità sulle loro quotidianità.</p>
	ECONOMICA	Riduzioni spese strutturali Security Points	<p>L'obiettivo, più analiticamente sviluppato nel corrispondente obiettivo operativo, è stato per certo compiutamente affrontato e positivamente perseguito, ciò in ragione delle attività di questo Dirigente che hanno permesso un monte ore di risparmio per le ore lavoro degli addetti presso due dei tre security points, appunto quelli chiusi; successivamente e per iniziativa del Sindaco è</p>

		stato chiuso anche il residuo terzo Security Point in quel di Passirana, così vanificando l'obiettivo stesso, se si consideri ,per coerenza linguistica che la riduzione è altra cosa rispetto all'azzeramento delle spese strutturali.
	PROCESSI INTERNI	Video sorveglianza L'obiettivo in questione che ha visto ,con ruoli diversi, il sinergico impegno dell'Area Tecnica con questa Polizia Locale ,è stato positivamente perseguito, tant'è che i finanziamenti sono stati concessi dai Soggetti Pubblici eroganti (regione Lombardia e Prefettura di Milano).
	CRESCITA E SVILUPPO	Reti di vicinato L'obiettivo ha trovato giusto riscontro nella comunicata (sul sito istituzionale) formalizzazione di intesa dei reciproci impegni costituenti nel loro insieme le "Reti di vicinato", nonché nella realizzazione degli incontri previsti che costantemente hanno assicurato interesse dei cittadini per tematiche ,non sempre di più diretta spettanza di questa P.L., di vera attualità. I rapporti diretti così generati hanno di per loro oggettivamente dimostrato la bontà dell'impegno assicurato da questo Dirigente coi suoi uomini.
S 201 - 02 Strade Sicure	CITTADINO	Aggiornamento ed incremento sistemi tecnologici di rilevamento infrazioni al Codice Strada L'obiettivo pur raggiunto nella propria sostanza ha trovato formale ritardo di perfezionamento; questo per la giustificata ...anzi" <u>giustificatissima</u> " ragione legata alla inerzia di ANAS e al contrasto interpretativo sorto tra Prefettura di Milano e Project Automation S.p.A., quest'ultima perché Aggiudicataria della gara pubblica appunto conclusasi nel 2019.L'impossibilità per questa Polizia Locale di sostituirsi a Soggetti diversi ed autorevoli ,quali erano e sono quelli

			appena citati, legittima la certezza di avere compiuto tutto, ma proprio tutto quanto di competenza per assicurare ,perlomeno la sostanza dell'obiettivo, così come è stato fatto.
	ECONOMICA	Mantenere adeguato livello di controlli sul territorio	L'obiettivo è stato positivamente "stracciato" grazie all'impegno di questo Dirigente che ha oggettivamente goduto della abnegazione dei suoi collaboratori e l'impegno ,davvero straordinario come meglio si leggerà nel corrispondente obiettivo operativo, ha avuto ragione d'essere nel tentativo, evidente, di porre un limite agli abusi in ZTL.
	PROCESSI INTERNI	Sviluppo del Tavolo Mobilità	L'obiettivo dello "sviluppo" riferito al "tavolo tecnico" non doveva essere inteso sotto il profilo numerico delle partecipazioni, sostanzialmente inalterato rispetto a quanto già costituente obiettivo 2018, bensì come apporto qualitativo che, oltre all'ordinario studio sulla verifica manutentiva della situazione in essere, ha visto questa Polizia Locale contribuire alla analisi delle criticità inevitabilmente derivanti dalla chiusura del cavalcavia ferroviario della frazione di Mazzo; nonché partecipare (questa Polizia Locale) allo studio per un piano strategico viario volto al superamento della criticità prevista, piano tanto più prezioso se si consideri il lungo lasso temporale di chiusura di quell'importante arteria.
	CRESCITA E SVILUPPO	Analisi critica ed esaustiva sulla rete stradale cittadina e sulle cause di sinistrosità	L'istruttoria per il 2020 verrà, per certo, massimamente agevolata da questo obiettivo positivamente perseguito nel 2019, questo perché i dati acquisiti ed elaborati, come elaborandi sulla sinistrosità stradale rhodense, indubabilmente costituiranno l'humus per

			corroborare con il cosiddetto “dato storico” decisioni anche importanti sulla rete viaria della Città.
--	--	--	--



## ANDAMENTO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

Il sistema degli indicatori sono finalizzati ad analizzare lo stato strutturale dell'Ente attraverso la definizione di rapporti tra valori finanziari e fisici o rapporti tra valori esclusivamente finanziari.

### GRADO DI AUTONOMIA

INDICE		Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	
Grado di Autonomia Finanziaria	=	Entate Tributarie + Extratributarie	94,53%	93,48%	92,86%	93,38%
		Entrate correnti				

INDICE		Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	
Grado di Autonomia Impositiva	=	Entrate Tributarie	63,54%	67,21%	63,81%	68,56%
		Entrate correnti				

INDICE		Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	
Grado di Dipendenza Erariale	=	Trasferimenti correnti	5,47%	6,52%	7,14%	6,62%
		Entrate correnti				

INDICE		Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	
Incidenza entrate Tributarie su entrate proprie	=	Entrate Tributarie	67,22%	71,90%	68,71%	73,43%
		Entate Tributarie + Extratributarie				

INDICE		Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	
Incidenza entrate Extratributarie su entrate proprie	=	Entrate Extratributarie	32,78%	28,10%	31,29%	26,57%
		Entate Tributarie + Extratributarie				

## PRESSIONE FISCALE LOCALE E RESTITUZIONE ERARIALE PRO CAPITE

INDICE		Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
Pressione entrate proprie procapite	=	260,63	213,92	245,89	208,60

INDICE		Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
Pressione tributaria procapite	=	534,37	547,32	539,92	576,36

INDICE		Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
Trasferimenti erariali procapite	=	19,53	25,50	25,50	28,74

## GRADO RIGIDITA' DEL BILANCIO

INDICE		Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
Rigidità strutturale	=	43,17%	40,61%	41,17%	46,71%

INDICE		Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
Rigidità per costo personale	=	21,12%	21,18%	20,80%	20,13%

INDICE		Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
Rigidità per indebitamento	=	22,04%	19,43%	20,38%	26,58%

\* Il dato dell'esercizio 2015 ricomprende anche una quota di rimborso anticipato di mutui per €.448.601,75=.





Infine, nel corso dell'esercizio 2019, NON si sono contratti strumenti finanziari derivati, dai quali risultano conseguenti oneri ed impegni finanziari futuri.

## PARAMETRI DI DEFICITARIETA' STRUTTURALE

Il 20/02/2018, l'Osservatorio sulla Finanza e la Contabilità degli Enti Locali del Ministero dell'Interno ha emanato apposito atto di indirizzo (ex art. 154, comma 2, del testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali, approvato con decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267), sulla revisione dei parametri per l'individuazione degli Enti Locali strutturalmente deficitari di cui all'articolo 242 del tuel.

La revisione del sistema dei parametri obiettivi, si propone le seguenti finalità:

- 1) di ripristinare, attraverso l'individuazione di nuovi indicatori, l'attitudine dello stesso ad individuare gravi squilibri di bilancio;
- 2) di adeguarlo alle nuove norme sull'armonizzazione, secondo un'esigenza già rappresentata nel Decreto del Ministero dell'Interno del 23 febbraio 2016 di approvazione dei certificati relativi alla copertura del costo di alcuni servizi nell'anno 2015, sul cui testo ha espresso parere favorevole la Conferenza Stato-città ed autonomie locali nella seduta del 18 febbraio 2016;
- 3) di pervenire ad una semplificazione degli adempimenti posti a carico degli enti locali con riferimento alle attività di monitoraggio degli equilibri economico-finanziari, puntando all'individuazione dei nuovi parametri all'interno del "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" di cui all'articolo 18-bis, del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 - approvato con Decreto del Ministro dell'Interno del 22 dicembre 2015 - che gli enti locali ed i loro organismi ed enti strumentali hanno adottato a decorrere dall'esercizio 2016, con prima applicazione riferita al rendiconto della gestione 2016 e al bilancio di previsione 2017-2019.

Il nuovo sistema parametrato si compone di 8 indicatori, uguali per Comuni, Città Metropolitane e Province, individuati tutti all'interno del Piano degli indicatori (7 sintetici ed uno analitico), parametrizzati con l'individuazione di opportune soglie, al di sopra o al di sotto delle quali, scatta la presunzione di positività.

Il "focus" del nuovo sistema appare concentrato, in particolare, sui seguenti elementi:

- capacità di riscossione delle entrate;
- indebitamento (finanziario, emerso, in corso di emersione, improprio);
- disavanzo;
- rigidità della spesa.

Con riferimento a detti parametri di deficitarietà, il Comune di Rho presenta, nel Rendiconto 2019 una situazione di 5 parametri rispettati (negativi) sul totale degli 8 previsti.

I 3 parametri non rispettati risultano essere:

- Incidenza spese rigide (ripiamo disavanzo, personale e debito) su entrate correnti = [Ripiano disavanzo a carico dell'esercizio + Impegni (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP"- FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV personale in uscita 1.1 + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 Rimborso prestiti)] / (Accertamenti primi tre titoli Entrate), per effetto della presenza al numeratore del "RIMBORSO ANTICIPAZIONI DI LIQUIDITA' - LEGGE N. 145/2018 (LEGGE DI BILANCIO 2019)", per €. 4.285.742,24=. Al netto di detta posta il valore risulterebbe all'interno del valore soglia (37,97%);
- Sostenibilità debiti finanziari = Impegni (Totale 1.7 "Interessi passivi" - "Interessi di mora" (U.1.07.06.02.000) - "Interessi per anticipazioni prestiti" (U.1.07.06.04.000) + Titolo 4 della spesa - estinzioni anticipate) - (Accertamenti Entrate categoria E.4.02.06.00.000 "Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche") + Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche (E.4.03.01.00.000) +

- Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione (E.4.03.04.00.000)] / Accertamenti titoli 1, 2 e 3;
- Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio = Disavanzo iscritto in spesa del conto del bilancio / Accertamenti dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate. Su questo indicatore ha pesato il livello di disavanzo derivante dalla modalità di rappresentazione del Risultato di Amministrazione al fine di tenere in considerazione il Disavanzo di Amministrazione risultante dal Riaccertamento Straordinario dei Residui alla data del 01/01/2014 (- €. 3.595.258,71=), così come comunicato dalla Corte dei Conti in data 23/04/2019, con deliberazione n. 139/2019: nell'esercizio nel 2019 si è recuperato quanto non correttamente allocato nei bilanci degli esercizi precedenti 2014 - 2018 (€. 1.320.957,09= invece di €. 119.841,96=) .

**NUOVI PARAMETRI PER L'INDIVIDUAZIONE DEGLI ENTI LOCALI STRUTTURALMENTE DEFICITARI**  
**(Ministero dell'Interno - Osservatorio sulla Finanza e la Contabilità degli Enti Locali 20/02/2018)**

Parametro	Codice indicatore	Denominazione indicatore	Positività	Soglie Comuni	RENDICONTO 2017	NOTE
P1	1.1	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	positivo se > soglia	47	<b>47,83%</b>	<b>POSITIVO</b>
P2	2.8	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte correnti	positivo se < soglia	26	65,74%	negativo
P3	3.2	Anticipazioni chiuse solo contabilmente	positivo se > soglia	0	0,00%	negativo
P4	10.3	Sostenibilità debiti finanziari	positivo se > soglia	15	<b>26,55%</b>	<b>POSITIVO</b>
P5	12.4	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	positivo se > soglia	1,20	<b>3,03%</b>	<b>POSITIVO</b>
P6	13.1	Debiti riconosciuti e finanziati	positivo se > soglia	1,00	0,00	negativo
P7	13.2 + 13.3	Debito in corso di riconoscimento + Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento	positivo se > soglia	0,60	0,00	negativo
P8		Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate)	positivo se < soglia	55,00	75,18%	negativo

Gli Enti Locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (condizione "POSITIVO" oppure "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'art. 242, comma 1, del TUEL.

## RENDICONTO DI GESTIONE ANNO 2019

### ATTESTAZIONE DEBITI FUORI BILANCIO AI SENSI DELL'ART. 194 DEL D.LGS. 267/2000

Il sottoscritto Dott. Vittorio Dell'Acqua, Direttore Area 4 Servizi di Programmazione Economica e delle Entrate,

Vista la documentazione agli atti d'Ufficio;

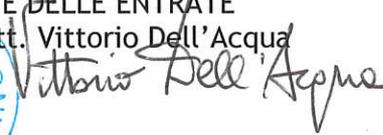
Considerato che non sono pervenute segnalazioni di Debiti Fuori Bilancio riconoscibili ai sensi dell'art. 194 del D.Lgs. 267/2000, da parte dei direttori/responsabili d'Area/Servizi;

### ATTESTA

Che, alla data del 31/12/2019, non risultano debiti fuori bilancio riconoscibili ai sensi dell'art. 194 del D.Lgs. 267/2000, i quali possono pregiudicare l'equilibrio della gestione di competenza o dei residui del Bilancio dell'Esercizio in corso.

Rho, li 30/06/2020

IL DIRETTORE AREA 4 SERVIZI  
DI PROGRAMMAZIONE ECONOMICA  
E DELLE ENTRATE  
Dott. Vittorio Dell'Acqua



## INDIRIZZI INTERNET DI PUBBLICAZIONE DEL RENDICONTO

Ai sensi dell'art. 227 del D.Lgs. 267/2000, comma 5 - lettera a), al rendiconto della gestione sono allegati i documenti previsti dall'articolo 11 comma 4 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni, ed i seguenti documenti: "a) l'elenco degli indirizzi internet di pubblicazione del rendiconto della gestione, del bilancio consolidato deliberati e relativi al penultimo esercizio antecedente quello cui si riferisce il bilancio di previsione, dei rendiconti e dei bilanci consolidati delle unioni di comuni di cui il comune fa parte e dei soggetti considerati nel gruppo "amministrazione pubblica" di cui al principio applicato del bilancio consolidato allegato al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni, relativi al penultimo esercizio antecedente quello cui il bilancio si riferisce. Tali documenti contabili sono allegati al rendiconto della gestione qualora non integralmente pubblicati nei siti internet indicati nell'elenco".

Di seguito vengono riportati gli indirizzi internet richiesti dalla normativa sopra riportata:

<http://www.comune.rho.mi.it/Bilancio-preventivo-e-consuntivo/Comune/Amministrazione-Trasparente/Bilancio-preventivo-e-consuntivo>

<http://www.comune.rho.mi.it/Comune/Amministrazione-Trasparente/Societa-partecipate-adempimenti>

<http://www.gesem.it/trasparenza/gesem>

<http://www2.aserspa.net/?D=107>

<http://www.nuovenergiespa.it/chi-siamo/organizzazione/>

<http://www.nedweb.it/trasparenza/itemlist/category/16-bilanci>

<http://www.net-tlr.it/amministrazione-trasparente/itemlist/category/27-bilanci>

<http://www.gruppocap.it/il-gruppo/societa-trasparente/capholding>

<http://www.arexpo.it/it/profilo-aziendale/societ%C3%A0-trasparente>

<http://www.farmaciecomunalarho.it/component/content/article/13-azienda/storia/21-bilanci>

[http://www.sercop.it/index.php?section\\_id=474&p=articles&o=view&article\\_id=318](http://www.sercop.it/index.php?section_id=474&p=articles&o=view&article_id=318)

<http://www.csbno.net/vision1.htm>

<http://www.afolmet.it/index.php/amministrazione-trasparente/>