

**REVISIONE PERIODICA DELLE SOCIETA' PARTECIPATE DAL
COMUNE DI RHO AI SENSI DELL'ART. 20 D.LGS. N.
175/2016 CON ADOZIONE DI EVENTUALE PIANO O AZIONI
DI RAZIONALIZZAZIONE - Dati relativi al 31 dicembre 2023**

INDICE

1. INTRODUZIONE	pag.3
Parte Prima	
Ricognizione delle Partecipazioni Societarie	
2. GRAFICO DELLE RELAZIONI TRA PARTECIPAZIONI: situazione al 31/12/2023	pag.6
3. RICOGNIZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE POSSEDUTE DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE	pag.8
3.1 Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni	pag.10
3.2 Verifica della sussistenza dei requisiti per il mantenimento della partecipazione ai sensi del D. Lgs. 175/2016 (TUSP)	pag.119
Parte Seconda	
Relazione Tecnica	
4. RISULTATI DELL'ATTIVITA' DI VERIFICA E AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE	pag.143
5. CONCLUSIONI	pag.188

1. INTRODUZIONE

L'art. 20 del Decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" prevede che le amministrazioni pubbliche effettuino annualmente, con proprio provvedimento da adottarsi entro il 31 dicembre di ciascun anno solare, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2 del medesimo articolo, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione (c.d. "Revisione periodica").

Con il presente documento il Comune di Rho procede alla ricognizione delle partecipazioni detenute in data 31 dicembre 2023 ed all'individuazione delle eventuali azioni di razionalizzazione conseguenti.

Nelle pagine successive vengono riportati i risultati dell'analisi effettuata sulle società partecipate, sia direttamente che indirettamente (per il tramite di altro organismo partecipato) dal Comune di Rho.

Le conclusioni esposte nel presente documento fanno riferimento al Bilancio di Esercizio 2023.

L'attività di analisi è stata condotta verificando la sussistenza di uno o più requisiti di cui all'art. 4 del D.Lgs. 175/2016 "Finalità perseguibili mediante l'acquisizione e la gestione di partecipazioni pubbliche", analiticamente riportati nell'elenco che segue:

<ul style="list-style-type: none">• Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
<ul style="list-style-type: none">• Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26 co. 2);
<ul style="list-style-type: none">• E' stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)
<ul style="list-style-type: none">• E' destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
<ul style="list-style-type: none">• E' autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
<ul style="list-style-type: none">• E' costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 – Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
<ul style="list-style-type: none">• Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
<ul style="list-style-type: none">• Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4 co. 7)
<ul style="list-style-type: none">• Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
<ul style="list-style-type: none">• Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4 co. 8)
<ul style="list-style-type: none">• Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
<ul style="list-style-type: none">• Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
<ul style="list-style-type: none">• Produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;

<ul style="list-style-type: none"> • Progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 193 del D.Lgs n. 50 del 2016;
<ul style="list-style-type: none"> • Realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'art. 180 del D.Lgs n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'art. 17, commi 1 e 2;
<ul style="list-style-type: none"> • Autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti (o allo svolgimento delle loro funzioni), nel rispetto delle condizioni stabilite dalle • direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;
<ul style="list-style-type: none"> • Servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del D.Lgs n. 50 del 2016.
<ul style="list-style-type: none"> • Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

La partecipazioni detenute dal Comune di Rho, sono state inoltre verificate alla luce dei criteri riportati all'art. 20, co. 2, del D.Lgs. 175/2016, la cui sussistenza non motivata prevede "la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione".

I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove, in sede di analisi di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche rilevino:

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4.

In sintesi, nel presente documento vengono riportate:

- a) le relazioni tra il Comune di Rho e le partecipazioni societarie dirette od indirette dallo stesso detenute,
- b) la ricognizione delle partecipazioni societarie possedute direttamente o indirettamente,
- c) le informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni riportate in schede redatte sulla base delle *Linee Guida* pubblicate sul portale "partecipazioni" del Dipartimento del tesoro <https://portaletesoro.mef.gov.it>,
- d) l'elaborazione dei dati cui al punto 5 con la verifica della sussistenza dei requisiti per il mantenimento della partecipazione ai sensi del d. Lgs. 175/2016 (TUSP).

Si precisa che, per la compilazione delle informazioni di dettaglio di cui al paragrafo 4 del presente documento, i dati sono stati reperiti da apposito riscontro scritto fornito dalle società in merito alla procedura di revisione periodica (se pervenuto alla data di adozione del presente provvedimento), dagli Statuti e dai Bilanci consuntivi relativi all'esercizio 2023 e relativi allegati trasmessi al Comune di Rho, o reperiti dai siti internet delle società nella rispettiva sezione dedicata alla trasparenza e dalle visure ordinarie delle società rinvenibili al sito <https://login.infocamere.it>.

Si precisa infine che per la redazione del presente provvedimento di revisione periodica l'Amministrazione si è conformata al formato di provvedimento proposto nelle Linee Guida per la redazione del provvedimento da adottare ai sensi dell'art. 20 del TUSP pubblicate dal Dipartimento del Tesoro – MEF in occasione della revisione periodica 2018 (dati relativi al 31.12.2017) così come modificate/integrate dagli Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche pubblicate il 20.11.2019 e dalla documentazione pubblicate nelle annualità successive.

Parte Prima
Ricognizione delle Partecipazioni Societarie

2. GRAFICO DELLE RELAZIONI TRA PARTECIPAZIONI: situazione al 31/12/2023.

Nel seguente grafico viene riportata la rappresentazione grafica della struttura delle società partecipate direttamente e indirettamente dal Comune di Rho.

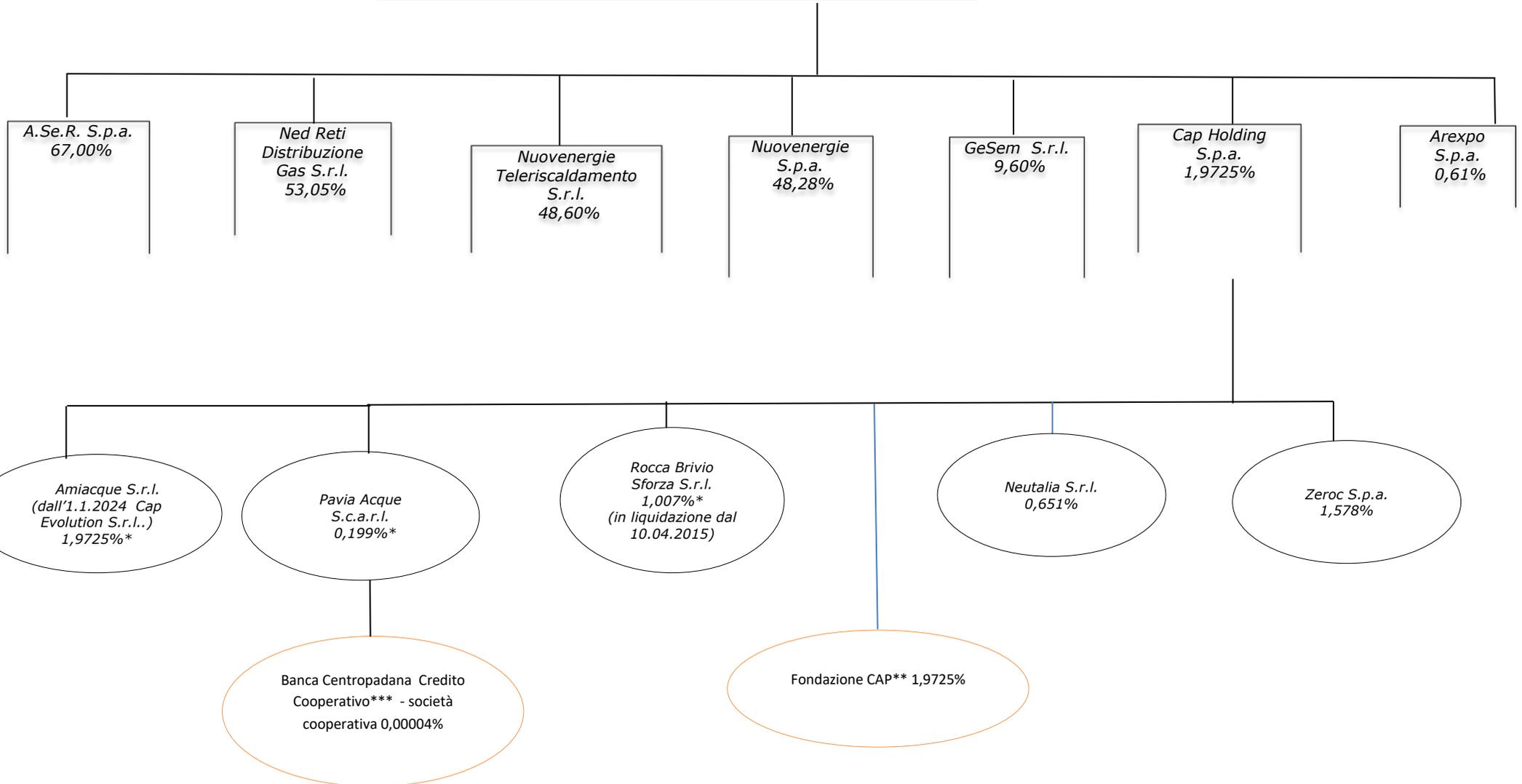
Per una più integrale rappresentazione di insieme delle partecipazioni detenute dal Comune di Rho si è provveduto ad inserire anche la rappresentazione grafica delle partecipazioni non societarie del Comune di Rho, che, in relazione alla loro diversa qualificazione giuridica, non saranno oggetto del provvedimento di revisione.

Inoltre, si segnala che nella rappresentazione delle Società ed negli appositi prospetti di dettaglio di cui al paragrafo 3., sono stati inseriti alcuni dati relativi a Fondazione Cap e Banca Centropadana Credito Cooperativo società cooperativa (partecipazioni di 2° e 3° livello controllate da società partecipate dal Comune) poiché costituiscono oggetto di comunicazione - insieme agli altri dati presenti nel presente provvedimento e a quelli relativi agli organismi partecipati non societari - nel prossimo "Censimento delle partecipazioni detenute al 31.12.2022" che verrà successivamente aperto dal MEF sull'apposito applicativo "Partecipazioni" con riferimento a tutti gli organismi partecipati dall'amministrazione, compresi quelli in forma non societaria.

I due succitati organismi, inoltre, non sono oggetto di revisione e eventuale razionalizzazione da parte del Comune di Rho in quanto:

- Fondazione Cap non assume forma societaria ed è pertanto esclusa dall'ambito di applicazione dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016,
- Banca Centropadana Credito Cooperativo, pur assumendo forma giuridica di società cooperativa, non è soggetta a controllo da parte del Comune di Rho: nel Regolamento del Comitato di Indirizzo di Cap Holding S.p.A, (tramite del Comune di Rho) si precisa all'art. 1, co. 5) che "Il controllo analogo, effettuato dai Soci anche per il tramite dell'attività del Comitato, è esercitato su CAP Holding S.p.A. anche per le società controllate", tuttavia, nel caso di specie, Cap Holding S.p.A. non detiene una partecipazione "di controllo" sulla Banca poiché ha una partecipazione indiretta pari allo 0,002% (per il tramite di Pavia Acque S.c.a.r.l.); ne consegue, pertanto, che la partecipazione del Comune di Rho, peraltro irrisoria (0,00004%) non è di controllo e come tale non soggetta a razionalizzazione.

COMUNE DI RHO: PARTECIPAZIONI SOCIETARIE AL 31.12.2023

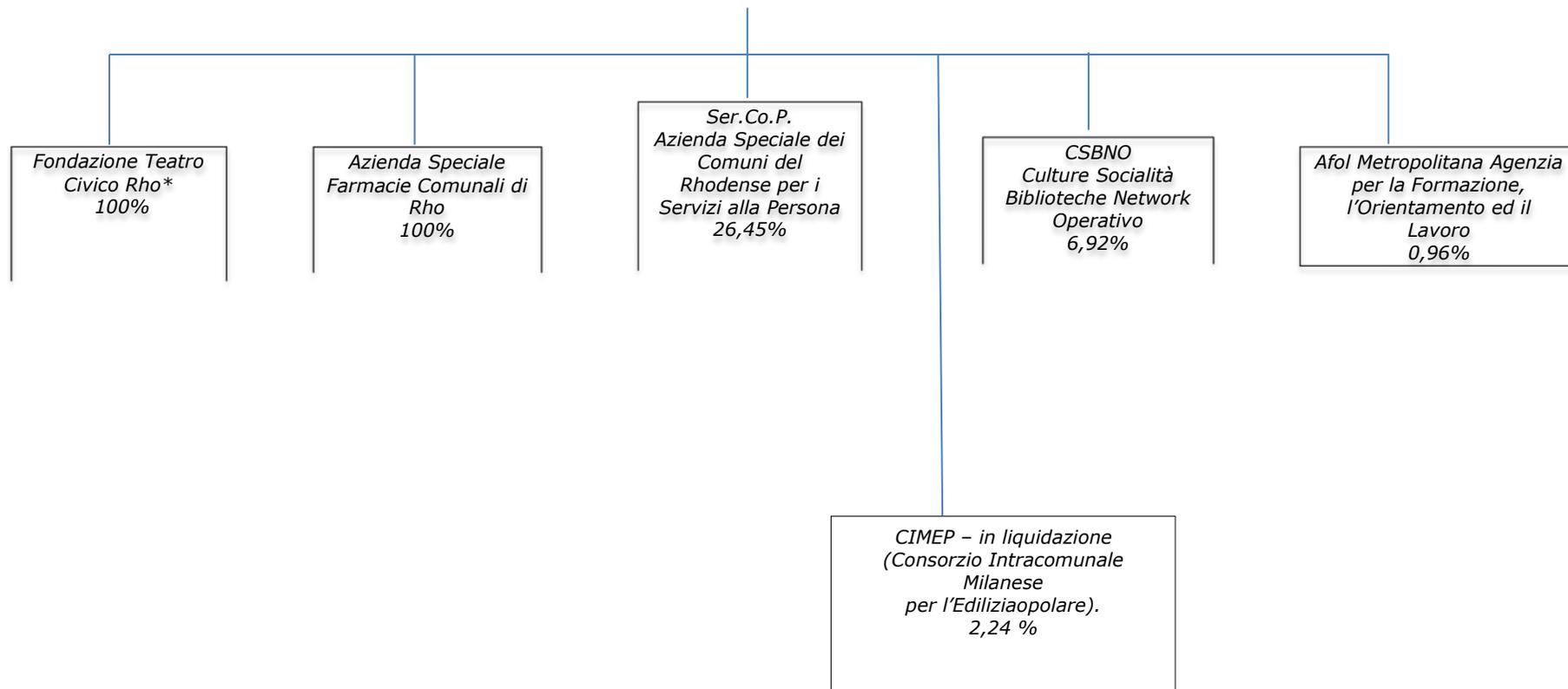


*Le percentuali indicate nelle società o altri organismi partecipati da Cap Holding Spa si riferiscono alla quota di partecipazione indiretta detenuta dal Comune di Rho.

**Fondazione Cap non assume forma societaria e pertanto non è soggetta al presene provvedimento di revisione periodica.

***Banca Centropadana Credito cooperativo non è soggetta a controllo del Comune di Rho pertanto non è soggetta a provvedimento di revisione periodica.

COMUNE DI RHO: PARTECIPAZIONI NON SOCIETARIE AL 31.12.2023



*La Fondazione, costituita con deliberazione n. 42 del 15.07.2021, ha acquisito personalità giuridica in data 09.11.2022.

3. RICOGNIZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE POSSEDUTE DIRETTAMENTE O INDIRECTAMENTE

Vengono di seguito riportate le tabelle riepilogative delle partecipazioni societarie detenute direttamente e indirettamente dall'Ente.

Partecipazioni dirette

N°	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE	QUOTA DETENUTA	BREVE DESCRIZIONE
1	A.Se.R. Azienda Servizi del Rhodense S.p.A.	04626760963	67,00%	Gestione del servizio integrato di igiene ambientale. Società mista con socio privato.
2	NED Reti Distribuzione Gas S.r.l.	03757660968	53,05%	Gestione della rete del servizio pubblico di distribuzione del gas per tutti gli usi. Società a totale partecipazione pubblica.
3	Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l.	05769510966	48,60%	Realizzazione e gestione di reti di teleriscaldamento, conduzione di centrali di cogenerazione, vendita energia/calore prodotto. Società a totale partecipazione pubblica.
4	Nuovenergie S.p.a.	03757680966	48,28%	Vendita di gas ed energia elettrica. Società mista con socio privato.
5	GeSeM S.r.l.	03749850966	9,60%	Gestione di servizi strumentali per conto dei comuni soci Società a totale partecipazione pubblica.
6	Cap Holding S.p.a.	13187590156	1,9725%	Gestione servizio idrico integrato Società a totale partecipazione pubblica.
7	Arexpo S.p.a.	07468440966	0,61%	Acquisizione aree sito Expo; messa a disposizione delle stesse alla società Expo 2015 Spa; monitoraggio del processo di infrastrutturazione e trasformazione dell'area per la sua riqualificazione e valorizzazione post evento. Società mista.

Partecipazioni indirette detenute Tramite Cap Holding S.p.a.

N°	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE	QUOTA DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE
9	Amiacque S.r.l.. (dall'1.1.2024 Cap Evolution S.r.l.)	03988160960	100%	Gestione di servizio pubblico locale a rete di rilevanza economica, soggetto a regolamentazione d'ambito.
10	Pavia Acque S.c.a.r.l.	02234900187	10,1%	Gestione di servizio pubblico locale a rete di rilevanza economica, soggetto a regolamentazione d'ambito.
	10.1 Banca Centropadana Credito Cooperativo	12514870158	0,01% (Cap Holding s.p.A.) 0,02232179 (Pavia Acque S.c.a.r.l.)	Attività bancarie e finanziarie
11	Rocca Brivio sforza S.r.l. (in liquidazione)	07007600153	51,04%	Salvaguardia e valorizzazione del complesso storico monumentale Rocca Brivio Sforza
12	Neutalia S.r.l.	03842010120	33%	società in house per la gestione dei rifiuti solidi urbani e di loro frazioni differenziate, dei rifiuti urbani pericolosi e non pericolosi e di tutti i rifiuti in genere riducendo l'impatto ambientale degli scarti e dei rifiuti in un'ottica di economia circolare.
13	ZeroC S.p.A. (ex Core S.p.a.)	85004470150	80%	società in house per la gestione dei rifiuti nelle varie fasi di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento, per termodistruzione e/o altri metodi con lo scopo di ridurre l'impatto ambientale degli scarti e dei rifiuti in un'ottica

				di economia circolare.
14	Fondazione CAP	9747323155	100%	Attività di coordinamento tra pubblico e privato per la realizzazione di progetti, iniziative, e manifestazioni di carattere culturale, in particolare nel settore ambientale e nello specifico nel settore idrico.

3.1 INFORMAZIONI DI DETTAGLIO SULLE SINGOLE PARTECIPAZIONI

Per ognuna delle partecipazioni inserite nelle tabelle riportate nel paragrafo precedente, vengono di seguito riportate le seguenti schede di dettaglio redatte ai sensi degli "Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle Partecipazioni pubbliche" pubblicati sul portale "partecipazioni" del Dipartimento del tesoro, nonché dalle schede di rilevazione pubblicate sul medesimo portale (<https://portaletesoro.mef.gov.it>):

SCHEDA N°	NOME PARTECIPATA
1	A.Se.R. Azienda Servizi del Rhodense S.p.A.
2	NED Reti Distribuzione Gas S.r.l.
3	Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l.
4	Nuovenergie S.p.a.
5	GeSeM S.r.l.
6	Cap Holding S.p.a.
7	Arexpo S.p.a.
8	Amiacque S.r.l. (dall'.1.1.2024 Cap Evolution S.r.l.)
9	Pavia Acque S.c.a.r.l.
10	Rocca Brivio sforza S.r.l. (in liquidazione)
11	Neutalia S.r.l.
12	ZeroC S.p.A. (ex Core S.p.a.)

Vengono inoltre riportate le seguenti ulteriori schede relativi ad organismi non destinatarie di misure di razionalizzazione periodica, partecipate indirette di 2° e 3° livello per la tramite Cap Holding al 31.12.2023:

13	Fondazione Cap
14	Banca Centropadana Credito cooperativo società cooperativa

*Scheda di dettaglio***DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	04626760963
Denominazione	A.Se.R. Azienda Servizi del Rhodense S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	2004
Atto di ingresso dell'Ente (Atto deliberativo adeguatamente motivato per la costituzione di società a partecipazione pubblica, o per l'acquisto di partecipazioni, anche indirette, in società già costituite ai sensi dell'art. 5 del D. Lgs. n. 175/2016)	Deliberazione di Consiglio Comunale n. 62 del 15.07.2004 "Costituzione della Spa per la gestione dei servizi ambientali"
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	-
Altra forma giuridica	-
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Data di inizio della procedura	-
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no
La società è una "Società Benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Rho
CAP	20017
Indirizzo	Piazza Visconti, 24
Telefono	02 9399891

FAX	02 93998971
Email	amministrazione@aserspa.net

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	38 attività di raccolta, trattamento e smaltimento rifiuti, recupero dei materiali
-------------------	--

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	-
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare	-
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	si
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	ARERA
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione	-

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Tipologia di attività svolta (SPL=Servizio Pubblico Locale oppure SS=Servizio Strumentale)	SPL in favore della collettività di riferimento e a favore dell'Ente partecipante

Numero medio di dipendenti	13 di cui n.0 Dirigenti, n.2 Quadri , n.10 Impiegati e n.1 “Altri dipendenti”
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	n.3 (con verbale dell'Assemblea dei Soci 23.08.2022 la Società ha provveduto al rinnovo dell'organo amministrativo riducendo i componenti dello stesso e precisando, con il medesimo provvedimento, le motivazioni che giustificano l'opportunità di essere amministrata da un organo amministrativo collegiale. Ai fini dell'adeguamento alle norme previste dal D.lgs. 175/2016 la società aveva revisionato il proprio statuto con testo licenziato il 28.09.2017 ed approvato con verbale dell'assemblea dei soci 19.12.2017,ad oggi vigente).
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 59.000 complessivi, da Bilancio di esercizio 2023. Il Compenso del CdA è comprensivo di € 15.000 annui (lordo e onnicomprensivo) che, in ossequio alle Linee di indirizzo tracciate dall'Orientamento della Struttura di Monitoraggio sull'attuazione del TUSP del 10.6.2016, non rientra nel computo della soglia massima in quanto viene attribuito quale riconoscimento forfettario all'Amministratore Delegato, in relazione allo specifico incarico attribuito dalla Società di coordinamento operativo in capo all'Amministratore Delegato a causa del pensionamento del Direttore Operativo (31.03.2020); tale emolumento non assume in alcun modo natura di compenso, in ragione dello specifico incarico attribuito all'Amministratore Delegato.
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 43.618 complessivi, da Bilancio di esercizio 2023

NOME DEL CAMPO	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 63.938	€ 107.035	€ 151.167	€ 109.718	€ 308.052

La Società nell'ultimo quinquennio ha sempre registrato risultati di esercizio positivi; il risultato riferito all'esercizio 2019 è superiore rispetto a tutte le precedenti annualità di riferimento.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2023	2022	2021
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 10.090.511	€ 9.421.611	€ 8.785.978
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 1.084.968	€ 913.986	€ 1.356.819
di cui Contributi in conto esercizio	€ 277.737	€ 261.035	€ 237.691

AFFIDAMENTI

Settore	E 38 – ATTIVITA' DI RACCOLTA, TRATTAMENTO E SMALTIMENTO DEI RIFIUTI; RECUPERO DEI MATERIALI
Ente Affidante	Amministrazione dichiarante
Modalità affidamento	Tramite gara a doppio oggetto
Importo impegnato nell'anno oggetto di rilevazione (importo annuale di competenza)	€ 103.546,58

DATI SINTETICI DI BILANCIO DELLA PARTECIPATA

Approvazione bilancio 2023	si
Tipologia di contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Tipologia di schema di bilancio	Codice civile (ex art.2424 e seguenti)

Contabilità economico-patrimoniale – bilancio d'esercizio

B) I-Immobilizzazioni immateriali	€ 1.032.786
B) II-Immobilizzazioni materiali	€ 211.330
B) III-Immobilizzazioni finanziarie	€ 0
Totale Immobilizzazioni (B)	€ 1.244.116
C) II-Crediti (valore totale)	€ 3.873.900
Totale Attivo	€ 7.345.722
A) I Capitale / Fondo di dotazione	€ 1.000.000
A) Totale Riserve (II-VII) / Totale Riserve	€ 550.801
A) VIII Utili (perdite) portati a nuovo	€ 0
A) IX Utili (perdite) esercizio	€ 63.938
Perdita ripianata nell'esercizio	€ 0
Patrimonio Netto	€ 1.614.739
D) – Debiti (valore totale)	€ 5.490.689
Totale passivo	€ 7.345.722

A. Valore della produzione/Totale Ricavi	€ 11.175.479
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni / Ricavi	€ 10.090.511
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 1.084.968
di cui "Contributi in conto esercizio"	€ 277.737
B. Costi della produzione /Totale costi	€ 11.122.693
B.9 Costi del personale / Costo del lavoro	€ 728.702
C15) Proventi da Partecipazioni	€ 0
C16) Altri Proventi Finanziari	€ 72.563
C17) Interessi ed altri Oneri Finanziari	€ 17.209
C17 bis)Utili e Perdite su cambi	€ 0
Totale C) Proventi ed Oneri Finanziari	€ 55.354
Totale D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	€ 0
di cui 18a) Rettifiche di valore di attività finanziarie – Rivalutazioni di partecipazioni	€ 0

DATI CONTABILI DERIVANTI DAL RAPPORTO DI PARTECIPAZIONE

L'Amministrazione ha oneri per contratti di servizio nei confronti della partecipata?	si		
	IMPEGNI	PAGAMENTI C/COMPETENZA	PAGAMENTI C/RESIDUI
Oneri per contratti di servizio	€ € 103.546,58	€ 103.546,58	€ 0
L'Amministrazione ha altri oneri o spese (diversi da quelli per contratti di servizio) nei confronti della partecipata?	si		
	IMPEGNI	PAGAMENTI C/COMPETENZA	PAGAMENTI C/RESIDUI
Oneri per trasferimenti in conto capitale	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per trasferimenti in conto esercizio	€ 33.244,11	€ 7.767,93	€ 797.116,11 (1)
Oneri per copertura di disavanzi o perdite	€ 0	€ 0	€ 0

Oneri per acquisizione di quote societarie	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per aumento di capitale (non ai fini di ripiano perdite)	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per trasformazione, cessazione, liquidazione	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per garanzie fideiussioni, lettere patronage, altre forme	€ 0	€ 0	€ 0
Escussioni nei confronti dell'ente delle garanzie concesse	€ 0	€ 0	€ 0
Altre spese verso organismi partecipati	€ 0	€ 0	€ 0
Totale oneri	€ 33.244,11	€ 7.767,93	€ 797.116,11 (1)
L'Amministrazione riceve dividendi e/o altre entrate dalla partecipata?	si		
	ACCERTATI	RISCOSSIONI C/COMPETENZA	RISCOSSIONI C/RESIDUI
Dividendi/utili distribuiti dalla Partecipata all'Amministrazione	€ 70.350,00	€ 0	€
Entrate per cessione quote	€ 0	€ 0	€ 0
Altre entrate da organismi partecipati	€ 127.722,72	€ 99.529,50	€ 71.602,39
Totale entrate	€ 198.072,72	€ 99.529,50	€ 71.602,39
Crediti nei confronti della partecipata	€ 143.688,31		
Debiti nei confronti della partecipata	€ 117.105,57.		
Accantonamenti al fondo perdite società partecipate	€ 0		
Importo totale delle garanzie prestate (fideiussioni, lettere patronage, altre forme) al 31/12	€ 0		

(1) Tariffa Rifiuti (Tari): agevolazioni Covid 2019 per le utenze domestiche e non domestiche adempimenti conseguenti alle delibere di G.C. n. 181/2022, n. 227/2022 e n.263/2022, agevolazioni a favore di soggetti in condizione di particolare disagio

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
-----------------------------	------------------------

Quota diretta	67%
---------------	-----

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria
-------------------	--

E' presente ulteriore socio, soggetto privato (Econord S.r.l.), con il 33% dei voti esercitabili in assemblea.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
	Autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti (o allo svolgimento delle loro funzioni), nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento (art. 4 c.2 lett. d)
Descrizione dell'attività	Gestione del Servizio integrato di Igiene Urbana sul Comune di Rho con riscossione diretta del corrispettivo attraverso l'applicazione del metodo puntuale di rilevazione della quantità dei rifiuti raccolti.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	33%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	si
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi

<p>Note</p>	<p>A.SE.R.- AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.p.A. gestisce attualmente il Servizio Integrato di Igiene Urbana sul Comune di Rho, con riscossione diretta del corrispettivo attraverso l'applicazione del metodo puntuale di rilevazione delle quantità di rifiuti raccolti.</p> <p>La partecipazione in detta società è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2, soddisfa i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2 (deliberazione di Consiglio Comunale n. 62 del 15/07/2004), rispetta quanto previsto per le società a partecipazione mista pubblico-privata (art. 17 D.Lgs. 175/2016). Ricade, invece, in una delle condizioni di cui all'articolo 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016 (partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali), per la quale viene di seguito riportata motivazione di non sussistenza. Infatti, la società svolge un'attività simile a quella della società GESEM S.R.L. per quanto riguarda la gestione del servizio integrato di raccolta e smaltimento dei rifiuti solidi urbani. Occorre però precisare che le attività che GESEM S.R.L. svolge per il Comune di Rho riguardano la gestione dell'Imposta di Pubblicità, Pubbliche Affissioni e Preinsegne, Tosap, Recupero evasione su I.C.I ed I.M.U., attività che per oggetto sociale e struttura, attualmente A.SE.R. - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A., non può gestire. Analogamente, il contratto di servizio in essere con GESEM S.R.L. non prevede la gestione del servizio integrato di raccolta e smaltimento dei rifiuti solidi urbani a favore del Comune di Rho.</p> <p>Per le motivazioni sopra esposte, per la società A.SE.R.- AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A., NON RISULTA NECESSARIA ALCUNA AZIONE DI RAZIONALIZZAZIONE, confermando il mantenimento della partecipazione e le finalità contenute nella deliberazione di Consiglio Comunale n. 62 del 15/07/2004, di costituzione della società: creazione di una società mista pubblico/privata che contenga le seguenti caratteristiche:a) società mista pubblico/privata a prevalente capitale pubblico; b) scelta del/i socio/i privato/i di minoranza tramite gara ad evidenza pubblica equiparata all'appalto concorso; c) possibilità di allargamento della società ad altri soggetti pubblici (comuni limitrofi); d) possibilità di gestione dell'intero ciclo integrato dei rifiuti (art. 23 D.Lgs. n. 22/1997). La creazione della società risponde a due logiche amministrative così individuate: 1) nei servizi pubblici ambientali occorre che l'ente locale assuma una connotazione da "privato", da un punto di vista gestionale, per poter assolvere al meglio un compito pubblico non più solamente autoritativo, ma che interessa fatti e rapporti che sono tipici di una struttura che opera scelte di natura industriale; 2) l'ente locale è considerato come centro decisionale determinante tra la soddisfazione dei bisogni collettivi e l'esigenza di efficienza, efficacia ed economicità dei servizi pubblici a rilevanza economica.</p>
<p>Nota aggiuntiva</p>	<p>Con PEC del 4 novembre 2024, NET S.r.l. ha manifestato la volontà di farsi "propositiva per i Comuni di Rho, Pero e Settimo Milanese in relazione ad un progetto di riorganizzazione delle partecipazioni sociali da essi possedute, acquisendo il ruolo di Holding alla quale tali Comuni verrebbero a conferire le partecipazioni possedute in A.Se.R. S.p.A, NuovEnergie S.p.A., e NED-reti distribuzione gas S.r.l. (Progetto NETWORK).</p> <p>Relativamente al progetto NETWORK si rimanda alla <i>Parte II - Relazione Tecnica, Risultati dell'Attività di Verifica e Azioni di Razionalizzazione, scheda 4)Nuovenergie S.P.A. - paragrafo 3. IL PROGETTO NETWORK da pag. 154.</i></p>

Scheda di dettaglio**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	03757660968
Denominazione	NED Reti Distribuzione Gas S.r.l.
data di costituzione della partecipata	03.12.2002
Atto di ingresso dell'Ente (Atto deliberativo adeguatamente motivato per la costituzione di società a partecipazione pubblica, o per l'acquisto di partecipazioni, anche indirette, in società già costituite ai sensi dell'art. art. 5 del D. Lgs. n. 175/2016)	deliberazione di Consiglio Comunale n. 105 del 3/12/2002 "Costituzione della S.r.l. di distribuzione di gas – approvazione dello Statuto – provvedimenti".
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	-
Altra forma giuridica	-
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Data di inizio della procedura	-
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no
La società è una "Società Benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Rho
CAP	20017

Indirizzo	Viale de Gasperi, 113/115
Telefono	02-9306850
FAX	02-93180478
Email	ned_retidistribuzioneegas@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	35.2 Produzione di gas; Distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte
-------------------	---

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	-
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare	-
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	si
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	ARERA
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione	-

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Tipologia di attività svolta (SPL=Servizio Pubblico Locale oppure SS=Servizio Strumentale)	SPL a rilevanza economica
Numero medio di dipendenti	19 (n.1 Dirigente, n.3 Quadri, n. 9 Impiegati, n. 7 Operai)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	<p>3</p> <p>Con deliberazione 21.07.2021, adottata in occasione della nomina dei componenti del nuovo consiglio di amministrazione, la Società ha formalizzato e motivato la necessità di mantenere un organo amministrativo collegiale in quanto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - “la società, svolgendo un servizio di interesse generale ricadente su un ampio territorio di riferimento, che tra l’altro si colloca in due ambiti territoriali Minimi (ATEM) differenti, necessita di un’adeguata rappresentanza delle comunità locali portatrici di detta istanza; - la società opera nel settore dei servizi pubblici di rilevanza industriale in concessione pubblica, quale è la distribuzione del gas naturale tramite reti cittadine, per i quali è necessaria una struttura organizzativa aziendale complessa e specifiche professionalità e competenze; - la società ha dimensioni rilevanti e maggiori, in termini di utenze servite, di quelle stabilite dalla normativa vigente per la definizione degli Ambiti Territoriali Minimi; - il valore del Patrimonio netto della società è pari, con riferimento all’ultimo bilancio di esercizio approvato, ad oltre 24,2 Milioni di Euro; - il capitale sociale è nella titolarità di tre soci, ciascuno dei quali detiene una quota rilevante.”
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	Presidente :a € 20.735,00 annui lordi; Consigliere : € 6.912,00 annui lordi Consigliere: € 6.912,00 annui lordi Da bilancio d’esercizio 2023 € 33.920 complessivi
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 16.640 complessivi, da Bilancio d’esercizio 2023

NOME DEL CAMPO	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-€ 576.415	€ 40.489	€ 102.107	€ 56.197	€ 394.907

La Società, nell’ultimo quinquennio, riporta un risultato di esercizio negativo con riferimento all’esercizio 2023; tale possibilità era stata anticipata nella Relazione sul Governo Societario del Bilancio 2022 e ovviamente argomentata nella Relazione sul Governo Societario del Bilancio 2023, come dovuta al concomitante effetto congiunturale di:

1. contrazione dei ricavi dovuta all’attività regolatoria svolta da ARERA attraverso soprattutto:

- la deliberazione n. 570/2019/R, che ha avuto e continuerà ad avere un forte impatto sul Conto economico della Società, in particolare sulla componente dei ricavi messi a copertura dei costi operativi nonché al nuovo tasso di recupero della produttività che comporta annualmente un’ulteriore riduzione di tali ricavi

- le deliberazioni n. 614/2021/R/COM e n.620/2021/R/GAS che hanno come conseguenza un'ulteriore riduzione dei ricavi ammessi VRT a partire dall'anno 2022 e applicabili ancora per il 2023, dovuti alla riduzione del tasso di remunerazione del capitale investito dal 6,3% (nel 2021) al 5,6% (nelle due successive annualità)
- 2. l'incremento dei costi operativi, dovuta alla dinamica dei prezzi all'ingrosso e al consumo, nonché degli effetti del CCNL di settore
- 3. l'incremento dei tassi di interesse che ha generato un consistente incremento dei costi per oneri finanziari sui finanziamenti in essere;

Tali fattori assumono contorni peggiorativi per Ned Srl "a causa della sua struttura economica specifica e dell'elevatissimo livello dei canoni di concessione corrisposti ai Comuni concedenti (...) per tali ragioni, a partire dall'esercizio in corso, le azioni correttive apportate negli esercizi precedenti per l'equilibrio economico-finanziario della Società non sono più sufficienti, e pertanto si valuta il rischio di crisi aziendale come "attuale" ovvero tale da pregiudicare, nel breve periodo, la continuità aziendale in assenza di opportune e tempestive azioni mitigatorie."

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2023	2022	2021
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 6.998.444	€ 6.866.759	€ 7.134.322
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 1.202.712	€ 1.551.579	€ 1.883.555
di cui Contributi in conto esercizio	€ 17.208	€ 1.285	€ 33.033

AFFIDAMENTI

Settore	35.2 Produzione di gas; Distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte
Ente Affidante	Amministrazione dichiarante
Modalità affidamento	Tramite Gara
Importo impegnato nell'anno oggetto di rilevazione (importo annuale di competenza)	€ 51.606,00

DATI SINTETICI DI BILANCIO DELLA PARTECIPATA

Approvazione bilancio 2023	si
Tipologia di contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Tipologia di schema di bilancio	Codice civile (ex art.2424 e seguenti)

Contabilità economico-patrimoniale – bilancio d'esercizio

B) I-Immobilizzazioni immateriali	€ 66.729
B) II-Immobilizzazioni materiali	€ 33.591.386

B) III–Immobilizzazioni finanziarie	€ 0
Totale Immobilizzazioni (B)	€ 33.470.577
C) II–Crediti (valore totale)	€ 5.663.435
Totale Attivo	€ 41.621.713
A) I Capitale / Fondo di dotazione	€ 15.711.551
A) Totale Riserve (II-VII) / Totale Riserve	€ 6.641.656
A) VIII Utili (perdite) portati a nuovo	€ 2.063.677
A) IX Utili (perdite) esercizio	-€ 576.415
Perdita ripianata nell'esercizio	€ 0
Patrimonio Netto	€ 23.840.469
D) – Debiti (valore totale)	€ 16.518.197
Totale passivo	€ 41.621.713
A. Valore della produzione/Totale Ricavi	€ 9.331.469
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni / Ricavi	€ 6.998.444
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 1.202.712
di cui "Contributi in conto esercizio"	€ 17.208
B. Costi della produzione /Totale costi	€ 9.242.741
B.9 Costi del personale / Costo del lavoro	€ 1.191.465
C15) Proventi da Partecipazioni	€ 0
C16) Altri Proventi Finanziari	€ 0
C17) Interessi ed altri Oneri Finanziari	€ 342.683
C17 bis)Utili e Perdite su cambi	€ 0
Totale C) Proventi ed Oneri Finanziari	- € 622.046
Totale D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	€ 0
di cui 18a) Rettifiche di valore di attività finanziarie – Rivalutazioni di partecipazioni	€ 0

DATI CONTABILI DERIVANTI DAL RAPPORTO DI PARTECIPAZIONE

L'Amministrazione ha oneri per contratti di servizio nei confronti della partecipata?	si		
	IMPEGNI	PAGAMENTI C/COMPETENZA	PAGAMENTI C/RESIDUI
Oneri per contratti di servizio ⁽⁷⁾	€ 51.606,00	€ 51.606,00	€ 0
L'Amministrazione ha altri oneri o spese (diversi da quelli per contratti di servizio) nei confronti della partecipata?	si		
	IMPEGNI	PAGAMENTI C/COMPETENZA	PAGAMENTI C/RESIDUI
Oneri per trasferimenti in conto capitale	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per trasferimenti in conto esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per copertura di disavanzi o perdite	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per acquisizione di quote societarie	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per aumento di capitale (non ai fini di ripiano perdite)	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per trasformazione, cessazione, liquidazione	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per garanzie fidejussioni, lettere patronage, altre forme	€ 0	€ 0	€ 0
Escussioni nei confronti dell'ente delle garanzie concesse	€ 0	€ 0	€ 0
Altre spese verso organismi partecipati	€ 0	€ 0	€ 0
Totale oneri	€ 0	€ 0	€ 0
L'Amministrazione riceve dividendi e/o altre entrate dalla partecipata?	si		
	ACCERTATI	RISCOSSIONI C/COMPETENZA	RISCOSSIONI C/RESIDUI
Dividendi/utili distribuiti dalla Partecipata all'Amministrazione	€ 0	€ 0	€ 0

Entrate per cessione quote	€ 0	€ 0	€ 0
Altre entrate da organismi partecipati	€ 1.859.887,96	€ 1.233.466,75	€ 66.663,79
Totale entrate	€ 1.859.887,96	€ 1.233.466,75	€ 66.663,79
Crediti nei confronti della partecipata	€ 2.340.984,59		
Debiti nei confronti della partecipata	€ 0		
Accantonamenti al fondo perdite società partecipate	€ 0		
Importo totale delle garanzie prestate (fidejussioni, lettere patronage, altre forme) al 31/12	€ 0		

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	53,05%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	controllo congiunto - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti
-------------------	---

La compagine sociale della Società è così composta: Comune di Rho (il 53,05%), Comune di Settimo Milanese (19,33%) e Comune di Garbagnate Milanese (27,62%)

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	<p>produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)</p> <p>Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)</p>

Descrizione dell'attività	La partecipata NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.r.l. si occupa principalmente delle Gestione delle Reti di Distribuzione del Gas Metano, attività prossimamente soggetta a regolamentazione d'ambito. Attualmente la società gestisce le Reti di Distribuzione del Comune di Rho, Settimo Milanese e Garbagnate Milanese (gara unica - durata contratto di anni 12, dal 02/08/2011 al 01/08/2023) la Rete di Distribuzione del Comune di Cornaredo (durata contratto di anni 12, dal 30/12/2006 al 29/12/2018) e la Rete di Distribuzione del Comune di Bareggio (durata contratto di anni 12, dal 01/02/2012 al 31/01/2024). Dette gestioni sono state acquisite attraverso gare ad evidenza pubblica.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	si
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) (1)	si
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione) (2)	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	Al 31.12.2024 verrà effettuata la verifica delle azioni intraprese dalla Società per il contenimento dei costi di funzionamento già avviate nel 2023.

Note

Poiché la partecipazione in NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.r.l. è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2, soddisfa i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2 (deliberazione di Consiglio Comunale n. 32 del 6/10/2011), non ricade in alcuna delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016, pertanto SI CONFERMA IL MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE.

Vengono pertanto confermate le finalità contenute nella deliberazione di Consiglio Comunale n. 105 del 03/12/2002, di adesione alla società, con la quale si è data attuazione alla disciplina di settore del gas.

Tuttavia, la Società ha riportato un **risultato di esercizio 2023 negativo** a causa del concomitante effetto congiunturale di:

1. contrazione dei ricavi
2. l'incremento dei costi operativi,
3. l'incremento dei tassi di interesse

Tali fattori assumono contorni peggiorativi per Ned Srl "(...) per tali ragioni (...)si valuta il rischio di crisi aziendale come "attuale" ovvero tale da pregiudicare, nel breve periodo, la continuità aziendale in assenza di opportune e tempestive azioni mitigatorie." (relazione sul Governo Societario Bilancio 2013).

Tale aspetto risulta peraltro strettamente correlato alla vicenda delle **gare ATEM**. Già dalla nota integrativa allegata al Documento di Bilancio 2018 si evinceva che, in vista della partecipazione alle gare ATEM **per l'affidamento del servizio di distribuzione gas negli Ambiti Territoriali Minimi di Milano 2 e Milano 3**, i Consigli Comunali di Rho, Settimo Milanese e Garbagnate Milanese avevano conferito mandato a Ned per avviare una procedura per l'individuazione di un partner industriale per la partecipazione congiunta in RTI alle suddette gare, procedura da espletare congiuntamente ad Aemme Linea Distribuzione (ALD), essendo entrambe le società a totale controllo pubblico e concessionarie del servizio di distribuzione gas in alcuni comuni della Provincia di Milano ricompresi negli stessi ATEM. La Società ALD e Ned (che già dal 17/10/2016 avevano sottoscritto un accordo strategico) hanno congiuntamente avviato una procedura ad evidenza pubblica ad esito della quale la Commissione di Valutazione ha preso atto che nessuno degli operatori inizialmente qualificatisi aveva presentato da ultimo un offerta vincolante.

In data 28.09.2020, era stato pubblicato un avviso pubblico, recante "Invito a presentare manifestazioni di interesse per una partnership con le società NED Reti Distribuzione Gas S.r.l., in forma abbreviata NED S.r.l., e Aemme Linea Distribuzione S.r.l., finalizzata alla partecipazione alle gare per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale negli ambiti territoriali denominati "Milano 2" e "Milano 3", con il quale NED S.r.l. e ALD S.r.l. avevano avviato l'indagine di mercato; entro il termine di scadenza per la presentazione delle offerte, era pervenuta idonea offerta da parte di AP Reti Gas S.p.A., società di distribuzione del Gruppo Ascopiave.

Successivamente, con deliberazione n. 36 del 28.06.2021, il Comune di Rho:

- aveva approvato l'esito dell'indagine di mercato, posta in essere da Ned Reti Distribuzione Gas S.r.l. (in breve Ned S.r.l.) in esecuzione della deliberazione di Consiglio Comunale n. 33 del 13/05/2015, dalla quale risultava che entro il termine di scadenza per la presentazione delle offerte, era pervenuta idonea offerta da parte di AP Reti Gas S.p.A., società di distribuzione del Gruppo Ascopiave;
- aveva preso atto che, con la sottoscrizione dell'accordo di partnership, Ned S.r.l., ALD S.r.l. e AP Reti Gas S.p.A. avrebbero partecipato congiuntamente alle gare d'ambito per gli ATEM Gas Milano 2 - Provincia Nord Ovest e ATEM Gas Milano 3 - Provincia Sud nella forma di RTI istituendi, secondo quanto previsto dalla normativa applicabile e come dettagliato nell'accordo di RTI (Allegati B e C al presente provvedimento, di cui costituiscono parte integrante e sostanziale);
- avevano approvato il contenuto dello schema di accordo di partnership e dello schema dell'accordo di RTI e, in particolare, rispettivamente l'art. 2 ("RTI"), paragrafo 2.2., dello schema di Accordo di partnership e l'art. 3("Percentuali di partecipazione ai RTI") dell'accordo di RTI (Allegati C e D al presente provvedimento) con i quali Ned S.r.l., ALD S.r.l. ed AP Reti Gas S.p.A. convenivano che le quote di partecipazione ai RTI sarebbero state le seguenti:
- i)Parte Pubblica: 51,00% (cinquantuno virgola zero zero per cento), di cui ALD S.r.l 33,15% (trentatré virgola quindici per cento) e Ned S.r.l 17,85%

	<p>(diciassette virgola ottantacinque per cento); - ii) AP Reti Gas S.p.A.: 49,00% (quarantanove virgola zero zero per cento).</p> <p>Ciò premesso, tuttavia, occorre evidenziare che, sebbene dette gare (177 in totale) avrebbero dovuto svolgersi in un lasso di tempo che andava da metà 2012 al 2017, ad oggi le concessioni affidate su base d'ambito sono pochissime (meno di 10).</p> <p>Ad oggi non vi è certezza in merito al termine entro cui verranno bandite le gare relative agli ATEM in cui ricadono i Comuni attualmente gestiti dalla società, vieppiù ove si consideri che, in forza di quanto disposto dall'art. 6, comma 4 della recente legge n. 118/2022 (legge concorrenza 2021), è stato demandato al Mite e al Ministero per gli Affari Regionali e le Autonomie di aggiornare i criteri di gara definiti dal D.M.. 226/2011.</p> <p>A conferma di ciò, si consideri, ad esempio, che il bando relativo alla gara per l'affidamento del servizio nei comuni facenti parte dell'ATEM Milano 3 prevedeva inizialmente il 31.12.2020 quale termine per la presentazione delle manifestazioni di interesse alla partecipazione alla gara, termine poi successivamente prorogato di nove mesi per 2 volte e successivamente sospeso, insieme a tutta la procedura, senza indicazioni, allo stato, da parte della Stazione Appaltante in merito alla tempistica entro cui la procedura di gara sarà riattivata.</p> <p>Non essendo state espletate le gare d'ambito e individuato il nuovo gestore del servizio, la società non può, recedere dal contratto, è invece chiamata a proseguire la gestione del servizio pubblico ancora per un certo periodo di tempo – che, alla luce delle considerazioni che precedono, non è ragionevolmente stimabile se non in termini di medio/lungo periodo – anche successivamente all'intervenuta scadenza naturale del rapporto concessorio e del relativo contratto di servizio (per il Comune di Rho avvenuta il 31.8.2023).</p> <p>Ciò detto, il mantenimento della partecipazione è sottoposto ad un'AZIONE DI RAZIONALIZZAZIONE CONSISTENTE NEL CONTENIMENTO DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO da parte della società che si sta cercando di meglio perseguire anche mediante l'iniziativa di seguito riportata, per far fronte alla sospensione delle gare ATEM e alla chiusura in negativo del Bilancio di esercizio.</p>
<p>Nota aggiuntiva</p>	<p>Con PEC del 4 novembre 2024, NET S.r.l. ha manifestato la volontà di farsi "propositiva per i Comuni di Rho, Pero e Settimo Milanese in relazione ad un progetto di riorganizzazione delle partecipazioni sociali da essi possedute, acquisendo il ruolo di Holding alla quale tali Comuni verrebbero a conferire le partecipazioni possedute in A.Se.R. S.p.A, NuovEnergie S.p.A., e NED-reti distribuzione gas S.r.l. (Progetto NETWORK).</p> <p>Relativamente al progetto NETWORK si rimanda alla <i>Parte Seconda, Relazione Tecnica, Risultati dell'Attività di Verifica e Azioni di Razionalizzazione, scheda 4)Nuovenergie S.P.A. - paragrafo 3. IL PROGETTO NETWORK da pag. 154.</i></p>

*Scheda di dettaglio***DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	05769510966
Denominazione	Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l.
data di costituzione della partecipata	2007
Atto di ingresso dell'Ente (Atto deliberativo adeguatamente motivato per la costituzione di società a partecipazione pubblica, o per l'acquisto di partecipazioni, anche indirette, in società già costituite ai sensi dell'art. art. 5 del D. Lgs. n. 175/2016)	deliberazione di Consiglio Comunale n. 5 del 12/2/2009 "Acquisto di quota di partecipazione in NET Srl . Determinazione ed indirizzi in materia di teleriscaldamento"
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	-
Altra forma giuridica	-
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Data di inizio della procedura	-
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No
La società è una "Società Benefit"	no
La società è una "Società Benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Rho
CAP	20017
Indirizzo	Viale de Gasperi, 113/115 - Rho

Telefono	02-9306850
FAX	02-93906133
Email	nuovenergieteleriscaldamento@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività1	D.35.3 - FORNITURA DI VAPORE E ARIA CONDIZIONATA
Peso indicativo dell'attività 1	50%
Attività 2	F.43.21.01 - Installazione di impianti elettrici in edifici o in altre opere di costruzione (inclusa manutenzione e riparazione)
Peso indicativo dell'attività 2	25%
Attività 3	F.43.22.01 - Installazione di impianti idraulici, di riscaldamento e di condizionamento dell'aria (inclusa manutenzione e riparazione) in edifici o in altre opere di costruzione
Peso indicativo dell'attività 3	15%
Attività 4	F.43.22.02 - Installazione di impianti per la distribuzione del gas (inclusa manutenzione e riparazione)
Peso indicativo dell'attività 4	10%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare	-
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	no
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	Scegliere un elemento.

Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione	-

L'Art. 4 dello Statuto vigente prevede che "oltre l'80% del fatturato deve essere effettuato nello svolgimento di compiti affidati dalla Società dagli Enti soci; la produzione ulteriore rispetto al suddetto limite di fatturato è consentita solo a condizione che la stessa permetta di conseguire ulteriori economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della società".

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Tipologia di attività svolta (SPL=Servizio Pubblico Locale oppure SS=Servizio Strumentale)	servizio che può rivestire carattere e natura di Servizio pubblico locale o comunque di interesse generale.
Numero medio di dipendenti	6 di cui n. 1 Quadro, n.3 Impiegati, n. 2 Operai.
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 34.000 complessivi da Bilancio d'esercizio 2023
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 6.490 annui complessivi da Bilancio d'esercizio 2023

NOME DEL CAMPO	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 827.334	€ 756.765	€ 695.425	€ 176.249	€ 493.255

La Società nell'ultimo quinquennio ha sempre registrato risultati di esercizio positivi.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2023	2022	2021
----------------	------	------	------

A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 6.909.742	€ 8.140.922	€ 5.665.031
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 165.275	€ 183.283	€ 163.052
di cui Contributi in conto esercizio	-	-	€ 23.312

AFFIDAMENTI

Settore	D.35.3 - FORNITURA DI VAPORE E ARIA CONDIZIONATA
Ente Affidante	Amministrazione dichiarante
Modalità affidamento	Diretto
Importo impegnato nell'anno oggetto di rilevazione (importo annuale di competenza)	€ 595.380,99

DATI SINTETICI DI BILANCIO DELLA PARTECIPATA

Approvazione bilancio 2023	si
Tipologia di contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Tipologia di schema di bilancio	Codice civile (ex art.2424 e seguenti)

Contabilità economico-patrimoniale – bilancio d'esercizio

B) I-Immobilizzazioni immateriali	€ 114.672
B) II-Immobilizzazioni materiali	€ 15.574.119
B) III-Immobilizzazioni finanziarie	€ 129.107
Totale Immobilizzazioni (B)	€ 15.817.898
C) II-Crediti (valore totale)	€ 2.184.893
Totale Attivo	€ 20.744.160
A) I Capitale / Fondo di dotazione	€ 500.000
A) Totale Riserve (II-VII) / Totale Riserve	€ 5.736.835
A) VIII Utili (perdite) portati a nuovo	€ 0
A) IX Utili (perdite) esercizio	€ 827.334
Perdita ripianata di esercizio	€ 0

Patrimonio Netto	€ 7.193.276
D) – Debiti (valore totale)	€ 8.182637
Totale passivo	€ 20.744.160
A. Valore della produzione/Totale Ricavi	€ 7.075.017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni / Ricavi	€ 6.909.742
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 165.275
di cui "Contributi in conto esercizio"	€ 0
B. Costi della produzione /Totale costi	€ 5.814.634
B.9 Costi del personale / Costo del lavoro	€ 400.927
C15) Proventi da Partecipazioni	€ 0
C16) Altri Proventi Finanziari	€ 114.586
C17) Interessi ed altri Oneri Finanziari	€ 244.377
C17 bis)Utili e Perdite su cambi	€ 0
Totale C) Proventi ed Oneri Finanziari	-€ 129.791
Totale D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	€ 0
di cui 18a) Rettifiche di valore di attività finanziarie – Rivalutazioni di partecipazioni	€ 0

DATI CONTABILI DERIVANTI DAL RAPPORTO DI PARTECIPAZIONE

L'Amministrazione ha oneri per contratti di servizio nei confronti della partecipata?	si		
	IMPEGNI	PAGAMENTI C/COMPETENZA	PAGAMENTI C/RESIDUI
Oneri per contratti di servizio ⁽⁷⁾	€ 595.380,99	€ 515.600,88	€ 228.468,49
L'Amministrazione ha altri oneri o spese (diversi da quelli per contratti di servizio) nei confronti della partecipata?	no		
	IMPEGNI	PAGAMENTI C/COMPETENZA	PAGAMENTI C/RESIDUI
Oneri per trasferimenti in conto capitale	€ 0	€ 0	€ 0

Oneri per trasferimenti in conto esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per copertura di disavanzi o perdite	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per acquisizione di quote societarie	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per aumento di capitale (non ai fini di ripiano perdite)	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per trasformazione, cessazione, liquidazione	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per garanzie fideiussioni, lettere patronage, altre forme	€ 0	€ 0	€ 0
Escussioni nei confronti dell'ente delle garanzie concesse	€ 0	€ 0	€ 0
Altre spese verso organismi partecipati	€ 0	€ 0	€ 0
Totale oneri	€ 0	€ 0	€ 0
L'Amministrazione riceve dividendi e/o altre entrate dalla partecipata?	si		
	ACCERTATI	RISCOSSIONI C/COMPETENZA	RISCOSSIONI C/RESIDUI
Dividendi/utili distribuiti dalla Partecipata all'Amministrazione	€ 0	€ 0	€ 0
Entrate per cessione quote	€ 0	€ 0	€ 0
Altre entrate da organismi partecipati	€ 199.739,67	€ 0	€ 85.439,55
Totale entrate	€ 199.739,67	€ 0	€ 85.439,55
Crediti nei confronti della partecipata	€ 297.316,77		
Debiti nei confronti della partecipata	€ 124.319,92		
Accantonamenti al fondo perdite società partecipate	€ 0		
Importo totale delle garanzie prestate (fideiussioni, lettere patronage, altre forme) al 31/12	€ 0		

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	48,60%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	controllo analogo congiunto
--------------------------	-----------------------------

La compagine sociale della Società è così composta: Comune di Rho (48,60%), Comune di Settimo Milanese (30,70%), Comune di Pero (20,70%).

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione in via diretta, anche a mezzo di affitto d'azienda, del servizio di teleriscaldamento e accessori nei territori dei Comuni Soci, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	si
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) (1)	si
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione) ⁽²⁾	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società

Termine previsto per la razionalizzazione	Al 31.12.2024 verrà effettuata la verifica delle azioni intraprese dalla Società per il contenimento dei costi di funzionamento già avviate nel 2023.
Note	<p>Poiché la partecipazione in NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.r.l. è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2, soddisfa i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2 (deliberazione di Consiglio Comunale n. 32 del 6/10/2011), non ricade in alcuna delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016, rispetta quanto previsto per le società in house (art. 16 D.Lgs. 175/2016), SI CONFERMA IL MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE,</p> <p>Come ribadito da ANCI a fronte di apposito quesito “il servizio di teleriscaldamento è stato più recentemente qualificato come servizio strumentale all’Ente (..omissis..) Ad esempio ove il capitale fosse aperto anche a soggetti privati ai quali eventualmente la società erogasse il suo servizio tramite la propria rete di teleriscaldamento allora questo si potrebbe configurare addirittura come un servizio pubblico in quanto destinato alle esigenze di riscaldamento e calore di una utenza indistinta e allargata. Se al contrario, come più frequentemente avviene (..omissis..), le reti di teleriscaldamento sono rivolte al soddisfacimento dei fabbisogni degli edifici comunali e pubblici allora la loro utilità rispetto alla collettività è mediata in quanto solo esplicita tramite i servizi svolti negli stessi edifici pubblici riscaldati. In questo caso si tratta sicuramente di servizi strumentali resi alla PA comunque riconducibili o all’art. 4, co. 2 lettera d), se non addirittura al caso della “realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi” cui si riferisce (rispetto ai servizi pubblici locali) la lettera a del medesimo comma. In ogni caso quindi, fermo restando la valutazione circa la necessità di cui al comma 1, la tipologia di attività svolta dalla società non sembrerebbe richiedere necessariamente la dismissione sotto il profilo dei “limiti qualitativi” alle partecipazioni societarie ora vigenti con il D.lgs. 175/2016”.</p> <p>Vengono, pertanto, confermate le finalità contenute nella deliberazione di Consiglio Comunale n. 5 del 12/02/2009, di adesione alla società: costituzione di una Società partecipata in via diretta dagli Enti Locali per la realizzazione e la gestione di una Rete di Teleriscaldamento, avvalendosi per tale obiettivo di società interamente pubblica e con la possibilità di accedere a fondi regionali straordinari per finanziare la realizzazione di reti di teleriscaldamento sui rispettivi territori.</p> <p>Si ritiene, come nell’anno precedente, di disporre il mantenimento dell’AZIONE DI RAZIONALIZZAZIONE CONSISTENTE NEL CONTENIMENTO DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO da parte della società, obiettivo il cui raggiungimento potrebbe essere ulteriormente favorito con riferimento all’iniziativa rappresentata nel paragrafo sottostante.</p>
Nota aggiuntiva	<p>Con PEC del 4 novembre 2024, NET S.r.l. ha manifestato la volontà di farsi “propositiva per i Comuni di Rho, Pero e Settimo Milanese in relazione ad un progetto di riorganizzazione delle partecipazioni sociali da essi possedute, acquisendo il ruolo di Holding alla quale tali Comuni verrebbero a conferire le partecipazioni possedute in A.Se.R. S.p.A, NuovEnergie S.p.A., e NED-reti distribuzione gas S.r.l. (Progetto NETWORK).</p> <p>Relativamente al progetto NETWORK si rimanda alla Parte II-Relazione Tecnica, Risultati dell’Attività di Verifica e Azioni di Razionalizzazione, scheda 4)Nuovenergie S.P.A. - paragrafo 3. IL PROGETTO NETWORK da pag. 154.</p>

*Scheda di dettaglio***DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	03757680966
Denominazione	Nuovenergie S.p.a.
data di costituzione della partecipata	2002
Atto di ingresso dell'Ente (Atto deliberativo adeguatamente motivato per la costituzione di società a partecipazione pubblica, o per l'acquisto di partecipazioni, anche indirette, in società già costituite ai sensi dell'art. art. 5 del D. Lgs. n. 175/2016)	deliberazione di Consiglio Comunale n. 104 del 3/12/2002 "Costituzione della S.p.a. di vendita di gas – approvazione dello statuto – provvedimenti".
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	-
Altra forma giuridica	-
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Data di inizio della procedura	-
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no
La società è una "Società Benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Rho
CAP	20017
Indirizzo	Corso Garibaldi n. 91
Telefono	02-9311408

FAX	02-93182301
Email	info@pec.nuovenergiespa.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	35.23 – Commercio di gas distribuito mediante condotta
Attività 2	35.14 – Commercio di energia elettrica

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	-
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	-
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽³⁾	-
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	no
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione	-

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
-------------------------------------	---------------------------------------

Tipologia di attività svolta (SPL=Servizio Pubblico Locale oppure SS=Servizio Strumentale)	vendita di gas ed energia elettrica.
Numero medio di dipendenti	43 (di cui n. 1 dirigente, n.4 Quadri e n.38 impiegati)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	tot. 45.315 complessivi (Bilancio 2023)
Numero dei componenti dell'organo di controllo	n.3 (e n.2 Sindaci supplenti)
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 32.999 complessivi (Bilancio 2023)

NOME DEL CAMPO	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 901.906	€ 719.128	€ 846.593	€ 869.561	€ 499.910

La Società nell'ultimo quinquennio ha sempre registrato risultati di esercizio positivi.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2023	2022	2021
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 44.036.208	€ 63.007.855	€ 42.782.777
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 93.311	€ 124.000	€ 48.451
di cui Contributi in conto esercizio	-	-	-

AFFIDAMENTI

Settore	D. 35.2 – PRODUZIONE DI GAS; DISTRIBUZIONE DI COMBUSTIBILI GASSOSI MEDIANTE CONDOTTE
Ente Affidante	Amministrazione dichiarante
Modalità affidamento	Diretto

Importo impegnato nell'anno oggetto di rilevazione (importo annuale di competenza)	€ 12.405,65
--	-------------

DATI SINTETICI DI BILANCIO DELLA PARTECIPATA

Approvazione bilancio 2023	si
Tipologia di contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Tipologia di schema di bilancio	Codice civile (ex art.2424 e seguenti)

Contabilità economico-patrimoniale – bilancio d'esercizio

B) I-Immobilizzazioni immateriali	€ 525.778
B) II-Immobilizzazioni materiali	€ 1.957.027
B) III-Immobilizzazioni finanziarie	€ 0
Totale Immobilizzazioni (B)	€ 2.482.805
C) II-Crediti (valore totale)	€ 17.922.999
Totale Attivo	€ 21.154.181
A) I Capitale / Fondo di dotazione	€ 3.800.000
A) Totale Riserve (II-VII) / Totale Riserve	€ 238.654
A) VIII Utili (perdite) portati a nuovo	€ 0
A) IX Utili (perdite) esercizio	€ 901.906
Perdita ripianata nell'esercizio	€ 0
Patrimonio Netto	€ 4.940.560
D) – Debiti (valore totale)	€ 15.585.233
Totale passivo	€ 21.154.181
A. Valore della produzione/Totale Ricavi	€ 44.129.519
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni / Ricavi	€ 44.030.208
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 93.311
di cui "Contributi in conto esercizio"	€ 0

B. Costi della produzione /Totale costi	€ 42.267.342
B.9 Costi del personale / Costo del lavoro	€ 2.702.925
C15) Proventi da Partecipazioni	€ 0
C16) Altri Proventi Finanziari	€ 31.014
C17) Interessi ed altri Oneri Finanziari	€ 556.554
C17 bis)Utili e Perdite su cambi	€ 0
Totale C) Proventi ed Oneri Finanziari	-€ 525.140
Totale D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	€ 0
di cui 18a) Rettifiche di valore di attività finanziarie – Rivalutazioni di partecipazioni	€ 0

DATI CONTABILI DERIVANTI DAL RAPPORTO DI PARTECIPAZIONE

L'Amministrazione ha oneri per contratti di servizio nei confronti della partecipata?	si		
	IMPEGNI	PAGAMENTI C/COMPETENZA	PAGAMENTI C/RESIDUI
Oneri per contratti di servizio	€ 12.405,65	€ 14.376,56	€ 0
L'Amministrazione ha altri oneri o spese (diversi da quelli per contratti di servizio) nei confronti della partecipata?	no		
	IMPEGNI	PAGAMENTI C/COMPETENZA	PAGAMENTI C/RESIDUI
Oneri per trasferimenti in conto capitale	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per trasferimenti in conto esercizio	€ 0	€	€ 0
Oneri per copertura di disavanzi o perdite	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per acquisizione di quote societarie	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per aumento di capitale (non ai fini di ripiano perdite)	€ 0	€ 0	€ 0

Oneri per trasformazione, cessazione, liquidazione	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per garanzie fideiussioni, lettere patronage, altre forme	€ 0	€ 0	€ 0
Escussioni nei confronti dell'ente delle garanzie concesse	€ 0	€ 0	€ 0
Altre spese verso organismi partecipati	€ 0	€ 0	€ 0
Totale oneri	€ 0	€ 0	€ 0
L'Amministrazione riceve dividendi e/o altre entrate dalla partecipata?	si		
	ACCERTATI	RISCOSSIONI C/COMPETENZA	RISCOSSIONI C/RESIDUI
Dividendi/utili distribuiti dalla Partecipata all'Amministrazione	€ 0	€ 0	€
Entrate per cessione quote	€ 0	€ 0	€ 0
Altre entrate da organismi partecipati	€ 1.897.142,86 (1)	€ 4.711.324,08	€ 520.452,86
Totale entrate	€ 6.929.307,72	€ 4.711.324,08	€ 520.452,86
Crediti nei confronti della partecipata	€ 2.013.433,81		
Debiti nei confronti della partecipata	€ 301,00		
Accantonamenti al fondo perdite società partecipate	€ 0		
Importo totale delle garanzie prestate (fideiussioni, lettere patronage, altre forme) al 31/12	€ 0		

(1) L'importo corrisponde alla seconda e ultima rata del prestito oneroso concesso alla Società con deliberazione di Consiglio Comunale dell'11.11.2022, n. 71 meglio illustrato al campo "Note"

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	48,28%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	controllo congiunto - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti
--------------------------	---

La compagine sociale della società è così composta: Comune di Rho (48,28%), Comune di Settimo Milanese (20,72%), Comune di Pero (1,00%), Società Canarmino S.p.A.(socio privato – 30,00%).

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	<p>Sì – Nella relazione illustrativa di accompagnamento al decreto legislativo recante disposizioni integrative e correttive al 175/2016 all'art. 5 tra le altre si è quindi detto: "come richiesto dalla Conferenza unificata, si precisa che nella nozione di servizi di interesse generale di cui all'art. 4 del Decreto Legislativo n. 175 del 2016 rientrano anche i servizi oggetto di regolazione da parte delle Autorità indipendenti".</p> <p>L'attività di vendita del gas ed energia elettrica svolta da Nuovenergie S.p.A., in quanto regolata DA ARERA (ex AEEGSI -Autorità indipendente ai sensi della L. 481/1995) rientra nei servizi d'interesse generale.</p> <p>Anche se dal 1° luglio 2024 si è chiuso il c.d. "Mercato Tutelato", ARERA mantiene le proprie attribuzioni nell'ambito della regolazione e controllo nei settori dell'energia elettrica, del gas naturale (oltreché dei servizi idrici, del ciclo dei rifiuti e del telecalore) : si richiama in tal senso , ad esempio, il CODICE DI CONDOTTA COMMERCIALE PER LA VENDITA DI ENERGIA ELETTRICA E DI GAS NATURALE AI CLIENTI FINALI ed il TESTO INTEGRATO DELLA REGOLAZIONE DELLA QUALITÀ DEI SERVIZI DI VENDITA DI ENERGIA ELETTRICA E DI GAS NATURALE (TIQV), entrambi in vigore dall'1 luglio 2024, che ne disciplinano vari e rilevanti aspetti.</p> <p>Si richiama altresì l'orientamento giurisprudenziale emerso con la sentenza del Consiglio di Stato, Sez. V°, n. 578/2019, pubblicata in data 23/01/2019. Secondo il Consiglio di Stato tali attività sono riconducibili alla categoria dei "Servizi di interesse generale" denominata "Servizi di Interesse Economico Generale" definiti dall'art. 2 co. 1 lett. i) D.Lgs. 175/2016 come "I servizi di Interesse Generale erogati o suscettibili di essere erogati dietro corrispettivo economico su un mercato".</p>
Attività svolta dalla Partecipata	Produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4 c.2 lett. a)
Descrizione dell'attività	Vendita di Gas ed Energia Elettrica
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	30%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no

Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Termine previsto per la razionalizzazione	-
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria	Si
Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis	Si
Nota aggiuntiva	<p>Con PEC del 4 novembre 2024, NET S.r.l ha manifestato la volontà di farsi "propositiva per i Comuni di Rho, Pero e Settimo Milanese in relazione ad un progetto di riorganizzazione delle partecipazioni sociali da essi possedute, acquisendo il ruolo di Holding alla quale tali Comuni verrebbero a conferire le partecipazioni possedute in A.Se.R. S.p.A, NuovEnergie S.p.A., e NED-reti distribuzione gas S.r.l. (Progetto NETwork).</p> <p>Relativamente al progetto NETWork si rimanda alla <i>Parte II- Relazione Tecnica, Risultati dell'Attività di Verifica e Azioni di Razionalizzazione, scheda 4)Nuovenergie S.P.A. - paragrafo 3. IL PROGETTO NETwork da pag.154.</i></p>

*Scheda di dettaglio***DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	03749850966
Denominazione	GeSeM S.r.l.
data di costituzione della partecipata	2002
Atto di ingresso dell'Ente (Atto deliberativo adeguatamente motivato per la costituzione di società a partecipazione pubblica, o per l'acquisto di partecipazioni, anche indirette, in società già costituite ai sensi dell'art. art. 5 del D. Lgs. n. 175/2016)	deliberazione Consiglio Comunale n. 44 del 18/6/2014 "Ingresso del Comune di Rho nella compagine societaria di GeSeM Gestione Servizi Municipali Nord Milano Srl e contestuale affidamento del servizio per la gestione delle entrate tributarie ICP, TOSAP e pubbliche affissioni. Approvazione atti".
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	-
Altra forma giuridica	-
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Data di inizio della procedura	-
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no
La società è una "Società Benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Lainate
CAP	20020
Indirizzo	Viale Rimembranze,13
Telefono	02-93790037

FAX	02-93588366
Email	gesem@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	82.99.1 riscossione sia ordinaria che coattiva di tutte le entrate tributarie dei comuni inclusi anche le altre entrate extra-tributarie.
-------------------	---

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	-
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare	-
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	si
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da*:	MEF (direttiva 9 settembre 2019)
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione	-

Lo statuto della Società, nel testo vigente licenziato in data 18 luglio 2019, prevede il limite all'art. 3.

- Relativamente al solo servizio di igiene urbana, la Società applica le deliberazioni di ARERA.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
-------------------------------------	---------------------------------------

Tipologia di attività svolta (SPL=Servizio Pubblico Locale oppure SS=Servizio Strumentale)	SPL
Numero medio di dipendenti	78 di cui n.1 Quadro, n. 35 Impiegati, n.42 Operai
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 9.600 annui lordi complessivi da Bilancio 2023
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 14.560,00 complessivi annui come da Bilancio 2023

NOME DEL CAMPO	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 101.371	€ 2.395	€ 15.209	€ 51.020	€ 10.369

La Società nell'ultimo quinquennio ha sempre registrato risultati di esercizio positivi.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2023	2022	2021
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 5.655.361	€ 5.753.408	€ 6.142.512
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 119.070	€ 70.225	€ 36.050
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

AFFIDAMENTI

Settore	N 82.99.1 – IMPRESE DI GESTIONE ESATTORIALE
Ente Affidante	Amministrazione dichiarante
Modalità affidamento	Diretto
Importo impegnato nell'anno oggetto di rilevazione (importo annuale di competenza)	€ 491.503,32

DATI SINTETICI DI BILANCIO DELLA PARTECIPATA

Approvazione bilancio 2023	si
Tipologia di contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Tipologia di schema di bilancio	Codice civile (ex art.2424 e seguenti)

Contabilità economico-patrimoniale – bilancio d'esercizio

B) I-Immobilizzazioni immateriali	€ 4.680
B) II-Immobilizzazioni materiali	€ 203.908
B) III-Immobilizzazioni finanziarie	€ 0
Totale Immobilizzazioni (B)	€ 208.888
C) II-Crediti (valore totale)	€ 2.074.295
Totale Attivo	€ 6.049.764
A) I Capitale / Fondo di dotazione	€ 92.700
A) Totale Riserve (II-VII) / Totale Riserve	€ 1.245.473
A) VIII Utili (perdite) portati a nuovo	€ 0
A) IX Utili (perdite) esercizio	€ 101.371
Perdita ripianata nell'esercizio	€ 0
Patrimonio Netto	€ 1.439.544
D) – Debiti (valore totale)	€ 3.585.189
Totale passivo	€ 6.049.764
A. Valore della produzione/Totale Ricavi	€ 5.823.633
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni / Ricavi	€ 5.774.431
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 119.070
di cui "Contributi in conto esercizio"	€ 0
B. Costi della produzione /Totale costi	€ 5.551.422

B.9 Costi del personale / Costo del lavoro	€ 2.559.354
C15) Proventi da Partecipazioni	€ 0
C16) Altri Proventi Finanziari	€ 0
C17) Interessi ed altri Oneri Finanziari	-€ 199
C17 bis)Utili e Perdite su cambi	€ 0
Totale C) Proventi ed Oneri Finanziari	-€ 199
Totale D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	€ 0
di cui 18a) Rettifiche di valore di attività finanziarie – Rivalutazioni di partecipazioni	€ 0

DATI CONTABILI DERIVANTI DAL RAPPORTO DI PARTECIPAZIONE

L'Amministrazione ha oneri per contratti di servizio nei confronti della partecipata?	si		
	IMPEGNI	PAGAMENTI C/COMPETENZA	PAGAMENTI C/RESIDUI
Oneri per contratti di servizio	€ 491.503,32	€ 356.043,21	€ 241.449,49
L'Amministrazione ha altri oneri o spese (diversi da quelli per contratti di servizio) nei confronti della partecipata?	no		
	IMPEGNI	PAGAMENTI C/COMPETENZA	PAGAMENTI C/RESIDUI
Oneri per trasferimenti in conto capitale	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per trasferimenti in conto esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per copertura di disavanzi o perdite	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per acquisizione di quote societarie	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per aumento di capitale (non ai fini di ripiano perdite)	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per trasformazione, cessazione, liquidazione	€ 0	€ 0	€ 0

Oneri per garanzie fideiussioni, lettere patronage, altre forme	€ 0	€ 0	€ 0
Escussioni nei confronti dell'ente delle garanzie concesse	€ 0	€ 0	€ 0
Altre spese verso organismi partecipati	€ 0	€ 0	€ 0
Totale oneri	€ 0	€ 0	€ 0
L'Amministrazione riceve dividendi e/o altre entrate dalla partecipata?	si		
	ACCERTATI	RISCOSSIONI C/COMPETENZA	RISCOSSIONI C/RESIDUI
Dividendi/utili distribuiti dalla Partecipata all'Amministrazione	€ 0	€ 0	€ 0
Entrate per cessione quote	€ 0	€ 0	€ 0
Altre entrate da organismi partecipati	€ 2.746.711,97	€ 1.974.791,23	€ 520.611,71
Totale entrate	€ 2.746.711,97	€ 1.974.791,23	€ 520.611,71
Crediti nei confronti della partecipata	€ 886.672,06		
Debiti nei confronti della partecipata	€ 106.143,56		
Accantonamenti al fondo perdite società partecipate	€ 0		
Importo totale delle garanzie prestate (fideiussioni, lettere patronage, altre forme) al 31/12	€ 0		

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	9,60%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	controllo analogo congiunto
-------------------	-----------------------------

La compagine sociale della società è costituita dai Comuni di Arese (27,60%), Lainate (27,60%), Nerviano (21,60%), Rho (9,60%), Pogliano Milanese (9,50%), Pregnana Milanese (2,05%) e Vanzago (2,05%).

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Coordinamento e controllo, per conto di alcuni Comuni Soci del servizio di igiene urbana; Riscossione sia ordinaria che coattiva di tutte le entrate tributarie dei Comuni incluse anche altre entrate extra-tributarie; Manutenzione ordinaria, inclusa segnaletica stradale, di beni comunali; Stazione appaltante di servizi e lavori per conto dei Comuni Soci per le attività svolte dalla società.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	si
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi

<p>Note</p>	<p>GESEM S.R.L. si occupa della gestione del servizio connesso ad alcune entrate tributarie del Comune di Rho: Imposta di Pubblicità, Diritti sulle Pubbliche Affissioni, T.O.S.A.P., Attività di accertamento I.C.I./I.M.U..</p> <p>La partecipazione in detta società è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2, soddisfa i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2 (deliberazione di Consiglio Comunale n. 62 del 15/07/2004), rispetta quanto previsto per le società in house (art. 16 D.Lgs. 175/2016). Ricade, invece, in 1 delle condizioni di cui all'articolo 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016 (partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali), per la quale viene di seguito riportata motivazione di non sussistenza.</p> <p>GESEM S.R.L. svolge un'attività simile a quella della società A.S.E.R.-AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. per quanto riguarda la gestione del servizio integrato di raccolta e smaltimento dei rifiuti solidi urbani. Al riguardo si precisa che le attività che GESEM S.R.L. svolge per il Comune di Rho riguardano solamente la gestione dell'Imposta di Pubblicità, Pubbliche Affissioni e Preinsegne, Tosap, Recupero evasione su I.C.I ed I.M.U. e, a decorrere dal 01.03.2020, il servizio di gestione della manutenzione della segnaletica stradale verticale e orizzontale e delle attività' accessorie funzionali al mantenimento della sicurezza della circolazione stradale, attività che per oggetto sociale e struttura, attualmente A.S.E.R.- AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A., non può gestire. Analogamente il contratto di servizio in essere con GESEM S.R.L. non prevede la gestione del servizio integrato di raccolta e smaltimento dei rifiuti solidi urbani a favore del Comune di Rho.</p> <p>Per le motivazioni sopra esposte, per la società GESEM S.R.L., NON RISULTA NECESSARIA ALCUNA AZIONE DI RAZIONALIZZAZIONE, confermando il mantenimento della partecipazione e le finalità contenute nella deliberazione di Consiglio Comunale n. 44 del 18/06/2014, di adesione alla società.</p>
<p>Nota aggiuntiva</p>	<p>il Comune di Rho e gli altri Comuni Soci di Ge.Se.M, con rispettivi atti di Consiglio Comunale, hanno espresso l'indirizzo strategico:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. di avviare un percorso di approfondimento volto allo sviluppo di possibili sinergie tra gli ambiti di operatività delle partecipate Gesem S.r.l. e CAP Holding S.p.A., individuando in primis, come attività di comune interesse, la gestione dei servizi integrati di igiene urbana; b. di autorizzare, a tal fine, l'Amministratore Unico di Gesem S.r.l. a sottoscrivere un "Memorandum of Understanding" (di seguito "MOU") con CAP Holding S.p.A., così che le società partecipate possano procedere, nel periodo di efficacia del MOU, alla definizione di una proposta di modello organizzativo che salvaguardi e valorizzi sia lo specifico know how acquisito da Gesem S.r.l. nell'espletamento delle proprie attività sia le risorse aziendali a ciò dedicate, ivi comprese quelle umane; <p>Per ulteriori informazioni in merito si rimanda alla <i>Parte Seconda, Relazione Tecnica, Risultati dell'Attività di Verifica e Azioni di Razionalizzazione, scheda 5)GeSeM S.r.l. da pag. 169.</i></p>

*Scheda di dettaglio***DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	13187590156
Denominazione	Cap Holding S.p.a.
Data di costituzione della partecipata	2000
Atto di ingresso dell'Ente (Atto deliberativo adeguatamente motivato per la costituzione di società a partecipazione pubblica, o per l'acquisto di partecipazioni, anche indirette, in società già costituite ai sensi dell'art. art. 5 del D. Lgs. n. 175/2016)	deliberazione di Consiglio Comunale n. 7 del 28/02/2013 "Fusione per incorporazione in Cap Holding di Ianomi Spa, Tam Spa e Tasm Spa – approvazione progetto di fusione".
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	-
Altra forma giuridica	-
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Data di inizio della procedura	-
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	<p>SI'.</p> <p>La Società Cap Holding - come riportato nel documento di Bilancio relativo all'esercizio 2018 – giusta delibera del Comitato di Indirizzo Strategico del 10 giugno 2016 - ha intrapreso, già nel 2016, azioni per dotarsi di strumenti finanziari in mercato regolamentati. Il Comitato di Indirizzo Strategico, nella seduta del 7 ottobre 2016, ha conseguentemente deliberato di dare mandato al CDA di comunicare alla Corte dei Conti l'adozione da parte della Società degli atti volti all'emissione di strumenti finanziari, diversi dalle azioni, quotati in mercati regolamentati. La comunicazione è stata inviata alla Corte in data 21 novembre 2016. Dando ulteriore seguito a quanto sopra con deliberazione dell'assemblea ordinaria dei soci di Cap Holding dal 1 giugno 2018 ha autorizzato l'emissione di un prestito obbligazionario da emettersi da parte della Società entro il 31 dicembre 2018, per un importo massimo in linea capitale di € 40.000.000, con possibilità di ammetterne la negoziazione sul mercato regolamentato di un Paese dell'Unione Europea. Il prestito è stato emesso il 2 agosto 2018 al Main security Market dell'Irish Stock Exchange (ISE Dublin) in data 02/08/2018, sottoscritto da investitori istituzionali ed ammesso alla quotazione presso la Borsa irlandese (mercato regolamentato). La procedura si è conclusa nel termine di 12 mesi dall'entrata in vigore del D.Lgs. 175/2016 (art. 26, comma 5 del TUSP).</p> <p>Vedi al link: https://live.euronext.com/en/product/bonds-detail/s13491%7C21568/overview</p>
La società è un GAL	no

La società è una "Società Benefit"	no
------------------------------------	----

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Assago
CAP	20142
Indirizzo	Via Rimini, 38
Telefono	02 825021
FAX	02 82502281
Email	capholding@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	E.36 RACCOLTA, TRATTAMENTO E FORNITURA DI ACQUA
------------	---

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare	-
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	si
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	ARERA
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no

Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione	-

L'art. 4 comma 5 del vigente statuto prevede espressamente: " (...omissis..) 5.La società è tenuta a realizzare e gestire i servizi e le attività di cui al presente articolo per conto degli enti locali soci per oltre l'80% del fatturato annuo. 6.La produzione ulteriore rispetto al suddetto limite di fatturato è consentita solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della società."

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Tipologia di attività svolta (SPL=Servizio Pubblico Locale oppure SS=Servizio Strumentale)	SPL a rete di rilevanza economica, soggetto a regolamentazione d'ambito.
Numero medio di dipendenti	447.56
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 114.395 da Bilancio 2023
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 70.642 da Bilancio 2023

NOME DEL CAMPO	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 7.247.294	€ 521.404	€ 24.369.148	€ 16.816.274	€ 31.176.416

La Società nell'ultimo quinquennio ha sempre registrato risultati di esercizio positivi; il risultato riferito all'esercizio 2019 è superiore rispetto a tutte le precedenti annualità di riferimento.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2023	2022	2021
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 268.256.142	€ 281.576.277	€ 240.891.373
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 44.873.024	€ 30.716.197	€ 32.814.454
di cui Contributi in conto esercizio	€ 975.868	€ 591.543	€ 860.396,12

AFFIDAMENTI

Settore	36 – RACCOLTA, TRATTAMENTO E FORNITURA ACQUA
Ente Affidante	AATO, EGA
Modalità affidamento	Diretto
Importo impegnato nell'anno oggetto di rilevazione (importo annuale di competenza)	€ 364.090,25

DATI SINTETICI DI BILANCIO DELLA PARTECIPATA

Approvazione bilancio 2023	si
Tipologia di contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Tipologia di schema di bilancio	Principi contabili internazionali (IAS-IFRS)

Contabilità economico-patrimoniale – bilancio d'esercizio

Totale Attivo	€ 1.394.065.016
A) I Capitale / Fondo di dotazione	€ 571.381.786
A) Totale Riserve (II-VII) / Totale Riserve	€ 245.313,442
A) VIII Utili (perdite) portati a nuovo	€ 15.469
A) IX Utili (perdite) esercizio	€ 7.247.294
Perdita ripianata nell'esercizio	€ 0
Patrimonio Netto	€ 823.957.992
Totale passivo	€ 1.394.065.016
A. Valore della produzione/Totale Ricavi	€ 413.890.871
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni / Ricavi	€ 268.256.142
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 44.873.024
B. Costi della produzione /Totale costi	€ 397.157.968

B.9 Costi del personale / Costo del lavoro	€ 27.975.684
C.15) Proventi da partecipazioni	€ 0
C.16) Altri Proventi finanziari	€ 2.976.127
C.17) Interessi ed altri oneri finanziari	€ 8.851.165
C17 bis) Utili e perdite su cambi	€ 0
Totale C) Proventi ed oneri finanziari	-€ 5.875.038
Totale D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	-€ 229.340
Di cui D.18a) Rettifiche di valore di attività finanziarie – Rivalutazioni di partecipazioni	€ 282.119

DATI CONTABILI DERIVANTI DAL RAPPORTO DI PARTECIPAZIONE

L'Amministrazione ha oneri per contratti di servizio nei confronti della partecipata?	si		
	IMPEGNI	PAGAMENTI C/COMPETENZA	PAGAMENTI C/RESIDUI
Oneri per contratti di servizio ⁽⁷⁾	€ 364.090,25	€ 234.560,38	€ 48.493,79
L'Amministrazione ha altri oneri o spese (diversi da quelli per contratti di servizio) nei confronti della partecipata?	no		
	IMPEGNI	PAGAMENTI C/COMPETENZA	PAGAMENTI C/RESIDUI
Oneri per trasferimenti in conto capitale	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per trasferimenti in conto esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per copertura di disavanzi o perdite	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per acquisizione di quote societarie	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per aumento di capitale (non ai fini di ripiano perdite)	€ 0	€ 0	€ 0

Oneri per trasformazione, cessazione, liquidazione	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per garanzie fideiussioni, lettere patronage, altre forme	€ 0	€ 0	€ 0
Escussioni nei confronti dell'ente delle garanzie concesse	€ 0	€ 0	€ 0
Altre spese verso organismi partecipati	€ 0	€ 0	€ 0
Totale oneri	€ 0	€ 0	€ 0
L'Amministrazione riceve dividendi e/o altre entrate dalla partecipata?	si		
	ACCERTATI	RISCOSSIONI C/COMPETENZA	RISCOSSIONI C/RESIDUI
Dividendi/utili distribuiti dalla Partecipata all'Amministrazione	€ 0	€ 0	€ 0
Entrate per cessione quote	€ 0	€ 0	€ 0
Altre entrate da organismi partecipati	€ 596.622,65	€ 315.394,66	€ 51.318,28
Totale entrate	€ 596.622,65	€ 315.394,66	€ 51.318,28
Crediti nei confronti della partecipata	€ 26.652,50		
Debiti nei confronti della partecipata	€ 156.014,89		
Accantonamenti al fondo perdite società partecipate	€ 0		
Importo totale delle garanzie prestate (fideiussioni, lettere patronage, altre forme) al 31/12	€ 0		

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	1,9725%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	controllo analogo congiunto
-------------------	-----------------------------

CAP Holding S.p.A. è una società a totale partecipazione pubblica, la cui compagine sociale è formata da 197 soci, di cui 195 così suddivisi: 133 Comuni della Provincia di Milano, 40 Comuni della Provincia di Monza e Brianza, 20 Comuni della Provincia di Pavia, 1 Comune della Provincia di Como, 1 Comune della Provincia di Varese, nonché la Città Metropolitana di Milano, la Provincia di Monza e Brianza ed una partecipazione rappresentata da azioni proprie (quota di partecipazione del Comune di Rho pari al 1,9725%).

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Produzione di servizio di interesse generale - Servizio Idrico Integrato - inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Note	La partecipazione nella società CAP HOLDING s.p.a. è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2, soddisfa i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2 (deliberazione di Consiglio Comunale n. 32 del 6/10/2011), non ricade in alcuna delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016, rispetta quanto previsto per le società in house (art. 16 D.Lgs. 175/2016), e pertanto NON RISULTA NECESSARIA ALCUNA AZIONE DI RAZIONALIZZAZIONE, confermando il mantenimento della partecipazione per il conseguimento delle finalità contenute nella deliberazione di Consiglio Comunale n. 105 del 03/12/2002, di adesione alla società: dare attuazione al modello gestionale "in house providing", con individuazione di CAP Holding S.p.A., quale gestore unitario del Servizio Idrico Integrato della Provincia di Milano, all'interno del perimetro costituito dall'Ambito territoriale Ottimale (A.T.O.).

<p>Nota aggiuntiva</p>	<p>il Comune di Rho e gli altri Comuni Soci di Ge.Se.M, con rispettivi atti di Consiglio Comunale, hanno espresso l'indirizzo strategico:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. di avviare un percorso di approfondimento volto allo sviluppo di possibili sinergie tra gli ambiti di operatività delle partecipate Gesem S.r.l. e CAP Holding S.p.A., individuando in primis, come attività di comune interesse, la gestione dei servizi integrati di igiene urbana; b. di autorizzare, a tal fine, l'Amministratore Unico di Gesem S.r.l. a sottoscrivere un "Memorandum of Understanding" (di seguito "MOU") con CAP Holding S.p.A., così che le società partecipate possano procedere, nel periodo di efficacia del MOU, alla definizione di una proposta di modello organizzativo che salvaguardi e valorizzi sia lo specifico know how acquisito da Gesem S.r.l. nell'espletamento delle proprie attività sia le risorse aziendali a ciò dedicate, ivi comprese quelle umane. <p>Per ulteriori dettagli in merito si rimanda si rimanda alla <i>Parte Seconda, Relazione Tecnica, Risultati dell'Attività di Verifica e Azioni di Razionalizzazione, scheda 5) GeSeM S.r.l..da pag. 169.</i></p>
-------------------------------	--

*Scheda di dettaglio***DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	07468440966
Denominazione	Arexpo S.p.a.
Data di costituzione della partecipata	2011
Atto di ingresso dell'Ente (Atto deliberativo adeguatamente motivato per la costituzione di società a partecipazione pubblica, o per l'acquisto di partecipazioni, anche indirette, in società già costituite ai sensi dell'art. art. 5 del D. Lgs. n. 175/2016)	deliberazione di Consiglio Comunale n. 32 del 6/10/2011 "Adesione del Comune di Rho alla Società Arexpo Spa"
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	-
Altra forma giuridica	-
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Data di inizio della procedura	-
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL?	no
La società è una "Società Benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Milano
CAP	20157
Indirizzo	Via Cristina Belgioioso, 171
Telefono	02 698267.01

FAX	02 698267.68
Email	arexpo@pec.arexpo.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	68.1 Compravendita di beni immobili effettuate su beni propri
-------------------	---

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	-
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	si
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	si
Riferimento normativo società di diritto singolare	D.L. 25 novembre 2015, n. 185 (art. 5, comma 1) e DPCM 9 marzo 2016
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?*	no
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	si
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	-
Riferimento normativo atto esclusione	Allegato A al D.Lgs. n. 175/2016

**Arexpo S.p.A. non è una società a controllo pubblico che svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi, insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato, non rientra, pertanto, nella fattispecie di cui all'art. 6 comma 1 del D.Lgs. 175/2016. La società è dotata, in ogni caso, di un proprio sistema di contabilità analitica.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	<p>Società di scopo costituita per la gestione di un Servizio di Interesse Generale connesso alla manifestazione internazionale di Expo Milano 2015. Gestione e Valorizzazione delle Aree nelle fase di pre e post Evento. Attività di centralizzazione delle committenze e di committenze ausiliarie con riferimento alle procedure di affidamento relative alla realizzazione di interventi sulle aree dove si è svolta l'esposizione Universale, nonché di interventi, strettamente connessi ai primi, esterni alle suddette aree, purché ricompresi nel territorio della Città Metropolitana di Milano.</p> <p>Arexpo S.p.A. è stata costituita con lo scopo di:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ acquisire le aree destinate ad ospitare l'Esposizione Universale EXPO MILANO 2015 dedicata a 'Feeding the Planet, Energy for Life', a cui hanno aderito 141 Paesi di tutti i continenti con oltre 21 milioni di visitatori. ✓ governare la successiva valorizzazione e riqualificazione delle sopraddette aree. <p>La Missione della Società è quella di valorizzare e riqualificare l'area, ispirandosi ai principi dello sviluppo sostenibile, facendo leva sull'innovazione tecnologica ed organizzativa e sull'elevato patrimonio umano e professionale di cui dispone per sviluppare progetti innovativi, capaci di valorizzare le risorse e di contribuire alla crescita economica sia in ambito regionale che nazionale.</p> <p>La Visione della società è quella di trasformare l'area in un eco sistema della scienza, del sapere e dell'innovazione di livello internazionale (MIND – Milano Innovation District) in grado di generare ricadute positive e coerenti così da poter determinare un sistema che attivi, attiri e premi l'innovazione e il sostegno alla competitività delle imprese e del Sistema imprenditoriale.</p> <p>MIND sarà:</p> <ul style="list-style-type: none"> – un'area ricca di vantaggi per imprese innovative, università e istituti di ricerca di livello mondiale; – un moderno ecosistema d'innovazione e un catalizzatore di opportunità per a crescita socio/economica sostenibile; – un quartiere della città di Milano: una comunità brillante, sostenibile, aperta e sicura, capace di attrarre talenti da tutto il mondo. <p>La scelta di orientare il progetto MIND, per l'ambito dello sviluppo immobiliare, nella costituzione di un ecosistema dell'innovazione ha da subito attivato numerose sinergie con tutto il mondo accademico milanese al fine di stimolare quell'ecosistema innanzitutto come luogo di collaborazione tra persone mosse dall'obiettivo di incoraggiare e favorire l'innovazione.</p> <p>A seguito dell'approvazione della legge 26 novembre 2019, n. 18, che all'art. 3, comma 1, lett. t, introduce il nuovo art. 23 bis della L.R. n. 12/2005, è riconosciuta la possibilità, per società con esperienza nell'ambito di progetti di sviluppo di rigenerazione urbana, quali Arexpo, di concludere con la Regione, con gli enti del SIREG (allegato A1 della L.r. 27 dicembre 2006, n. 30), nonché con i Comuni, accordi ai sensi dell'art. 5, comma 6, del D.lgs. 18 aprile 2016, n. 50, aventi ad oggetto lo sviluppo di ambiti di rigenerazione urbana, in relazione ad aree di cui tali amministrazioni siano proprietarie o titolari di altri diritti reali.</p> <p>La norma prevede, altresì, la possibilità che vengano disposti finanziamenti regionali in favore delle società partecipate coinvolte, previa deliberazione della Giunta regionale, finalizzati a incentivare lo sviluppo dei progetti di rigenerazione urbana oggetto dei predetti accordi di cooperazione.</p>
Tipologia di attività svolta (SPL=Servizio Pubblico Locale oppure SS=Servizio Strumentale)	Servizio di Interesse Generale. Società di scopo.
Numero medio di dipendenti	50 di cui 7 DIRIGENTI: n.3 a tempo determinato e n.3 a tempo indeterminato e n.1 Assegnazione Temporanea da Regione Lombardia; 20 QUADRI a tempo indeterminato; 23 IMPIEGATI di cui n. 20 a tempo indeterminato, n. 1 Assegnazione Temporanea da RL, n. 2 in Somministrazione;

Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	Complessivo da Bilancio 2023 € 273.981
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	Complessivo da Bilancio 2023 € 60.440

NOME DEL CAMPO	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 1.383.109	€ 510.329	€ 1.736.307	€ 3.762.878	-€ 13.934.316

La società ha registrato nel quinquennio precedente n.1 risultato di esercizio negativo.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2023	2022	2021
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 43.586.234	€ 17.365.184	€ 55.282.241
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 15.409.235	€ 17.545.414	€ 14.425.970
di cui Contributi in conto esercizio	€ 90.543	€ 148.158	€ 8.816

DATI SINTETICI DI BILANCIO DELLA PARTECIPATA

Approvazione bilancio 2023	si
Tipologia di contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Tipologia di schema di bilancio	Codice civile (ex art.2424 e seguenti)

Contabilità economico-patrimoniale – bilancio d'esercizio

B) I-Immobilizzazioni immateriali	€ 0
B) II-Immobilizzazioni materiali	€ 199.579.312

B) III–Immobilizzazioni finanziarie	€ 20.000
Totale Immobilizzazioni (B)	€ 199.599.312
C) II–Crediti (valore totale)	€ 141.059.852
Totale Attivo	€ 401.625.550
A) I Capitale / Fondo di dotazione	€ 100.080.424
A) Totale Riserve (II-VII) / Totale Riserve	€ 30.312.725
A) VIII Utili (perdite) portati a nuovo	- € 10.771.635
A) IX Utili (perdite) esercizio	€ 1.383.109
Perdita ripianata nell'esercizio	€ 0
Patrimonio Netto	€ 121.004.623
D) – Debiti (valore totale)	€ 261.701.382
Totale passivo	€ 401.625.550
A. Valore della produzione/Totale Ricavi	€ 24.449.267
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni / Ricavi	€ 43.586.234
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 15.409.235
di cui "Contributi in conto esercizio"	€ 90.543
B. Costi della produzione /Totale costi	€ 20.450.916
B.9 Costi del personale / Costo del lavoro	€ 4.541.075
C.15) Proventi da partecipazioni	€ 0
C.16) Altri Proventi finanziari	€ 625.622
C.17) Interessi ed altri oneri finanziari	€ 2.203.775
C17 bis) Utili e perdite su cambi	€ 0
Totale C) Proventi ed oneri finanziari	-€ 1.578.163
Totale D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	€ 0
Di cui D.18a) Rettifiche di valore di attività finanziarie – Rivalutazioni di partecipazioni	€ 0

DATI CONTABILI DERIVANTI DAL RAPPORTO DI PARTECIPAZIONE

L'Amministrazione ha oneri per contratti di servizio nei confronti della partecipata?	si		
	IMPEGNI	PAGAMENTI C/COMPETENZA	PAGAMENTI C/RESIDUI
Oneri per contratti di servizio	€ 20.740,00	€ 0	€ 21.960,00
L'Amministrazione ha altri oneri o spese (diversi da quelli per contratti di servizio) nei confronti della partecipata?	si		
	IMPEGNI	PAGAMENTI C/COMPETENZA	PAGAMENTI C/RESIDUI
Oneri per trasferimenti in conto capitale	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per trasferimenti in conto esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per copertura di disavanzi o perdite	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per acquisizione di quote societarie	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per aumento di capitale (non ai fini di ripiano perdite)	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per trasformazione, cessazione, liquidazione	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per garanzie fidejussioni, lettere patronage, altre forme	€ 0	€ 0	€ 0
Escussioni nei confronti dell'ente delle garanzie concesse	€ 0	€ 0	€ 0
Altre spese verso organismi partecipati	€ 0	€ 115.613,00	€ 0
Totale oneri	€ 0	€ 115.613,00	€ 0
L'Amministrazione riceve dividendi e/o altre entrate dalla partecipata?	no		
	ACCERTATI	RISCOSSIONI C/COMPETENZA	RISCOSSIONI C/RESIDUI
Dividendi/utili distribuiti dalla Partecipata all'Amministrazione	€ 0	€ 0	€ 0

Entrate per cessione quote	€ 0	€ 0	€ 0
Altre entrate da organismi partecipati	€ 0	€ 119.951	€ 0
Totale entrate	€ 0	€ 119.951	€ 0
Crediti nei confronti della partecipata (1)	€ 0,00 (€ 8.724.440,25) (1)		
Debiti nei confronti della partecipata (1)	€ 11.978,90 (€ 13.134.460,21) (1)		
Accantonamenti al fondo perdite società partecipate	€ 0		
Importo totale delle garanzie prestate (fidejussioni, lettere patronage, altre forme) al 31/12	€ 0		

(1) l'importo indicato tra parentesi corrisponde alla differenza tra l'importo dei debiti crediti del Comune di Rho rispetto a quelli riportati nella dichiarazione presentata da Arexpo S.p.A. per l'asseverazione dei debiti/crediti al 31.12.2023 (prot. n. 24484 del 15.04.2024.

- la discordanza relativamente alle posizioni debitorie del Comune di Rho nei confronti della Società - pari ad -€ 13.116.460,20 - è generata da crediti di AREXPO S.p.a. al 31.12.2023 riferiti a cessione di opere e terreni sulla base della Convenzione urbanistica relativa al "PII Mind", rilevati da Arexpo S.P.A. in virtù del differente regime contabile adottato e dei diversi principi contabili che regolano il bilancio della Società rispetto a quello del Comune; tale importo non è rilevato nella contabilità dell'ente in quanto tali crediti verranno compensati con i debiti per Oneri di Urbanizzazione (O.O.U.U.) verso il Comune di Rho la cui quantificazione è avvenuta a partire dall'esercizio 2022 e che saranno progressivamente determinati nei prossimi esercizi.
- la differenza relativa ai crediti del Comune di Rho verso la Società - pari ad € -8.724.440,25 - è rappresentata, conseguentemente, dall'ammontare degli Oneri di Urbanizzazione (O.O.U.U.) quantificati dal Comune di Rho relativamente all'avvenuta cessione di alcune opere e terreni, conformemente a quanto previsto dalla della Convenzione urbanistica relativa al "PII Mind" succitata.

Con nota prot. 73832 del 13.11.2023 la società Arexpo S.p.A. ha formalmente confermato che gli importi summenzionati saranno "oggetto di compensazione ai fini dello scomputo degli oneri di urbanizzazione, con estinzione delle reciproche posizione debitorie, per la quantità corrispondente", ribadendo in ogni caso che "come convenuto nella predetta Convenzione (e come per prassi consolidata nelle convenzioni urbanistiche attuative), qualunque sarà la determinazione degli importi degli oneri di urbanizzazione, come da quantificazione al momento del rilascio dei titoli abilitativi edilizi nell'arco dello sviluppo del PII in nessun caso questi potranno comportare un esborso monetario da parte del Comune di Rho a favore (ndr. "di) Arexpo S.p.A."

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	0.61%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	controllo congiunto per effetto di norme di legge
--------------------------	---

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti - Società rientrante nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2);
Descrizione dell'attività	Società di scopo costituita per la gestione di un Servizio di Interesse Generale connesso alla manifestazione internazionale di Expo Milano 2015. Gestione e Valorizzazione delle Aree nelle fase di pre e post Evento
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	si
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	si
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi

<p>Note</p>	<p>La partecipazione in AREXPO S.p.a. è rientrante nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) e soddisfa i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2 (deliberazione di Consiglio Comunale n. 32 del 6/10/2011).</p> <p>Nell'esercizio 2016 la società si è dotata di una struttura organizzativa (personale) al fine della gestione del Post Expo. L'esercizio 2016 è stato anche l'anno di cambiamento della "mission aziendale": si è passati da una società nata per acquisire e successivamente vendere i terreni su cui si è realizzato Expo Milano 2015, ad una società che, nel breve periodo, doveva evitare il degrado e la perdita del valore delle aree di proprietà, e che nel medio/lungo periodo deve lavorare per trasformare l'area in un Parco della Scienza, del Sapere e dell'Innovazione, creando un Hub in grado di promuovere le eccellenze del territorio, valorizzando gli investimenti già sostenuti e la legacy di Expo.</p> <p>Relativamente alla perdita di esercizio (- € 13.394.316=) sull'annualità 2019 – si fa presente che l'Assemblea dei Soci ha stabilito di coprire la perdita con l'utilizzo della Voce iscritta a bilancio "II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni" del maggior importo di € 43.815.536, risultante dal bilancio al 31 dicembre 2019; detta voce si riduce corrispondentemente". Alcuon onere è andato a gravare sul Bilancio del Comune</p> <p>In relazione alla necessità di contenimento dei costi di funzionamento, il Comune di Rho con deliberazione di Giunta Comunale n. 99 del 18.05.2021 ha disposto di prendere atto degli obiettivi gestionali specifici sul complesso delle spese di funzionamento per il triennio 2021-2023 definiti per la società Arexpo S.p.A - ai sensi dell'art. 19, comma 5, del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 - dal Ministero dell'Economia e delle Finanze in condivisione con la Società.</p> <p>In conclusione, per la società AREXPO S.P.A., NON RISULTA NECESSARIA ALCUNA AZIONE DI RAZIONALIZZAZIONE, confermando il mantenimento della partecipazione, e le finalità contenute nella deliberazione di Consiglio Comunale n. 32 del 06/10/2011, di adesione alla società.</p>
--------------------	---

*Scheda di dettaglio***DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	03988160960
Denominazione	Amiacque S.r.l (dall'1.1.2024 Cap Evolution S.r.l.)
Data di costituzione della partecipata	2003
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	-
Altra forma giuridica	-
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Data di inizio della procedura	-
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no
La società è una "Società Benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Milano
CAP	20142
Indirizzo	Via Rimini, 34/36
Telefono	02- 89520.1
FAX	02 89540.058
Email	amiacque@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	E. 36 - RACCOLTA, TRATTAMENTO E FORNITURA DI ACQUA
-------------------	--

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare	-
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	si
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	ARERA
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione	-

L'art. 5 dello Statuto della società prevede espressamente *“La Società è tenuta a realizzare ed esercitare attività e servizi di cui al presente articolo per conto della società controllante, per oltre l’80% del fatturato annuo. La produzione ulteriore rispetto al suddetto limite di fatturato è consentita solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell’attività principale della società”*

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Tipologia di attività svolta (SPL=Servizio Pubblico Locale oppure SS=Servizio Strumentale)	SPL a rete di rilevanza economica, soggetto a regolamentazione d’ambito.
Numero medio di dipendenti	466,7 (1)

Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 105.086 da Bilancio 2023
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 64.446 da Bilancio 2023

(1) In merito al personale dipendente si segnala che, in seguito alla parziale scissione della Società a favore di Cap Holding S.p.a., il numero medio ed a fine esercizio sono quelli riportati nella quarta e settima colonna del prospetto di seguito riportato:

	In forza al 31.12.2022	Entrate	Uscite	In forza al 31.12.2023 ante scissione	Media esercizio	Uscite personale ceduto	In forza al 31.12.2023 post scissione
DIRIGENTI							
Tempo indeterminato	0	0	0	0	0	0	0
Tempo determinato	0	0	0	0	0	0	0
Totale dirigenti	0	0	0	0	0	0	0
CCNL SETTORE GAS ACQUA							
Q	7	1	0	8	8,0	4	4
8	13	9	2	20	19,6	12	8
7	32	6	10	28	26,8	15	13
6	75	28	14	89	90,0	53	36
5	98	16	33	81	84,0	54	27
4	108	14	19	103	106,8	55	48
3	121	4	13	112	112,6	57	55
2	18	0	0	18	18,0	9	9
1	0	0	0	0	0,0	0	0
Tempo indeterminato e apprendistato	472	78	91	459	465,7	259	200
Tempo determinato	3	0	3	0	1,0	0	0
Totale CCNL settore gas acqua	475	78	94	459	466,7	259	200
Totale dipendenti in servizio	475	78	94	459	466,7	259	200

NOME DEL CAMPO	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 5.121.936	€ 5.277.102	€ 2.736.615	€ 1.636.848	€ 953.523

La società ha sempre conseguito risultati di esercizio positivi nell'ultimo quinquennio.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2023	2022	2021
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 169.635.106	€ 196.867.690	€ 156.775.147
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 12.419.929	€ 13.869.969	€ 5.301.347

di cui Contributi in conto esercizio	€ 4.926.155	€ 9.257.201	€ 448.497
---	-------------	-------------	-----------

AFFIDAMENTI

Settore	E. 36 – RACCOLTA, TRATTAMENTO E FORNITURA DI ACQUA
Ente Affidante	AATO, EGA
Modalità affidamento	Diretto
Importo impegnato nell'anno oggetto di rilevazione (importo annuale di competenza)	€ 0

DATI SINTETICI DI BILANCIO DELLA PARTECIPATA

Approvazione bilancio 2023	si
Tipologia di contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Tipologia di schema di bilancio ⁽³⁾	Principi contabili internazionali (IAS-IFRS)

Contabilità economico-patrimoniale – bilancio d'esercizio

Totale Attivo	€ 122.099.649
A) I Capitale / Fondo di dotazione	€ 23.667.606
A) Totale Riserve (II-VII+X) / Totale Riserve	€ 36.349.557
A) VIII Utili (perdite) portati a nuovo	€ 503.564
A) IX Utili (perdite) esercizio	€ 5.121.936
Perdita ripianata di esercizio	€ 0
Patrimonio Netto	€ 65.642.754
Totale passivo	€ 122.099.649
A. Valore della produzione/Totale Ricavi	€ 182.143.367
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni / Ricavi	€ 169.635.106

A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 12.419.929
Di cui "contributi in conto esercizio"	€ 4.926.155
B. Costi della produzione /Totale costi	€ 176.371.165
B.9 Costi del personale / Costo del lavoro	€ 25.795.449
C.15) Proventi da partecipazioni	€ 0
C.16) Altri Proventi finanziari	€ 364.989
C.17) Interessi ed altri oneri finanziari	€ 473.586
C.17 bis) Utili e perdite su cambi	€ 0
Totale C) Proventi ed oneri finanziari	-€ 108.597
Totale D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	€ 0
Di cui D.18) Rettifiche di valore di attività finanziarie – Rivalutazioni di partecipazioni	€ 0

DATI CONTABILI DERIVANTI DAL RAPPORTO DI PARTECIPAZIONE

L'Amministrazione ha oneri per contratti di servizio nei confronti della partecipata?	no		
	IMPEGNI	PAGAMENTI C/COMPETENZA	PAGAMENTI C/RESIDUI
Oneri per contratti di servizio	€ 0	€ 0	€ 0
L'Amministrazione ha altri oneri o spese (diversi da quelli per contratti di servizio) nei confronti della partecipata?	no		
	IMPEGNI	PAGAMENTI C/COMPETENZA	PAGAMENTI C/RESIDUI
Oneri per trasferimenti in conto capitale	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per trasferimenti in conto esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per copertura di disavanzi o perdite	€ 0	€ 0	€ 0

Oneri per acquisizione di quote societarie	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per aumento di capitale (non ai fini di ripiano perdite)	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per trasformazione, cessazione, liquidazione	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per garanzie fideiussioni, lettere patronage, altre forme	€ 0	€ 0	€ 0
Escussioni nei confronti dell'ente delle garanzie concesse	€ 0	€ 0	€ 0
Altre spese verso organismi partecipati	€ 0	€	€ 0
Totale oneri	€ 0	€	€ 0
L'Amministrazione riceve dividendi e/o altre entrate dalla partecipata?	no		
	ACCERTATI	RISCOSSIONI C/COMPETENZA	RISCOSSIONI C/RESIDUI
Dividendi/utili distribuiti dalla Partecipata all'Amministrazione	€ 0	€ 0	€ 0
Entrate per cessione quote	€ 0	€ 0	€ 0
Altre entrate da organismi partecipati	€ 7.493,82	€ 7.493,82	€ 0
Totale entrate	€ 0	€	€ 0
Crediti nei confronti della partecipata	€ 60		
Debiti nei confronti della partecipata	€ 0		
Accantonamenti al fondo perdite società partecipate	€ 0		
Importo totale delle garanzie prestate (fideiussioni, lettere patronage, altre forme) al 31/12	€ 0		

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	13187590156

Denominazione Tramite	Cap Holding S.p.a.
Quota detenuta dalla Tramite nella partecipata	100%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	controllo analogo congiunto
-------------------	-----------------------------

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Produzione di Servizio di Interesse generale - Servizio Idrico Integrato - con conduzione di sistemi di reti ed impianti.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	-
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	si
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi

<p>Note</p>	<p>La partecipazione nella società CAP EVOLUTION S.R.L. (Ex AMIACQUE S.R.L.) è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2, soddisfa indirettamente i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, rispetta quanto previsto per le società in house (art. 16 D.Lgs. 175/2016). Ricade, invece (al 31.12.2023), in 1 delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016 (Partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali), per la quale viene di seguito riportata motivazione di non sussistenza.</p> <p>L'attività della società CAP EVOLUTION S.R.L. (Ex AMIACQUE S.R.L.) fino al 31.12.2023 è simile a quella svolta da PAVIA ACQUE S.C.A.R.L. (altra società partecipata indirettamente tramite Cap Holding s.p.a.). Le 2 società gestiscono, però, il Servizio Idrico Integrato all'interno di perimetri costituenti Ambiti Territoriali Ottimali (A.T.O.) differenti: CAP EVOLUTION S.R.L. (Ex AMIACQUE S.R.L.) opera in A.T.O. della provincia di Milano; PAVIA ACQUE S.C.A.R.L. opera in A.T.O. della provincia di Pavia.</p> <p>In data 15.11.2017, con atto rep. 4050012 è stato sottoscritto l'atto di cessione di ramo di Azienda tra Amiacque S.r.l. e Cap Holding S.p.a. con decorrenza 1.1.2018; il ramo ceduto ha ad oggetto l'attività di gestione del rapporto con l'utenza e la fatturazione delle tariffe del Servizio Idrico Integrato e i Laboratori Analisi.</p> <p>Pertanto, per la società AMIACQUE S.R.L., <u>NON RISULTA NECESSARIA ALCUNA AZIONE DI RAZIONALIZZAZIONE</u>, confermando il mantenimento della partecipazione indiretta necessaria per la gestione del servizio a rete regolato dall'autorità d'ambito.</p> <p>Si precisa che, con effetto dal 1° gennaio 2024, la ragione sociale della società è variata da Amiacque s.r.l. a CAP Evolution s.r.l.</p> <p>CAP Evolution s.r.l., oltre al trattamento degli impianti di depurazione, si concentrerà nel trattamento e gestione dei rifiuti, nonché nella produzione di energia green, con lo scopo di supportare la transizione verso un'economia circolare e sostenibile del Gruppo.</p> <p>Il recentissimo documento del Comitato Economico e Sociale Europeo "Verso un BLUE DEAL Europeo" fissa, infatti, tra i principi comunitari nella Strategia Industriale dell'acqua (Principle 9) quello della stretta sinergia tra "energia, acqua e recupero di materia".</p> <p>In particolare, la nuova società di Gruppo CAP, da un lato, intende massimizzare e valorizzare le risorse estraibili dagli scarti quotidianamente generati, mettendo a disposizione sia i propri impianti di depurazione che gli impianti già esistenti per il trattamento dei rifiuti liquidi; dall'altro lato, intende favorire la transizione verso un'economia green e sostenibile mediante la costruzione e gestione di impianti fotovoltaici, condividendo l'energia prodotta con le comunità locali e, per tal via, sostenere la costituzione di CER sicure e pienamente sostenibili.</p> <p>Sede, dati fiscali e i numeri telefonici rimangono invariati.</p>
--------------------	---

Scheda di dettaglio**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	02234900187
Denominazione	Pavia Acque S.c.a.r.l.
data di costituzione della partecipata	29.11.2007
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	-
Altra forma giuridica	-
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Data di inizio della procedura	-
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no
La società è una "Società Benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Pavia
Comune	Pavia
CAP	27100
Indirizzo	Via Taramelli,2
Telefono	0382 1722100
FAX	0382 1722100
Email	segreteria@paviaacque.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	E. 36 - RACCOLTA, TRATTAMENTO E FORNITURA DI ACQUA
Attività 2	E.37 - GESTIONE DELLE RETI FOGNARIE

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato *	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare	-
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	si
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	ARERA
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione	-

* all'articolo 3.4 dello Statuto 28.01.2021 (All.B al rep. 4409/3001)

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Tipologia di attività svolta (SPL=Servizio Pubblico Locale oppure SS=Servizio Strumentale)	SPL a rete di rilevanza economica, soggetto a regolamentazione d'ambito.
Numero medio di dipendenti	146
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5

Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 85.132 (Bilancio 2023)
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 24.174

NOME DEL CAMPO	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 8.944.553	€ 2.584.790	€ 1.117.848	€ 3.547.554	€ 1.416.439

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2023	2022	2021
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 89.967.264	€ 84.283.599	€ 69.540.859
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 9.307.848	€ 8.440.838	€ 4.968.097
di cui Contributi in conto esercizio	€ 80.015	€ 40.000	€ 1.000

DATI SINTETICI DI BILANCIO DELLA PARTECIPATA

Approvazione bilancio 2023	si
Tipologia di contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Tipologia di schema di bilancio ⁽³⁾	Codice civile (ex art.2424 e seguenti)

Contabilità economico-patrimoniale – bilancio d'esercizio

B) I-Immobilizzazioni immateriali	€ 44.638.393
B) II-Immobilizzazioni materiali	€ 205.315.936
B) III-Immobilizzazioni finanziarie	€ 18.711
Totale Immobilizzazioni (B)	€ 253.176.518
C) II-Crediti (valore totale)	€ 43.626.938
Totale Attivo	€ 321.138.228

A) I Capitale / Fondo di dotazione	€ 15.048.128
A) Totale Riserve (II-VII) / Totale Riserve	€ 112.512.336
A) VIII Utili (perdite) portati a nuovo	€ 0
A) IX Utili (perdite) esercizio	€ 8.944.553
Perdita ripianata nell'esercizio	€ 0
Patrimonio Netto	€ 136.505.017
D) – Debiti (valore totale)	€ 115.655.784
Totale passivo	€ 321.138.228
A. Valore della produzione/Totale Ricavi	€ 100.911.585
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni / Ricavi	€ 89.967.264
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 9.307.848
di cui "Contributi in conto esercizio"	€ 80.015
B. Costi della produzione /Totale costi	€ 86.813.965
B.9 Costi del personale / Costo del lavoro	€ 8.244.172
C.15) Proventi da partecipazioni	€ 0
C.16) Altri Proventi finanziari	€ 1.921.572
C.17) Interessi ed altri oneri finanziari	- € 3.794.896
C.17 bis) Utili e perdite su cambi	€ 0
Totale C) Proventi ed oneri finanziari	-€ 1.873.324
Totale D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	€ 0
Di cui D.18) Rettifiche di valore di attività finanziarie – Rivalutazioni di partecipazioni	€ 0

DATI CONTABILI DERIVANTI DAL RAPPORTO DI PARTECIPAZIONE

L'Amministrazione ha oneri per contratti di servizio nei confronti della partecipata?	no		
	IMPEGNI	PAGAMENTI C/COMPETENZA	PAGAMENTI C/RESIDUI

Oneri per contratti di servizio	€ 0	€ 0	€ 0
L'Amministrazione ha altri oneri o spese (diversi da quelli per contratti di servizio) nei confronti della partecipata?	no		
	IMPEGNI	PAGAMENTI C/COMPETENZA	PAGAMENTI C/RESIDUI
Oneri per trasferimenti in conto capitale	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per trasferimenti in conto esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per copertura di disavanzi o perdite	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per acquisizione di quote societarie	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per aumento di capitale (non ai fini di ripiano perdite)	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per trasformazione, cessazione, liquidazione	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per garanzie fideiussioni, lettere patronage, altre forme	€ 0	€ 0	€ 0
Escussioni nei confronti dell'ente delle garanzie concesse	€ 0	€ 0	€ 0
Altre spese verso organismi partecipati	€ 0	€ 0	€ 0
Totale oneri	€ 0	€ 0	€ 0
L'Amministrazione riceve dividendi e/o altre entrate dalla partecipata?	no		
	ACCERTATI	RISCOSSIONI C/COMPETENZA	RISCOSSIONI C/RESIDUI
Dividendi/utili distribuiti dalla Partecipata all'Amministrazione	€ 0	€ 0	€ 0
Entrate per cessione quote	€ 0	€ 0	€ 0
Altre entrate da organismi partecipati	€ 0	€ 0	€ 0
Totale entrate	€ 0	€ 0	€ 0
Crediti nei confronti della partecipata	€ 0		

Debiti nei confronti della partecipata	€ 0
Accantonamenti al fondo perdite società partecipate	€ 0
Importo totale delle garanzie prestate (fideiussioni, lettere patronage, altre forme) al 31/12	€ 0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	13187590156
Denominazione Tramite	Cap Holding S.p.a.
Quota detenuta dalla Tramite nella partecipata	10,1%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	controllo analogo congiunto
-------------------	-----------------------------

La compagine sociale della società è così composta: CAP HOLDING S.p.A. (10,100924%), ASMare S.r.l.. (8,080739%), Amministrazione provinciale di PAVIA (0,000852%), ASM PAVIA S.p.A: (19,191756%), ASM VIGEVANO E LOMELLINA (19,191756%), ASM Voghera (19,191756%), BRONI Stradella Pubblica (8,080739%), CBL S.p.A. (8,080739%).

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Produzione di Servizio di Interesse generale - Servizio Idrico Integrato - con conduzione di sistemi di reti ed impianti.

Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	si
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Note	<p>L'attività della società PAVIA ACQUE S.C.A.R.L. consiste nella produzione di un servizio di interesse generale - Servizio Idrico Integrato - inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio.</p> <p>La partecipazione nella società PAVIA ACQUE S.C.A.R.L. è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2, soddisfa indirettamente i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, rispetta quanto previsto per le società in house (art. 16 D.Lgs. 175/2016). Ricade, invece, in 1 delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016 (Partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali), per le quali viene di seguito riportata motivazione di non sussistenza.</p> <p>L'attività della società PAVIA ACQUE S.C.A.R.L. è, fino al 31.12.2023, simile a quella svolta da AMIACQUE S.R.L. (dall'1.1.2024 Cap Evolution S.r.l.altra società partecipata indirettamente tramite Cap Holding s.p.a.). Le 2 società gestiscono al 31.12.2023, però, il Servizio Idrico Integrato all'interno di perimetri costituenti Ambiti Territoriali Ottimali (A.T.O.) differenti: PAVIA ACQUE S.C.A.R.L. opera in A.T.O. della provincia di Pavia; AMIACQUE S.R.L. opera in A.T.O. della provincia di Milano.</p> <p>Pertanto, per la società PAVIA ACQUE S.C.A.R.L., NON RISULTA NECESSARIA ALCUNA AZIONE DI RAZIONALIZZAZIONE, confermando il mantenimento della partecipazione indiretta necessaria per la gestione del servizio a rete regolato dall'autorità d'ambito.</p> <p>Note:</p> <p>La Società detiene n. 471 azioni della Banca Centropadana, con sede in C.so Roma n. 100 26900 Lodi (LO), per un valore nominale d'acquisto iscritto in bilancio di € 13.710,72. Il capitale sociale complessivo di Banca Centropadana al 31/12/2023 è di € 57.598.000, il patrimonio netto ammonta a € 162.958.000, l'utile d'esercizio 2021 è pari a € 17.657.000.</p> <p>Tale partecipazione in Banca Centropadana è in corso di dismissione.</p> <p>In base a quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione, si sono succeduti vari Avvisi pubblici di alienazione della partecipazione di Pavia Acque nella Banca Centropadana essendo andati deserti i precedenti avvisi, semestralmente rinnovati, a partire dal 26/02/2019.</p> <p>L'ultimo avviso è stato pubblicato in data 01.07.2024 con scadenza 31.12.2024</p> <p>La procedura è tutt'ora in corso.</p>

*Scheda di dettaglio***DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	07007600153
Denominazione	Rocca Brivio Sforza S.r.l. (in liquidazione)
data di costituzione della partecipata	11.05.1983
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	-
Altra forma giuridica	-
Stato di attività della partecipata	In liquidazione
Data di inizio della procedura	La società è stata posta in liquidazione in attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni del Gruppo Cap (Capogruppo società Cap Holding S.p.a.), approvato dal Comitato di Indirizzo Strategico del 10/02/2015, e dall'Assemblea dei Soci del 26/05/2015.
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no
La società è una "Società Benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Milano
CAP	20122
Indirizzo	Via Luigi Majno 17/A
Telefono	02 98128321
FAX	-
Email	roccabrivio@pec.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	K.64.99.3 - ATTIVITÀ DI MERCHANT BANK
Attività 2	F.41.2 - COSTRUZIONE DI EDIFICI RESIDENZIALI E NON RESIDENZIALI
Attività 3	L.68.1 - COMPRAVENDITA DI BENI IMMOBILI EFFETTUATA SU BENI PROPRI
Attività 4	L.68.20.01 - LOCAZIONE IMMOBILIARE DI BENI PROPRI O IN LEASING (AFFITTO)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	-
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare	-
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	No.
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	-
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione	-

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Salvaguardia e valorizzazione del complesso storico monumentale Rocca Brivio Sforza
Tipologia di attività svolta (SPL=Servizio Pubblico Locale oppure SS=Servizio Strumentale)	servizi strumentali con riflessi di natura generale

Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1 (Liquidatore)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	-

NOME DEL CAMPO	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-€ 163.259	-€ 180.567	-€ 189.305	-€ 197.614	-€ 203.479

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2023	2022	2021
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 3.500	€ 3.000	€ 0
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 0	€ 0	€ 809
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0	€ 0	€ 0

DATI SINTETICI DI BILANCIO DELLA PARTECIPATA

Approvazione bilancio 2023	sì
Tipologia di contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Tipologia di schema di bilancio	Codice civile (ex art.2424 e seguenti)

Contabilità economico-patrimoniale – bilancio d'esercizio

B) I-Immobilizzazioni immateriali	€ 0
B) II-Immobilizzazioni materiali	€ 1.409.954
B) III-Immobilizzazioni finanziarie	€ 0
Totale Immobilizzazioni (B)	€ 1.409.954
C) II-Crediti (valore totale)	€ 110.032

Totale Attivo	€ 1.520.212
A) I Capitale / Fondo di dotazione	€ 53.100
A) Totale Riserve (II-VII) / Totale Riserve	€ 2.217.164
A) VIII Utili (perdite) portati a nuovo	-€ 1.234.489
A) IX Utili (perdite) esercizio	-€ 163.259
Perdita ripianata nell'esercizio	€ 0
Patrimonio Netto	€ 872.516
D) – Debiti (valore totale)	€ 647.696
Totale passivo	€ 1.520.212
A. Valore della produzione/Totale Ricavi	€ 3.500
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni / Ricavi	€ 3.500
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 0
di cui "Contributi in conto esercizio"	€ 0
B. Costi della produzione /Totale costi	€ 166.759
B.9 Costi del personale / Costo del lavoro	€ 0
C.15) Proventi da partecipazioni	€ 0
C.16) Altri Proventi finanziari	€ 0
C.17) Interessi ed altri oneri finanziari	€ 0
C.17 bis) Utili e perdite su cambi	€ 0
Totale C) Proventi ed oneri finanziari	€ 0
Totale D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	€ 0
Di cui D.18) Rettifiche di valore di attività finanziarie – Rivalutazioni di partecipazioni	€ 0

DATI CONTABILI DERIVANTI DAL RAPPORTO DI PARTECIPAZIONE

L'Amministrazione ha oneri per contratti di servizio nei confronti della partecipata?	no		
	IMPEGNI	PAGAMENTI C/COMPETENZA	PAGAMENTI C/RESIDUI
Oneri per contratti di servizio	€ 0	€ 0	€ 0
L'Amministrazione ha altri oneri o spese (diversi da quelli per contratti di servizio) nei confronti della partecipata?	no		
	IMPEGNI	PAGAMENTI C/COMPETENZA	PAGAMENTI C/RESIDUI
Oneri per trasferimenti in conto capitale	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per trasferimenti in conto esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per copertura di disavanzi o perdite	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per acquisizione di quote societarie	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per aumento di capitale (non ai fini di ripiano perdite)	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per trasformazione, cessazione, liquidazione	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per garanzie fideiussioni, lettere patronage, altre	€ 0	€ 0	€ 0
Escussioni nei confronti dell'ente delle garanzie concesse	€ 0	€ 0	€ 0
Altre spese verso organismi partecipati	€ 0	€ 0	€ 0
Totale oneri	€ 0	€ 0	€ 0
L'Amministrazione riceve dividendi e/o altre entrate dalla partecipata?	no		
	ACCERTATI	RISCOSSIONI C/COMPETENZA	RISCOSSIONI C/RESIDUI
Dividendi/utili distribuiti dalla Partecipata all'Amministrazione	€ 0	€ 0	€ 0

Entrate per cessione quote	€ 0	€ 0	€ 0
Altre entrate da organismi partecipati	€ 0	€ 0	€ 0
Totale entrate	€ 0	€ 0	€ 0
Crediti nei confronti della partecipata	€ 0		
Debiti nei confronti della partecipata	€ 0		
Accantonamenti al fondo perdite società partecipate	€ 0		
Importo totale delle garanzie prestate (fidejussioni, lettere patronage, altre forme) al 31/12	€ 0		

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	13187590156
Denominazione Tramite (organismo)	Cap Holding S.p.a.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	51,04%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	controllo analogo congiunto
-------------------	-----------------------------

La compagine sociale della società è così composta: Cap Holding S.p.A. (51,04%), Comune di Melegnano (4,89%), Comune San Donato Milanese (20,81%), Comune di San Giuliano Milanese (20,81%), Associazione Rocca Brivio (2,45%).

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No

Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Salvaguardia e valorizzazione del complesso storico monumentale Rocca Brivio
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	messa in liquidazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	Nelle more della conclusione della procedura di liquidazione già avviata, compatibilmente ai conseguenti e necessari adempimenti normativi ed amministrativi per la chiusura della procedura di liquidazione. Attualmente alcun onere grava sul Bilancio del Comune di Rho per l'attività di liquidazione in essere.

<p>Note</p>	<p>La società è stata posta in liquidazione in attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni del Gruppo Cap (Capogruppo società Cap Holding S.p.a.), approvato dal Comitato di Indirizzo Strategico del 10/02/2015, e dall'Assemblea dei Soci del 26/05/2015. Con atto 10/04/2015 (iscritto presso il registro delle Imprese il 21/04/2015 prot. n. 92123/2015) la Società è stata posta in stato di scioglimento e liquidazione con contestuale nomina del Liquidatore.</p> <p>Il liquidatore ha sottoposto ai soci un primo piano di liquidazione e relativi allegati alla fine di dicembre 2015, successivamente il 22 settembre 2016 l'assemblea dei soci ha deciso di provvedere, entro breve, al ripianamento dei debiti sociali nonché di rinviare ad altra riunione la discussione e le relative delibere circa la destinazione futura del Complesso monumentale della Rocca. Successivamente in data 11 ottobre 2016 la liquidatrice ha inviato un nuovo progetto di liquidazione che modifica parte del percorso precedentemente prospettato, a seguito delle nuove richieste rivolte alla liquidatrice e alle posizioni assunte dai soci.</p> <p>Il 7 novembre 2016 il C.D.A. di Cap Holding S.p.a. ("tramite") ha condiviso ed approvato i contenuti di massima del nuovo programma di liquidazione. La procedura di liquidazione è in fase di completamento avendo i soci provveduto al versamento delle rispettive quote di contribuzione al fabbisogno di liquidazione. Nelle date del 16 febbraio 2016, 16 marzo 2017 e 18 settembre 2017, si sono tenute nuove assemblee dei soci i quali hanno dato mandato alla liquidatrice al fine di dare avvio alle procedure prescritte dalla legge volte all'assegnazione a terzi dell'immobile nell'ambito di un rapporto concessorio nel migliore interesse dei soci. In data 5 febbraio 2018 è stato pubblicato per estratto, in Gazzetta ufficiale e su alcuni quotidiani, un bando di gara per la concessione di valorizzazione del Complesso Monumentale Rocca Brivio Forza (concessione ultratrentennale del Complesso monumentale, che sarà idealmente destinato ad accogliere stabilmente attività didattiche, culturali, ricreative, turistiche e promozionali, ricettive e di ristorazione, nonché iniziative di tipo culturale, sociale e finalizzate alla conoscenza del territorio). Il termine di presentazione della documentazione, previsto per il 31.5.2018, è stato poi procrastinato al 31.10.2018, per assenza di offerte.</p> <p>La procedura, nonostante la proroga del termine, è andata nuovamente deserta.</p> <p>A seguito della delibera dell'Assemblea dei Soci del 14 luglio 2020, Rocca Brivio Sforza S.r.l. in liquidazione ha pubblicato un avviso di sollecitazione alla presentazione di proposte da parte di partner privati per la costituzione di una fondazione di partecipazione ovvero per l'assegnazione del Complesso monumentale Rocca Brivio Sforza a qualunque titolo concessorio. A tale avviso non ha fatto seguito una valida manifestazione d'interesse.</p> <p>Nell'Assemblea Ordinaria dei Soci del 30.03.2021 è stato nominato un nuovo liquidatore che sta operando al fine di individuare potenziali finanziatori esterni alla Compagine Sociale, sia pubblici che privati, interessati all'immobile.</p> <p>Nel corso dell'Assemblea dell'11.06.2024 avente all'ordine del giorno l'approvazione del Bilancio 2023, il liquidatore ha comunicato ai soci [Cap Holding S.p.A. (51,04%), Comune di Melegnano (4,89%), Comune San Donato Milanese (20,81%), Comune di San Giuliano Milanese (20,81%), Associazione Rocca Brivio (2,45%)] il completamento dell'analisi preliminare sugli aspetti legali, fiscali, contabili e di diritto amministrativo riguardanti la possibile trasformazione della Rocca in Fondazione. A tal scopo è stata predisposta la bozza dello Statuto e i Comuni Soci in sede di tale Assemblea hanno concordato sulla necessità di presenziare ad un tavolo tecnico entro la fine di luglio 2024 per decidere in merito.</p> <p>Per la società ROCCA BRIVIO SFORZA S.r.l. (Società in liquidazione), si intende dare continuità alla procedura di liquidazione in essere, al fine della CESSAZIONE DELLA SOCIETÀ.</p> <p>Attualmente alcun onere grava sul Bilancio del Comune di Rho per l'attività di liquidazione in essere.</p>
--------------------	--

*Scheda di dettaglio***DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	03842010120
Denominazione	Neutalia S.r.l.
data di costituzione della partecipata	30.06.2021
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	-
Altra forma giuridica	-
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Data di inizio della procedura	-
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no
La società è una "Società Benefit"	sì

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Varese
Comune	Busto Arsizio
CAP	21052
Indirizzo	Via Strada comunale per Arconate, 121
Telefono	0331 351560
FAX	-
Email	neutalia@pecplus.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	38.21.09 Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi
-------------------	--

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato *	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare	-
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	no
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	-
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione	-

* all'articolo 1.2 dello Statuto

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Tipologia di attività svolta (SPL=Servizio Pubblico Locale oppure SS=Servizio Strumentale)	SPL a rete di rilevanza economica, soggetto a regolamentazione d'ambito.
Numero medio di dipendenti	51
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3

Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 25.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 32.200

NOME DEL CAMPO	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	Società costituita il 30.06.2021	
Risultato d'esercizio	€ 1.407.526	€ 151.366	-€ 1.389.561		

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2023	2022	2021
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 18.269.433	€ 17.257.037	€ 6.286.946
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 1.061.593	€ 1.204.143	€ 206.200
di cui Contributi in conto esercizio	€ 245.080	€ 757.910	€ 7.292

DATI SINTETICI DI BILANCIO DELLA PARTECIPATA

Approvazione bilancio 2023	sì
Tipologia di contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Tipologia di schema di bilancio ⁽³⁾	Codice civile (ex art.2424 e seguenti)

Contabilità economico-patrimoniale – bilancio d'esercizio

B) I-Immobilizzazioni immateriali	€ 60.736
B) II-Immobilizzazioni materiali	€ 26.652.407
B) III-Immobilizzazioni finanziarie	€ 78.583
Totale Immobilizzazioni (B)	€ 26.791.726
C) II-Crediti (valore totale)	€ 8.458.851

Totale Attivo	€ 36.721.451
A) I Capitale / Fondo di dotazione	€ 500.000
A) Totale Riserve (II-VII) / Totale Riserve	€ 6.151.365
A) VIII Utili (perdite) portati a nuovo	-€ 1.389.561
A) IX Utili (perdite) esercizio	€ 1.407.526
Perdita ripianata nell'esercizio	€ 0
Patrimonio Netto	€ 6.669.331
D) – Debiti (valore totale)	€ 23.796.273
Totale passivo	€ 36.721.451
A. Valore della produzione/Totale Ricavi	€ 19.331.026
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni / Ricavi	€ 18.269.433
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 1.061.593
di cui "Contributi in conto esercizio"	€ 245.080
B. Costi della produzione /Totale costi	€ 17.193.049
B.9 Costi del personale / Costo del lavoro	€ 2.894.268
C.15) Proventi da partecipazioni	€ 0
C.16) Altri Proventi finanziari	€ 0
C.17) Interessi ed altri oneri finanziari	€ 342.165
C.17 bis) Utili e perdite su cambi	€ 0
Totale C) Proventi ed oneri finanziari	-€ 342.165
Totale D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	€ 0
Di cui D.18) Rettifiche di valore di attività finanziarie – Rivalutazioni di partecipazioni	€ 0

DATI CONTABILI DERIVANTI DAL RAPPORTO DI PARTECIPAZIONE

L'Amministrazione ha oneri per contratti di servizio nei confronti della partecipata?	no
--	----

	IMPEGNI	PAGAMENTI C/COMPETENZA	PAGAMENTI C/RESIDUI
Oneri per contratti di servizio	€ 0	€ 0	€ 0
L'Amministrazione ha altri oneri o spese (diversi da quelli per contratti di servizio) nei confronti della partecipata?	no		
	IMPEGNI	PAGAMENTI C/COMPETENZA	PAGAMENTI C/RESIDUI
Oneri per trasferimenti in conto capitale	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per trasferimenti in conto esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per copertura di disavanzi o perdite	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per acquisizione di quote societarie	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per aumento di capitale (non ai fini di ripiano perdite)	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per trasformazione, cessazione, liquidazione	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per garanzie fidejussioni, lettere patronage, altre forme	€ 0	€ 0	€ 0
Escussioni nei confronti dell'ente delle garanzie concesse	€ 0	€ 0	€ 0
Altre spese verso organismi partecipati	€ 0	€ 0	€ 0
Totale oneri	€ 0	€ 0	€ 0
L'Amministrazione riceve dividendi e/o altre entrate dalla partecipata?	no		
	ACCERTATI	RISCOSSIONI C/COMPETENZA	RISCOSSIONI C/RESIDUI
Dividendi/utili distribuiti dalla Partecipata all'Amministrazione	€ 0	€ 0	€ 0
Entrate per cessione quote	€ 0	€ 0	€ 0
Altre entrate da organismi partecipati	€ 0	€ 0	€ 0
Totale entrate	€ 0	€ 0	€ 0

Crediti nei confronti della partecipata	€ 0
Debiti nei confronti della partecipata	€ 0
Accantonamenti al fondo perdite società partecipate	€ 0
Importo totale delle garanzie prestate (fidejussioni, lettere patronage, altre forme) al 31/12	€ 0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	13187590156
Denominazione Tramite	Cap Holding S.p.a.
Quota detenuta dalla Tramite nella partecipata	33%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	controllo analogo congiunto
-------------------	-----------------------------

n.b. La tipologia di controllo che è stata indicata deriva da un'interpretazione letterale di quanto definito nello statuto di Cap Holding e nel Regolamento del Comitato di Indirizzo Strategico della Società che all'art. 1, co. 5 prevede: *"Il controllo analogo, effettuato dai Soci anche per il tramite dell'attività del Comitato, è esercitato su CAP Holding S.p.A. anche per le società controllate (di seguito "società del Gruppo")"*.

Pertanto, poiché nel caso di specie si è rigorosamente indicato quale tipo di controllo il "controllo analogo congiunto" anche se non vi è da parte del Comune di Rho di fatto un controllo effettivo, in ragione della mancanza di diritti sostanziali che attribuiscono il potere di dirigere le attività rilevanti della società in modo da influenzarne la gestione e/o il rendimento.

La Società è "in house providing" e la sua compagine sociale comprende oltre a Cap Holding S.p.A. (33%) anche le seguenti società partecipate: Amga Legnano S.p.A. (33%), Agesp S.p.A (33%), Aemme Linea Ambiente S.r.l. (0,50%) e Asm Magenta S.r.l. (0,50%).

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Produzione di Servizio di Interesse generale - Gestione dei rifiuti solidi urbani e di loro frazioni differenziate, dei rifiuti urbani pericolosi e non pericolosi e di tutti i rifiuti in genere (compresi quelli provenienti dagli impianti connessi al Servizio idrico Integrato) con lo scopo di migliorare la qualità dell'ambiente e del territorio riducendo l'impatto ambientale degli scarti e dei rifiuti in un'ottica di economia circolare
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	si
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Note	<p>L'attività della società NEUTALIA S.r.l. consiste nella produzione di un servizio di interesse generale erogato secondo il modello dell'"in house providing"- Igiene Ambientale: Gestione dei rifiuti solidi urbani e di loro frazioni differenziate, dei rifiuti urbani pericolosi e non pericolosi e di tutti i rifiuti in genere (compresi quelli provenienti dagli impianti connessi al Servizio idrico Integrato) con lo scopo di migliorare la qualità dell'ambiente e del territorio riducendo l'impatto ambientale degli scarti e dei rifiuti in un'ottica di economia circolare.</p> <p>Neutalia S.p.A. è stata costituita quale Società benefit (L. 208/2015) il cui scopo, oltre al perseguimento dei propri interessi economici propri di un'attività imprenditoriale, è quello di perseguire finalità di beneficio comune del migliorare la qualità dell'ambiente e del territorio riducendo l'impatto ambientale.</p> <p>L'oggetto sociale di cui allo Statuto societario all'art. 2 è il seguente: <i>"la società ha per oggetto l'esercizio, sia in via diretta sia mediante la partecipazione in società rispondenti ai modelli previsti dalla normativa interna e comunitaria, delle attività e/o servizi pubblici locali di interesse generale che siano funzionali e/o inerenti allo sviluppo e attuazione di un'economia circolare e all'obiettivo di mantenere nel tempo il valore dei materiali e dell'energia utilizzati nella catena del valore, riducendo così al minimo i rifiuti e l'uso delle risorse, quali:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - la raccolta, il trasporto e la gestione integrata in logica di economia circolare dei rifiuti solidi urbani e di loro frazioni differenziate, dei rifiuti urbani pericolosi, dei rifiuti speciali pericolosi e non pericolosi e di tutti i rifiuti in genere; - la raccolta, il trasporto e la gestione integrata in logica di economia circolare dei rifiuti provenienti dagli impianti di depurazione o comunque

connessi al servizio idrico integrato;

- la commercializzazione e/o intermediazione, con o senza detenzione, di rifiuti;

- il trattamento, la trasformazione, la selezione finalizzati al recupero e riciclo dei rifiuti, con la gestione dei loro derivati, anche con produzione di energie (elettrica, calore e qualsiasi altro derivato) con la conseguente loro commercializzazione, con particolare attenzione allo sviluppo di politiche sulla economia circolare e all'ottimizzazione dei costi al fine di ridurre al minimo le tariffe praticate, particolarmente nei confronti dei soci;

- l'approvvigionamento, la produzione, la distribuzione e vendita di energia elettrica e calore, compresa la costruzione, l'acquisizione e la gestione dei relativi impianti;

- lo studio, la programmazione (per conto proprio), la progettazione, la costruzione e gestione degli impianti di smaltimento e/o termovalorizzazione, il trattamento finalizzato al recupero e riciclo, deposito o stoccaggio dei rifiuti di ogni genere, urbani e/o speciali;

- la progettazione (per conto proprio), l'installazione, la gestione di reti tecnologiche di controllo e cablaggio del territorio nei campi di interesse o affini alle attività aziendali;

- i servizi telematici e informatici con le conseguenti applicazioni nei campi di interesse o affini alle attività aziendali;

- la gestione di altri servizi di pubblica utilità o di interesse pubblico;

- qualunque attività complementare, inclusa la fornitura di assistenza tecnica e amministrativa, anche per società terze, nei settori analoghi affini e complementari a quelli ove viene svolta l'attività".

Neutalia S.r.l. è una Società Benefit la cui attività consiste nella gestione del termovalorizzatore di Borsano (Busto Arsizio), sulla base di contratto di affitto d'Azienda con ACCAM con lo scopo di migliorare la qualità dell'ambiente e del territorio riducendo l'impatto ambientale degli scarti e dei rifiuti in un'ottica di economia circolare nell'ambito territoriale di pertinenza.

In data 5.9.2022, Neutalia è divenuta unico Socio di Accam.

In data 22.11.2022, con atto a rogito del Notaio De Marchi rep.n. 23749 – Racc. n. 13149 si è concluso il processo di fusione per Incorporazione di Accam in Neutalia, con effetto a far data dall'1.12.2022.

L'attività della società Neutalia S.r.l. è simile a quella svolta da ZeroC S.p.A. (altra società partecipata indirettamente tramite Cap Holding s.p.a.), operando nell'ambito dello smaltimento dei rifiuti.

Tuttavia le attività delle due società si distinguono perché operano in ambiti territoriali differenti (comuni soci di Zeroc: Comuni di Sesto San Giovanni, Cologno Monzese, Cinisello Balsamo, Pioltello, Segrate e Cormano – ambito operativo di Neutalia S.r.l.: Busto Arsizio, Legnano, Magenta, in generale, i Comuni dell'Alto Milanese) mancando così anche il requisito della contiguità territoriale necessario per un'eventuale aggregazione e per la tipologia dei rifiuti trattati.

La partecipazione nella società NEUTALIA S.r.l. è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2 e soddisfa quanto previsto per le società in house (art. 16 D.Lgs. 175/2016).

Pertanto, per la società NEUTALIA S.R.L., NON RISULTA NECESSARIA ALCUNA AZIONE DI RAZIONALIZZAZIONE, confermando il mantenimento della partecipazione indiretta necessaria per la gestione del servizio.

Scheda di dettaglio**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Codice Fiscale	085004470150
Denominazione	ZeroC S.p.A.
data di costituzione della partecipata	2002
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	-
Altra forma giuridica	-
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Data di inizio della procedura	-
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no
La società è una "Società Benefit"	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Sesto San Giovanni
CAP	20099
Indirizzo	Via Daniele Manin,181
Telefono	02 895208756
FAX	02 2485370
Email	zeroc@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	38.21.09 Trattamento e smaltimento di altri rifiuti non pericolosi
-------------------	--

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato *	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare	-
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	no
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	-
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione	-

* all'articolo 4 dello Statuto

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Tipologia di attività svolta (SPL=Servizio Pubblico Locale oppure SS=Servizio Strumentale)	SPL a rete di rilevanza economica, soggetto a regolamentazione d'ambito.
Numero medio di dipendenti	28
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3

Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 19.350 da Bilancio 2023
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 (e n.2 supplenti)
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 39.520

NOME DEL CAMPO	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	- € 480.125	- € 592.906	€ 160.029	€ 167.076	-€ 2.717.496

La Società ha conseguito nell'ultimo quinquennio n. 3 risultati di esercizio negativi.

Relativamente al risultato di esercizio al 31.12.2022 (perdita) nel Bilancio di esercizio si precisa che lo stesso è correlato principalmente al fermo dell'impianto, passo programmato e necessario per la realizzazione della "Biopiattaforma di Sesto San Giovanni" da parte di Cap Holding S.p.A.

Relativamente al risultato di esercizio al 31.12.2023 (perdita) è stato approvato di coprire la perdita di € 480.125, unitamente alle perdite riportate a nuovo dai precedenti esercizi per € 2.424.755, con utilizzo della riserva presente a Patrimonio Netto tra le "Altre Riserve". Il risultato negativo si è generato per in incremento di oltre 4 volte dei costi per servizi ragionevolmente ascrivibile alla ripresa delle attività operative a inizio 2023 a seguito della realizzazione della Biopiattaforma di Sesto San Giovanni per lo smaltimento e trattamento della FORSU.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2023	2022	2021
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 705.241	€ 0	€ 1.516.269
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 1.947.079	€ 1.450.125	€ 1.784.260
di cui Contributi in conto esercizio	€ 0	€ 0	€ 0

DATI SINTETICI DI BILANCIO DELLA PARTECIPATA

Approvazione bilancio 2023	sì
Tipologia di contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Tipologia di schema di bilancio ⁽³⁾	Codice civile (ex art.2424 e seguenti)

Contabilità economico-patrimoniale – bilancio d'esercizio

B) I-Immobilizzazioni immateriali	€ 11.483
B) II-Immobilizzazioni materiali	€ 2.510

B) III–Immobilizzazioni finanziarie	€ 7.895
Totale Immobilizzazioni (B)	€ 21.888
C) II–Crediti (valore totale)	€ 1.318.175
Totale Attivo	€ 3.525.327
A) I Capitale / Fondo di dotazione	€ 2.000.000
A) Totale Riserve (II-VII) / Totale Riserve	€ 918.881
A) VIII Utili (perdite) portati a nuovo	€ 0
A) IX Utili (perdite) esercizio	-€ 480.125
Perdita ripianata nell'esercizio	€ 0
Patrimonio Netto	€ 2.702.147
D) – Debiti (valore totale)	€ 792.405
Totale passivo	€ 3.525.327
A. Valore della produzione/Totale Ricavi	€ 2.652.320
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni / Ricavi	€ 705.241
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 1.947.079
di cui "Contributi in conto esercizio"	€ 0
B. Costi della produzione /Totale costi	€ 3.171.135
B.9 Costi del personale / Costo del lavoro	€ 1.617.377
C.15) Proventi da partecipazioni	€ 0
C.16) Altri Proventi finanziari	€ 38.693
C.17) Interessi ed altri oneri finanziari	€ 3
C.17 bis) Utili e perdite su cambi	€ 0
Totale C) Proventi ed oneri finanziari	€ 38.690
Totale D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	€ 0
Di cui D.18) Rettifiche di valore di attività finanziarie – Rivalutazioni di partecipazioni	€ 0

DATI CONTABILI DERIVANTI DAL RAPPORTO DI PARTECIPAZIONE

L'Amministrazione ha oneri per contratti di servizio nei confronti della partecipata?	no		
	IMPEGNI	PAGAMENTI C/COMPETENZA	PAGAMENTI C/RESIDUI
Oneri per contratti di servizio	€ 0	€ 0	€ 0
L'Amministrazione ha altri oneri o spese (diversi da quelli per contratti di servizio) nei confronti della partecipata?	no		
	IMPEGNI	PAGAMENTI C/COMPETENZA	PAGAMENTI C/RESIDUI
Oneri per trasferimenti in conto capitale	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per trasferimenti in conto esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per copertura di disavanzi o perdite	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per acquisizione di quote societarie	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per aumento di capitale (non ai fini di ripiano perdite)	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per trasformazione, cessazione, liquidazione	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per garanzie fidejussioni, lettere patronage, altre forme	€ 0	€ 0	€ 0
Escussioni nei confronti dell'ente delle garanzie concesse	€ 0	€ 0	€ 0
Altre spese verso organismi partecipati	€ 0	€ 0	€ 0
Totale oneri	€ 0	€ 0	€ 0
L'Amministrazione riceve dividendi e/o altre entrate dalla partecipata?	no		
	ACCERTATI	RISCOSSIONI C/COMPETENZA	RISCOSSIONI C/RESIDUI
Dividendi/utili distribuiti dalla Partecipata all'Amministrazione	€ 0	€ 0	€ 0

Entrate per cessione quote	€ 0	€ 0	€ 0
Altre entrate da organismi partecipati	€ 0	€ 0	€ 0
Totale entrate	€ 0	€ 0	€ 0
Crediti nei confronti della partecipata	€ 0		
Debiti nei confronti della partecipata	€ 0		
Accantonamenti al fondo perdite società partecipate	€ 0		
Importo totale delle garanzie prestate (fideiussioni, lettere patronage, altre forme) al 31/12	€ 0		

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	13187590156
Denominazione Tramite	Cap Holding S.p.a.
Quota detenuta dalla Tramite nella partecipata	80%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	controllo analogo congiunto
-------------------	-----------------------------

n.b. La tipologia di controllo che è stata indicata deriva da un'interpretazione letterale di quanto definito nello statuto di Cap Holding e nel Regolamento del Comitato di Indirizzo Strategico della Società che all'art. 1, co. 5 prevede: "Il controllo analogo, effettuato dai Soci anche per il tramite dell'attività del Comitato, è esercitato su CAP Holding S.p.A. anche per le società controllate (di seguito "società del Gruppo")".

Pertanto, essendo la società "in house providing" e la compagine sociale comprende oltre a Cap Holding S.p.A. (80%) anche i seguenti Comuni Soci: Comune di Sesto San Giovanni (7,6%), Comune di Cologno Monzese (3,6%), Comune di Cinisello Balsamo (1%), Comune di Pioltello (3%), Comune di Segrate (3%) e Comune di Cormano (1,8 %) si è rigorosamente indicato quale tipo di controllo il "controllo analogo congiunto"; tuttavia, non vi è da parte del Comune di Rho un controllo effettivo sull'indiretta in ragione della mancanza di diritti sostanziali che attribuiscono il potere di dirigere le attività rilevanti della partecipata.

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	<p>Produzione di Servizio di Interesse generale :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Gestione rifiuti nelle varie fasi di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento, per termodistruzione e/o altri metodi; 2) acquisizione, realizzazione, utilizzazione, ristrutturazione, potenziamento ed ampliamento di impianti a tecnologia complessa per lo smaltimento dei rifiuti, garantendo la continuità del servizio ed un costante aggiornamento tecnologico degli impianti stessi nel rispetto della normativa vigente; 3) smaltimento di rifiuti ospedalieri, nonché di altri tipi di rifiuto, anche speciali, per i quali sia utile o compatibile lo smaltimento negli impianti sociali; 4) gestione del verde pubblico; 5) produzione, gestione, distribuzione, cessione e commercializzazione di energia elettrica e calore, limitatamente a quanto prodotto dai propri impianti e/o limitatamente alle necessità dei soci. con lo scopo di migliorare la qualità dell'ambiente e del territorio riducendo l'impatto ambientale degli scarti e dei rifiuti in un'ottica di economia circolare.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	si
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi

Note

L'attività della società ZEROC S.p.A. (Ex Core S.p.A.) consiste nella produzione di un servizio di interesse generale secondo il modello dell'in house providing: *"la società opera nell'ambito dei servizi pubblici locali ed ha per oggetto l'esercizio in proprio e/o per conto terzi, sia in via diretta sia attraverso società, associazioni di qualunque natura, temporanee o permanenti compresi consorzi e gruppi di interesse economico, controllate e/o collegate o comunque partecipate, delle seguenti attività:*

- 1) gestione rifiuti nelle varie fasi di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento, per termodistruzione e/o altri metodi;*
- 2) acquisizione, realizzazione, utilizzazione, ristrutturazione, potenziamento ed ampliamento di impianti a tecnologia complessa per lo smaltimento dei rifiuti, garantendo la continuità del servizio ed un costante aggiornamento tecnologico degli impianti stessi nel rispetto della normativa vigente;*
- 3) smaltimento di rifiuti ospedalieri, nonché' di altri tipi di rifiuto, anche speciali, per i quali sia utile o compatibile lo smaltimento negli impianti sociali;*
- 4) gestione del verde pubblico;*
- 5) produzione, gestione, distribuzione, cessione e commercializzazione di energia elettrica e calore, limitatamente a quanto prodotto dai propri impianti e/o limitatamente alle necessità dei soci.*

la società potrà porre in essere ed esercitare qualsiasi attività o servizio - anche di commercializzazione e di studio- connesso, ausiliario, strumentale, accessorio o complementare rispetto alle attività di cui sopra."(art. 4 dello Statuto).

Concretamente, l'attività consiste nella gestione dello smaltimento della FORSU e dei fanghi di depurazione relativo all'ambito territoriale gestito, con realizzazione di relativo impianto di smaltimento (Biopiattaforma Cap di Sesto San Giovanni)

L'acquisizione della partecipazione in ZEROC S.p.A. di Cap Holding è stata deliberata dall'Assemblea dei soci del 21.05.2021 ed è coerente con la politica di sviluppo dell'economia circolare del Gruppo CAP anche attraverso attività industriali di promozione dell'uso promiscuo degli assets esistenti, assicurandone il ritorno di convenienza economica per il Servizio Idrico Integrato, prevista dai Piani Industriali e di sostenibilità sin dal 2017.

Sussiste una stretta complementarietà tra l'attività di smaltimento della FORSU attraverso le infrastrutture della Biopiattaforma di Sesto San Giovanni con il Servizio Idrico Integrato gestito da Cap Holding, ulteriormente confermata dalla delibera n. 9 del 16.12.2019 dell'Ufficio d'Ambito della Città Metropolitana di Milano avente ad oggetto "Polo tecnologico di Sesto S.G. Biopiattaforma integrata Cap-Impianto termovalorizzatore fanghi (cod. 9319)-Valutazione degli effetti sulla tariffa del SII" (vedasi in particolare, pag. 21 e 33).

La partecipazione nella società ZEROC S.p.A. è, pertanto, riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2 e soddisfa quanto previsto per le società in house (art. 16 D.Lgs. 175/2016).

L'attività della società ZEROC S.p.A. è simile a quella svolta da Neutalia S.r.l. (altra società partecipata indirettamente tramite Cap Holding s.p.a.) operando nell'ambito dello smaltimento dei rifiuti.

Tuttavia le attività delle due società si distinguono perché operano in ambiti territoriali differenti (comuni soci di Zeroc: Comuni di Sesto San Giovanni, Cologno Monzese, Cinisello Balsamo, Pioltello, Segrate e Cormano – ambito operativo di Neutalia S.r.l.: Busto Arsizio, Legnano, Magenta, in generale, i Comuni dell'Alto Milanese)mancando così anche il requisito della contiguità territoriale necessario per un'eventuale aggregazione e per la tipologia dei rifiuti trattati.

Sotto il profilo giuridico tra gli adempimenti posti in essere dalla Società si segnalano i seguenti:

- in data 21.03.2023 l'Assemblea Soci ha approvato il nuovo testo dello Statuto Societario;
- in data 31.03.2023 è stato istituito il Comitato di Controllo Analogo Congiunto, approvato il Regolamento di tale Comitato e nominato il Presidente dello stesso;
- in data 20.04.2023 l'Assemblea Soci ha nominato l'Organo Amministrativo

composto da n.3 membri in quanto la *“nuova compagine societari di Zeroc con l’ingresso tra i Soci, nell’anno 2021, di Cap Holding (...) La nuova compagine societaria rende necessaria la composizione collegiale dell’organo amministrativo soprattutto al fine di garantire un adeguato e continuativo controllo, da parte degli amministratori, espressione degli enti locali soci e titolari esclusivi della funzione di controllo analogo , sull’operato dell’Amministratore delegato che, per previsione statutaria (art. 17 bis) compete al socio di maggioranza Cap Holding S.p.A.”*(pag. 126/200 verbale 20.04.2023).

Dal punto di vista operativo si segnala che:

- a decorrere dal 31.03.2021 si era disposto il fermo definitivo dell’impianto e la Società aveva sospeso le attività operative per consentire la realizzazione della Biopiattaforma di Sesto San Giovanni di Cap Holding S.p.A. che include l’impianto per il trattamento della FORSU (da tale data il personale era stato distaccato verso aziende di gruppo Cap e verso Neutalia S.r.l. in attesa della ripresa delle attività industriali);
- da novembre 2022 sono iniziate le attività relative alla verifica e messa in servizio dell’impianto FORSU;
- da febbraio 2023 l’impianto ha iniziato le attività di trattamento con il contestuale avvio di conferimenti della frazione organica da parte dei Comuni di Sesto San Giovanni, Segrate, Cinisello Balsamo e, da maggio 2023, dal Comune di Pioltello (previa adozione da parte dei medesimi comuni, nel gennaio 2023, delle deliberazioni di Consiglio Comunale che hanno disposto l’affidamento in house providing alla società Zeroc Spa, per la durata di 14 anni, del servizio di smaltimento, trattamento e recupero della frazione organica “FORSU” e relativa produzione e cessione di biogas e di biometano).

Infine, dalla Relazione sulla Gestione pag. 15 e 16, con riferimento all’“Evoluzione prevedibile della gestione” si precisa che l’attività industriale della Società potrà riprendere a pieno regime solo quando sarà completata la messa in esercizio dell’impianto di trattamento della FORSU da parte di Cap Holding S.p.A. (primo semestre 2024).

Nel frattempo, è stato predisposto il budget 2024 che prevede la chiusura dell’esercizio con il raggiungimento dell’equilibrio economico.

L’ultimo comune socio di Zeroc S.p.A. - Cologno Monzese - non ha adottato alcun conferimento in house del servizio de quo, deliberando invece, a fine dicembre 2023, la razionalizzazione della propria partecipazione in Zeroc.

Ciò premesso, anche in caso di uscita dalla compagine sociale del Comune di Cologno Monzese, *“non risulterebbe comportare un impatto negativo tale da impattare sull’equilibrio economico dell’esercizio 2024 e sulla possibile continuità aziendale, sia per la possibilità di interventi gestionali e di contenimento dei costi attuabili in corso d’anno, sia per la solidità finanziaria del patrimonio netto”*.

Pertanto, per la società ZEROC S.P.A. NON RISULTA NECESSARIA ALCUNA AZIONE DI RAZIONALIZZAZIONE, confermando il mantenimento della partecipazione indiretta necessaria per la gestione del servizio.

13	Fondazione CAP (prima Fondazione Lida)– CF 97473230155
----	--

Scheda di dettaglio

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	97473230155
Denominazione	Fondazione CAP (già Fondazione LIDA)
Anno di costituzione della partecipata	31.07.2007
Forma giuridica	Fondazione
Tipo di fondazione	Fondazione di partecipazione
Altra forma giuridica	-
Stato della fondazione	La Fondazione è attiva

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Milano
CAP	20142
Indirizzo	Via Rimini, 38
Telefono	02 82502342
FAX	-
Email	fondazionecap@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	S.94.12 attività di organizzazioni associative professionali
Tipologia di attività svolta	Attività di coordinamento tra pubblico e privato per la realizzazione di progetti, iniziative, e manifestazioni di carattere culturale, in particolare nel settore ambientale e nello specifico nel settore idrico. Tra le finalità ha lo sviluppo dell'educazione ambientale, i temi connessi all'ambiente e alla sua sostenibilità in particolare l'Acqua, ricomprendendo ogni azione e attività collegate.
Tipologia di attività svolta (SPL=Servizio Pubblico Locale oppure SS=Servizio Strumentale)	servizi strumentali con riflessi di natura generale

DATI SINTETICI DI BILANCIO DELLA PARTECIPATA

Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	Nessun compenso previsto
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Approvazione bilancio 2020	si
Tipologia di contabilità	Contabilità finanziaria

Contabilità finanziaria	
Numero medio dipendenti	€ 0
Capitale o fondo di dotazione	€ 1.001.000
Avanzo/Disavanzo di esercizio	- € 50.384
Patrimonio netto	€ 89.695
Crediti (contabilità finanziaria)	€ 1.184
Totale Entrate	€ 31.391
Debiti (contabilità finanziaria)	€ 1.809
Totale Uscite	€ 69.464
Costi del Personale	€ 0

DATI CONTABILI DERIVANTI DAL RAPPORTO DI PARTECIPAZIONE

L'Amministrazione ha oneri per contratti di servizio nei confronti della partecipata?	no		
	IMPEGNI	PAGAMENTI C/COMPETENZA	PAGAMENTI C/RESIDUI
Oneri per contratti di servizio	€ 0	€ 0	€ 0
L'Amministrazione ha altri oneri o spese (diversi da quelli per contratti di servizio) nei confronti della partecipata?	no		
	IMPEGNI	PAGAMENTI C/COMPETENZA	PAGAMENTI C/RESIDUI
Oneri per trasferimenti in conto capitale	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per trasferimenti in conto esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per copertura di disavanzi o perdite	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per acquisizione di quote societarie	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per aumento di capitale (non ai fini di ripiano perdite)	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per trasformazione, cessazione, liquidazione	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per garanzie fidejussioni, lettere patronage, altre	€ 0	€ 0	€ 0
Escussioni nei confronti dell'ente delle garanzie concesse	€ 0	€ 0	€ 0
Altre spese verso organismi partecipati	€ 0	€ 0	€ 0

Totale oneri	€ 0	€ 0	€ 0
L'Amministrazione riceve dividendi e/o altre entrate dalla partecipata?	no		
	ACCERTATI	RISCOSSIONI C/COMPETENZA	RISCOSSIONI C/RESIDUI
Dividendi/utili distribuiti dalla Partecipata all'Amministrazione	€ 0	€ 0	€ 0
Entrate per cessione quote	€ 0	€ 0	€ 0
Altre entrate da organismi partecipati	€ 0	€ 0	€ 0
Totale entrate	€ 0	€ 0	€ 0
Crediti nei confronti della partecipata	€ 0		
Debiti nei confronti della partecipata	€ 0		
Accantonamenti al fondo perdite società partecipate	€ 0		
Importo totale delle garanzie prestate (fidejussioni, lettere patronage, altre forme) al 31/12	€ 0		

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	13187590156
Denominazione Tramite (organismo)	Cap Holding S.p.a.
Quota detenuta dalla Tramite nella fondazione	100%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	controllo analogo congiunto
-------------------	-----------------------------

INFORMAZIONI ULTERIORI

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
--	----

Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Attività di coordinamento tra pubblico e privato per la realizzazione di progetti, iniziative, e manifestazioni di carattere culturale, in particolare nel settore ambientale e nello specifico nel settore idrico. Tra le finalità ha lo sviluppo dell'educazione ambientale, i temi connessi all'ambiente e alla sua sostenibilità in particolare l'Acqua, ricomprendendo ogni azione e attività collegate.
note	<p>CAP Holding S.p.A. è, membro unico della Fondazione CAP (già Fondazione Lida), con sede in Assago (MI) costituita il 31 luglio 2007, ai sensi dell'art.14 e ss., Codice Civile (versamento a titolo di fondo di dotazione di euro 1.000.000 da parte del fondatore ex T.A.S.M. S.p.A., incorporata nel 2013 da CAP Holding S.p.A.).</p> <p>Nell'estate del 2018 la Fondazione ha assunto l'attuale denominazione ed è risultata tributaria di una erogazione di euro 263.300 da parte di CAP Holding S.p.A., principalmente a sostegno del progetto denominato "Blu Lab, Blu Factory e Blue Studies" che risulta finanziato da Fondazione Cariplo per un importo di 100.000 euro a fondo perduto.</p> <p>È in carica un amministratore unico provvisorio senza alcun riconoscimento economico.</p> <p>La società MM ha espresso la disponibilità a diventare socio fondatore nella Fondazione.</p> <p>Dopo la manifestazione di disponibilità di MM spa a divenire socio fondatore della Fondazione nel 2019, il percorso avviato è stato momentaneamente sospeso per via della necessità delle rispettive società di fare fronte alle urgenze dettate dalla pandemia. Nel mentre la Fondazione ha continuato, pure in modalità diverse, le attività formative all'interno del Blue Lab in idroscalo, allargandole anche a favore dei dipendenti con l'organizzazione di Campus Estivi.</p> <p>A corredo del progetto finanziato da Fondazione Cariplo si è attivata una collaborazione biennale con l'Innovation Campus di Triulza che ha portato all'organizzazione di un primo Hackathon.</p> <p>Nella seduta del 20.01.2022 il CdA di Fondazione Cap ha deliberato l'approvazione di un'erogazione liberale a beneficio della Fondazione e vincolandola alla realizzazione di progetti formativi nelle scuole e gli impegni per l'attivazione di proposte culturali legate alla nuova sede di Cap Holding S.p.A. per gli anni 2022-2023. Nel corso del 2022 ha partecipato al Bando 57 di Fondazione di Comunità ottenendo un finanziamento a fondo perduto di € 51.000 destinati a programma di eventi ed iniziative di promozione della socialità e della cultura nel quartiere ospitante la nuova sede.</p>

14	Banca Centropadana Credito Cooperativo- società Cooperativa – 00893240150
----	---

Scheda di dettaglio

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	00893240150
Denominazione	Banca Centropadana Credito Cooperativo s.c.
Anno di costituzione della partecipata	1998
Forma giuridica	Società cooperativa
Tipo di fondazione	-
Altra forma giuridica	-
Stato della società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura	-
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

Stato	Italia
Provincia	Lodi
Comune	Lodi
CAP	26900
Indirizzo	Corso Roma, 100

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Attività 1	K 64.19.10 Intermediazione monetaria di istituti monetari diverse dalla Banche centrali
------------	---

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare	-
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato (3)	-
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione	-

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Tipologia di attività svolta	Attività bancarie e finanziarie
Tipologia di attività svolta (SPL=Servizio Pubblico Locale oppure SS=Servizio Strumentale)	Attività bancaria non costituente né SPL né SS.
Numero medio di dipendenti	277
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	11
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 391.000 compresi oneri previdenziali e oneri polizze assicurative
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 (più due Sindaci supplenti)
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 137.000

NOME DEL CAMPO	2023	2022	2021	2020	2019
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	€ 17.656.637	€ 8.813.042	€ 830.271	-€ 16.027.262	-€ 5.739.837

Attività bancarie e finanziarie

NOME DEL CAMPO	2023	2022	2021
Interessi attivi e proventi assimilati	€ 68.350.000	€ 38.471.000	€ 33.432.000
Commissioni attive	€ 19.111.000	€ 18.452.000	€ 19.540.583

DATI SINTETICI DI BILANCIO DELLA PARTECIPATA

Approvazione bilancio 2023	si
Tipologia di contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Tipologia di schema di bilancio	Bancario-assicurativo

DATI CONTABILI DERIVANTI DAL RAPPORTO DI PARTECIPAZIONE

L'Amministrazione ha oneri per contratti di servizio nei confronti della partecipata?	no		
	IMPEGNI	PAGAMENTI C/COMPETENZA	PAGAMENTI C/RESIDUI
Oneri per contratti di servizio	€ 0	€ 0	€ 0
L'Amministrazione ha altri oneri o spese (diversi da quelli per contratti di servizio) nei confronti della partecipata?	no		
	IMPEGNI	PAGAMENTI C/COMPETENZA	PAGAMENTI C/RESIDUI
Oneri per trasferimenti in conto capitale	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per trasferimenti in conto esercizio	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per copertura di disavanzi o perdite	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per acquisizione di quote societarie	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per aumento di capitale (non ai fini di ripiano perdite)	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per trasformazione, cessazione, liquidazione	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri per garanzie fidejussioni, lettere patronage, altre forme	€ 0	€ 0	€ 0
Escussioni nei confronti dell'ente delle garanzie concesse	€ 0	€ 0	€ 0
Altre spese verso organismi partecipati	€ 0	€ 0	€ 0
Totale oneri	€ 0	€ 0	€ 0
L'Amministrazione riceve dividendi e/o altre entrate dalla partecipata?	no		
	ACCERTATI	RISCOSSIONI C/COMPETENZA	RISCOSSIONI C/RESIDUI
Dividendi/utili distribuiti dalla Partecipata all'Amministrazione	€ 0	€ 0	€ 0

Entrate per cessione quote	€ 0	€ 0	€ 0
Altre entrate da organismi partecipati	€ 0	€ 0	€ 0
Totale entrate	€ 0	€ 0	€ 0
Crediti nei confronti della partecipata	€ 0		
Debiti nei confronti della partecipata	€ 0		
Accantonamenti al fondo perdite società partecipate	€ 0		
Importo totale delle garanzie prestate (fidejussioni, lettere patronage, altre forme) al 31/12	€ 0		

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	02234900187
Codice Fiscale Tramite	13187590156
Denominazione Tramite	Cap Holding S.p.a.
Quota detenuta dalla Tramite nella partecipata	0,01%
Denominazione Tramite della Tramite	Pavia Acque S.ca.r.l.
Quota detenuta dalla Tramite della Tramite nella partecipata	0,022321796

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

Tipo di controllo	nessuno
note	<p>Banca Centropadana Credito Cooperativo, pur assumendo forma giuridica di società cooperativa, non è soggetta a controllo da parte del Comune di Rho in quanto nel Regolamento del Comitato di Indirizzo di Cap Holding S.p.A, (tramite del Comune di Rho) si precisa all'art. 1, co. 5) che "Il controllo analogo, effettuato dai Soci anche per il tramite dell'attività del Comitato, è esercitato su CAP Holding S.p.A. anche per le società controllate" mentre, nel caso di specie, Cap Holding S.p.A. non detiene una partecipazione "di controllo" sulla Banca poiché ha una partecipazione indiretta (tramite Pavia Acque s.c.a.r.l. che ne detiene lo 0,022321796) pari allo 0,1%.</p> <p>Ne consegue, pertanto, che la partecipazione del Comune di Rho, peraltro irrisoria (0,00004%) non è di controllo e come tale non soggetta a razionalizzazione da parte del Comune di Rho.</p>

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività diversa dalle precedenti
Descrizione dell'attività	Attività bancaria.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Note	<p>La Banca non è soggetta a controllo da parte del Comune di Rho.</p> <p>La partecipazione di Pavia Acque Scarl in Banca Centropadana è in corso di dismissione:</p> <ul style="list-style-type: none"> - in data 19.12.2018 il Consiglio di Amministrazione di Pavia Acque ha approvato l'alienazione totale della partecipazione in Banca Centropadana in attuazione alle disposizioni dettate dal D.Lgs 175/2016 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica", che impone alle Amministrazioni pubbliche la dismissione di eventuali partecipazioni detenute direttamente o indirettamente, qualora la partecipazione stessa non sia strettamente necessaria per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali; - in data 26.02.2019 la società ha indetto una procedura ad evidenza pubblica di Trasferimento di azioni a titolo di compravendita ai sensi del CC 2437 quater comma 4, il termine per la presentazione delle offerte era fissato alle ore 12.00 del 29.03.2019. La procedura è andata deserta; - in data 01.04.2019 la società ha indetto una seconda procedura ad evidenza pubblica di Trasferimento di azioni a titolo di compravendita ai sensi del CC 2437 quater comma 4, il termine per la presentazione delle offerte era fissato alle ore 12.00 del 30.06.2019. La procedura è andata deserta; - in data 01.07.2019 la società ha indetto una ulteriore procedura ad evidenza pubblica di Trasferimento di azioni a titolo di compravendita ai sensi del CC 2437 quater comma 4, il termine per la presentazione delle offerte era fissato alle ore 12.00 del 31.12.2019. La procedura è andata deserta; - in base a quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione si è provveduto a pubblicare, a decorrere dal 01.07.2020 e sino ad oggi, sul sito internet della società vari Avvisi pubblici di alienazione della partecipazione di Pavia Acque nella Banca Centropadana, a tutt'oggi andati deserti. <p>L'ultimo avviso è stato pubblicato in data 01.07.2024 con scadenza 31.12.2024</p> <p>La procedura è, quindi, tutt'ora in corso.</p>

3.2 VERIFICA DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI PER IL MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE AI SENSI DEL D. Lgs. 175/2016 (TUSP).

Di seguito si provvede alla rielaborazione dei dati di dettaglio di cui al precedente paragrafo 4. Procedendo alla verifica effettuata, per ciascuna Società, della sussistenza/insussistenza dei requisiti per il mantenimento della partecipazione ai sensi del D.Lgs. 175/2016 (TUSP) e s.m.i.¹.

A.Se.R.- AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.p.A.

Aspetto Rilevante della Società (art. 17, co. 1. D.Lgs. 175/2016): società a partecipazione mista pubblico-privata.

Quota di partecipazione del soggetto privato NON può essere inferiore al 30% del capitale sociale(art. 17, co. 1. D.Lgs. 175/2016);	✓
Selezione del soggetto privato con procedure di evidenza pubblica (ai sensi dell'articolo 5, comma 9, del decreto legislativo n. 50 del 2016) avente per oggetto, la sottoscrizione o l'acquisto della partecipazione societaria e l'affidamento del contratto di appalto o di concessione oggetto esclusivo dell'attività della società mista (art. 17, co. 1. D.Lgs. 175/2016).	✓

Finalità perseguite e attività ammesse (art. 4 e 26 del D. Lgs. n. 175/2016):

Produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;	✓
Autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti (o allo svolgimento delle loro funzioni), nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;	✓

Oneri di Motivazione (art. 5 del D. Lgs. n. 175/2016):

Atto deliberativo adeguatamente motivato per la costituzione di società a partecipazione pubblica, o per l'acquisto di partecipazioni, anche indirette, in società già costituite.	✓
--	---

Sussistenza di condizioni che impongono azioni di razionalizzazione (art. 20, co. 2 del D. Lgs. n. 175/2016):

1) Partecipazioni societarie che NON rientrino in alcuna categoria di cui all'art. 4 del D.Lgs. 175/2016 (art. 20, co. 2, lett. a, D.Lgs. 175/2016);	La società rientra nella categorie dell'art. 4 del D.Lgs. 175/2016, indicate al punto precedente.
2) Società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b, D.Lgs. 175/2016);	<u>Dati Bilancio 2023:</u> N. dipendenti: 13; N. Amministratori: 3.
3) Partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2 lett.c, D.Lgs. 175/2016);	Il Comune di Rho partecipa in altra società (GESEM S.r.l.) che gestisce attività analoghe o simili, ma <u>NON</u> per medesimi ambiti gestionali.
4) Partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore	

¹ Si precisa che, in conformità al paragrafo 5.1 degli "Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle Partecipazioni pubbliche", pubblicati sul portale "partecipazioni" del Dipartimento del tesoro <https://portalesoro.mef.gov.it>, il fatturato di tutte le Società del Comune di Rho (tutte esercenti attività produttive di beni e servizi) è stato calcolato così calcolato Voce A1) "Ricavi delle vendite e delle prestazioni"+ Voce A5) "Altri ricavi e proventi" di cui al Conto Economico, ex art. 2425 del Codice Civile.

<p>a 1 milione di Euro. Il limite è ridotto a 500.000= Euro per il triennio 2015 – 2017 e 2016-2018 ai sensi dell'(art. 26, co. 12- quinquies, D.Lgs. 175/2016: "<i>Ai fini dell'applicazione del criterio di cui all'articolo 20, comma 2, lettera d), il primo triennio rilevante è il triennio 2017-2019. Nelle more della prima applicazione del suddetto criterio relativo al triennio 2017-2019, si applica la soglia di fatturato medio non superiore a cinquecentomila euro per il triennio precedente l'entrata in vigore del presente decreto ai fini dell'adozione dei piani di revisione straordinaria di cui all'articolo 24 e per i trienni 2015-2017 e 2016-2018 ai fini dell'adozione dei piani di razionalizzazione di cui all'articolo 20</i>").</p>	<p>Valore Fatturato Medio nel Triennio 2020 - 2022: € 9.858.705.=</p> <p>Valore Fatturato Medio nel Triennio 2021 - 2023: € 10.551.291.=</p>
<p>5) Partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio di interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per 4 dei 5 esercizi precedenti (art. 20, co. 2, lett. e, D.Lgs. 165/2016);</p>	<p>Risultati di Esercizio quinquennio 2018 -2022: tutti positivi</p> <p>Risultati di Esercizio quinquennio 20189 -2023: tutti positivi</p>
<p>6) Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f, D.Lgs. 165/2016);</p>	<p>Non sussiste comprovata necessità aziendale.</p>
<p>7) Necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g, D.Lgs. 165/2016);</p>	<p>Non è al momento prevista alcuna ipotesi di aggregazione con altre società aventi ad oggetto attività consentite dalla vigente normativa.</p>

Nota aggiuntiva:

Con PEC del 4 novembre 2024, NET S.r.l ha manifestato la volontà di farsi "propositiva per i Comuni di Rho, Pero e Settimo Milanese in relazione ad un progetto di riorganizzazione delle partecipazioni sociali da essi possedute, acquisendo il ruolo di Holding alla quale tali Comuni verrebbero a conferire le partecipazioni possedute in A.Se.R. S.p.A, NuovEnergie S.p.A., e NED-reti distribuzione gas S.r.l. (Progetto NETWORK).

Relativamente al progetto NETWORK si rimanda alla *Parte Seconda, Relazione Tecnica, Risultati dell'Attività di Verifica e Azioni di Razionalizzazione, scheda 4) Nuovenergie S.P.A.. - paragrafo 3. IL PROGETTO NETWORK da pag. 154.*

NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.r.l.

Finalità perseguite e attività ammesse (art. 4 e 26 del D. Lgs. n. 175/2016):

Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)	✓
Produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi(art. 4, co. 2-lett. a);	✓

Oneri di Motivazione (art. 5 del D. Lgs. n. 175/2016):

Atto deliberativo adeguatamente motivato per la costituzione di società a partecipazione pubblica, o per l'acquisto di partecipazioni, anche indirette, in società già costituite.	✓
--	---

Sussistenza di condizioni che impongono azioni di razionalizzazione (art. 20, co. 2 del D. Lgs. n. 175/2016):

1) Partecipazioni societarie che NON rientrino in alcuna categoria di cui all'art. 4 del D.Lgs. 175/2016 (art. 20, co. 2, lett. a, D.Lgs. 175/2016);	La società rientra nelle categorie dell'art. 4 del D.Lgs. 175/2016, indicate al punto precedente.
2) Società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b, D.Lgs. 175/2016);	<u>Dati Bilancio 2023:</u> N. dipendenti: 19; N. Amministratori: 3.
3) Partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2 lett.c, D.Lgs. 175/2016);	Il Comune di Rho <u>NON</u> partecipa in altre società che gestiscono attività analoghe o simili.
4) Partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a 1 milione di Euro. Il limite è ridotto a 500.000= Euro per il triennio 2015 – 2017 e 2016-2018 ai sensi dell'(art. 26, co. 12- quinquies, D.Lgs. 175/2016: "Ai fini dell'applicazione del criterio di cui all'articolo 20, comma 2, lettera d), il primo triennio rilevante è il triennio 2017-2019. Nelle more della prima applicazione del suddetto criterio relativo al triennio 2017-2019, si applica la soglia di fatturato medio non superiore a cinquecentomila euro per il triennio precedente l'entrata in vigore del presente decreto ai fini dell'adozione dei piani di revisione straordinaria di cui all'articolo 24 e per i trienni 2015-2017 e 2016-2018 ai fini dell'adozione dei piani di razionalizzazione di cui all'articolo 20").	Valore Fatturato Medio nel Triennio 2020 - 2022: € 9.122.637= Valore Fatturato Medio nel Triennio 2021 - 2023: € 8.529.883.=
5) Partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio di interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per 4 dei 5 esercizi precedenti (art. 20, co. 2, lett. e, D.Lgs. 175/2016);	Risultati di Esercizio quinquennio 2018 -2022: tutti positivi Risultati di Esercizio quinquennio 2019 -2023: Bilancio di Esercizio 2023 in negativo
6) Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f, D.Lgs. 175/2016);	Sussiste necessità di contenimento dei costi di funzionamento.

<p>7) Necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g, D.Lgs. 175/2016);</p>	<p>Con deliberazione n. 36 del 28.06.2021, il Comune di Rho:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ha approvato l'esito dell'indagine di mercato, posta in essere da Ned Reti Distribuzione Gas S.r.l. (in breve Ned S.r.l.) in esecuzione della deliberazione di Consiglio Comunale n. 33 del 13/05/2015, dalla quale risulta che entro il termine di scadenza per la presentazione delle offerte, è pervenuta idonea offerta da parte di AP Reti Gas S.p.A., società di distribuzione del Gruppo Ascopiave; - ha preso atto che, con la sottoscrizione dell'accordo di partnership, Ned S.r.l., ALD S.r.l. e AP Reti Gas S.p.A. parteciperanno congiuntamente alle gare d'ambito per gli ATEM Gas Milano 2 - Provincia Nord Ovest e ATEM Gas Milano 3 - Provincia Sud nella forma di RTI istituendi, secondo quanto previsto dalla normativa applicabile e come dettagliato nell'accordo di RTI (Allegati B e C al presente provvedimento, di cui costituiscono parte integrante e sostanziale); - ha approvato il contenuto dello schema di accordo di partnership e dello schema dell'accordo di RTI e, in particolare, rispettivamente l'art. 2 ("RTI"), paragrafo 2.2., dello schema di Accordo di partnership e l'art. 3("Percentuali di partecipazione ai RTI") dell'accordo di RTI (Allegati C e D al presente provvedimento) con i quali Ned Sr.l., ALD S.r.l. ed AP Reti Gas S.p.A. convengono che le quote di partecipazione ai RTI saranno le seguenti: <ul style="list-style-type: none"> - i) Parte Pubblica: 51,00% (cinquantuno virgola zero zero per cento), di cui ALD S.r.l 33,15% (trentatré virgola quindici per cento) e Ned S.r.l 17,85% (diciassette virgola ottantacinque per cento); - ii) AP Reti Gas S.p.A.: 49,00% (quarantanove virgola zero zero per cento). <p>Analogamente hanno proceduto anche i due restanti Comuni Soci, mediante adozione di proprio provvedimento deliberativo.</p> <p>Attualmente, tuttavia le Gare d'Ambito non sono ancora state espletate e di fatto sono sospese.</p>
--	---

Nota aggiuntiva:

Con PEC del 4 novembre 2024, NET S.r.l ha manifestato la volontà di farsi "propositiva per i Comuni di Rho, Pero e Settimo Milanese in relazione ad un progetto di riorganizzazione delle partecipazioni sociali da essi possedute, acquisendo il ruolo di Holding alla quale tali Comuni verrebbero a conferire le partecipazioni possedute in A.Se.R. S.p.A, NuovEnergie S.p.A., e NED-reti distribuzione gas S.r.l. (Progetto NETWORK).

L'attuazione di un simile progetto di riorganizzazione potrebbe costituire un ulteriore importante strumento per la necessità di contenimento dei costi cui è assoggettata NED S.r.l..

Relativamente al progetto NETWORK si rimanda alla *Parte Seconda, Relazione Tecnica, Risultati dell'Attività di Verifica e Azioni di Razionalizzazione, scheda 4) Nuovenergie S.P.A.. - paragrafo 3. IL PROGETTO NETWORK da pag. 154.*

NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.r.l. (in breve, NET)

Aspetto Rilevante della Società: società in house per la gestione di un servizio a rete all'interno del perimetro territoriale costituito dai Comuni soci.

Affidamenti diretti di contratti pubblici da parte delle pubbliche amministrazioni socie;	✓
Esercizio del controllo analogo congiunto da parte delle pubbliche amministrazioni socie.	✓

Finalità perseguite e attività ammesse (art. 4 e 26 del D. Lgs. n. 175/2016):

Produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;	✓
---	---

Oneri di Motivazione (art. 5 del D. Lgs. n. 175/2016):

Atto deliberativo adeguatamente motivato per la costituzione di società a partecipazione pubblica, o per l'acquisto di partecipazioni, anche indirette, in società già costituite.	✓
--	---

Sussistenza di condizioni che impongono azioni di razionalizzazione (art. 20, co. 2 del D. Lgs. n. 175/2016):

1) Partecipazioni societarie che NON rientrino in alcuna categoria di cui all'art. 4 del D.Lgs. 175/2016 (art. 20, co. 2, lett. a, D.Lgs. 175/2016);	La società rientra nella categoria dell'art. 4 del D.Lgs. 175/2016, indicata al punto precedente.
2) Società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b, D.Lgs. 175/2016);	<u>Dati Bilancio 2023:</u> N. dipendenti: 6; N. Amministratori:1 .
3) Partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2 lett.c, D.Lgs. 175/2016);	Il Comune di Rho <u>NON</u> partecipa in altre società che gestiscono attività analoghe o simili.
4) Partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a 1 milione di Euro. Il limite è ridotto a 500.000= Euro per il triennio 2015 - 2017 e 2016-2018 ai sensi dell'(art. 26, co. 12- quinquies, D.Lgs. 175/2016: "Ai fini dell'applicazione del criterio di cui all'articolo 20, comma 2, lettera d), il primo triennio rilevante è il triennio 2017-2019. Nelle more della prima applicazione del suddetto criterio relativo al triennio 2017-2019, si applica la soglia di fatturato medio non superiore a cinquecentomila euro per il triennio precedente l'entrata in vigore del presente decreto ai fini dell'adozione dei piani di revisione straordinaria di cui all'articolo 24 e per i trienni 2015-2017 e 2016-2018 ai fini dell'adozione dei piani di razionalizzazione di cui all'articolo 20").	Valore Fatturato Medio nel Triennio 2020 - 2022: € 6.188.011. = Valore Fatturato Medio nel Triennio 2021 - 2023: € 7.075.768. =
5) Partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio di interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per 4 dei 5 esercizi precedenti (art. 20, co. 2, lett. e, D.Lgs. 165/2016);	Risultati di Esercizio quinquennio 2018 -2022: tutti positivi Risultati di Esercizio quinquennio 2019 -2023: tutti positivi
6) Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f, D.Lgs. 165/2016);	Sussiste necessità di contenimento dei costi di funzionamento.
7) Necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g, D.Lgs. 175/2016);	Non riscorre il presupposto al fine di procedere all'aggregazione di società aventi ad oggetto attività consentite dalla vigente normativa.

Nota aggiuntiva:

Con PEC del 4 novembre 2024, NET S.r.l. ha manifestato la volontà di farsi "propositiva per i Comuni di Rho, Pero e Settimo Milanese in relazione ad un progetto di riorganizzazione delle partecipazioni sociali da essi possedute, acquisendo il ruolo di Holding alla quale tali Comuni verrebbero a conferire le partecipazioni possedute in A.Se.R. S.p.A, NuovEnergie S.p.A., e NED-reti distribuzione gas S.r.l. (Progetto NETwork).

L'attuazione di un simile progetto di riorganizzazione potrebbe costituire un ulteriore importante strumento per la necessità di contenimento dei costi di NET S.r.l..

Relativamente al progetto NETWork si rimanda alla *Parte Seconda, Relazione Tecnica, Risultati dell'Attività di Verifica e Azioni di Razionalizzazione, scheda 4) Nuovenergie S.P.A.. - paragrafo 3. IL PROGETTO NETwork da pag. 154.*

NUOVENERGIE S.p.a.

Aspetto Rilevante della Società: società a partecipazione mista pubblico-privata.

Quota di partecipazione del soggetto privato NON può essere inferiore al 30% del capitale sociale;	✓
Selezione del soggetto privato con procedure di evidenza pubblica (ai sensi dell'articolo 5, comma 9, del decreto legislativo n. 50 del 2016) avente per oggetto, la sottoscrizione o l'acquisto della partecipazione societaria e l'affidamento del contratto di appalto o di concessione oggetto esclusivo dell'attività della società mista (art. 17, co. 1. D.Lgs. 175/2016).	✓

Finalità perseguite e attività ammesse (art. 4 e 26 del D. Lgs. n. 175/2016):

Produzione di un servizio di interesse generale (art.4 c.2 lett.a)

Oneri di Motivazione (art. 5 del D. Lgs. n. 175/2016):

Atto deliberativo adeguatamente motivato per la costituzione di società a partecipazione pubblica, o per l'acquisto di partecipazioni, anche indirette, in società già costituite.	✓
--	---

Sussistenza delle condizioni che impongono azioni di razionalizzazione (art. 20, co. 2 del D. Lgs. n. 175/2016):

1) Partecipazioni societarie che NON rientrano in alcuna categoria di cui all'art. 4 del D.Lgs. 175/2016 (art. 20, co. 2, lett. a, D.Lgs. 175/2016);	<p>Nella relazione illustrativa di accompagnamento al decreto legislativo recante disposizioni integrative e correttive al 175/2016 all'art. 5 tra le altre si detto: "come richiesto dalla Conferenza unificata, si precisa che nella nozione di servizi di interesse generale di cui all'art. 4 del Decreto Legislativo n. 175 del 2016 rientrano anche i servizi oggetto di regolazione da parte delle Autorità indipendenti".</p> <p>L'attività di vendita del gas ed energia elettrica svolta da Nuovenergie S.p.A., in quanto regolata DA ARERA (ex AEEGSI -Autorità indipendente ai sensi della L. 481/1995) rientra nei servizi d'interesse generale.</p> <p>Si richiama altresì l'orientamento giurisprudenziale emerso con la sentenza del Consiglio di Stato, Sez. V°, n. 578/2019, pubblicata in data 23/01/2019.</p> <p>Secondo il Consiglio di Stato tali attività sono riconducibili alla categoria dei "Servizi di interesse generale" denominata "Servizi di Interesse Economico Generale" definiti dall'art. 2 co. 1 lett. i) D.Lgs. 175/2016 come "I servizi di Interesse Generale erogati o suscettibili di essere erogati dietro corrispettivo economico su un mercato".</p> <p>La società rientra nella categoria dei servizi contemplati dall'art. 4 del D.Lgs. 175/2016.</p>
2) Società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b, D.Lgs. 175/2016);	Dati Bilancio 2023: N. dipendenti: 43; N. Amministratori: 3
3) Partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2 lett.c, D.Lgs.	Il Comune di Rho <u>NON</u> partecipa in altre società che gestiscono attività

175/2016);	analoghe o similari.
4) Partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a 1 milione di Euro. Il limite è ridotto a 500.000= Euro per il triennio 2015 - 2017 e 2016-2018 ai sensi dell'(art. 26, co. 12- quinquies, D.Lgs. 175/2016: "Ai fini dell'applicazione del criterio di cui all'articolo 20, comma 2, lettera d), il primo triennio rilevante è il triennio 2017-2019. Nelle more della prima applicazione del suddetto criterio relativo al triennio 2017-2019, si applica la soglia di fatturato medio non superiore a cinquecentomila euro per il triennio precedente l'entrata in vigore del presente decreto ai fini dell'adozione dei piani di revisione straordinaria di cui all'articolo 24 e per i trienni 2015-2017 e 2016-2018 ai fini dell'adozione dei piani di razionalizzazione di cui all'articolo 20").	Valore Fatturato Medio nel Triennio 2020 - 2022: € 45.479.236.= Valore Fatturato Medio nel Triennio 2021 - 2023: € 50.030.867.=
5) Partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio di interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per 4 dei 5 esercizi precedenti (art. 20, co. 2, lett. e, D.Lgs. 165/2016);	Risultati di Esercizio quinquennio 2018 -2022: tutti positivi Risultati di Esercizio quinquennio 2019 -2023: tutti positivi
6) Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f, D.Lgs. 165/2016);	Non sussiste comprovata necessità aziendale.
7) Necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g, D.Lgs. 165/2016);	Non riscorre il presupposto al fine di procedere all'aggregazione di società aventi ad oggetto attività consentite dalla vigente normativa.

Nota aggiuntiva:

Con PEC del 4 novembre 2024, NET S.r.l ha manifestato la volontà di farsi "propositiva per i Comuni di Rho, Pero e Settimo Milanese in relazione ad un progetto di riorganizzazione delle partecipazioni sociali da essi possedute, acquisendo il ruolo di Holding alla quale tali Comuni verrebbero a conferire le partecipazioni possedute in A.Se.R. S.p.A, NuovEnergie S.p.A., e NED-reti distribuzione gas S.r.l. (Progetto NETwork).

Relativamente al progetto NETWork si rimanda alla *Parte Seconda, Relazione Tecnica, Risultati dell'Attività di Verifica e Azioni di Razionalizzazione, scheda 4) Nuovenergie S.P.A.. - paragrafo 3. IL PROGETTO NETwork da pag. 154.*

GESEM S.r.l.

Aspetto Rilevante della Società: società in house per la gestione di servizi pubblici all'interno del perimetro territoriale costituito dai Comuni soci.

Affidamenti diretti di contratti pubblici da parte delle pubbliche amministrazioni socie;	✓
Esercizio del controllo analogo congiunto da parte delle pubbliche amministrazioni socie;	✓
Oltre l'80% per cento del fatturato della società deve essere effettuato nello svolgimento dei compiti affidati dall'ente pubblico o dagli enti pubblici soci (art. 16, co. 3, D.Lgs. 175/2016)	✓

Finalità perseguite e attività ammesse (art. 4 e 26 del D. Lgs. n. 175/2016):

Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1, D.Lgs. 175/2016);	✓
---	---

Oneri di Motivazione (art. 5 del D. Lgs. n. 175/2016):

Atto deliberativo adeguatamente motivato per la costituzione di società a partecipazione pubblica, o per l'acquisto di partecipazioni, anche indirette, in società già costituite.	✓
--	---

Sussistenza di condizioni che impongono azioni di razionalizzazione (art. 20, co. 2 del D. Lgs. n. 175/2016):

1) Partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna categoria di cui all'art. 4 del D.Lgs. 175/2016 (art. 20, co. 2, lett. a, D.Lgs. 175/2016);	La società rientra nella categoria dell'art. 4 del D.Lgs. 175/2016, indicata al punto precedente.
2) Società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b, D.Lgs. 175/2016);	<u>Dati Bilancio 2023:</u> N. dipendenti: 78; N. Amministratori: 1.
3) Partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2 lett.c, D.Lgs. 175/2016);	Il Comune di Rho partecipa in altra società (A.S.E.R. - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A.) che gestisce attività analoghe o simili, ma <u>NON</u> per medesimi ambiti gestionali.
4) Partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a 1 milione di Euro. Il limite è ridotto a 500.000= Euro per il triennio 2015 - 2017 e 2016-2018 ai sensi dell'(art. 26, co. 12- quinquies, D.Lgs. 175/2016: "Ai fini dell'applicazione del criterio di cui all'articolo 20, comma 2, lettera d), il primo triennio rilevante è il triennio 2017-2019. Nelle more della prima applicazione del suddetto criterio relativo al triennio 2017-2019, si applica la soglia di fatturato medio non superiore a cinquecentomila euro per il triennio precedente l'entrata in vigore del presente decreto ai fini dell'adozione dei piani di revisione straordinaria di cui all'articolo 24 e per i trienni 2015-2017 e 2016-2018 ai fini dell'adozione dei piani di razionalizzazione di cui all'articolo 20").	Valore Fatturato Medio nel Triennio 2020 - 2022: € 5.854.391.=. Valore Fatturato Medio nel Triennio 2021 - 2023: € 5.925.509.=.
5) Partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio di interesse generale che abbiano	Risultati di Esercizio quinquennio 2018 -2022: tutti

prodotto un risultato negativo per 4 dei 5 esercizi precedenti (art. 20, co. 2, lett. e, D.Lgs. 165/2016);	positivi Risultati di Esercizio quinquennio 2019 -2023: tutti positivi
6) Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f, D.Lgs. 165/2016);	Non sussiste comprovata necessità aziendale.
7) Necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g, D.Lgs. 165/2016);	Non è al momento prevista alcuna ipotesi di aggregazione con altre società aventi ad oggetto attività consentite dalla vigente normativa.

Nota aggiuntiva:

il Comune di Rho e gli altri Comuni Soci di Ge.Se.M, con rispettivi atti di Consiglio Comunale, hanno espresso l'indirizzo strategico:

- a. di avviare un percorso di approfondimento volto allo sviluppo di possibili sinergie tra gli ambiti di operatività delle partecipate Gesem S.r.l. e CAP Holding S.p.A., individuando in primis, come attività di comune interesse, la gestione dei servizi integrati di igiene urbana;
- b. di autorizzare, a tal fine, l'Amministratore Unico di Gesem S.r.l. a sottoscrivere un "Memorandum of Understanding" (di seguito "MOU") con CAP Holding S.p.A., così che le società partecipate possano procedere, nel periodo di efficacia del MOU, alla definizione di una proposta di modello organizzativo che salvaguardi e valorizzi sia lo specifico know how acquisito da Gesem S.r.l. nell'espletamento delle proprie attività sia le risorse aziendali a ciò dedicate, ivi comprese quelle umane.

Relativamente al punto a) si precisa che per il Comune di Rho il Servizio di Igiene Urbana è svolto da A.Se.R. S.p.A. - società mista partecipata dall'ente con una quota di partecipazione pari al 67% dell'intero capitale sociale - per la quale l'Amministrazione intende confermare il mantenimento della propria partecipazione per lo svolgimento di tale servizio;

Tuttavia, la tematica sull'evoluzione della gestione dei Servizi Pubblici Locali e le possibili sinergie tra il Settore Idrico ed il settore dei Rifiuti risultano d'interesse per l'attuale assetto gestionale nonché per i futuri scenari anche per quest'amministrazione.

Per ulteriori dettagli in merito si rimanda alla *Parte Seconda, Relazione Tecnica, Risultati dell'Attività di Verifica e Azioni di Razionalizzazione, scheda 5) GeSeM S.r.l. da pag. 169.*

CAP HOLDING S.p.A.

Aspetto Rilevante della Società: società in house per la gestione di un servizio a rete all'interno del perimetro costituito dall'Ambito Territoriale Ottimale (A.T.O.).

Affidamenti diretti di contratti pubblici da parte delle pubbliche amministrazioni socie;	✓
Esercizio del controllo analogo congiunto da parte delle pubbliche amministrazioni socie;	✓

Finalità perseguite e attività ammesse (art. 4 e 26 del D. Lgs. n. 175/2016):

Produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;	✓
---	---

Oneri di Motivazione (art. 5 del D. Lgs. n. 175/2016):

Atto deliberativo adeguatamente motivato per la costituzione di società a partecipazione pubblica, o per l'acquisto di partecipazioni, anche indirette, in società già costituite.	✓
--	---

Sussistenza di condizioni che impongono azioni di razionalizzazione (art. 20, co. 2 del D. Lgs. n. 175/2016):

1) Partecipazioni societarie che NON rientrino in alcuna categoria di cui all'art. 4 del D.Lgs. 175/2016 (art. 20, co. 2, lett. a, D.Lgs. 175/2016);	La società rientra nella categoria dell'art. 4 del D.Lgs. 175/2016, indicata al punto precedente.
2) Società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b, D.Lgs. 175/2016);	<u>Dati Bilancio 2023:</u> N. dipendenti: 447,56; N. Amministratori: 5.
3) Partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2 lett.c, D.Lgs. 175/2016);	Il Comune di Rho <u>NON</u> partecipa in altre società che gestiscono attività analoghe o simili.
4) Partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a 1 milione di Euro. Il limite è ridotto a 500.000= Euro per il triennio 2015 - 2017 e 2016-2018 ai sensi dell'(art. 26, co. 12- quinquies, D.Lgs. 175/2016: "Ai fini dell'applicazione del criterio di cui all'articolo 20, comma 2, lettera d), il primo triennio rilevante è il triennio 2017-2019. Nelle more della prima applicazione del suddetto criterio relativo al triennio 2017-2019, si applica la soglia di fatturato medio non superiore a cinquecentomila euro per il triennio precedente l'entrata in vigore del presente decreto ai fini dell'adozione dei piani di revisione straordinaria di cui all'articolo 24 e per i trienni 2015-2017 e 2016-2018 ai fini dell'adozione dei piani di razionalizzazione di cui all'articolo 20").	Valore Fatturato Medio nel Triennio 2020 - 2022: € 281.177.970.= Valore Fatturato Medio nel Triennio 2021- 2023: € 299.709.156.=
5) Partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio di interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per 4 dei 5 esercizi precedenti (art. 20, co. 2, lett. e, D.Lgs. 165/2016);	Risultati di Esercizio quinquennio 2018 -2022: tutti positivi Risultati di Esercizio quinquennio 2019 -2023: tutti positivi
6) Necessità di contenimento dei costi di funzionamento	Non sussiste comprovata

(art. 20, co. 2, lett. f, D.Lgs. 165/2016);	necessità aziendale.
7) Necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g, D.Lgs. 165/2016);	Non è al momento prevista alcuna ipotesi di aggregazione con altre società aventi ad oggetto attività consentite dalla vigente normativa.

il Comune di Rho e gli altri Comuni Soci di Ge.Se.M, con rispettivi atti di Consiglio Comunale, hanno espresso l'indirizzo strategico:

- a. di avviare un percorso di approfondimento volto allo sviluppo di possibili sinergie tra gli ambiti di operatività delle partecipate Gesem S.r.l. e CAP Holding S.p.A., individuando in primis, come attività di comune interesse, la gestione dei servizi integrati di igiene urbana;
- b. di autorizzare, a tal fine, l'Amministratore Unico di Gesem S.r.l. a sottoscrivere un "Memorandum of Understanding" (di seguito "MOU") con CAP Holding S.p.A., così che le società partecipate possano procedere, nel periodo di efficacia del MOU, alla definizione di una proposta di modello organizzativo che salvaguardi e valorizzi sia lo specifico know how acquisito da Gesem S.r.l. nell'espletamento delle proprie attività sia le risorse aziendali a ciò dedicate, ivi comprese quelle umane.

Relativamente al punto a) si precisa che per il Comune di Rho il Servizio di Igiene Urbana è svolto da A.Se.R. S.p.A. - società mista partecipata dall'ente con una quota di partecipazione pari al 67% dell'intero capitale sociale - per la quale l'Amministrazione intende confermare il mantenimento della propria partecipazione per lo svolgimento di tale servizio;

Tuttavia, la tematica sull'evoluzione della gestione dei Servizi Pubblici Locali e le possibili sinergie tra il Settore Idrico ed il settore dei Rifiuti risultano d'interesse per l'attuale assetto gestionale nonché per i futuri scenari anche per quest'amministrazione.

Per ulteriori dettagli in merito si rimanda alla *Parte Seconda, Relazione Tecnica, Risultati dell'Attività di Verifica e Azioni di Razionalizzazione, scheda 5) GeSeM S.r.l. da pag. 169.*

AREXPO S.p.a.

Finalità perseguite e attività ammesse (art. 4 e 26 del D. Lgs. n. 175/2016):

Società rientrante nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2);	✓
---	---

Oneri di Motivazione (art. 5 del D. Lgs. n. 175/2016):

Atto deliberativo adeguatamente motivato per la costituzione di società a partecipazione pubblica, o per l'acquisto di partecipazioni, anche indirette, in società già costituite.	✓
--	---

Sussistenza di condizioni che impongono azioni di razionalizzazione (art. 20, co. 2 del D. Lgs. n. 175/2016):

1) Partecipazioni societarie che NON rientrino in alcuna categoria di cui all'art. 4 del D.Lgs. 175/2016 (art. 20, co. 2, lett. a, D.Lgs. 175/2016);	La società rientra nella categoria dell'art. 4 del D.Lgs. 175/2016, indicata al punto precedente.
2) Società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b, D.Lgs. 175/2016);	<u>Dati Bilancio 2023:</u> N. dipendenti: 50; N. Amministratori: 5.
3) Partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2 lett.c, D.Lgs. 175/2016);	Il Comune di Rho <u>NON</u> partecipa in altre società che gestiscono attività analoghe o simili.
4) Partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a 1 milione di Euro. Il limite è ridotto a 500.000= Euro per il triennio 2015 - 2017 e 2016-2018 ai sensi dell'(art. 26, co. 12- quinquies, D.Lgs. 175/2016: " <i>Ai fini dell'applicazione del criterio di cui all'articolo 20, comma 2, lettera d), il primo triennio rilevante è il triennio 2017-2019. Nelle more della prima applicazione del suddetto criterio relativo al triennio 2017-2019, si applica la soglia di fatturato medio non superiore a cinquecentomila euro per il triennio precedente l'entrata in vigore del presente decreto ai fini dell'adozione dei piani di revisione straordinaria di cui all'articolo 24 e per i trienni 2015-2017 e 2016-2018 ai fini dell'adozione dei piani di razionalizzazione di cui all'articolo 20</i> ").	Valore Fatturato Medio nel Triennio 2020 - 2022: € 65.534.435.= Valore Fatturato Medio nel Triennio 2021 - 2023: € 40.023.877.=
5) Partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio di interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per 4 dei 5 esercizi precedenti (art. 20, co. 2, lett. e, D.Lgs. 165/2016);	Risultati di Esercizio quinquennio 2018 -2022: risultato di esercizio 2019 negativo Risultati di Esercizio quinquennio 2019 -2023: risultato di esercizio 2019 negativo
6) Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f, D.Lgs. 165/2016);	Il Comune di Rho con deliberazione di Giunta Comunale n. 99 del 18.05.2021 ha disposto di prendere atto degli obiettivi gestionali specifici sul complesso delle spese di funzionamento per il triennio 2021-2023 definiti per la società Arexpo S.p.A - ai sensi dell'art. 19, comma 5, del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 - dal Ministero dell'Economia e delle Finanze in condivisione con la Società.
7) Necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g, D.Lgs.	Non è al momento prevista alcuna ipotesi di aggregazione con altre

165/2016);

società aventi ad oggetto attività consentite dalla vigente normativa.

AMIACQUE S.r.l. (dall'1.1.2024 CAP EVOLUTION S.R.L.) partecipazione indiretta tramite Cap Holding s.p.a.)

Aspetto Rilevante della Società: società in house per la gestione di un servizio a rete all'interno del perimetro costituito dall'Ambito Territoriale Ottimale (A.T.O.).

Affidamenti diretti di contratti pubblici da parte delle pubbliche amministrazioni socie;	✓
Esercizio del controllo analogo congiunto da parte delle pubbliche amministrazioni socie;	✓

Finalità perseguite e attività ammesse (art. 4 e 26 del D. Lgs. n. 175/2016):

Produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;	✓
---	---

Oneri di Motivazione (art. 5 del D. Lgs. n. 175/2016):

Atto deliberativo adeguatamente motivato per la costituzione di società a partecipazione pubblica, o per l'acquisto di partecipazioni, anche indirette, in società già costituite.	✓
--	---

Sussistenza di condizioni che impongono azioni di razionalizzazione (art. 20, co. 2 del D. Lgs. n. 175/2016):

1. Partecipazioni societarie che NON rientrino in alcuna categoria di cui all'art. 4 del D.Lgs. 175/2016 (art. 20, co. 2, lett. a, D.Lgs. 175/2016);	La società rientra nella categoria dell'art. 4 del D.Lgs. 175/2016, indicata al punto precedente.
2. Società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b, D.Lgs. 175/2016);	<u>Dati Bilancio 2023:</u> N. dipendenti: 466,7 N. Amministratori: 5.
3. Partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2 lett.c, D.Lgs. 175/2016);	L'attività della società AMIACQUE S.R.L. è del tutto simile a quella svolta da PAVIA ACQUE S.C.A.R.L., in altro Ambito Territoriale Ottimale.
4. Partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a 1 milione di Euro. Il limite è ridotto a 500.000= Euro per il triennio 2015 - 2017 e 2016-2018 ai sensi dell'(art. 26, co. 12- quinquies, D.Lgs. 175/2016: "Ai fini dell'applicazione del criterio di cui all'articolo 20, comma 2, lettera d), il primo triennio rilevante è il triennio 2017-2019. Nelle more della prima applicazione del suddetto criterio relativo al triennio 2017-2019, si applica la soglia di fatturato medio non superiore a cinquecentomila euro per il triennio precedente l'entrata in vigore del presente decreto ai fini dell'adozione dei piani di revisione straordinaria di cui all'articolo 24 e per i trienni 2015-2017 e 2016-2018 ai fini dell'adozione dei piani di razionalizzazione di cui all'articolo 20").	Valore Fatturato Medio nel Triennio 2020 - 2022: € 173.692.297.= Valore Fatturato Medio nel Triennio 2021 - 2023: € 184.956.396.=
5. Partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio di interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per 4 dei 5 esercizi precedenti (art. 20, co. 2, lett. e, D.Lgs. 165/2016);	Risultati di Esercizio quinquennio 2018 -2022: tutti positivi Risultati di Esercizio quinquennio 2019 -2023: tutti positivi
6. Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f, D.Lgs. 165/2016);	Non risulta emergere tale necessità da parte della società che detiene la partecipazione direttamente.

7. Necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g, D.Lgs. 165/2016);

Non risulta emergere tale necessità da parte della società che detiene la partecipazione direttamente.

PAVIA ACQUE S.c.a.r.l. (partecipazione indiretta tramite Cap Holding s.p.a.)

Aspetto Rilevante della Società: società in house per la gestione di un servizio a rete all'interno del perimetro costituito dall'Ambito Territoriale Ottimale (A.T.O.).

Affidamenti diretti di contratti pubblici da parte delle pubbliche amministrazioni socie;	✓
Esercizio del controllo analogo congiunto da parte delle pubbliche amministrazioni socie;	✓

Finalità perseguite e attività ammesse (art. 4 e 26 del D. Lgs. n. 175/2016):

Produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;	✓
---	---

Oneri di Motivazione (art. 5 del D. Lgs. n. 175/2016):

Atto deliberativo adeguatamente motivato per la costituzione di società a partecipazione pubblica, o per l'acquisto di partecipazioni, anche indirette, in società già costituite.	✓
--	---

Sussistenza di condizioni che impongono azioni di razionalizzazione (art. 20, co. 2 del D. Lgs. n. 175/2016):

1) Partecipazioni societarie che NON rientrino in alcuna categoria di cui all'art. 4 del D.Lgs. 175/2016 (art. 20, co. 2, lett. a, D.Lgs. 175/2016);	La società rientra nella categoria dell'art. 4 del D.Lgs. 175/2016, indicata al punto precedente.
2) Società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b, D.Lgs. 175/2016);	<u>Dati Bilancio 2023:</u> N. dipendenti: 146; N. Amministratori: 5.
3) Partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2 lett.c, D.Lgs. 175/2016);	L'attività della società PAVIA ACQUE S.C.A.R.L. è del tutto simile a quella svolta da AMIACQUE S.R.L., in altro Ambito Territoriale Ottimale.
4) Partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a 1 milione di Euro. Il limite è ridotto a 500.000= Euro per il triennio 2015 - 2017 e 2016-2018 ai sensi dell'(art. 26, co. 12- quinquies, D.Lgs. 175/2016: "Ai fini dell'applicazione del criterio di cui all'articolo 20, comma 2, lettera d), il primo triennio rilevante è il triennio 2017-2019. Nelle more della prima applicazione del suddetto criterio relativo al triennio 2017-2019, si applica la soglia di fatturato medio non superiore a cinquecentomila euro per il triennio precedente l'entrata in vigore del presente decreto ai fini dell'adozione dei piani di revisione straordinaria di cui all'articolo 24 e per i trienni 2015-2017 e 2016-2018 ai fini dell'adozione dei piani di razionalizzazione di cui all'articolo 20").	Valore Fatturato Medio nel Triennio 2020- 2022: € 81.062.370.= Valore Fatturato Medio nel Triennio 2021- 2023: € 88.836.168.=
5) Partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio di interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per 4 dei 5 esercizi precedenti (art. 20, co. 2, lett. e, D.Lgs. 165/2016);	Risultati di Esercizio quinquennio 2018 -2022: tutti positivi Risultati di Esercizio quinquennio 2019 -2023: tutti positivi

6) Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f, D.Lgs. 165/2016);	Non risulta emergere tale necessità da parte della società che detiene la partecipazione direttamente.
7) Necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g, D.Lgs. 165/2016);	Non risulta emergere tale necessità da parte della società che detiene la partecipazione direttamente.

NEUTALIA S.r.l.(partecipazione indiretta tramite Cap Holding s.p.a.)

Aspetto Rilevante della Società: società in house per la Gestione dei rifiuti solidi urbani e di loro frazioni differenziate, dei rifiuti urbani pericolosi e non pericolosi e di tutti i rifiuti in genere (compresi quelli provenienti dagli impianti connessi al Servizio idrico Integrato) con lo scopo di migliorare la qualità dell'ambiente e del territorio riducendo l'impatto ambientale degli scarti e dei rifiuti in un'ottica di economia circolare.

La società è stata costituita da Cap holding S.p.a.- per tramite della quale il Comune di Rho detiene questa partecipazione indiretta - in data 30.06.2021.

Affidamenti diretti di contratti pubblici da parte delle pubbliche amministrazioni socie;	✓
Esercizio del controllo analogo congiunto da parte delle pubbliche amministrazioni socie;	✓

Finalità perseguite e attività ammesse (art. 4 e 26 del D. Lgs. n. 175/2016):

Produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;	✓
---	---

Sussistenza di condizioni che impongono azioni di razionalizzazione (art. 20, co. 2 del D. Lgs. n. 175/2016):

1. Partecipazioni societarie che NON rientrano in alcuna categoria di cui all'art. 4 del D.Lgs. 175/2016 (art. 20, co. 2, lett. a, D.Lgs. 175/2016);	La società rientra nella categoria dell'art. 4 del D.Lgs. 175/2016, indicata al punto precedente.
2. Società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b, D.Lgs. 175/2016);	<u>Dati Bilancio 2023:</u> N. dipendenti: 51 N. Amministratori: 3.
3. Partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2 lett.c, D.Lgs. 175/2016);	L'attività della società NEUTALIA S.R.L. è solo in parte simile a quella svolta da ZEROC s.p.a., ma opera in diverso ambito territoriale, neanche contiguo.
4. Partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a 1 milione di Euro. Il limite è ridotto a 500.000= Euro per il triennio 2015 - 2017 e 2016-2018 ai sensi dell'(art. 26, co. 12- quinquies, D.Lgs. 175/2016: "Ai fini dell'applicazione del criterio di cui all'articolo 20, comma 2, lettera d), il primo triennio rilevante è il triennio 2017-2019. Nelle more della prima applicazione del suddetto criterio relativo al triennio 2017-2019, si applica la soglia di fatturato medio non superiore a cinquecentomila euro per il triennio precedente l'entrata in vigore del presente decreto ai fini dell'adozione dei piani di revisione straordinaria di cui all'articolo 24 e per i trienni 2015-2017 e 2016-2018 ai fini dell'adozione dei piani di razionalizzazione di cui all'articolo 20").	Valore Fatturato Medio nel Triennio 2021- 2023: € 9.141.148.=
5. Partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio di interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per 4 dei 5 esercizi precedenti (art. 20, co. 2, lett. e, D.Lgs. 165/2016);	Risultati di Esercizio quinquennio 2019 -2023: non valutabile sul totale del quinquennio in quanto la società è stata costituita il 30.06.2021, tuttavia Il Bilancio 2021 ha chiuso con un risultato negativo. I Bilanci 2022 e 2023 hanno chiuso con un bilancio positivo.

6. Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f, D.Lgs. 165/2016);	Non risulta emergere tale necessità da parte della società che detiene la partecipazione direttamente.
7. Necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g, D.Lgs. 165/2016);	Non risulta emergere tale necessità da parte della società che detiene la partecipazione direttamente.

ZeroC S.p.A.- (partecipazione indiretta tramite Cap Holding s.p.a.)

Aspetto Rilevante della Società: società in house per la gestione 1) Gestione rifiuti nelle varie fasi di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento, per termodistruzione e/o altri metodi; 2) acquisizione, realizzazione, utilizzazione, ristrutturazione, potenziamento ed ampliamento di impianti a tecnologia complessa per lo smaltimento dei rifiuti, garantendo la continuità del servizio ed un costante aggiornamento tecnologico degli impianti stessi nel rispetto della normativa vigente; 3) smaltimento di rifiuti ospedalieri, nonché di altri tipi di rifiuto, anche speciali, per i quali sia utile o compatibile lo smaltimento negli impianti sociali; 4) gestione del verde pubblico; 5) produzione, gestione, distribuzione, cessione e commercializzazione di energia elettrica e calore, limitatamente a quanto prodotto dai propri impianti e/o limitatamente alle necessità dei soci. con lo scopo di migliorare la qualità dell'ambiente e del territorio riducendo l'impatto ambientale degli scarti e dei rifiuti in un'ottica di economia circolare.

Affidamenti diretti di contratti pubblici da parte delle pubbliche amministrazioni socie;	✓
Esercizio del controllo analogo congiunto da parte delle pubbliche amministrazioni socie;	✓

Finalità perseguite e attività ammesse (art. 4 e 26 del D. Lgs. n. 175/2016):

Produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;	✓
---	---

Oneri di Motivazione (art. 5 del D. Lgs. n. 175/2016):

Atto deliberativo adeguatamente motivato per la costituzione di società a partecipazione pubblica, o per l'acquisto di partecipazioni, anche indirette, in società già costituite. ²	✓
---	---

Sussistenza di condizioni che impongono azioni di razionalizzazione (art. 20, co. 2 del D. Lgs. n. 175/2016):

1. Partecipazioni societarie che NON rientrino in alcuna categoria di cui all'art. 4 del D.Lgs. 175/2016 (art. 20, co. 2, lett. a, D.Lgs. 175/2016);	La società rientra nella categoria dell'art. 4 del D.Lgs. 175/2016, indicata al punto precedente.
2. Società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b, D.Lgs. 175/2016);	<u>Dati Bilancio 2023:</u> N. dipendenti: 28 N. Amministratori: 3.
3. Partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2 lett.c, D.Lgs. 175/2016);	L'attività della società ZERO C s.p.a. è solo in parte simile a quella svolta da NEUTALIA S.R.L., ma opera in diverso ambito territoriale, neanche contiguo.
4. Partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a 1 milione di Euro. Il limite è ridotto a 500.000= Euro per il triennio 2015 - 2017 e 2016-2018 ai sensi dell'(art. 26, co. 12- quinquies, D.Lgs. 175/2016: "Ai fini dell'applicazione del criterio di cui all'articolo 20, comma 2, lettera d), il primo triennio rilevante è il triennio 2017-2019. Nelle more della prima applicazione del suddetto criterio relativo al triennio 2017-2019, si applica la soglia di fatturato medio non superiore a cinquecentomila euro per il triennio precedente l'entrata in vigore del presente decreto ai fini dell'adozione dei piani di revisione	Valore Fatturato Medio nel Triennio 2020 - 2022: € 5.128.094.= Valore Fatturato Medio nel Triennio 2021 - 2023: € 2.467.658.=

² ANCI Lombardia ha ritenuto che "Le decisioni di acquisto da parte di Cap Holding S.p.A. di partecipazioni di controllo (pari all'80% delle azioni) in Core S.p.A. attese l'approvazione delle rispettive assemblee societarie non debba necessariamente essere previamente deliberata dai 198 singoli Comuni soci di Cap Holding S.p.A. e, pertanto, neppure con le forme e i contenuti di cui all'art. 5 del D.Lgs. 175/2016"

<p><i>straordinaria di cui all'articolo 24 e per i trienni 2015-2017 e 2016-2018 ai fini dell'adozione dei piani di razionalizzazione di cui all'articolo 20").</i></p>	
<p>5. Partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio di interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per 4 dei 5 esercizi precedenti (art. 20, co. 2, lett. e, D.Lgs. 165/2016);</p>	<p>Risultati di Esercizio quinquennio 2018 -2022: tutti positivi ad eccezione del 2019 e del 2022</p> <p>Risultati di Esercizio quinquennio 2019 -2023: tutti positivi ad eccezione del 2019, del 2022 e del 2023</p>
<p>6. Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f, D.Lgs. 165/2016);</p>	<p>Non risulta emergere tale necessità da parte della società che detiene la partecipazione direttamente.</p>
<p>7. Necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g, D.Lgs. 165/2016);</p>	<p>Non risulta emergere tale necessità da parte della società che detiene la partecipazione direttamente.</p>

ROCCA BRIVIO SFORZA S.r.l. (Società in liquidazione- partecipazione indiretta tramite Cap Holding s.p.a.

Attività svolte: società in liquidazione.

Compagine societaria: Cap Holding spa 51,036%, Comune di San Giuliano 20,810%, Comune di San Donato 20,810%, Comune di Melegnano 4,896%, Associazione Rocca Brivio 2,448%;

La natura del servizio (se SPL o SS): trattasi di servizi strumentali con riflessi di natura generale.

Finalità perseguite e attività ammesse (art. 4 e 26 del D. Lgs. n. 175/2016):

La società è attualmente in liquidazione. Essendo proprietaria del complesso monumentale Rocca Brivio, svolgeva attività di salvaguardia e valorizzazione del suddetto complesso storico monumentale e più in generale di salvaguardia e valorizzazione dei beni ambientali, storici, artistici e turistico culturali con riferimento al territorio del Sud Milanese in generale e del Parco Agricolo Sud Milano in specifico.

Sussistenza di condizioni che impongono azioni di razionalizzazione (art. 20, co. 2 del D. Lgs. n. 175/2016):

Non soddisfa alcun requisito essendo la società in liquidazione.

Verbale dell'assemblea di messa in liquidazione: la società è stata posta in liquidazione in attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni del Gruppo Cap approvato dal Comitato di Indirizzo Strategico del 10/02/2015 e dall'Assemblea dei Soci del 26/05/2015.

E' attualmente in corso la procedura di liquidazione. I soci hanno deliberato la provvista finanziaria necessaria alla liquidazione e provveduto al versamento delle contribuzioni di rispettiva competenza. Nell'Assemblea Soci del 16 marzo 2017, si è deciso di procedere con gli ulteriori adempimenti volti a garantire la chiusura della società.

In data 5 febbraio 2018 è stato pubblicato per estratto, in Gazzetta ufficiale e su alcuni quotidiani, un bando di gara per la concessione di valorizzazione del Complesso Monumentale Rocca Brivio Forza (concessione ultratrentennale del Complesso monumentale, che sarà idealmente destinato ad accogliere stabilmente attività didattiche, culturali, ricreative, turistiche e promozionali, ricettive e di ristorazione, nonché iniziative di tipo culturale, sociale e finalizzate alla conoscenza del territorio).

La procedura, nonostante la proroga del termine di presentazione delle offerte, previsto prima per il 31.5.2018 e poi procrastinato al 31.10.2018, è andata deserta.

Con verbale 6.5.2019, l'Assemblea ordinaria della Società ha conferito mandato alla liquidatrice per l'indizione e gestione di una procedura competitiva per l'affidamento del Complesso nella forma di partenariato pubblico-privato, ritenendo pertanto opportuno differire la cancellazione della Società per il tempo strettamente necessario al celere svolgimento della procedura di manifestazione di interesse e della successiva procedura di gara.

A seguito della delibera dell'Assemblea dei Soci del 14 luglio 2020, Rocca Brivio Sforza S.r.l. in liquidazione ha pubblicato un avviso di sollecitazione alla presentazione di proposte da parte di partner privati per la costituzione di una fondazione di partecipazione ovvero per l'assegnazione del Complesso monumentale Rocca Brivio Sforza a qualunque titolo concessorio. A tale avviso non ha fatto seguito una valida manifestazione d'interesse.

Nell'Assemblea Ordinaria dei Soci del 30.03.2021 è stato nominato un nuovo liquidatore che sta operando al fine di individuare potenziali finanziatori esterni alla Compagine Sociale, sia pubblici che privati, interessati all'immobile.

Nel corso dell'Assemblea dell'11.06.2024 avente all'ordine del giorno l'approvazione del Bilancio 2023, il liquidatore ha comunicato ai soci [Cap Holding S.p.A. (51,04%), Comune di Melegnano (4,89%), Comune San Donato Milanese (20,81%), Comune di San Giuliano Milanese (20,81%), Associazione Rocca Brivio (2,45%)] il completamento dell'analisi preliminare sugli aspetti legali, fiscali, contabili e di diritto amministrativo riguardanti la possibile trasformazione della Rocca in Fondazione.

Per la società ROCCA BRIVIO SFORZA S.r.l. (Società in liquidazione), si intende dare continuità alla procedura di liquidazione in essere, al fine della CESSAZIONE DELLA SOCIETÀ.

Attualmente alcun onere grava sul Bilancio del Comune di Rho per l'attività di liquidazione in essere.

RISULTATI DELL'ATTIVITA' DI VERIFICA:

COMUNE DI RHO - ESITO VERIFICA REQUISITI D. LGS. 175/2016 (TUSP)								
	Art. 4 TUSP	Art. 20 c. 2 b TUSP	Art. 20 c. 2 c TUSP	Art. 20 c. 2 d TUSP	Art. 20 c. 2 e TUSP	Art. 20 c. 2 f	Art. 20 c. 2 g TUSP	RISULTATI
Denominazione Società partecipata	(attinenza istituzionale/oggettiva sociale)	(n° dipendenti < n° Amministratori o =0)	(Attività analoghe o similari)	(Fatturato medio <= € 1.000.000,00 ultimo triennio)	(Risultato Esercizio < 0 per 4/5 esercizi)	TUSP (Contenimento dei Costi)	(Aggregazione)	(Razionalizzazione/Mantenimento)
PARTECIPAZIONI DIRETTE								
A.Se.R. S.p.A.	SI'	NO	SI	NO	NO	NO	NO	Mantenimento
NED Reti Distribuzione Gas S.r.l.	SI'	NO	NO	NO	NO	SI'	NO	Mantenimento con azioni di razionalizzazione
Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l.	SI'	NO	NO	NO	NO	SI'	NO	Mantenimento con azioni di razionalizzazione
Nuovenergie S.p.a.	SI'	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Mantenimento
GeSeM S.r.l.	SI'	NO	SI	NO	NO	NO	NO	Mantenimento
Cap Holding S.p.a.	SI'	NO	SI*	NO	NO	NO	NO	Mantenimento
Arexpo S.p.a.	SI'	NO	NO	NO	NO	NO	NO	Mantenimento
PARTECIPAZIONI INDIRETTE PER IL TRAMITE DELLA SOCIETA' CAP HOLDING S.P.A.								
Amiacque S.r.l. (dall'1.1.2024 Cap Evolution S.r.l.)	SI'	NO	SI'	NO	NO	NO	NO	Mantenimento
Pavia Acque S.c.a.r.l.	SI'	NO	SI'	NO	NO	NO	NO	Mantenimento
Rocca Brivio sforza S.r.l. (in liquidazione)	in liquidazione							
Neutalia S.r.l.	SI'	NO	SI'	NO	NO	NO	NO	Mantenimento
ZeroC S.p.A.	SI'	NO	SI'	NO	NO	NO	NO	Mantenimento

Parte Seconda
Relazione Tecnica

4. RISULTATI DELL'ATTIVITA' DI VERIFICA E AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

A seguito della ricognizione dei dati richiesti dai modelli del MEF con riferimento alle partecipazioni societarie detenute dal Comune di Rho e della verifica in ordine alla sussistenza dei requisiti previsti dal D. lgs. 175/2016 (TUSP) per il mantenimento di ciascuna partecipazione si evidenzia quanto segue con riferimento a ciascuna Società:

1) **A.SE.R.- AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.p.A.** gestisce attualmente il Servizio Integrato di Igiene Urbana sul Comune di Rho, con riscossione diretta del corrispettivo attraverso l'applicazione del metodo puntuale di rilevazione delle quantità di rifiuti raccolti. La partecipazione in detta società è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2, soddisfa i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2 (deliberazione di Consiglio Comunale n. 62 del 15/07/2004), rispetta quanto previsto per le società a partecipazione mista pubblico-privata (art. 17 D.Lgs. 175/2016).

Ricade, invece, in una delle condizioni di cui all'articolo 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016 (partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali), per la quale viene di seguito riportata motivazione di non sussistenza.

Infatti, la società svolge un'attività simile a quella della società GESEM S.R.L. per quanto riguarda la gestione del servizio integrato di raccolta e smaltimento dei rifiuti solidi urbani. Occorre però precisare che le attività che GESEM S.R.L. svolge per il Comune di Rho riguardano (al 31.12.2023) la gestione del Canone Unico Patrimoniale (CUP), delle entrate tributarie relative ai previgenti prelievi quali Imposta sulla pubblicità (ICP), Tassa occupazione suolo Pubblico (TOSAP) e Pubbliche affissioni, gestione accertamenti e riscossione coattiva di IMU, la gestione di alcune tipologie di impianti pubblicitari e la riscossione coattiva di alcune entrate extratributarie (da Servizi e Patrimoniali) nonché la segnaletica stradale, attività che per oggetto sociale e struttura, attualmente A.SE.R. - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A., non può gestire.

Analogamente, il contratto di servizio in essere con GESEM S.R.L. non prevede la gestione del servizio integrato di raccolta e smaltimento dei rifiuti solidi urbani a favore del Comune di Rho.

Per le motivazioni sopra esposte, per la società A.SE.R.- AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A., NON RISULTA NECESSARIA ALCUNA AZIONE DI RAZIONALIZZAZIONE, confermando il mantenimento della partecipazione e le finalità contenute nella deliberazione di Consiglio Comunale n. 62 del 15/07/2004, di costituzione della società: creazione di una società mista pubblico/privata che contenga le seguenti caratteristiche: a) società mista pubblico/privata a prevalente capitale pubblico; b) scelta del/i socio/i privato/i di minoranza tramite gara ad evidenza pubblica equiparata all'appalto concorso; c) possibilità di allargamento della società ad altri soggetti pubblici (comuni limitrofi); d) possibilità di gestione dell'intero ciclo integrato dei rifiuti (art. 23 D.Lgs. n. 22/1997). La creazione della società risponde a due logiche amministrative così individuate: 1) nei servizi pubblici ambientali occorre che l'ente locale assuma una connotazione da "privato", da un punto di vista gestionale, per poter assolvere al meglio un compito pubblico non più solamente autoritativo, ma che interessa

fatti e rapporti che sono tipici di una struttura che opera scelte di natura industriale; 2) l'ente locale è considerato come centro decisionale determinante tra la soddisfazione dei bisogni collettivi e l'esigenza di efficienza, efficacia ed economicità dei servizi pubblici a rilevanza economica.

Risultati dell'Attività di Verifica:

MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE.

Nota aggiuntiva:

Con PEC del 4 novembre 2024, NET S.r.l ha manifestato la volontà di farsi "propositiva per i Comuni di Rho, Pero e Settimo Milanese in relazione ad un progetto di riorganizzazione delle partecipazioni sociali da essi possedute, acquisendo il ruolo di Holding alla quale tali Comuni verrebbero a conferire le partecipazioni possedute in A.Se.R. S.p.A, Nuovenergie S.p.A., e NED-reti distribuzione gas S.r.l. (Progetto NETwork).

Relativamente al progetto NETWork si rimanda alla *scheda 4) Nuovenergie S.P.A.*

2) **NED Reti Distribuzione Gas S.r.l.** si occupa delle Gestione delle Reti di Distribuzione del Gas Metano, attività prossimamente soggetta a regolamentazione d'ambito. Attualmente la società gestisce le Reti di Distribuzione del Comune di Rho, Settimo Milanese, Garbagnate Milanese, Cornaredo e Bareggio. La partecipazione del Comune di Rho in detta società è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2 e soddisfa i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2 .

Il Comune di Rho, congiuntamente al Comune di Settimo Milanese e di Garbagnate Milanese, hanno affidato il servizio di distribuzione del Gas a Ned mediante procedura ad evidenza pubblica ai sensi dell'art. 14, comma 1 del D. Lgs-. 164/2000, il quale prevedeva che *"il servizio è affidato esclusivamente mediante gara per periodi non superiori a dodici anni"*.

La gestione è stata presa in carico, ai sensi della relativa convenzione, a far data dall'1.9.2011 e pertanto con scadenza al 31.08.2023.

Nonostante la scadenza della Convenzione, stante il fatto che le gare per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas per gli ATEM di riferimento non sono state avviate, Ned è tenuta a continuare nella gestione del pubblico servizio ai sensi del combinato disposto dell'art. 14, comma 7 del D. Lgs.n. 164/2000, dell'art. 46 bis, comma 3 del D.L. n. 159/2007 e dell'art. 24 comma 4 del D. Lgs. n. 93/2011, norme che impongono alla concessionaria di proseguire la gestione del servizio di distribuzione del gas nel territorio comunale *"limitatamente all'ordinaria amministrazione, fino alla data di decorrenza del nuovo affidamento"*.

Tuttavia, il contesto regolatorio vigente all'epoca in cui è stato predisposto il Piano Economico e Finanziario ai fini della presentazione dell'offerta è profondamente mutato, riducendo significativamente ed in maniera imprevedibile i ricavi annessi per il servizio (soprattutto il riconoscimento dei costi operativi e i livelli di remunerazione del capitale investito).

Conseguentemente, il Consiglio di Amministrazione della Società ha rappresentato la necessità, successivamente alla scadenza e fino alla presa in carico del nuovo gestore, che siano ridotti i canoni che Ned Srl deve corrispondere ai comuni soci, adeguandoli al mutato contesto, con l'obiettivo di ripristinare l'equilibrio economico-finanziario della gestione, preso atto di un parere legale per la verifica delle basi giuridiche per la rinegoziazione del canone basato sulla sentenza n. 239/2021 della Corte Costituzionale ed sulla disciplina del contratto di concessione di cui al D.Lgs. 50/2016.

In effetti, la verifica dei dati di bilancio e dei requisiti del TUSP ha evidenziato le seguenti criticità:

- *chiusura in negativo del Bilancio 2023*: come anticipato nella Relazione sul Governo Societario del Bilancio 2022 e come argomentato nella Relazione sul Governo Societario del Bilancio 2023, la perdita viene ricondotta alle seguenti cause:
 1. contrazione dei ricavi dovuta all'attività regolatoria svolta da ARERA attraverso soprattutto:
 - la deliberazione n. 570/2019/R, che ha avuto e continuerà ad avere un forte impatto sul Conto economico della Società, in particolare sulla componente dei ricavi messi a copertura dei costi operativi nonché al nuovo tasso di recupero della produttività che comporta annualmente un'ulteriore riduzione di tali ricavi
 - le deliberazioni n. 614/2021/R/COM e n.620/2021/R/GAS che hanno come conseguenza un'ulteriore riduzione dei ricavi ammessi VRT a partire dall'anno 2022 e applicabili ancora per il 2023, dovuti alla riduzione del tasso di remunerazione del capitale investito dal 6,3% (nel 2021) al 5,6% (nelle due successive annualità)

2. l'incremento dei costi operativi, dovuta alla dinamica dei prezzi all'ingrosso e al consumo, nonché degli effetti del CCNL di settore
3. l'incremento dei tassi di interesse che ha generato un consistente incremento dei costi per oneri finanziari sui finanziamenti in essere;

Tali fattori assumono contorni peggiorativi per Ned Srl "a causa della sua struttura economica specifica e dell'elevatissimo livello dei canoni di concessione corrisposti ai Comuni concedenti (...) per tali ragioni, a partire dall'esercizio in corso, le azioni correttive apportate negli esercizi precedenti per l'equilibrio economico-finanziario della Società non sono più sufficienti, e pertanto si valuta il rischio di crisi aziendale come "attuale" ovvero tale da pregiudicare, nel breve periodo, la continuità aziendale in assenza di opportune e tempestive azioni mitigatorie.";

- *necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f, D.Lgs. 175/2016)*: tale necessità al fine di evitare/contenere un'ulteriore perdita nel prossimo Bilancio di Esercizio e migliorare gli indici/margini di Bilancio e DSCR rispetto a quelli ottenuti nell'esercizio 2023, con particolare riferimento a Margine di Struttura Primario, Margine di Tesoreria e Posizione Finanziaria Netta, di seguito riportati:

a. Indici e margini di bilancio

	2023	2022	2021	2020
Conto Economico				
Margini				
Margine Operativo Lordo [€]	1.471.595	1.470.883	1.663.258	1.398.079
Risultato operativo [€]	88.730	462.192	474.683	323.787
Indici				
Return on Equity (ROE)	-2,4%	0,2%	0,4%	0,2%
Return on Investment (ROI)	0,2%	1,1%	1,1%	0,8%
Return on Sales (ROS)	2,1%	3,1%	6,5%	3,9%
Stato Patrimoniale				
Margini				
Margine di tesoreria [€]	- 1.660.406	-424.572	-1.428.421	-285.895
Margine di struttura [€]	- 9.934.132	-8.876.118	-9.183.802	-8.440.659
Indici				
Posizione Finanziaria Netta (PFN) [€]	-7.396.856	-4.777.491	-5.602.094	-6.548.158
Indice di liquidità	77,4	77,7	90,4	11,6
Altri Indicatori				
Rapporto PFN/Ebitda	5,0	3,2	3,4	4,7
Rapporto D/E (Debt/Equity)	0,31	0,20	0,23	0,27
Giacenza media del credito [gg]	105,9	-147,7	115,6	137,5

b. Indicatori prospettici

	2024
Indicatore di sostenibilità del debito	
DSCR (Debt Service Coverage Ratio)	n/a

Con riferimento al contenimento dei costi, si precisa che tale azione di razionalizzazione era stata prevista per Ned S.r.l. già nel piano di revisione Ordinaria al 31.12.2022 adottato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 77 del 20.10.2023.

Tale esigenza è stata anticipata alla società con nota prot. 34774 del 19.05.2023 nella quale si evidenziava come il margine di Struttura Primario e la Posizione Finanziaria netta, già nell'esercizio 2022, fossero negativi.

Al fine di contenere i costi la Società ha individuato quale misura di contenimento l'avvio di una rinegoziazione "al ribasso" dei canoni che vengono erogati ai Comuni.

La Società ha acquisito a tal scopo parere legale (Studio Todarello) per la verifica delle basi giuridiche per la rinegoziazione del canone ad oggetto: *"Servizio di distribuzione gas – sussistenza in capo all'Ente concedente della facoltà di rinegoziare il canone di concessione a fronte dell'intervenuta scadenza naturale del rapporto concessorio"* che ha analizzato l'evoluzione della normativa anche alla luce della sentenza n. 239/2021 della Corte Costituzionale che, chiamata ad esprimersi in merito alla legittimità costituzionale della previsione di cui all'art. 1 comma 453 della Legge 232/2016, conclude affermando che: *"Nell'ambito della propria autonomia negoziale, dunque, le parti ben potranno ridefinire, per il periodo successivo alla scadenza del contratto di servizio e fino all'individuazione del nuovo gestore d'ambito, i criteri per la determinazione del canone spettante agli enti concedenti (...)".* Inoltre, la facoltà di intervenire ex post sul rapporto concessorio pare trovare una conferma nell'ambito del D.Lgs. 50/2016 il quale, nel definire i principi generali applicabili ai contratti di concessione, all'art. 165, comma 6 prevede che: *"Il verificarsi di fatti non riconducibili al concessionario, che incidono sull'equilibrio del piano economico finanziario, può comportare la sua revisione da attuare mediante la rideterminazione delle condizioni di equilibrio.*

Sulla base di tale parere legale, pertanto, è stato avviato formalmente il processo di rinegoziazione dei canoni di concessione. a seguito di nota 12.04.2023 trasmessa dalla Società ai Comuni Soci.

Per quanto riguarda le analisi tecnico economiche, nonché di sostenibilità finanziaria, da porre a base per la definizione di un eventuale nuovo canone, è stata acquisita la seguente documentazione:

- quantificazione dei minori ricavi a seguito delle modifiche regolatorie introdotte da ARERA nel periodo 2010-2022 (relazione redatta, per conto di Ned S.r.l., da Gestir Srl);
- quadro complessivo valore canoni di concessione corrisposti e da corrispondere ai Comuni Soci per il periodo 2009-2023;
- piano industriale 2023-2027 – prima bozza executive summary (relazione redatta, per conto di Ned S.r.l., predisposto da DFC Economics);

Nell'Assemblea Soci del 17.5.2023 i Comuni Soci hanno preso atto delle evidenze emerse dal parere legale e dalle relazioni tecnico economiche; successivamente, quale Comune Capofila, il Comune di Rho ha affidato un incarico di consulenza (Studio Cavaggioni) allo scopo di analizzare le proposte e la documentazione fornite dalla Società.

In data 16.10.2023 Studio Cavaggioni ha presentato alla Società il documento: *"Servizio di distribuzione del gas naturale – Supporto al RUP per la verifica della ridefinizione delle condizioni contrattuali di cui alla concessione di servizio di distribuzione del gas naturale, scaduta il 31.8.2023 (Comuni di Rho, Garbagnate Milanese e Settimo Milanese)"* del 18.09.2023.

Tale documento ha individuato quattro ipotesi di lavoro:

- a) Rideterminazione del canone in diminuzione, con investimenti sostenuti dal gestore (proposta NED),
- b) Mantenimento dell'attuale canone, con investimenti sostenuti a carico del gestore e con rimando del pagamento di una parte di canone al momento del subentro del gestore d'ambito e conseguente incasso del valore di rimborso per il gestore,

- c) Mantenimento dell'attuale canone, con investimenti sostenuti dai Comuni,
- d) Mantenimento dell'attuale canone, senza prevedere ulteriori investimenti,
- e) Ingresso di un socio privato nel capitale della Società e mantenimento dell'attuale canone

ovvero un'eventuale soluzione che rappresenti un mix delle ipotesi di lavoro sopra evidenziate.

A seguito di ulteriori approfondimenti, il Comune di Rho ed il Comune di Settimo Milanese hanno espresso la volontà di approfondire l'ipotesi e) ovvero in alternativa, l'ipotesi c), mentre il Comune di Garbagnate Milanese ha espresso la propria preferenza esclusivamente per l'ipotesi e) per il tramite di un'operazione di aumento di capitale riservato.

Con verbale Assemblea Soci del 24.04.2024 è stato conferito mandato alla Società di analizzare nel dettaglio, con l'ausilio di un advisor, la fattibilità e i prevedibili impatti economico finanziari dell'ipotesi e) da sottoporre ai soci pubblici.

Con comunicazione 18.07.2024 è stata trasmessa ai Soci la relazione predisposta dall'advisor (Deloitte) che i Soci stanno valutando.

Ulteriore misura per il contenimento dei costi perseguita dalla Società è stata quella della riduzione dei costi del personale che, nonostante il rinnovo del CCNL di settore, la Società è riuscita a contenere, registrandone una flessione seppur contenuta pari ad -€ 46.198.

Il processo di contenimento dei costi di funzionamento è stato avviato ma è necessario - attesa la necessità di proseguire nell'azione di razionalizzazione della società - confermare il mantenimento di tale obiettivo ancora per il prossimo anno.

Risultati dell'Attività di Verifica:

MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE CON CONTENIMENTO DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO.

Il raggiungimento dell'obiettivo del contenimento dei costi per NED Sr.l. potrebbe essere favorito dalla volontà di NET S.rl., manifestata con PEC del 4 novembre 2024, di farsi "propositiva per i Comuni di Rho, Pero e Settimo Milanese in relazione ad un *progetto di riorganizzazione delle partecipazioni sociali da essi possedute*, acquisendo il ruolo di Holding alla quale tali Comuni verrebbero a conferire le partecipazioni possedute in A.Se.R. S.p.A, NuovEnergie S.p.A., e NED-reti distribuzione gas S.r.l. (Progetto NETwork).

E' chiaro che un simile progetto potrebbe rappresentare un ulteriore importantissimo strumento per il contenimento dei costi di NED S.r.l..

Relativamente al progetto NETWork si rimanda alla *scheda 4) Nuovenergie S.P.A..*

3) **Nuovenergie Teleriscaldamento (in breve, Net S.r.l.)** si occupa della gestione in via diretta, anche a mezzo di affitto d'azienda, del servizio di teleriscaldamento e accessori nei territori dei Comuni Soci, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;

La partecipazione del Comune di Rho in detta società è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2 e soddisfa i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2,

Nel piano di revisione Ordinaria al 31.12.2022 adottato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 77 del 20.10.2023, per la presente società è stato previsto il "mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione".

Tale esigenza è stata anticipata alla società con nota prot. 34773 del 19.05.2023 nella quale si evidenziava come il margine di Struttura Primario e la Posizione Finanziaria netta, già nell'esercizio 2022, fossero negativi.

Dall'analisi del Bilancio di NET S.r.l. si evince che l'azione della società è stata tesa al contenimento dei costi mediante:

A. la riduzione dell'indebitamento finanziario corrente netto (- € 369.634) e la riduzione del debito finanziario non corrente, a fonte dell'aumento di liquidità:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Rettifica es. corrente	Esercizio corrente
A) Disponibilità liquide	2.284.061	380.597		2.664.658
B) Mezzi equivalenti a disponibilità liquide				
C) Altre attività finanziarie correnti				
Altre attività a breve				
D) Liquidità (A+B+C)	2.284.061	380.597		2.664.658
E) Debito finanziario corrente	845.358	10.963		856.321
F) Parte corrente del debito finanziario non corrente				
Altre passività a breve				
G) Indebitamento finanziario corrente (E+F)	845.358	10.963		856.321
H) Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)	-1.438.703	-369.634		-1.808.337
I) Debito finanziario non corrente	4.683.855	-809.044		3.874.811
J) Strumenti di debito				
K) Debiti commerciali e altri debiti non correnti				
L) Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)	4.683.855	-809.044		3.874.811
M) TOTALE INDEBITAMENTO FINANZIARIO (H+L)	3.245.152	-1.178.678		2.066.474

B. il controllo dei costi per acquisto materie prime, per servizi e godimento beni di terzi, che determina un incremento del Valore Aggiunto(+ € 272.930) e, conseguentemente del MOL, del risultato operativo e, infine, dell'utile:

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	8.140.922		6.909.742	
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni				
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	4.707.542	57,83	3.316.696	48,00

Costi per servizi e godimento beni di terzi	1.150.190	14,13	1.036.926	15,01
VALORE AGGIUNTO	2.283.190	28,05	2.556.120	36,99
Ricavi della gestione accessoria	183.283	2,25	165.275	2,39
Costo del lavoro	340.741	4,19	400.927	5,80
Altri costi operativi	33.836	0,42	35.938	0,52
MARGINE OPERATIVO LORDO	2.091.896	25,70	2.284.530	33,06
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	958.843	11,78	1.024.147	14,82
RISULTATO OPERATIVO	1.133.053	13,92	1.260.383	18,24
Proventi e oneri finanziari e rettif. di valore di attività finanziarie	-88.129	-1,08	-129.791	-1,88
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.044.924	12,84	1.130.592	16,36
Imposte sul reddito	288.159	3,54	303.258	4,39
Utile (perdita) dell'esercizio	756.765	9,30	827.334	11,97

C. controllo degli indici di redditività, di struttura, patrimoniali e di liquidità da parte della Società; infatti, analizzando gli indici riferiti al Bilancio 2023 si evidenzia quanto segue:

- Margine Operativo Lordo e Risultato Operativo in ulteriore incremento nel 2023 rispetto alle precedenti annualità (🟢);
- R.O.S. ed il R.O.I. aumentano ed il R.O.D. è più che raddoppiato ed inferiore al ROI (🟢);
- Margine di Tesoreria e Margine di Struttura ancora negativi ma in miglioramento (rispettivamente: + € 607.017 e + € 1.467.580🟡 da migliorare ulteriormente)
- Quoziente Primario di Struttura, Quoziente secondario di struttura in incremento nel 2023 rispetto all'esercizio precedente (🟡 da migliorare ulteriormente)
- Leverage e Quoziente di indebitamento in riduzione rispetto all'esercizio precedente, lieve aumento del Quoziente di Disponibilità e del Quoziente di Tesoreria (🟡 da migliorare ulteriormente)
- Posizione Finanziaria Netta Positiva (PFN) e Indice di liquidità in ulteriore incremento nel 2023 rispetto alle precedenti annualità (🟢);
- il Rapporto PFN/Ebitda è in riduzione (quasi della metà), il che riduce i tempi della Società di ripagare un debito (🟢)
- Rapporto D/E evidenzia una struttura finanziaria equilibrata (🟢);
- in riduzione costante la giacenza media del credito (🟢)
- Il DSCR è > di 1 (🟢).

	2023	2022	2021	2020
Conto Economico				
Margini				
Margine Operativo Lordo [€]	2.284.530	2.091.896	1.967.149	1.159.316
Risultato operativo [€]	1.260.383	1.133.053	1.041.422	344.257
Indici				
Return on Equity (ROE)	11,5%	11,7%	12,9%	3,8%
Return on Investment (ROI)	6,1%	5,3%	4,9%	1,8%
Return on Sales (ROS)	18,2%	13,9%	18,4%	8,0%
Stato Patrimoniale				
Margini				
Margine di tesoreria [€]	-4.140.530	-4.747.547	-4.469.829	-3.770.135

Margine di struttura [€]	-8.635.488	-10.103.068	-11.582.759	-11.093.175
Indici				
Posizione Finanziaria Netta (PFN) [€]	2.066.474	3.245.152	-	-
Indice di liquidità	54%	51%	50%	44%
Altri Indicatori				
Rapporto PFN/Ebitda	0,9	1,6	-	-
Rapporto D/E (Debt/Equity)	-0,25	-0,22	-	-
Giacenza media del credito [gg]	88	107	140	94

a. *Indicatori prospettici*

	2024
Indicatore di sostenibilità del debito	
DSCR (Debt Service Coverage Ratio)	1,27

Concludendo, tenuto conto che:

- l'attività della Società, il teleriscaldamento è svolta essenzialmente su base concessoria ed i rischi apprezzabili per l'equilibrio economico di tale attività sono collegati prevalentemente:
 - all'andamento dei mercati e dei prezzi al consumo del gas naturale al quale fanno riferimento le formule di indicizzazione delle tariffe applicate e dei prezzi di acquisto dell'energia termica;
 - a fattori esogeni, quali le condizioni climatiche o altri eventi esterni inattesi che hanno impatto diretto o indiretto sull'operatività della società;
 - alla capacità di incasso dei crediti commerciali.
- l'esercizio 2023 è stato caratterizzato ancora dalla situazione congiunturale di incremento dei prezzi internazionali e nazionali del gas naturale, che ha determinato un incremento significativo dei prezzi per gli utenti finali del Teleriscaldamento, ma limitatamente al mese di gennaio 2023, per poi subire, in corso di esercizio una graduale riduzione fino a giungere a valori allineati ai prezzi precedenti all'avvio degli incrementi anomali che si sono registrati a partire dal IV trimestre 2021, e per l'intero esercizio 2022; conseguentemente nel 2023, sono gradualmente venuti meno anche gli interventi introdotti da Governo e Autorità di competenza (ARERA) al fine di mitigare l'impatto sui cittadini dell'incremento dei costi dell'energia;
- la Società pertanto - su indicazione dell'Assemblea dei Soci, al fine di mantenere sempre l'equilibrio economico finanziario della Società e salvaguardare la marginalità attesa nel corso dell'esercizio - ha dapprima ridotto e successivamente eliminato gli sconti precedentemente applicati, in via temporanea, sulla tariffa del teleriscaldamento con lo scopo di contenere l'incremento dei costi del teleriscaldamento per i cittadini utenti serviti da NET;
- in termini di consumi, nell'esercizio 2023 si è registrata una riduzione non trascurabile dei consumi rispetto all'esercizio precedente dovuta certamente alle condizioni meteo climatiche particolarmente miti, non compensata da una ripresa delle abitudini di consumo dei singoli utenti precedenti al periodo dei prezzi molto elevati, circostanza che è ragionevolmente prevedibile si realizzi anche per l'esercizio 2024,

Atteso che NET S.r.l., come riportato nella Relazione sul Governo Societario al Bilancio 2023:

- *“ha dimostrato, anche nel 2023, di essere in grado di svolgere in maniera efficiente i servizi affidati dai Comuni Soci;*
- *ha evidenziato la capacità di produrre risultati economici positivi, e ancorché in incremento rispetto all’esercizio precedente, senza perdere la capacità di controllo dei costi di gestione, della produttività e dell’efficienza;*
- *è stata in grado di remunerare, attraverso la gestione operativa, i fattori produttivi impiegati.*

(...)L’analisi degli ulteriori Indicatori adottati dal programma di valutazione, conduce inoltre a considerare che:

- *la Posizione Finanziaria Netta della società è in riduzione, così come il rapporto Debito/Equity i quali hanno ormai raggiunto livelli assolutamente sostenibili;*
- *anche il rapporto tra la PFN e il Margine Operativo Lordo continua a decrescere, per l’effetto combinato della riduzione della PFN e la crescita del MOL rispetto all’esercizio precedente;*
- *la giacenza media del credito consolida la chiara inversione di tendenza positiva già riscontrato nell’esercizio precedente.*

L’indicatore prospettico scelto, il DSCR, risulta adeguato (è richiesto un valore del DSCR > 1) considerando anche gli investimenti da effettuare nell’esercizio (ndr. 2024) e i piani di rientro in corso con i Comuni di Pero e Settimo Milanese relativamente alle royalties degli esercizi precedenti, evidenziando quindi un bassissimo rischio di insolvenza per inadeguatezza dei flussi di cassa prospettici a far fronte regolarmente alle obbligazioni verso gli istituti di credito.”,

Constatato che:

- la società NET evidenzia un equilibrio economico e finanziario soddisfacente e una struttura patrimoniale in miglioramento.
- è ragionevole ritenere che la società possa continuare la sua operatività, in un futuro prevedibile, mantenendo la capacità di costituire un complesso economico funzionante e destinato alla produzione di reddito, che sia appropriato il presupposto della continuità aziendale e che il rischio di crisi aziendale è da valutare come "improbabile",

il Comune di Rho conferma la volontà di mantenere la partecipazione nella Società in argomento.

Tuttavia, tenuto conto che la Società è caratterizzata da una struttura patrimoniale con Margine di Struttura e Margine di Tesoreria in sensibile miglioramento, ma comunque negativi, evidenziando quindi un fabbisogno di debito finanziario, si ritiene opportuno mantenere la necessità del contenimento dei costi.

Risultati dell’Attività di Verifica:

MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE CON CONTENIMENTO DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO.

Il raggiungimento dell’obiettivo del contenimento dei costi per NET Sr.l. potrebbe essere favorito dalla volontà di NET S.rl., manifestata con PEC del 4 novembre 2024, di farsi “propositiva per i Comuni di Rho, Pero e Settimo Milanese in relazione ad un progetto di riorganizzazione delle partecipazioni sociali da essi possedute, acquisendo

il ruolo di Holding alla quale tali Comuni verrebbero a conferire le partecipazioni possedute in A.Se.R. S.p.A, NuovEnergie S.p.A., e NED-reti distribuzione gas S.r.l. (Progetto NETwork).

E' chiaro che un simile progetto potrebbe rappresentare un ulteriore importantissimo strumento per il contenimento dei costi di NED S.r.l..

Relativamente al progetto NETWork si rimanda alla *scheda 4) Nuovenergie S.P.A.*

4) **Nuovenergie S.p.A.** ha per oggetto la vendita di gas ed energia elettrica.

1. L'ITER AMMINISTRATIVO DEL COMUNE DI RHO DAL PROVVEDIMENTO DI REVISIONE STRAORDINARIA 2017 AL PROVVEDIMENTO DI REVISIONE PERIODICA 2023.

Il Comune di Rho, con delibera di Consiglio Comunale n. 57 del 28/09/2017, aveva provveduto alla revisione straordinaria delle partecipazioni societarie ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. 175/2016 prevedeva di dare avvio alla procedura/bando per l'alienazione dell'intera partecipazione in Nuovenergie s.p.a., entro 12 mesi dall'approvazione della Revisione Straordinaria delle partecipazioni, così come previsto dall'art. 10 del D.Lgs. 175/2015, nel rispetto dei principi di pubblicità, trasparenza e non discriminazione, salvaguardando il diritto di prelazione dei soci previsto dalla legge o dallo statuto.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 26 del 20.04.2016, il Comune di Rho aveva recepito ed approvato quanto convenuto nell'Assemblea ordinaria dei Soci di Nuovenergie SPA (NEV) in data 18.04.2016 circa la cessione di una quota minoritaria della società pari al 30%, ripartita tra i soli Soci "Comune di Rho" e "Comune di Settimo Milanese" in proporzione all'entità delle singole partecipazioni, nella prospettiva di coinvolgere un partner di minoranza in qualità un whole-saler ossia di soggetto capace di acquisire, al miglior prezzo di mercato, sia gas metano, sia energia elettrica.

Nell'esercizio 2017 si era dato corso alla procedura di gara ad evidenza pubblica e con atto di determinazione Area Servizi di Programmazione economica e delle Entrate n. 266 del 06/11/2017, si era proceduto all'aggiudicazione definitiva alla società Spigas S.r.l della "Procedura di gara finalizzata alla cessione di quota societaria pari al 30% del capitale sociale della società Nuovenergie S.p.A. detenuta dal Comune di Rho e dal Comune di Settimo Milanese". Nel successivo mese di dicembre 2017 e gennaio 2018 i Comuni di Rho e Settimo Milanese avevano provveduto alla cessione tramite atto notarile dei propri titoli azionari.

In ottemperanza a quanto stabilito negli atti comunali a settembre 2018, l'Assemblea dei Soci di Nuovenergie s.p.a., aveva stabilito, approvando le "Linee guida del Piano Strategico 2018-2022", che l'alienazione della partecipazione pubblica fosse "sia contemplata nel Piano Industriale in elaborazione, prevedendo modalità e tempistiche consone con il piano di razionalizzazione approvato dai Consigli Comunali dei soci pubblici" fermo restando che l'alienazione della partecipazione in Nuovenergie s.p.a., non avrebbe comportato alcun risparmio di spesa sul Bilancio del Comune di Rho: anzi l'Ente beneficiava della distribuzione annuale di dividendi anche di importo consistente. Dall'Esercizio 2011, le somme riversate al Comune di Rho a titolo di "Dividendi" o "Riserva Straordinaria", sono state le seguenti:

- Esercizio 2020: € 241.400,00= (Dividendi);
- Esercizio 2019: € 144.480,00= (Dividendi);
- Esercizio 2018: € 337.960,00= (Dividendi);
- Esercizio 2017: € 337.960,00= (Dividendi);
- Esercizio 2016: €. 346.350= (Dividendi);
- Esercizio 2015: €. 346.350= (Dividendi);
- Esercizio 2014: €. 309.065= (Dividendi);
- Esercizio 2014: €. 112.217= (Riserva Straordinaria);
- Esercizio 2013: €. 578.613= (Dividendi);

- Esercizio 2012: € 692.700= (Dividendi);
- Esercizio 2012: € 346.350= (Riserva Straordinaria);
- Esercizio 2011: € 1.039.050= (Dividendi).

Successivamente, la Legge 30.12.2018, n.145 e poi l'art. 16 del D.L. 73/2021 (convertito in legge 106 del 23.07.2021) hanno modificato il testo dell'art. 24 del TUSP prorogando prima sino al 31.12.2021, poi al 31.12.2022, la detenzione delle società partecipate da dismettere nel caso le società interessate avessero prodotto un risultato medio in utile nel triennio 2017-2019: trovandosi Nuovenergie S.p.a. in tale fattispecie, l'Amministrazione è stata autorizzata ex lege a non dare avvio alla procedura sino al 31.12.2022.

Nel corso dell'anno 2022 si è verificata una situazione di eccezionale e imprevedibile criticità relativa all'approvvigionamento di forniture di materie prime e, in particolare, di gas naturale a livello europeo determinatasi, anche e principalmente, a seguito del conflitto tra Russia e Ucraina e che sta provocando notevolissime difficoltà nell'acquisizione di contratti di fornitura, con straordinari rincari sui prezzi di acquisizione delle materie prime stesse soprattutto alle piccole e medie imprese del settore, come rilevato anche da Utilitalia e da Il Sole 24 Ore che hanno paventato il rischio default per cento operatori retail (cfr. Sole 24 ore del 21.09.2022).

Ciò ha determinato difficoltà per la Società per l'acquisizione di un contratto di fornitura di gas per la stagione 2022/2023 in quanto le uniche due proposte pervenute richiedevano un esborso e soprattutto, delle garanzie finanziarie particolarmente elevate.

La Società si è trovata pertanto in difficoltà dal punto di vista della propria esposizione finanziaria, pur a fronte di una previsione di chiusura di esercizio con un risultato notevolmente positivo.

L'Amministrazione ha pertanto tenuto conto:

- il target della clientela della controllata Nuovenergie S.p.A., che proprio per le ragioni storiche che legano il brand al territorio di Rho, è costituito quasi esclusivamente da famiglie residenti;
- che l'Amministrazione reputa un prioritario e preciso interesse pubblico assicurare l'approvvigionamento del gas naturale necessario per il fabbisogno dell'utenza della propria controllata, in particolare per il periodo di massimo consumo dei prossimi mesi invernali, consentendo la continuità dei rapporti contrattuali in essere al fine anche di non esporre l'utenza di Nuovenergie S.p.A. ad ulteriori aggravii di costo qualora la Società non fosse più in grado di fornire gas e l'utenza fosse automaticamente affidata al fornitore di ultima istanza;
- che Nuovenergie S.p.A. - costituita nel 2003 per volere delle Amministrazioni Comunali di Rho, Settimo Milanese e Pero - ha sempre chiuso gli esercizi sociali con risultati positivi, distribuendo utili ai Comuni soci dal 2011 al 2020 (l'utile dell'esercizio 2021, pari ad € 846.593, è stato destinato a Riserva Straordinaria);
- soprattutto il valore delle partecipazioni detenute in Nuovenergie S.p.A. è molto maggiore rispetto al patrimonio netto - pari nel 2021 a Euro 3.319.527 - in quanto nelle società di vendita di energia e gas è determinato sulla base del valore attribuito dal mercato ai rapporti contrattuali in essere con la clientela, ciò che ha consentito agli Enti soci di Nuovenergie S.p.A. di indire nel 2017 procedura di evidenza pubblica per la vendita del 30% delle azioni possedute ponendo a base d'asta il valore di Euro 2.740.000,00;

- qualora Nuovenergie S.p.A. non fosse riuscita ad approvvigionarsi del gas necessario per le forniture ai propri utenti, la società passerebbe in default trasporto con gravi conseguenze finanziarie che avrebbero impattato sull'equilibrio di gestione della società fin dal mese di novembre e, quindi, avrebbero obbligato la stessa a spogliarsi di tutti i clienti che passerebbero al fornitore di ultima istanza e quindi cesserebbero di essere clienti di Nuovenergie S.p.A.;
- pertanto l'eventuale perdita della propria clientela, in caso di impossibilità per Nuovenergie S.p.A. di stipulare un contratto di approvvigionamento del gas naturale, avrebbe determinato una drastica riduzione del valore delle partecipazioni nella Società, con conseguente grave danno per lo stesso Comune di Rho in quanto azionista, oltre che la perdita della possibilità di conseguire utili, nonché il probabile fallimento della Società.

Conseguentemente a quanto esposto, il Comune di Rho è dovuto intervenire per garantire il mantenimento del valore della propria partecipazione nella Società con azioni che, tra l'altro, consentissero, la sottoscrizione di un contratto di fornitura di gas per la stagione 2022/2023 e, preso atto della Relazione del Consiglio di Amministrazione di Nuovenergie S.p.A. (seduta del 19.10.2022) avente ad oggetto: "Programma di valutazione dei rischi aziendali - richiesta di adozione di adeguati provvedimenti temporanei dei soci al fine di non compromettere la continuità e i valori aziendali a seguito del discontinuo e imprevedibile andamento del mercato del gas - provvedimenti ex art. 14 co. 2 D.Lgs. 175/2016", ha adottato la deliberazione n.71 dell'11.11.2022 "Nuovenergie S.p.A.: azioni finalizzate alla conservazione del valore della partecipazione del Comune di Rho in relazione alla contingente situazione di estrema criticità nell'approvvigionamento di gas naturale." prevedendo, al fine di salvaguardare la continuità della Società Nuovenergie S.p.A. e, conseguentemente, il valore della partecipazione detenuta nella stessa dal Comune di Rho, l'adozione delle seguenti modalità di intervento da parte dei Comuni Soci (Rho, Settimo Milanese e Pero):

- pegno temporaneo sulle Azioni detenute dai Comuni Soci a favore di ENET Energy SA, fornitore prescelto dal Consiglio di Amministrazione di Nuovenergie S.p.A., a titolo di garanzia della fornitura di gas, precisando che il pegno delle azioni risultava essere senza diritto di voto e che detto pegno veniva concesso per il tempo strettamente necessario a consentire che la fornitura fosse assistita da fidejussioni bancarie;
- prestito oneroso alla Società Nuovenergie S.p.A. da parte dei Comuni Soci, in proporzione alle rispettive quote di partecipazione per un valore massimo di euro 10 milioni, con durata massima stimata di 12 mesi, eventualmente rinnovabile, e con obbligo di restituzione mediante rimborso graduale e flessibile, anche durante il periodo di concessione del finanziamento, in relazione alle ripristinate condizioni di liquidità aziendale, al fine di garantire le necessaria liquidità diretta a scongiurare la crisi finanziaria della stessa nel periodo di maggiore esposizione finanziaria preventivato fino ad aprile 2023;
- di demandare ad eventuale successivo provvedimento deliberativo la valutazione in ordine alla possibilità di un eventuale aumento del capitale sociale da parte del Comune di Rho a favore della Società;

precisando che il prestito soci, o l'eventuale aumento del capitale sociale a favore della Società Nuovenergie S.p.A., qualora quest'ultimo fosse risultato necessario e

previa la necessaria approvazione consiliare, sarebbe potuto avvenire entro l'importo complessivo massimo, a carico dei tre Comuni Soci, pari a € 10.000.000,00, tenuto conto delle condizioni del mercato di gas naturale alla data cui faranno riferimento.

Alla data di adozione del presente provvedimento, in merito alle azioni adottate con la citata deliberazione n. 71 dell'11.11.2022, si precisa che:

- il pegno sulle azioni detenute dal Comune di Rho in Nuovenergie Sp.A. a favore di ENET Energy SA è stato dichiarato estinto in data 15.09.2023 (repertorio n. 1846 delle Girate Azionarie mediante annotazione a cura dello Studio Notarile Ciro de Vivo, in atti);
- relativamente al finanziamento concesso, Nuovenergie S.p.A., ha provveduto al rimborso integrale (comprensivo della quota capitale e relativi interessi) del prestito oneroso concesso.

Il saldo del rimborso del prestito è stato incassato dall'Amministrazione comunale con reversale n. 13432 del 15.07.2024 (provvisorio n.3040 del 15-07-2024 - Orig. n.4247 del 31-05-2024).

Contestualmente, quale coerente sviluppo delle azioni intraprese nel corso del 2022, l'Amministrazione, con deliberazione di Giunta Comunale n. 192 del 28.11.2023, ha disposto, recependo la relazione tecnico-economica di Nuovenergie S.p.A. del 26 ottobre 2023, di prendere atto dell'aumento di Capitale Sociale della società Nuovenergie S.p.A., dai precedenti €. 1.000.000= ad €. 3.800.000= tramite utilizzo di quota delle riserve societarie per un importo pari a €. 2.800.000= poiché tale operazione consentiva alla società Nuovenergie S.p.A. di incrementare la propria solidità patrimoniale e ciò, senza comportare alcun esborso finanziario a carico degli Enti partecipanti, lasciando inalterata la compagine societaria e la relativa quota di partecipazione;

Tutto ciò premesso, il Comune di Rho ha ritenuto, nei provvedimenti di Revisione Periodica delle Partecipazioni approvato con Deliberazioni di Consiglio Comunale n. 80 del 21.12.2022 e n.77 del 20.12.2023, di confermare il "MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE" in Nuovenergie S.p.A., anziché di procedere all'alienazione.

2. LE MOTIVAZIONI ALLA VARIAZIONE DELLA VALUTAZIONE IN ORDINE ALLA PARTECIPAZIONE IN NUOVENERGIE S.P.A. NEI PIANI DI REVISIONE PERIODICA 2022 E 2023 (disposta con con Deliberazioni di Consiglio Comunale n. 80 del 21.12.2022 e n.77 del 20.12.2023).

In primo luogo, l'attività esercitata da Nuovenergie S.p.A. rientra nella fattispecie prevista dall'art.4, comma 2, lettera a) del D.Lgs. 175/2016 (TUSP).

In seno alla **Conferenza Unificata del 16/03/2017 Stato-Regioni**, tra gli emendamenti condizionanti l'intesa, figurava il seguente: "l) *chiarire in relazione illustrativa che la nozione di servizio di interesse generale, ai sensi dell'articolo 4, comma 2, lettera a), del TU 175 del 2016 comprende anche i servizi regolati da Autorità indipendenti, di cui alla legge n. 481 del 1995*".

Nella relazione illustrativa di accompagnamento al decreto legislativo recante disposizioni integrative e correttive al 175/2016 all'art. 5 tra le altre si è quindi

detto: *“come richiesto dalla Conferenza unificata, si precisa che nella nozione di servizi di interesse generale di cui all’art. 4 del Decreto Legislativo n. 175 del 2016 rientrano anche i servizi oggetto di regolazione da parte delle Autorità indipendenti”*.

E’ noto che l’intesa in Conferenza Stato-Regioni è stata ritenuta dalla **sentenza della Corte costituzionale 251/2016** elemento imprescindibile di legittimità del testo unico delle società a partecipazione pubblica; pertanto, quanto stabilito dall’intesa Stato-Regioni integra il TUSP determinandone la legittimità e ciò va affermato anche con riguardo all’interpretazione che l’intesa ha dato dei servizi di interesse generale, ricomprendendovi espressamente i servizi soggetti a regolazione da parte delle Autorità indipendenti.

L’attività di vendita del gas ed energia elettrica svolta da Nuovenergie S.p.A., in quanto regolata DA ARERA (ex AEEGSI -Autorità indipendente ai sensi della L. 481/1995) rientra nei servizi d’interesse generale.

Anche se, dal 1° luglio 2024 si è chiuso il c.d. “Mercato Tutelato” ARERA mantiene le proprie attività di regolazione e controllo nei settori dell’energia elettrica, del gas naturale, dei servizi idrici, del ciclo dei rifiuti e del telecalore, per esempio imponendo standard di qualità cui gli operatori economici si devono attenere³.

Si richiama altresì l’orientamento giurisprudenziale emerso con la **sentenza del Consiglio di Stato, Sez. V°, n. 578/2019, pubblicata in data 23/01/2019**.

In tale pronuncia, il Consiglio di Stato ha evidenziato innanzitutto come: *“In dottrina si è rilevato come l’introduzione nell’ordinamento interno della locuzione comunitaria di “servizi di interesse generale” abbia comportato un superamento delle tradizionali concezioni, soggettive o oggettive, di servizio pubblico, a favore di una concezione funzionale, tale per cui è servizio di interesse generale quel che sia considerabile rispondente alla soddisfazione di un bisogno di interesse generale dal soggetto pubblico che decida di assumerne la gestione”*.

Inoltre, *“nella definizione di “servizio di interesse generale” v’è il riferimento alla necessità che il servizio, a differenza di quanto avverrebbe ove fosse lasciato al mercato senza un intervento pubblico, sia svolto in condizioni “differenti di accessibilità fisica ed economica, continuità, non discriminazione, qualità e sicurezza”*.

In merito occorre evidenziare che, nel caso di specie, in tale ottica è stata finalizzata la decisione del Comune di Rho, assunta con il provvedimento di Revisione periodica Secondo il Consiglio di Stato tali attività sono riconducibili alla categoria dei “Servizi di interesse generale” denominata “Servizi di Interesse Economico Generale” definiti dall’art. 2 co. 1 lett. i) D.Lgs. 175/2016 come “I servizi di Interesse Generale erogati o suscettibili di essere erogati dietro corrispettivo economico su un mercato”.

Lo stesso Consiglio di Stato ha riconosciuto la natura di servizio di interesse generale all’attività di vendita del gas, trattandosi di *“attività soggette ad obblighi di servizio pubblico, com’è dato evincere dal quadro normativo di riferimento costituito...Si aggiunge poi che, per quanto liberalizzate, le predette attività sono soggette a controllo e*

³ In merito al mantenimento della potestà regolatoria e di controllo in capo ad ARERA sulla vendita di Energia elettrica e Gas naturale, nonostante la fine del mercato tutelato, si richiamano il “CODICE DI CONDOTTA COMMERCIALE PER LA VENDITA DI ENERGIA ELETTRICA E DI GAS NATURALE AI CLIENTI FINALI” che disciplina le modalità di Diffusione dell’informazione, Formazione del personale commerciale, Criteri per la comunicazione dei prezzi di fornitura del servizio, Obblighi relativi alla promozione delle offerte contrattuali, Contratto di fornitura, Indicatori sintetici di prezzo, redazione Scheda sintetica ed il “TESTO INTEGRATO DELLA REGOLAZIONE DELLA QUALITÀ DEI SERVIZI DI VENDITA DI ENERGIA ELETTRICA E DI GAS NATURALE (TIQV)” che regola reclami, richieste di informazioni e rettifiche di fatturazione, qualità dei servizi telefonici, registrazione e comunicazione dei dati, verifica dei dati, entrambi in vigore dall’1.7.2024 (<https://www.arera.it/area-operatori/testi-integrati>).

regolamentazione di autorità amministrative indipendenti e, dunque, non possono svolgersi in maniera completamente libera".

La sentenza del Consiglio di Stato, Sez. V°, n. 578/2019 riporta ancora: "Erra l'appellata sentenza ad escludere (non l'attività di distribuzione del gas, ma) l'attività di vendita del gas e i servizi di telecomunicazioni, già svolti da ... s.p.a. e che saranno della società derivante dalla sua fusione per incorporazione in ... s.p.a, dai "servizi di interesse generale" poiché "aventi carattere puramente commerciale", ovvero, se ben si intende, rivolte alla sola produzione di un vantaggio economico (per questo attività lucrative).(…) le predette attività sono riconducibili alla categoria dei "servizi di interesse generale" denominata "servizi di interesse economico generale" definiti, dall'art. 2, comma 1, lett. i) D.Lgs. n. 175 del 2016 come "i servizi di interesse generale erogati o suscettibili di essere erogati dietro corrispettivo economico su un mercato".

L'attività nella quale consistono detti servizi è idonea ad essere qualificata, quanto all'oggetto - la produzione di beni e servizi - in un'attività di impresa ex art. 2082 cod. civ.; il servizio è erogato dietro un corrispettivo ed è dunque, in grado di produrre di ricavi. In tal senso le società a partecipazione pubblica che svolgono servizi di interesse economico generale sono società lucrative poiché risultano per loro natura dirette alla produzione di un lucro.

Cionondimeno, occorre distinguere lo scopo della società da quello del soggetto pubblico che vi detiene le partecipazioni: se lo scopo della società è e non può non essere la produzione di un lucro, quello dell'amministrazione pubblica resta diverso, (...) supera ove occorra la valutazione strettamente economica e va a identificarsi con il c.d. fine pubblico dell'impresa in precedenza esposto: così, in primo luogo, con l'intento di sottoporre l'attività e la sua offerta a condizioni di accessibilità che il privato giudicherebbe non vantaggiose (altri ve ne sono, ma in questa sede non interessa approfondire).

Se le medesime attività sono svolte anche da soggetti privati, la conseguenza sarà che in un medesimo settore di mercato potranno trovarsi a concorrere società a partecipazione pubblica e società interamente private; entrambe indirizzate a uno scopo di lucro, ma la titolarità pubblica delle prime sarà orientata a garantire il servizio senza l'obiettivo precipuo di ricavarne un diretto e esclusivo vantaggio economico. (...).

In conclusione: il rilievo che la vendita del gas o i servizi di telecomunicazione costituiscano attività commerciali non è affatto risolutivo per escluderle dai servizi (di interesse economico generale) erogabili a mezzo di società a partecipazione pubblica."

Ne deriva che la frequente distribuzione di utile, verificatasi sino al 2020, nonché i risultati economici vistosamente positivi della Società registrati sino ad oggi, se sicuramente riflettono lo scopo di lucro di Nuovenergie S.p.A., non necessariamente debbono essere interpretati in tal senso sotto il profilo del Comune Socio, il quale investe tale "ritorno economico" in conseguenti iniziative a favore della collettività, a sostegno al proprio territorio.

Si pensi, ad esempio, alla donazione di un nuovo ecografo di ultima generazione al consultorio di ASST Rhodense fatta da Nuovenergie S.p.A. a ottobre di quest'anno, così da concretamente supportare l'attività svolta Consultorio cittadino, offrendo uno strumento indispensabile nel percorso prenatale delle gestanti.

Il Comune di Rho ha interesse a offrire alla propria cittadinanza un servizio di interesse generale che consenta ai cittadini di fruire di Energia Elettrica attraverso un operatore radicato sul territorio, con punti vendita nell'ambito comunale e che venga incontro al territorio rhodense con modalità di accesso e tariffe in vario modo più favorevoli rispetto ad altri operatori.

Di seguito si riporta un estratto di alcune delle attività e progetti messi in atto negli ultimi anni da Nuovenergie S.p.A.:

- Iniziative di sensibilizzazione della clientela sulla possibilità di accedere a bonus sociali per disagio economico e fisico: invio di informative via mail e sul web e/o tramite materiale promozionale cartaceo (allegati bolletta, volantini presso i punti vendita) sulle modalità di ottenimento del bonus sociale per disagio fisico ed economico;
- Opzione di rata costante sulle fatture gas che garantisce ai clienti la possibilità di mitigare la spesa e distribuire il consumo annuale in 11 fatture a rata costante di consumo e una fattura finale di conguaglio (che diamo la possibilità di rateizzare, su nostra proposta diretta, in caso di importi particolarmente elevati);
- Trasformazione del calendario di fatturazione da bimestrale a mensile per mitigare la fuel poverty e per permettere ai clienti di dilazionare la spesa pagando i consumi mensilmente;
- Accesso gratuito ad un network sanitario per la prenotazione di visite mediche in convenzione con sconti fino al 40% per un uno specifico cluster di clienti, in abbinamento ad un'offerta per la fornitura di gas e/o energia elettrica;
- Apertura dei punti vendita anche il sabato e/o con orario continuato;
- Installazione di un totem digitale all'esterno dei punti vendita di Settimo Milanese e Rho per dare la possibilità di consultare le informazioni sulle forniture e/o pagare le fatture H24 e 7/7 giorni in modalità self;
- Erogazione di bonus una tantum ai clienti, in caso di disservizio e/o problematiche non dipendenti dalla nostra volontà ma legati all'intervento di un fornitore terzo (es. per ritardo recapito fatture, problematiche appuntamenti apertura/chiusura contatori etc);
- Programmazione di webinar gratuiti sulle tematiche di attualità e di approfondimento sulle bollette gas ed energia elettrica per dare spazio ai clienti per poter porre domande e risolvere dubbi sui temi poco chiari rispetto al mercato energetico e alla lettura delle voci della bolletta;
- Iniziative di sensibilizzazione dei clienti sulla comunicazione dell'autolettura per ricevere bollette sulla base di consumi effettivi, tramite l'invio di sms e mail informative;
- Possibilità di prenotare le chiamate direttamente dal nostro sito web con la richiesta di essere contattati nella fascia oraria e nel giorno preferito (a scelta tra quelli indicati).
- Ottimizzazione della customer experience attraverso il potenziamento dell'app e del portale clienti per permettere ai clienti di svolgere le operazioni in modalità self direttamente dal proprio domicilio.

In secondo luogo si evidenzia che **il mantenimento della partecipazione è considerato strategico per l'Amministrazione Comunale.**

La **Sentenza del Consiglio di Stato n.578** del 23.01.2018 : *"Il combinato disposto degli articoli 4, comma 1, 2, comma 1, lett. a) e 2 , comma 1, lett. h) conduce a concludere che **la decisione di costituire una società, ovvero di conservare o mantenere una partecipazione societaria, forma anzitutto oggetto di una valutazione non automatica, ma naturalmente variabile, perché di ordine eminentemente politico-strategico in rapporto al contingente indirizzo politico-amministrativo fatto responsabilmente proprio** - nell'esercizio del potere rappresentativo - **dall'amministrazione pubblica** riguardo, in primo luogo, ai "bisogni della collettività di riferimento" (...)"*.

In tale ottica va inquadrata la variazione della valutazione originariamente fatta dal Comune di Rho sette anni fa, con il provvedimento di Revisione Straordinaria delle partecipazioni *del 2017*, disponendo invece, con deliberazioni di Consiglio comunale n. 80 del 20.12.2022 e n. 77 del 20.12.2023, non più l'alienazione ma il mantenimento della partecipazione detenuta dal Comune di Rho.

Innanzitutto, si ritiene debba essere riconosciuto alle Amministrazioni pubbliche la possibilità di variare la propria decisione rispetto a quanto precedentemente formalizzato nei provvedimenti di revisione in quanto ciò risponde ad un principio di ragionevolezza che consente l'esercizio dell'azione amministrativa sulla base dell'attualità della situazione di fatto; in tale prospettiva, si ritiene, troverebbe ulteriore fondamento nel riferimento ai concetti di "variabilità" e "contingenza", riportati nella stessa sentenza del Consiglio di Stato.

La considerazione della partecipazione in Nuovenergie S.p.A. come "strategica" per l'Amministrazione è stata peraltro evidente *anche prima del 20.12.2022*, in quanto l'Amministrazione si è avvalsa, *fin quando normativamente consentito*, della facoltà di non procedere alla dismissione della partecipazione prevista prima dalla Legge 30.12.2018, n.145 (c.d." Legge di Bilancio 2019"), poi dall'art. 16 del D.L. 73/2021 convertito in legge 106 del 23.07.2021.

Con riferimento all'espressione riportata nel provvedimento di revisione periodica n. 80 del 20.12.2022 *"non escludendo a priori l'alienazione della partecipazione"* che ad una prima lettura sicuramente può risultare fuorviante, potendo far presumere una situazione di incertezza sulla volontà dell'Ente sul mantenimento o meno della partecipazione, voleva in realtà dare contezza di due aspetti:

- qualora si fosse avviata una procedura di alienazione a titolo oneroso alle condizioni di mercato 2022, il Comune avrebbe acquisito o acquisirebbe un corrispettivo praticamente irrisorio per la propria quota;
- qualora gli altri due Comuni Soci avessero avviato la procedura di alienazione delle proprie quote, inevitabilmente il Comune di Rho avrebbe dovuto fare altrettanto e congiuntamente ai Comuni di Settimo Mil.se e Pero, poiché, in tal caso, se la partecipazione in Nuovenergie S.p.A. fosse stata alienata successivamente ai due Comuni, avrebbe perso integralmente il proprio valore di mercato mentre, se non alienata, di fatto si sarebbe configurata la partecipazione minoritaria del Comune di Rho in una Società controllata per la maggioranza da Soci/Socio Privati/o.

Si sottolinea inoltre che all'atto della formalizzazione del provvedimento di revisione periodica nell'anno 2022, nella Società si erano già manifestate le frizioni tra Soci Pubblici e Socio privato che, già a partire dal 22.11.2022 erano sfociate in un primo ricorso al TAR da parte di Canarino S.p.A. per l'annullamento della deliberazione n. 71/2022 di cui al precedente paragrafo e che, pertanto, l'Amministrazione Comunale

ha cercato di operare e di effettuare la propria valutazione in ordine al mantenimento o meno della partecipazione, in un contesto in continuo divenire che avrebbe potuto comportare differenti scenari.

3. IL PROGETTO NETwork

Con PEC del 4 novembre 2024, NET S.r.l. ha manifestato la volontà di farsi "propositiva per i Comuni di Rho, Pero e Settimo Milanese in relazione ad un progetto di riorganizzazione delle partecipazioni sociali da essi possedute, acquisendo il ruolo di Holding alla quale tali Comuni verrebbero a conferire le partecipazioni possedute in NuovEnergie S.p.A., A.Se.R. S.p.A. e NED-reti distribuzione gas S.r.l. (Progetto NETwork).

Allo stato:

- NET NuovEnergie Teleriscaldamento S.r.l. (di seguito "NET") è la società in house partecipata dai Comuni di Rho (48,6%), Settimo Milanese (30,7%) e Pero (20,7%), che svolge attività di gestione in via diretta, anche a mezzo di affitto d'azienda, del servizio di teleriscaldamento e accessori nei territori dei Comuni Soci, e di tutte le attività a ciò funzionali;
- NED-reti distribuzione gas S.r.l. (di seguito "NED"), partecipata dai Comuni di Rho (53,05%) Settimo Milanese (19,33%) e Garbagnate Milanese (27,62%), svolge attività di distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte;
- NuovEnergie S.p.A. (di seguito "Nuovenergie"), partecipata dai Comuni di Rho (48,28%), Settimo Milanese (20,72%), Pero (1%) e dal socio privato, Canarbino S.p.a. (30%), svolge attività di acquisto, importazione, esportazione, coltivazione e vendita di gas naturale ed energia elettrica, nonché acquisto, distribuzione e vendita - anche al consumo - di energia diversa dal gas naturale e di calore per tutti gli usi;
- A.Se.R. S.p.A. (di seguito "ASER"), partecipata dal Comune di Rho (67%) e dal socio privato Econord S.p.A. (33%) svolge servizi di igiene urbana, servizi ambientali integrati e attività connesse.

Il progetto di riorganizzazione prospettato da NET verrebbe attuato mediante aumento del capitale sociale di NET, riservato ai Comuni di Rho, Pero e Settimo Milanese, per conferimento in NET delle partecipazioni che attualmente detti Comuni detengono in NED, Nuovenergie e ASER.

La realizzazione del progetto consentirebbe il perseguimento di obiettivi di:

- semplificazione e razionalizzazione, in linea con quanto previsto dal T.U. Società pubbliche (d.lgs. n. 175/2016), dal momento che verrebbero raggruppate sotto una holding tutte le società partecipate dai Comuni di Rho, Settimo Milanese e Pero, così da consentire un esercizio maggiormente efficace della funzione di indirizzo e controllo industriale sulle partecipate;
- efficientamento della gestione e risparmio, sia attraverso il possibile accentramento di una serie di servizi in holding (ad es. cash-pooling, financing, AFC, ecc.), sia mediante creazione di sinergie nelle attività delle diverse società.

Tale operazione potrebbe essere il primo nucleo di aggregazione delle società partecipate dai Comuni dell'hinterland milanese, al fine di creare un unico soggetto che possa rendere sul territorio un servizio migliore agli utenti, e a costi più contenuti.

Si evidenzia che:

- la costituzione di un gruppo societario multiservizi, soggetto al controllo analogo congiunto dei Comuni di Rho, Pero e Settimo Milanese, consentirebbe di conseguire la massimizzazione della qualità dei servizi resi all'utenza, minimizzandone i costi di gestione ed erogazione, consentendo anche il reinvestimento delle conseguenti economie in azioni volte al sostegno delle fasce deboli della popolazione e allo sviluppo locale.

- Il progetto di razionalizzazione e aggregazione delle sopra citate partecipazioni detenute dai Comuni di Rho, Pero e Settimo Milanese proposto da NET appare coerente con le finalità di:

i) semplificazione e razionalizzazione delle partecipazioni in mano comunale, secondo quanto previsto dal d.lgs. n. 175/2016, dal momento che verrebbero raggruppate sotto una *holding* tutte le società partecipate dai Comuni di Rho, Settimo Milanese e Pero, così da consentire un esercizio maggiormente efficace della funzione di indirizzo e controllo industriale sulle partecipate;

ii) efficientamento della gestione attraverso l'accentramento di una serie di servizi in *holding* (amministrazione, gestione accentrata della tesoreria - c.d. *cash-pooling* funzionale all'ottimizzazione dei flussi di liquidità, e quindi delle disponibilità finanziarie del gruppo societario, gestione delle risorse umane, acquisti, ecc.);

iii) riduzione dei costi complessivi, consentendo di massimizzare le sinergie tra le società, in relazione in particolare al minor fabbisogno finanziario, agli acquisti comuni, alla condivisione del personale dei servizi comuni, al minor ricorso a consulenze esterne;

iv) miglioramento del servizio sul territorio, essendo la *holding* una società *in house* che potrà orientare le scelte operative delle controllate al miglior soddisfacimento degli interessi degli utenti, con particolare riguardo alla garanzia di accessibilità economica dei servizi anche per fasce deboli della popolazione;

v) reinvestimento delle economie in azioni positive a favore della collettività.

-Il Progetto NETwork intende costituire un primo nucleo di aggregazione di società partecipate da comuni dell'hinterland milanese che erogano servizi pubblici locali di rilevanza economica, aperto, in prospettiva, ad altre analoghe realtà societarie facenti capo a Comuni limitrofi, in un'ottica di sempre maggiore implementazione delle economie e dei vantaggi che una gestione sinergica e garantisce ai Comuni soci e all'utenza.

L'attuazione del Progetto NETWork presuppone il mantenimento delle partecipazioni detenute dal Comune in NET S.r.l., NED S.r.l., ASER S.p.A. e NuovEnergie S.p.A..

Per quanto riguarda le partecipazioni detenute nelle Società NET S.r.l., NED S.r.l. e ASER S.p.A., dal Comune di Rho la decisione di mantenerle, avendo verificato la

sussistenza dei presupposti di cui agli artt. 4, 5 e 20 del d.lgs. n.175/2016, è stata adottata e costantemente ribadita con le precedenti delibere di razionalizzazione e, da ultimo, con la deliberazione di Consiglio comunale n. 77 del 20/12/2023 (c.d. "Revisione periodica delle partecipazioni societarie detenute al 31/12/2022").

Conseguentemente, anche con il presente provvedimento, come riportato nei paragrafi precedenti relativi specificatamente a ciascuna Società, si ritiene di confermare il mantenimento delle partecipazioni detenute in NET S.r.l., NED S.r.l. e ASER S.p.A., anche in vista dell'attuazione del Progetto NETWORK.

Rilevato che, diversamente, con riferimento alla Società Nuovenergie S.p.A.:

- con delibera di Consiglio comunale n. 57 del 28/09/2017, di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie ai sensi dell'art. 24 del d.lgs. n. 175/2016, era stato previsto l'avvio, entro 12 mesi, della procedura per l'alienazione della partecipazione; ciò in quanto, si era ritenuto, sulla base dell'orientamento all'epoca espresso dall'ANCI, che l'attività di vendita di gas ed energia elettrica, svolta dalla Società, non rientrasse in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 del d.lgs. n. 175/2016;
- successivamente, l'art. 1 della legge n.145/2018 e l'art. 16 del d.l. n. 73/2021 (convertito in legge n.106/2021) hanno modificato il testo dell'art. 24 del d.lgs. n. 175/2016, prorogando, prima al 31.12.2021 e poi al 31.12.2022, la detenzione delle società partecipate da dismettere nel caso le società interessate avessero prodotto un risultato medio in utile nel triennio 2017-2019. Ricadendo Nuovenergie S.p.A. in tale fattispecie, l'Amministrazione è stata così autorizzata *ex lege* a non dare avvio alla procedura sino al 31.12.2022;
- nel corso del 2022 si è verificata una situazione di eccezionale e imprevedibile criticità nell'approvvigionamento di gas naturale, determinatasi, a livello europeo, a seguito del conflitto tra Russia e Ucraina. Tale situazione di eccezionale criticità ha posto Nuovenergie in situazione di difficoltà, specie dal punto di vista dell'esposizione finanziaria;
- costituendo prioritario interesse pubblico assicurare, anche nel sopra descritto contesto di crisi, l'approvvigionamento del gas naturale necessario a coprire il fabbisogno dell'utenza di Nuovenergie, costituita in gran parte da famiglie residenti nel territorio comunale, e, in primis, garantire la conservazione del valore della partecipazione detenuta dal Comune di Rho nella Società il Consiglio comunale, con deliberazione n. 71 dell'11 novembre 2022, ha approvato un intervento di soccorso finanziario a sostegno della Società (oggi rientrato interamente);
- successivamente, il Consiglio comunale, con deliberazione n. 80 del 21/12/2022 (c.d. "Revisione periodica delle partecipazioni societarie detenute al 31/12/2021"), ha optato per il "*contingente mantenimento della partecipazione*" in considerazione di detto intervento disposto con la succitata deliberazione n. 71/2022 e poiché, qualora si fosse avviata una procedura di alienazione delle partecipazioni della Società alle condizioni di mercato all'epoca sussistenti, il Comune avrebbe acquisito un corrispettivo "*praticamente irrisorio*" e comunque non coerente con il valore della partecipazione. Tale deliberazione precisava che la decisione di "*contingente mantenimento della partecipazione*" non rinnegava la posizione espressa nella

delibera di Consiglio comunale n. 57 del 28/09/2017, non essendo esclusa *a priori* l'alienazione futura della partecipazione.

- con deliberazione di Consiglio comunale n. 77 del 20/12/2023 (c.d. "Revisione periodica delle partecipazioni societarie detenute al 31/12/2022"), è stata confermata l'opzione per il contingente mantenimento della partecipazione, non escludendosi *a priori* l'alienazione della partecipazione. Detta deliberazione è stata impugnata dinanzi al T.A.R. per la Lombardia-Milano dal socio privato della Società (Canarbino S.p.A.) con ricorso iscritto con n. r.g. 339/2024, che verrà discusso all'udienza pubblica del 15 gennaio 2025;
- La Corte dei conti – Sezione Regionale di controllo per la Lombardia, con deliberazione n. 111 del 24 maggio 2024, ha ritenuto perplesso il *"percorso motivazionale degli ultimi due provvedimenti di razionalizzazione periodica delle partecipazioni detenute dal comune di Rho"*, in quanto *"non è dato comprendere se l'ente locale socio di maggioranza, dopo un quinquennio di ferma intenzione di dismettere la partecipazione al capitale di Nuovenergie, intenda ora mantenerla stabilmente e senza alcuna misura di razionalizzazione, oppure soltanto temporaneamente nella contingenza della ben nota crisi dei mercati energetici, ferma restando l'originaria decisione di dismettere la partecipazione. Non è chiaro, insomma, se il comune di Rho continui a ritenere questa partecipazione non strategica, e perciò da dismettere, come dal 2017 al 2022, o se nel 2022 abbia riveduto questo suo giudizio da un punto di vista non solo "tattico"*". Ha quindi invitato *"l'amministrazione comunale a riesaminare, in occasione della prossima ricognizione e razionalizzazione delle partecipazioni, i suddetti provvedimenti di razionalizzazione, chiarendo le misure da adottare con riguardo a Nuovenergie s.p.a. al termine dell'intervento di soccorso finanziario approvato con deliberazione del consiglio comunale n. 71 dell'11 novembre 2022 e prorogato con deliberazione del consiglio comunale n. 69 del 29 novembre 2023"*.

Considerato che il mantenimento della partecipazione in Nuovenergie S.p.A – oltre ad essere necessario e funzionale ai fini dell'attuazione del Progetto NETWork – è comunque, di per sé, legittimo in raffronto alle previsioni di cui agli artt. 4, 5 e 20 del d.lgs. n. 175/2016 per le seguenti ragioni:

- ai sensi dell'art. 4, comma 1, del d.lgs. n. 175/2016, le amministrazioni pubbliche possono detenere partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali; il comma 2 di detto articolo precisa le tipologie di attività oggetto di società la cui partecipazione può essere detenuta dalle Amministrazioni e, tra queste, l'attività *"di produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi"* (lett. a);
- l'Intesa sullo schema di decreto legislativo recante disposizioni integrative e correttive al d.lgs. n. 175/2006 sancita dalla Conferenza Unificata Stato-Regioni del 16/03/2017 in seguito e in applicazione della sentenza della Corte costituzionale n. 48 del 30 novembre 2016, ha previsto l'impegno del Governo di *"chiarire in relazione illustrativa che la nozione di servizio di interesse generale, ai sensi dell'articolo 4, comma 2, lettera a), del TU n. 175/2016 comprende anche i servizi*

regolati da Autorità indipendenti, di cui alla Legge n. 481/1995" e, quindi, anche l'attività di vendita di gas ed energia, soggetta alla regolazione di ARERA;

- la categoria dei servizi di interesse generale ricomprende in sé, infatti, sia i servizi di interesse generale privi di rilievo industriale, sia i servizi di interesse economico generale, suscettibili di essere erogati dietro corrispettivo economico su un mercato;
- proprio con specifico riferimento all'attività di vendita del gas, il Consiglio di Stato, Sez. V, con sentenza 23 gennaio 2019, n. 578, nel confermare la sua idoneità ad essere qualificata come servizio di interesse economico generale e, quindi, ad essere svolta da una società a partecipazione pubblica, ha evidenziato che, *"in un medesimo settore di mercato potranno trovarsi a concorrere società a partecipazione pubblica e società interamente private; entrambe indirizzate a uno scopo di lucro, ma la titolarità pubblica delle prime sarà orientata a garantire il servizio senza l'obiettivo precipuo di ricavarne un diretto e esclusivo vantaggio economico"*, così evidenziando che ciò che caratterizza il SIEG è essenzialmente il fine che, mediante la società, persegue il soggetto pubblico che vi detiene le partecipazioni, che quello di garantire la soddisfazione dei bisogni delle comunità locali;
- il Comune di Rho, attraverso la sua partecipazione in Nuovenergie S.p.A, persegue detta finalità, ritenendo essere un prioritario interesse della comunità locale l'aver garantita la disponibilità di gas ed energia adeguati alla soddisfazione dei propri fabbisogni a tariffe accessibili anche alle fasce deboli della popolazione e in situazioni di crisi del mercato, non potendosi escludere il rischio del ripetersi in futuro di anomale condizioni di mercato, come quelle verificatesi nel 2022, con l'aggravante che, in futuro, le conseguenze di una nuova crisi energetica in termini di aumento delle tariffe a carico dell'utenza saranno ancora maggiori in ragione della cessazione del Mercato di Tutela del gas naturale ex legge 142/2017 e ss.mm.ii., e quindi del venir meno del ruolo dell'Acquirente Unico;
- il mantenimento della partecipazione comunale in Nuovenergie S.p.A costituisce, quindi, fondamentale strumento di garanzia della continuità delle forniture energetiche ai migliori prezzi disponibili a favore della comunità locale e, in particolare, a favore delle fasce deboli della popolazione, alle quali la società;
- già oggi, Nuovenergie S.p.A orienta la sua attività anche alla tutela delle persone e delle famiglie vulnerabili, in particolare offrendo soluzioni di rateizzazione delle bollette di gas e luce con tempi di rateizzazione più lunghi rispetto a quelli previsti dalla regolazione di ARERA e con rate di importo personalizzato tenendo conto delle reali possibilità di pagamento dell'utente in situazione di difficoltà (solo nel 2024 sono state, infatti, concesse rateizzazioni per 450.000 euro a 231 famiglie). La Società, inoltre, affianca l'attività di fornitore di energia e gas, con attività di sostegno della comunità locale, sovvenzionando e sponsorizzando, con un impegno di circa 110.000 euro l'anno, teatri ed associazioni sportive, nonché eventi che promuovono il benessere, la cultura e lo sviluppo locale (eventi sportivi e culturali, progetti scolastici, iniziative educative, ecc.) e dona annualmente, in favore di

strutture territoriali, beni necessari per migliorare l'offerta di prestazioni socio-sanitarie (apparecchiature diagnostiche e terapeutiche, ecc.). In prospettiva, l'attuazione del Progetto NETWork consentirà alla *holding* NET di orientare l'attività di Nuovenergie ad un ancor più efficace e marcato perseguimento di finalità di coesione e responsabilità sociale, nonché di contrasto alla povertà energetica, grazie anche alla sinergia con le altre società del gruppo.

- Il mantenimento della partecipazione in Nuovenergie S.p.A., anche al fine del suo conferimento a NET S.r.l. ai fini dell'attuazione del Progetto NETWork, è coerente con quanto previsto dall'art. 20, comma 2, lettere a-f,, del d.lgs. n. 175/2016, dal momento che: a) l'attività da essa svolta rientra tra quelle considerate come ammesse dall'art. 4, comma 2; b) ha 57 dipendenti e 3 amministratori; c) non svolge attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o enti strumentali; d) ha conseguito, nell'ultimo triennio, un fatturato medio pari a € 49.942.280,00; e) negli esercizi 2019-2023, il risultato è stato costantemente positivo e, in particolare, pari a: nell'anno 2019, €499.410,00; nell'anno 2020, €869.561,00; nell'anno 2021, €846.593,00; nell'anno 2022, €719.128,00; nell'anno 2023, €901.906,00; e) non necessita di interventi per il contenimento dei costi.

Inoltre che il mantenimento della partecipazione sociale in Nuovenergie S.p.A., anche ai fini del suo conferimento in NET ai fini dell'attuazione del Progetto NETWork, costituisce l'opzione maggiormente conveniente sul piano economico e della sostenibilità finanziaria rispetto all'ipotesi di dismissione per le seguenti ragioni:

- Nuovenergie S.p.A. sta attraversando un periodo di notevole sviluppo: con riferimento al triennio 2022-2024 (quest'ultimo anno chiaramente inteso come previsione di chiusura dell'esercizio), la società ha incrementato tutti i parametri tecnico-operativi ed economici-finanziari con un trend di crescita sicuramente superiore alla media del settore.

In particolare, il numero di clienti per crescita organica come segue:

	2022	2023	2024 (prev. al 31.12)
N. Clienti	51.000	62.000	71.000

In conseguenza della crescita della clientela, i principali indicatori economici sono nettamente incrementati:

<i>Dati in milioni di €</i>	2022	2023	2024 (prev. al 31.12)
Margine Oper. Lordo	1,9	2,5	5,1
Risultato Netto	0,7	0,9	2,9

Parimenti, i principali indicatori di redditività e solidità finanziaria:

	2022	2023	2024 (prev. al 31.12)
Redditività delle vendite [ROS]	2,13%	4,55%	9,09%
Redditività del Cap. Investito [ROI]	10,35%	16,0%	59,0%
MOL/Ricavi	2,78%	5,57%	9,87%
Return on Equity [ROE]	17,81%	18,26%	32,35%
PFN/MOL	5,85	3,41	-0,16

L'elevato trend di crescita della società è dovuto alle politiche commerciali perseguite dalla società nel periodo successivo alla crisi dei prezzi dell'energia del 2022. Si ritiene che tali attività continueranno anche nei prossimi anni mantenendo quindi una crescita organica del numero dei clienti e dei contratti, e di conseguenza dei parametri economico-finanziari sopra evidenziati.

L'eventuale dismissione della società, quindi, farebbe perdere al Comune il beneficio di utili e dividendi in crescita e non consentirebbe di realizzare l'intero valore creato dalla società che si manifesterà compiutamente nell'arco dei prossimi anni.

Al contrario il mantenimento della partecipazione garantirà al Comune:

- a) dividendi in crescita (entrate correnti);
- b) in caso di attuazione del Progetto NETWork, maggiore efficacia della riorganizzazione delle partecipazioni in holding, apportando Nuovenergie significativi benefici al cash pooling, contribuendo con il suo alto fatturato e la sua importante generazione di flussi di cassa ad incrementare il valore complessivo anche delle altre società coinvolte nel progetto.

Risultati dell'Attività di Verifica:

Tutto ciò premesso e considerato, il Comune di Rho ritiene con il presente provvedimento di optare per il MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE detenuta in Nuovenergie anche ai fini del suo conferimento in NET ai fini dell'attuazione del Progetto NETWork.

5) **GeSeM S.r.l.** svolge per il Comune di Rho la gestione dell'Imposta di Pubblicità, Pubbliche Affissioni e Preinsegne, Tosap, Recupero evasione su I.C.I ed I.M.U. e, a decorrere dal 01.03.2020, il servizio di gestione della manutenzione della segnaletica stradale verticale e orizzontale e delle attività accessorie funzionali al mantenimento della sicurezza della circolazione stradale.

La partecipazione in detta società è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2, soddisfa i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2 (deliberazione di Consiglio Comunale n. 62 del 15/07/2004), rispetta quanto previsto per le società in house (art. 16 D.Lgs. 175/2016).

Ricade, invece, in una delle condizioni di cui all'articolo 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016 (partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali), per la quale viene di seguito riportata motivazione di non sussistenza.

GESEM S.R.L. svolge un'attività simile a quella della società A.SE.R.- AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A. per quanto riguarda la gestione del servizio integrato di raccolta e smaltimento dei rifiuti solidi urbani.

Tuttavia Gesem S.r.l. svolge per conto del Comune di Rho solo i servizi suindicati, attività che per oggetto sociale e struttura, attualmente A.SE.R.- AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A., non può gestire.

Analogamente il contratto di servizio in essere con GESEM S.R.L. non prevede la gestione del servizio integrato di raccolta e smaltimento dei rifiuti solidi urbani a favore del Comune di Rho.

Relativamente alla società Gesem S.r.l., si evidenzia che:

- I Comuni soci hanno da tempo avviato un percorso finalizzato alla ricerca della più efficace ed efficiente modalità di organizzazione del servizio di igiene urbana e del relativo modello gestionale, con l'obiettivo di consentire l'efficace aggregazione territoriale, in vista di una gestione unitaria del servizio in ambito sovracomunale, e di garantire efficienza gestionale secondo i migliori standard qualitativi;
- Il sopradetto percorso mira pertanto – anche attraverso future operazioni – a superare la frammentazione gestionale esistente sia in termini territoriali per ottenere economie di scala e di specializzazione, sia in termini di segmenti gestionali per una gestione integrata del servizio di igiene urbana in linea con le deliberazioni ARERA e in grado di assecondare con efficacia ed efficienza l'evoluzione regolatoria del settore;
- Risulta pertanto importante che la forma di gestione sia per il prossimo periodo di affidamento quella dell'in-house providing perché rappresenta – garantiti i requisiti di legge – anche lo strumento che può consentire maggiori vantaggi in termini di flessibilità – come evidenziato nella sentenza del Consiglio di Stato n. 842/24 – per il raggiungimento dei livelli dimensionali desiderati e per la gestione del servizio con riferimento alle prestazioni da erogare e/o all'attivazione di possibili sperimentazioni nello svolgimento dei servizi stessi, avvalendosi altresì delle esperienze di operatori privati, che contribuirebbero per singole attività specifiche su per territori più vasti e con piani aziendali di maggiore durata; CAP Holding S.p.A. – già partecipata dai Comuni soci di Gesem e sottoposta a controllo analogo – sta promuovendo politiche

- di sviluppo dell'economia circolare, allo scopo di avviare progetti sinergici tra il settore idrico e quello dei rifiuti, in coerenza con gli indirizzi strategici individuati dalla Città Metropolitana di Milano nel proprio Piano Strategico Metropolitano per il triennio 2022- 2024 orizzonte 2026 e su preciso indirizzo dei comuni soci;
- i Comuni di Arese, Lainate, Nerviano, Pogliano M.se, Pregnana M.se, Rho e Vanzago detengono infatti quote di partecipazioni societarie sia in Gesem S.r.l. che in CAP Holding S.p.A., entrambe società a totale partecipazione pubblica;
 - per le ragioni e le finalità sopra esposte, il Comune di Rho e gli altri Comuni Soci di Gesem S.r.l. con rispettivi atti di Consiglio Comunale, hanno espresso l'indirizzo strategico:
 - a. di avviare un percorso di approfondimento volto allo sviluppo di possibili sinergie tra gli ambiti di operatività delle partecipate Geseme CAP, individuando in primis, come attività di comune interesse, la gestione dei servizi integrati di igiene urbana;
 - b. di autorizzare, a tal fine, l'Amministratore Unico di Gesem a sottoscrivere un "Memorandum of Understanding" (di seguito "MOU") con CAP, così che le società partecipate possano procedere, nel periodo di efficacia del MOU, alla definizione di una proposta di modello organizzativo che salvaguardi e valorizzi sia lo specifico know how acquisito da Gesem S.r.l. nell'espletamento delle proprie attività sia le risorse aziendali a ciò dedicate, ivi comprese quelle umane;
 - in attuazione del predetto atto di indirizzo, in data 11/04/2023 è stato sottoscritto il predetto MOU della durata di n° 12 mensilità decorrenti dalla data della sua sottoscrizione; nella riconosciuta e condivisa necessità di portare a compimento il percorso di verifica ed approfondimento avviato ed in fase avanzata di svolgimento, questo Comune, con delibera di Consiglio Comunale n.14 del 24.04.2024 ha espresso l'indirizzo affinché il proprio rappresentante nell'Assemblea dei Soci di Gesem fosse autorizzato ad assumere ogni iniziativa conseguente e correlata a:
 1. portare a compimento, in esito a tutta l'attività svolta e sopra richiamata e nell'ottica del percorso intrapreso di razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche, la predisposizione dello studio di fattibilità giuridica, tecnica ed economica per una possibile aggregazione strategica in CAP Holding S.p.A.;
 2. autorizzare, per le finalità di cui al punto precedente, l'Amministratore Unico di Gesem S.r.l. a sottoscrivere la proroga al 31/12/2024 del termine di scadenza del MOU sottoscritto tra Gesem S.r.l. e CAP Holding S.p.A..

Preso atto che, in esito alla deliberazione dell'Assemblea dei Soci di Gesem S.r.l. del 07/05/2024 e conformemente al mandato ricevuto dai rappresentanti dei Comuni Soci intervenuti in quella sede, è stato sottoscritto tra le Parti in data 16/05/2024, l'addendum al suddetto MOU, prorogandone gli effetti sino al 31/12/2024;

Dato atto che i Soci di Gesem S.r.l., in esito agli approfondimenti svolti in esecuzione del suddetto MOU, riuniti nella seduta assembleare del 16/10/2024, hanno deliberato all'unanimità di:

1. esprimere l'indirizzo strategico in ordine alla riorganizzazione del servizio di igiene ambientale tramite l'attuazione di un modello in house di secondo livello che preveda, per il tramite della partecipazione dei Comuni Soci in CAP Holding S.p.A.,

l'affidamento dei servizi ad una società già qualificata e dotata di una struttura e di una organizzazione aziendale tali da consentire – in tutto o in parte – la gestione del ciclo integrato dei rifiuti;

2. conferire agli organi amministrativi della Società, previa assunzione degli opportuni atti da parte degli uffici comunali competenti, il mandato ad esercitare l'opzione di proroga tecnica già prevista nei contratti di appalto stipulati dai Comuni Soci con gli appaltatori dei servizi di igiene urbana, così da assicurare la continuità dei servizi.

Dato atto, inoltre che:

- nella citata Assemblea dei Soci del 16/10/2024, è stato conferito mandato alla stessa Gesem S.r.l. di trasmettere a CAP Holding S.p.A. gli esiti di quanto ivi deliberato con contestuale richiesta di chiarimenti a illustrazione delle modalità attuative del sopra citato modello in house di secondo livello, come a quest'ultima comunicato dalla Società con nota a firma dell'AU in data 24/10/2024;
- che CAP Holding ha riferito che i presupposti per la riorganizzazione strategica, in conformità al modello in house di secondo livello più sopra deliberato, potranno completarsi ragionevolmente entro il primo semestre dell'anno 2025, secondo le modalità già illustrate al plenum dei Soci in data 08/10/2024;

Risultati dell'Attività di Verifica:

Tutto ciò premesso e considerato, pertanto, il Comune di Rho ritiene, con il presente provvedimento, di confermare il MANTENIMENTO della partecipazione detenuta in Gesem S.r.l..

Si conferma, altresì, considerati gli esiti dell'istruttoria tecnico-giuridica svolta in esecuzione del MOU sottoscritto tra Gesem e CAP Holding e l'indirizzo strategico espresso dai Soci di Gesem nella seduta assembleare del 16/10/2024 - l'intenzione di sviluppare le attività volte a definire, entro l'anno 2025, il percorso strategico di sviluppo di sinergie tra i rispettivi ambiti di operatività, mediante l'attuazione di un modello in house di secondo livello per l'espletamento dei servizi oggi svolti da Gesem S.r.l., e di quelli di igiene ambientale, tramite società partecipata da Cap Holding e dotata di specifica capacità operativa, previe le necessarie operazioni societarie, nell'osservanza di tutti i presupposti di legge, ai fini della razionalizzazione delle partecipazioni comunali.

Quanto sopra fermo restando che, relativamente al Comune di Rho:

- il Servizio di Igiene Urbana è svolto da A.Se.R. S.p.A. e l'Amministrazione intende confermare il mantenimento della propria partecipazione in tale società per lo svolgimento di tale servizio;
- la tematica sull'evoluzione della gestione dei Servizi Pubblici Locali e le possibili sinergie tra il Settore Idrico ed il settore dei Rifiuti risultano d'interesse per l'attuale assetto gestionale nonché per i futuri scenari anche per quest'amministrazione.

- 6) **CAP HOLDING S.P.A.** si occupa delle Gestione Produzione di servizio di interesse generale - Servizio Idrico Integrato - inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio.

La partecipazione nella società CAP HOLDING s.p.a. è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2, soddisfa i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2 (deliberazione di Consiglio Comunale n. 32 del 6/10/2011), non ricade in alcuna delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016, rispetta quanto previsto per le società in house (art. 16 D.Lgs. 175/2016), e pertanto NON RISULTA NECESSARIA ALCUNA AZIONE DI RAZIONALIZZAZIONE, confermando il mantenimento della partecipazione per il conseguimento delle finalità contenute nella deliberazione di Consiglio Comunale n. 105 del 03/12/2002, di adesione alla società: dare attuazione al modello gestionale "in house providing", con individuazione di CAP Holding S.p.A., quale gestore unitario del Servizio Idrico Integrato della Provincia di Milano, all'interno del perimetro costituito dall'Ambito territoriale Ottimale (A.T.O.).

Si conferma, altresì, considerati gli esiti dell'istruttoria tecnico-giuridica svolta in esecuzione del Memorandum Of Understanding sottoscritto tra Gesem S.r.l. e CAP Holding S.p.A. e l'indirizzo strategico espresso dai Soci di Gesem S.r.l. nella seduta assembleare del 16/10/2024 - l'intenzione di sviluppare le attività volte a definire, entro l'anno 2025, il percorso strategico di sviluppo di sinergie tra i rispettivi ambiti di operatività, mediante l'attuazione di un modello in house di secondo livello per l'espletamento dei servizi oggi svolti da Gesem S.r.l., e di quelli di igiene ambientale, tramite società partecipata da Cap Holding e dotata di specifica capacità operativa, preve le necessarie operazioni societarie, nell'osservanza di tutti i presupposti di legge, ai fini della razionalizzazione delle partecipazioni comunali.

In merito all tali possibili sinergie tra Cap Holding S.p.A. e GeSeM S.r.l. si rimanda a quanto riportato nel paragrafo precedente n. 5) GeSeM.

Risultati dell'Attività di Verifica:

MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE

7) **AREXPO S.P.A.** è una Società di scopo costituita per la gestione di un Servizio di Interesse Generale connesso alla manifestazione internazionale di Expo Milano 2015, gestione e Valorizzazione delle Aree nelle fase di pre e post Evento, attività di centralizzazione delle committenze e di committenze ausiliarie con riferimento alle procedure di affidamento relative alla realizzazione di interventi sulle aree dove si è svolta l'esposizione Universale, nonché di interventi, strettamente connessi ai primi, esterni alle suddette aree.

La partecipazione in AREXPO S.p.a. è rientrante nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) e soddisfa i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2 (deliberazione di Consiglio Comunale n. 32 del 6/10/2011).

Nell'esercizio 2016 la società si è dotata di una struttura organizzativa (personale) al fine della gestione del Post Expo. L'esercizio 2016 è stato anche l'anno di cambiamento della "mission aziendale": si è passati da una società nata per acquisire e successivamente vendere i terreni su cui si è realizzato Expo Milano 2015, ad una società che, nel breve periodo, doveva evitare il degrado e la perdita del valore delle aree di proprietà, e che nel medio/lungo periodo deve lavorare per trasformare l'area in un Parco della Scienza, del Sapere e dell'Innovazione, creando un Hub in grado di promuovere le eccellenze del territorio, valorizzando gli investimenti già sostenuti e la legacy di Expo.

Relativamente alla perdita di esercizio (- € 13.394.316=) sull'annualità 2019 - si fa presente che l'Assemblea dei Soci ha stabilito di coprire la perdita con l'utilizzo della Voce iscritta a bilancio "II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni" del maggior importo di € 43.815.536, risultante dal bilancio al 31 dicembre 2019; detta voce si riduce corrispondentemente". Nessun onere è andato a gravare sul Bilancio del Comune.

In relazione alla necessità di contenimento dei costi di funzionamento, il Comune di Rho con deliberazione di Giunta Comunale n. 99 del 18.05.2021 ha disposto di prendere atto degli obiettivi gestionali specifici sul complesso delle spese di funzionamento per il triennio 2021-2023 definiti per la società Arexpo S.p.A - ai sensi dell'art. 19, comma 5, del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 - dal Ministero dell'Economia e delle Finanze in condivisione con la Società.

I medesimi obiettivi sono stati confermati nell'ottobre di quest'anno, mediante scambio di Comunicazioni tra Soci, non ravvisando alcun elemento ostativo all'adozione degli obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento di Arexpo S.p.A., come proposti dalla Società (prot. Arexpo n. 1885 dell'1.8.2024) ed integrati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze (prot. MEF n. 86569 del 20.09.2024) che consentono una spesa incrementale per gli esercizi 2024 e 2025 nell'ordine del 10% nel corso del 2022, per far fronte all'incremento generale dei costi anche rilevato dall'ISTAT causato dal conflitto russo-ucraino e che ha cominciato a far sentire i propri effetti sull'attività di Arexpo S.p.A. a partire dal 2023 e che avrà, appunto, riflessi sulle due successive annualità.

In conclusione, per la società AREXPO S.P.A., NON RISULTA NECESSARIA ALCUNA AZIONE DI RAZIONALIZZAZIONE, confermando il mantenimento della partecipazione, e le finalità contenute nella deliberazione di Consiglio Comunale n. 32 del 06/10/2011, di adesione alla società.

Si segnala infine che, con deliberazione di Consiglio Comunale n.65 del 29.11.2023, si è disposto di approvare le modifiche allo Statuto della Società Arexpo S.p.A. e ciò, preso

atto che la Legge 21 aprile 2023 n. 43, ad oggetto "Conversione in legge, con modificazioni, del Decreto-Legge 24 febbraio 2023, n. 13, recante disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e del Piano nazionale degli investimenti complementari al PNRR (PNC), nonché per l'attuazione delle politiche di coesione e della politica agricola comune. Disposizioni concernenti l'esercizio di deleghe legislative" prevede all'art. 52, comma 5 quanto segue:

"La società Arexpo S.p.A., previo adeguamento del proprio statuto sociale, può stipulare con le amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 e con le relative società in house, società controllate e società partecipate ai sensi dell'articolo 2, comma 1, del testo unico in materia di società a partecipazione pubblica, di cui al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, che siano amministrazioni aggiudicatrici ai sensi dell'articolo 3, comma 1, lettera a), del codice dei contratti pubblici, di cui al decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50, accordi ai sensi dell'articolo 5, comma 6, del medesimo codice di cui al decreto legislativo n. 50 del 2016, in relazione alle aree e agli immobili di cui queste sono titolari di diritti di proprietà o altri diritti reali sul territorio nazionale, nonché in relazione alle aree e agli immobili dalle stesse apportati, conferiti o trasferiti in fondi immobiliari gestiti dalle società di cui al presente comma, per la realizzazione di interventi di rigenerazione urbana, di contenimento del consumo del suolo e di recupero sociale e urbano dell'insediamento, favorendo al contempo lo sviluppo di iniziative economiche, sociali, culturali o di recupero ambientale. Per la realizzazione dei predetti interventi, la società Arexpo S.p.A. può svolgere a favore dei soggetti indicati al primo periodo attività di centralizzazione delle committenze e attività di committenza ausiliarie sull'intero territorio nazionale. Dall'attuazione del presente comma non devono derivare nuovi o maggiori oneri per la finanza pubblica. Le amministrazioni interessate provvedono agli adempimenti previsti dal presente comma con l'utilizzo delle risorse umane, strumentali e finanziarie disponibili a legislazione vigente";

Considerato pertanto che - per effetto della citata previsione normativa, ove richiesto dagli Enti interessati e mediante appositi accordi ai sensi dell'art. 5 comma 6 del D.Lgs. n. 50/2016 (oggi riflessi nell'art. 7, comma 4, del D.Lgs. n. 36/2023 c.d. "Nuovo Codice dei contratti pubblici") - Arexpo S.p.A. potrà collaborare e svolgere le attività di centralizzazione delle committenze e di committenza ausiliaria (già contemplate su scala locale e regionale dalla L.R. n. 10/2018 e dall'art. 23 bis della L.R. n. 12/2005) per la realizzazione di interventi di rigenerazione urbana, di contenimento del consumo del suolo e di recupero sociale e urbano, volti a favorire lo sviluppo di iniziative economiche, sociali, culturali o di recupero ambientale, di aree collocate all'interno dell'intero territorio nazionale, l'Amministrazione Comunale ha approvato la proposta di modifica dello Statuto in coerenza con le previsioni normative di cui alla citata Legge 21 aprile 2023, n. 43.

Risultati dell'Attività di Verifica:

MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE.

8) **AMIACQUE S.R.L. (dall'01.01.2024 CAP EVOLUTION S.R.L.)** si è occupata fino al 31.12.2023 della Gestione del Servizio Idrico Integrato, inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio.

Con effetto 1° gennaio 2024, la ragione sociale della società è variata da Amiacque S.r.l. a CAP Evolution S.r.l.

Fino al 31.12.2023 la Società ha operato esclusivamente nel settore della gestione del Servizio Idrico Integrato inteso come insieme delle attività di captazione e distribuzione di acqua potabile e di raccolta e depurazione delle acque reflue inclusa l'attività di valorizzazione di materia ed energia estraibili dai processi di trattamento, garantendo la tutela e la salvaguardia delle risorse idriche, del territorio e dell'ambiente.

Nel 2023 Amiacque S.r.l. e CAP Holding S.p.A. hanno approvato un progetto di ristrutturazione organizzativa del Gruppo con l'obiettivo principale di trasferire da Amiacque S.r.l. alla controllante CAP Holding S.p.A.:

- 1) il complesso aziendale organizzato per svolgere l'attività di "acquedotto - fognatura e attività connesse" (dedicato principalmente alla gestione e alla manutenzione ordinaria ed incrementativa delle reti acquedotto e fognario);
- 2) tutte le immobilizzazioni tecniche del s.i.i. di proprietà di Amiacque S.r.l. (asset allocation), i magazzini aziendali, accorpandole con le attività relative al s.i.i. già direttamente svolte e possedute dalla Capogruppo.

Quanto sopra, in modo tale che Amiacque S.r.l. (che, previa deliberazione della propria assemblea con verbale a rogito del dottor Marco SORMANI, Notaio in Milano, in data 13 novembre 2023, repertorio n. 10863/7589, ha appunto poi cambiato denominazione, con decorrenza dal 1.1.2024, in CAP EVOLUTION S.r.l.) possa focalizzare maggiormente il proprio operato su:

- a) la gestione e manutenzione degli impianti di depurazione, sempre più orientati ad essere veri e propri impianti di economia circolare con destinazione mista, non solo operanti nel trattamento delle acque reflue ma nello smaltimento di rifiuti liquidi, Forsu nonché produzione di energia, calore e biogas,
- b) sullo sviluppo delle politiche energetiche del gruppo, potenziando sia le metodologie di acquisto ma anche quelle di produzione e di consumo,
- c) Politiche di "ibridizzazione" del settore idrico con il settore waste per promuovere lo sviluppo del settore dell'igiene urbana attraverso processi simili a quelli che - in passato - hanno portato alla costruzione del Gestore CAP.
- d) Ogni altra politica industriale e commerciale volta alla promozione della economia circolare.

Tecnicamente si è proceduto con una scissione, parziale e semplificata, della società AMIACQUE SRL a favore della società CAP HOLDING S.P.A., ai sensi dell'art. 2506-bis C.C..

Le relative assemblee sociali hanno autorizzato l'operazione: per CAP Holding S.p.A. con verbale a rogito del dottor Marco SORMANI, Notaio in Milano, in data 17 maggio 2023, repertorio n. 10020/6989 e per Amiacque S.r.l. con verbale a rogito del dottor Marco SORMANI, notaio in Milano, in data 17 maggio 2023, repertorio n. 10019/6988. L'atto di scissione è stato stipulato in data 31 luglio 2023 (atto di repertorio n. 78688 del Notaio AJELLO Stefano di Milano) ed ha avuto effetto dall'ultimo giorno dell'anno 2023.

Concludendo, CAP Evolution S.r.l., oltre al trattamento degli impianti di depurazione, si concentrerà nel trattamento e gestione dei rifiuti, nonché nella produzione di energia green, con lo scopo di supportare la transizione verso un'economia circolare e sostenibile del Gruppo.

Il recentissimo documento del Comitato Economico e Sociale Europeo "Verso un BLUE DEAL Europeo" fissa, infatti, tra i principi comunitari nella Strategia Industriale dell'acqua (Principle 9) quello della stretta sinergia tra "energia, acqua e recupero di materia".

In particolare, la nuova società di Gruppo CAP, da un lato, intende massimizzare e valorizzare le risorse estraibili dagli scarti quotidianamente generati, mettendo a disposizione sia i propri impianti di depurazione che gli impianti già esistenti per il trattamento dei rifiuti liquidi; dall'altro lato, intende favorire la transizione verso un'economia green e sostenibile mediante la costruzione e gestione di impianti fotovoltaici, condividendo l'energia prodotta con le comunità locali e, per tal via, sostenere la costituzione di CER sicure e pienamente sostenibili.

La partecipazione nella società AMIACQUE S.R.L. (dall'1.1.2024, CAP EVOLUTION S.R.L.) è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2, soddisfa indirettamente i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, rispetta quanto previsto per le società in house (art. 16 D.Lgs. 175/2016). Ricade, al 31.12.2023, in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016 (Partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali), per la quale viene di seguito riportata motivazione di non sussistenza.

L'attività della società AMIACQUE S.R.L. dall'1.1.2024, CAP EVOLUTION S.R.L.), fino al 31.12.2023, è stata simile a quella svolta da PAVIA ACQUE S.C.A.R.L. (altra società partecipata indirettamente tramite Cap Holding s.p.a.). Le 2 società gestivano, però, il Servizio Idrico Integrato all'interno di perimetri costituenti Ambiti Territoriali Ottimali (A.T.O.) differenti: AMIACQUE S.R.L. opera in A.T.O. della provincia di Milano; PAVIA ACQUE S.C.A.R.L. opera in A.T.O. della provincia di Pavia.

Pertanto, per la società AMIACQUE S.R.L. (dall'1.1.2024, CAP EVOLUTION S.R.L.), NON RISULTA NECESSARIA ALCUNA AZIONE DI RAZIONALIZZAZIONE, confermando il mantenimento della partecipazione indiretta necessaria per la gestione del servizio a rete regolato dall'autorità d'ambito.

Risultati dell'Attività di Verifica:

MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE.

- 9) **PAVIA ACQUE S.c.a.r.l.** si occupa della produzione di un servizio di interesse generale - Servizio Idrico Integrato - inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio.

La partecipazione nella società PAVIA ACQUE S.C.A.R.L. è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2, soddisfa indirettamente i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, rispetta quanto previsto per le società in house (art. 16 D.Lgs. 175/2016). Ricade, invece, sino al 31.12.2023 in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016 (Partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali), per le quali viene di seguito riportata motivazione di non sussistenza.

L'attività della società PAVIA ACQUE S.C.A.R.L. è, al 31.12.2023, simile a quella svolta da AMIACQUE S.R.L. (dall'1.1.2024 CAP EVOLUTION S.r.l., altra società partecipata indirettamente tramite Cap Holding s.p.a.).

Le 2 società al 31.12.2023 gestivano, però, il Servizio Idrico Integrato all'interno di perimetri costituenti Ambiti Territoriali Ottimali (A.T.O.) differenti: PAVIA ACQUE S.C.A.R.L. opera in A.T.O. della provincia di Pavia; AMIACQUE S.R.L. opera in A.T.O. della provincia di Milano.

Pertanto, per la società PAVIA ACQUE S.C.A.R.L., NON RISULTA NECESSARIA ALCUNA AZIONE DI RAZIONALIZZAZIONE, confermando il mantenimento della partecipazione indiretta necessaria per la gestione del servizio a rete regolato dall'autorità d'ambito.

Nota:

La Società detiene n. 471 azioni della Banca Centropadana, con sede in C.so Roma n. 100 26900 Lodi (LO), per un valore nominale d'acquisto iscritto in bilancio di € 12.161,22. Il capitale sociale complessivo di Banca Centropadana al 31/12/2021 è di € 58.086.195, il patrimonio netto ammonta a € 138.536.986, l'utile d'esercizio 2021 è pari a € 830.271.

Tale partecipazione in Banca Centropadana è in corso di dismissione.

In base a quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione, si sono succeduti vari Avvisi pubblici di alienazione della partecipazione di Pavia Acque nella Banca Centropadana essendo andati deserti i precedenti avvisi, semestralmente rinnovati, a partire dal 26/02/2019.

L'ultimo avviso è stato pubblicato in data 01.07.2024 con scadenza 31.12.2024

La procedura è tutt'ora in corso.

Risultati dell'Attività di Verifica:

MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE.

10) **ROCCA BRIVIO SFORZA** S.r.l. in liquidazione.

Essendo proprietaria del complesso monumentale Rocca Brivio, la Società svolgeva attività di salvaguardia e valorizzazione del suddetto complesso storico monumentale e più in generale di salvaguardia e valorizzazione dei beni ambientali, storici, artistici e turistico culturali con riferimento al territorio del Sud Milanese in generale e del Parco Agricolo Sud Milano in specifico.

In attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni del Gruppo Cap approvato dal Comitato di Indirizzo Strategico del 10/02/2015 e dall'Assemblea dei Soci del 26/05/2015, la Società è stata posta in liquidazione in tale annualità.

I soci hanno deliberato la provvista finanziaria necessaria alla liquidazione e provveduto al versamento delle contribuzioni di rispettiva competenza. Nell'Assemblea Soci del 16 marzo 2017, si è deciso di procedere con gli ulteriori adempimenti volti a garantire la chiusura della società.

Nel Piano di Revisione Straordinaria delle Partecipazioni detenute dal Comune di Rho nel 2017, si confermava tale azione di razionalizzazione (art. 20, co. 2 del D. Lgs. n. 175/2016).

In data 5 febbraio 2018 è stato pubblicato per estratto, in Gazzetta ufficiale e su alcuni quotidiani, un bando di gara per la concessione di valorizzazione del Complesso Monumentale Rocca Brivio Forza (concessione ultratrentennale del Complesso monumentale, che sarà idealmente destinato ad accogliere stabilmente attività didattiche, culturali, ricreative, turistiche e promozionali, ricettive e di ristorazione, nonché iniziative di tipo culturale, sociale e finalizzate alla conoscenza del territorio).

La procedura, nonostante la proroga del termine di presentazione delle offerte, previsto prima per il 31.5.2018 e poi procrastinato al 31.10.2018, è andata deserta.

Con verbale 6.5.2019, l'Assemblea ordinaria della Società ha conferito mandato alla liquidatrice per l'indizione e gestione di una procedura competitiva per l'affidamento del Complesso nella forma di partenariato pubblico-privato, ritenendo pertanto opportuno differire la cancellazione della Società per il tempo strettamente necessario al celere svolgimento della procedura di manifestazione di interesse e della successiva procedura di gara.

A seguito della delibera dell'Assemblea dei Soci del 14 luglio 2020, Rocca Brivio Sforza S.r.l. in liquidazione ha pubblicato un avviso di sollecitazione alla presentazione di proposte da parte di partner privati per la costituzione di una fondazione di partecipazione ovvero per l'assegnazione del Complesso monumentale Rocca Brivio Sforza a qualunque titolo concessorio. A tale avviso non ha fatto seguito una valida manifestazione d'interesse.

A seguito dell'esito infruttuoso sono in corso delle valutazioni da parte dei soci per la valorizzazione del Complesso Monumentale.

Nell'Assemblea Ordinaria dei Soci del 30.03.2021 è stato nominato un nuovo liquidatore che sta operando al fine di individuare potenziali finanziatori esterni alla Compagine Sociale, sia pubblici che privati, interessati all'immobile.

Nel corso dell'Assemblea dell'11.06.2024 avente all'ordine del giorno l'approvazione del Bilancio 2023, il liquidatore ha comunicato ai soci [Cap Holding S.p.A. (51,04%), Comune di Melegnano (4,89%), Comune San Donato Milanese (20,81%), Comune di San Giuliano Milanese (20,81%), Associazione Rocca Brivio (2,45%)] il completamento dell'analisi preliminare sugli aspetti legali, fiscali, contabili e di diritto amministrativo riguardanti una possibile trasformazione della Rocca in Fondazione.

La procedura di liquidazione è, pertanto, da considerarsi tutt'ora in corso.
Nessun onere gravante sull'Ente.

Risultati dell'Attività di Verifica:

PROSECUZIONE DELL'AZIONE DI RAZIONALIZZAZIONE: LIQUIDAZIONE, GIA' AVVIATA.

11) **NEUTALIA** S.r.l. si occupa gestione, secondo il modello dell' "in house providing", dei rifiuti solidi urbani e di loro frazioni differenziate, dei rifiuti urbani pericolosi e non pericolosi e di tutti i rifiuti in genere (compresi quelli provenienti dagli impianti connessi al Servizio idrico Integrato) con lo scopo di migliorare la qualità dell'ambiente e del territorio riducendo l'impatto ambientale degli scarti e dei rifiuti in un'ottica di economia circolare.

Neutalia S.p.A. è stata costituita quale Società benefit (L. 208/2015) il cui scopo, oltre al perseguimento dei propri interessi economici propri di un'attività imprenditoriale, è quello di perseguire finalità di beneficio comune del migliorare la qualità dell'ambiente e del territorio riducendo l'impatto ambientale.

L'oggetto sociale di cui allo Statuto societario all'art. 2 è il seguente: "la società ha per oggetto l'esercizio, sia in via diretta sia mediante la partecipazione in società rispondenti ai modelli previsti dalla normativa interna e comunitaria, delle attività e/o servizi pubblici locali di interesse generale che siano funzionali e/o inerenti allo sviluppo e attuazione di un'economia circolare e all'obiettivo di mantenere nel tempo il valore dei materiali e dell'energia utilizzati nella catena del valore, riducendo così al minimo i rifiuti e l'uso delle risorse, quali:

- la raccolta, il trasporto e la gestione integrata in logica di economia circolare dei rifiuti solidi urbani e di loro frazioni differenziate, dei rifiuti urbani pericolosi, dei rifiuti speciali pericolosi e non pericolosi e di tutti i rifiuti in genere;
- la raccolta, il trasporto e la gestione integrata in logica di economia circolare dei rifiuti provenienti dagli impianti di depurazione o comunque connessi al servizio idrico integrato;
- la commercializzazione e/o intermediazione, con o senza detenzione, di rifiuti;
- il trattamento, la trasformazione, la selezione finalizzati al recupero e riciclo dei rifiuti, con la gestione dei loro derivati, anche con produzione di energie (elettrica, calore e qualsiasi altro derivato) con la conseguente loro commercializzazione, con particolare attenzione allo sviluppo di politiche sulla economia circolare e all'ottimizzazione dei costi al fine di ridurre al minimo le tariffe praticate, particolarmente nei confronti dei soci;
- l'approvvigionamento, la produzione, la distribuzione e vendita di energia elettrica e calore, compresa la costruzione, l'acquisizione e la gestione dei relativi impianti;
- lo studio, la programmazione (per conto proprio), la progettazione, la costruzione e gestione degli impianti di smaltimento e/o termovalorizzazione, il trattamento finalizzato al recupero e riciclo, deposito o stoccaggio dei rifiuti di ogni genere, urbani e/o speciali;
- la progettazione (per conto proprio), l'installazione, la gestione di reti tecnologiche di controllo e cablaggio del territorio nei campi di interesse o affini alle attività aziendali;
- i servizi telematici e informatici con le conseguenti applicazioni nei campi di interesse o affini alle attività aziendali;
- la gestione di altri servizi di pubblica utilità o di interesse pubblico;
- qualunque attività complementare, inclusa la fornitura di assistenza tecnica e amministrativa, anche per società terze, nei settori analoghi affini e complementari a quelli ove viene svolta l'attività".

Neutalia S.r.l. è una Società Benefit la cui attività consiste nella gestione del termovalorizzatore di Borsano (Busto Arsizio), sulla base di contratto di affitto d'Azienda

con ACCAM con lo scopo di migliorare la qualità dell'ambiente e del territorio riducendo l'impatto ambientale degli scarti e dei rifiuti in un'ottica di economia circolare nell'ambito territoriale di pertinenza.

In data 5.9.2022, Neutalia è divenuta unico Socio di Accam.

In data 22.11.2022, con atto a rogito del Notaio De Marchi rep.n. 23749 – Racc. n. 13149 si è concluso il processo di fusione per Incorporazione di Accam in Neutalia, con effetto a far data dall'1.12.2022.

L'anno 2023 è stato caratterizzato, da un lato, dalla prosecuzione delle attività di ripristino ed efficientamento dei processi in impianto come previsto dal piano industriale di avvio, da altro lato, sotto il profilo strategico, dal completamento del percorso di condivisione del Piano Industriale di Sviluppo che è giunto all'approvazione con delibera di Assemblea dei Soci in data 27.7.2023.

L'attività della società Neutalia S.r.l. è simile a quella svolta da ZeroC S.p.A. (altra società partecipata indirettamente tramite Cap Holding s.p.a.), operando nell'ambito dello smaltimento dei rifiuti.

Tuttavia le attività delle due società si distinguono perché operano in ambiti territoriali differenti (comuni soci di Zeroc: Comuni di Sesto San Giovanni, Cologno Monzese, Cinisello Balsamo, Pioltello, Segrate e Cormano – ambito perativo di Neutalia S.r.l.: Busto Arsizio, Legnano, Magenta, in generale, i Comuni dell'Alto Milanese) mancando così anche il requisito della contiguità territoriale necessario per un'eventuale aggregazione e per la tipologia dei rifiuti trattati.

La partecipazione nella società NEUTALIA S.r.l. è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2 e soddisfa quanto previsto per le società in house (art. 16 D.Lgs. 175/2016).

Pertanto, per la società NEUTALIA S.R.L., NON RISULTA NECESSARIA ALCUNA AZIONE DI RAZIONALIZZAZIONE, confermando il mantenimento della partecipazione indiretta necessaria per la gestione del servizio.

Risultati dell'Attività di Verifica:

MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE.

12) **ZEROC s.r.l.** svolge, secondo il modello dell'in house providing: *"in proprio e/o per conto terzi, sia in via diretta sia attraverso società, associazioni di qualunque natura, temporanee o permanenti compresi consorzi e gruppi di interesse economico, controllate e/o collegate o comunque partecipate"*, le seguenti attività:

- 1) gestione rifiuti nelle varie fasi di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento, per termodistruzione e/o altri metodi;
- 2) acquisizione, realizzazione, utilizzazione, ristrutturazione, potenziamento ed ampliamento di impianti a tecnologia complessa per lo smaltimento dei rifiuti, garantendo la continuità del servizio ed un costante aggiornamento tecnologico degli impianti stessi nel rispetto della normativa vigente;
- 3) smaltimento di rifiuti ospedalieri, nonché' di altri tipi di rifiuto, anche speciali, per i quali sia utile o compatibile lo smaltimento negli impianti sociali;
- 4) gestione del verde pubblico;
- 5) produzione, gestione, distribuzione, cessione e commercializzazione di energia elettrica e calore, limitatamente a quanto prodotto dai propri impianti e/o limitatamente alle necessità dei soci.

la società potrà porre in essere ed esercitare qualsiasi attività o servizio -anche di commercializzazione e di studio- connesso, ausiliario, strumentale, accessorio o complementare rispetto alle attività di cui sopra."(art. 4 dello Statuto).

Concretamente, l'attività consiste nella gestione dello smaltimento della FORSU e dei fanghi di depurazione relativo all'ambito territoriale gestito, con realizzazione di relativo impianto di smaltimento (Biopiattaforma Cap di Sesto San Giovanni).

L'acquisizione della partecipazione in ZEROC S.p.A. di Cap Holding è stata deliberata dall'Assemblea dei soci del 21.05.2021 ed è coerente con la politica di sviluppo dell'economia circolare del Gruppo CAP anche attraverso attività industriali di promozione dell'uso promiscuo degli assets esistenti, assicurandone il ritorno di convenienza economica per il Servizio Idrico Integrato, prevista dai Piani Industriali e di sostenibilità sin dal 2017.

Sussiste una stretta complementarità tra l'attività di smaltimento della FORSU attraverso le infrastrutture della Biopiattaforma di Sesto San Giovanni con il Servizio Idrico Integrato gestito da Cap Holding, ulteriormente confermata dalla delibera n. 9 del 16.12.2019 dell'Ufficio d'Ambito della Città Metropolitana di Milano avente ad oggetto "Polo tecnologico di Sesto S.G. Biopiattaforma integrata Cap-Impianto termovalorizzatore fanghi (cod. 9319)-Valutazione degli effetti sulla tariffa del SII" (vedasi in particolare, pag. 21 e 33).

La partecipazione nella società ZEROC S.p.A. è, pertanto, riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2 e soddisfa quanto previsto per le società in house (art. 16 D.Lgs. 175/2016).

L'attività della società ZEROC S.p.A. è simile a quella svolta da Neutalia S.r.l. (altra società partecipata indirettamente tramite Cap Holding s.p.a.) operando nell'ambito dello smaltimento dei rifiuti.

Tuttavia le attività delle due società si distinguono perché operano in ambiti territoriali differenti (comuni soci di Zeroc: Comuni di Sesto San Giovanni, Cologno Monzese, Cinisello Balsamo, Pioltello, Segrate e Cormano – ambito operativo di Neutalia S.r.l.: Busto Arsizio, Legnano, Magenta, in generale, i Comuni dell'Alto Milanese) mancando così anche il requisito della contiguità territoriale necessario per un'eventuale aggregazione e per la tipologia dei rifiuti trattati.

Sotto il profilo giuridico tra gli adempimenti posti in essere dalla Società nell'anno 2023 si segnalano i seguenti:

- in data 21.03.2023 l'Assemblea Soci ha approvato il nuovo testo dello Statuto Societario;
- in data 31.03.2023 è stato istituito il Comitato di Controllo Analogo Congiunto, approvato il Regolamento di tale Comitato e nominato il Presidente dello stesso;
- in data 20.04.2023 l'Assemblea Soci ha nominato l'Organo Amministrativo composto da n.3 membri in quanto la *"nuova compagine societari di Zeroc con l'ingresso tra i Soci, nell'anno 2021, di Cap Holding (...)rende necessaria la composizione collegiale dell'organo amministrativo soprattutto al fine di garantire un adeguato e continuativo controllo, da parte degli amministratori, espressione degli enti locali soci e titolari esclusivi della funzione di controllo analogo, sull'operato dell'Amministratore delegato che, per previsione statutaria (art. 17 bis) compete al socio di maggioranza Cap Holding S.p.A."*(pag. 126/200 verbale 20.04.2023).

Dal punto di vista operativo si segnala che:

- a decorrere dal 31.03.2021 si era disposto il fermo definitivo dell'impianto e la Società aveva sospeso le attività operative per consentire la realizzazione della Biopiattaforma di Sesto San Giovanni di Cap Holding S.p.A. che include l'impianto per il trattamento della FORSU (da tale data il personale era stato distaccato verso aziende di gruppo Cap e verso Neutalia S.r.l. in attesa della ripresa delle attività industriali);
- da novembre 2022 sono iniziate le attività relative alla verifica e messa in servizio dell'impianto FORSU;
- da febbraio 2023 l'impianto ha iniziato le attività di trattamento con il contestuale avvio di conferimenti della frazione organica da parte dei Comuni di Sesto San Giovanni, Segrate, Cinisello Balsamo e, da maggio 2023, dal Comune di Pioltello (previa adozione da parte dei medesimi comuni, nel gennaio 2023, delle deliberazioni di Consiglio Comunale che hanno disposto l'affidamento in house providing alla società Zeroc Spa, per la durata di 14 anni, del servizio di smaltimento, trattamento e recupero della frazione organica "FORSU" e relativa produzione e cessione di biogas e di biometano).

L'attività industriale della Società potrà riprendere a pieno regime solo quando sarà completata la messa in esercizio dell'impianto di trattamento della FORSU da parte di Cap Holding S.p.A. (da Bilancio 2023: primo semestre 2024).

Nel frattempo è stato predisposto il budget 2024 che prevede la chiusura dell'esercizio con il raggiungimento dell'equilibrio economico.

L'ultimo comune socio di Zeroc S.p.A. - Cologno Monzese - non ha adottato alcun conferimento in house del servizio de quo, deliberando invece a fine dicembre 2023 la razionalizzazione della propria partecipazione in Zeroc.

Ciò premesso, anche in caso di uscita dalla compagine sociale del Comune di Cologno Monzese, *"non risulterebbe comportare un impatto negativo tale da impattare sull'equilibrio economico dell'esercizio 2024 e sulla possibile continuità aziendale, sia per la possibilità di interventi gestionali e di contenimento dei costi attuabili in corso d'anno, sia per la solidità finanziaria del patrimonio netto"*.(pagg. 15 e 16 della Relazione sulla Gestione al bilancio 2023 della Società).

Pertanto, per la società ZEROC S.P.A. NON RISULTA NECESSARIA ALCUNA AZIONE DI RAZIONALIZZAZIONE, confermando il mantenimento della partecipazione indiretta necessaria per la gestione del servizio.

Risultati dell'Attività di Verifica:

MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE.

Partecipazioni dirette

N°	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
1	A.Se.R. Azienda Servizi del Rhodense S.p.A.	04626760963	67,00%	Gestione del servizio integrato di igiene ambientale. Società mista con socio privato.	Mantenimento della partecipazione	La partecipazione è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2, soddisfa i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2 (deliberazione di Consiglio Comunale n. 62 del 15/07/2004), rispetta quanto previsto per le società a partecipazione mista pubblico-privata (art. 17 D.Lgs. 175/2016). Ricade, invece, in 1 delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016, per le quali è stata data apposita motivazione di non sussistenza.
2	NED Reti Distribuzione Gas S.r.l.	03757660968	53,05%	Gestione della rete del servizio pubblico di distribuzione del gas per tutti gli usi. Società a totale partecipazione pubblica.	Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione (CONTENIMENTO COSTI DI FUNZIONAMENTO)	La partecipazione è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2, soddisfa i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2 (deliberazione di Consiglio Comunale n. 105 del 3/12/2002), non ricade in alcuna delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016.
3	Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l.	05769510966	48,60%	Realizzazione e gestione di reti di teleriscaldamento, conduzione di centrali di cogenerazione, vendita energia/calore prodotto. Società a totale partecipazione pubblica.	Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione (CONTENIMENTO COSTI DI FUNZIONAMENTO)	La partecipazione è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2, soddisfa i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2 (deliberazione di Consiglio Comunale n. 5 del 12/2/2009), non ricade in alcuna delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016, rispetta quanto previsto per le società in house (art. 16 D.Lgs. 175/2016).
4	Nuovenergie S.p.a.	03757680966	48,28%	Vendita di gas ed energia elettrica. Società mista con socio privato.	Mantenimento della partecipazione	La partecipazione è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2, soddisfa i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2 (deliberazione di Consiglio Comunale n. 105 del 3/12/2002), non ricade in alcuna delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016 (relazione illustrativa di accompagnamento al decreto legislativo recante disposizioni integrative e correttive al 175/2016 all'art. 5 tra le altre si è quindi detto: "come richiesto dalla Conferenza unificata, si precisa che nella nozione di servizi di interesse generale di cui all'art. 4 del Decreto Legislativo n. 175 del 2016 rientrano anche i servizi oggetto di regolazione da parte delle Autorità indipendenti")
5	GeSeM S.r.l.	03749850966	9,60%	Gestione di servizi strumentali per conto dei comuni soci. Società a totale partecipazione	Mantenimento della partecipazione	La partecipazione è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2, soddisfa i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2 (deliberazione Consiglio Comunale n. 44 del 18/6/2014), rispetta quanto

				pubblica.		previsto per le società in house (art. 16 D.Lgs. 175/2016). Ricade, invece, in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016, per le quali è stata data apposita motivazione di non sussistenza.
6	Cap Holding S.p.a.	13187590156	1,9725%	Gestione servizio idrico integrato Società a totale partecipazione pubblica.	Mantenimento della partecipazione	La partecipazione è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2, soddisfa i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2 (deliberazione di Consiglio Comunale n. 7 del 28/02/2013), rispetta quanto previsto per le società in house (art. 16 D.Lgs. 175/2016), non ricade in alcuna delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016.
7	Arexpo S.p.a.	07468440966	0,61%	Acquisizione aree sito Expo; messa a disposizione delle stesse alla società Expo 2015 Spa; monitoraggio del processo di infrastrutturazione e trasformazione dell'area per la sua riqualificazione e valorizzazione post evento . Società mista.	Mantenimento della partecipazione	La partecipazione è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2, soddisfa i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2 (deliberazione di Consiglio Comunale n. 32 del 6/10/2011).

Partecipazioni indirette detenute Tramite Cap Holding S.p.a.

N°	NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE E DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
9	Amiacque S.r.l. (dall'1.1.2024 Cap Evolution S.r.l.)	03988160960	100%	Gestione di servizio pubblico locale a rete di rilevanza economica, soggetto a regolamentazione d'ambito.	Mantenimento della partecipazione	La partecipazione è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2, soddisfa indirettamente i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, rispetta quanto previsto per le società in house (art. 16 D.Lgs. 175/2016). Ricade, invece (al 31.12.2023), in 1 delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016, per le quali è stata data apposita motivazione di non sussistenza.
10	Pavia Acque S.c.a.r.l.	02234900187	10,1%	Gestione di servizio pubblico locale a rete di rilevanza economica, soggetto a regolamentazione d'ambito.	Mantenimento della partecipazione	La partecipazione è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2, soddisfa indirettamente i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, rispetta quanto previsto per le società in house (art. 16 D.Lgs. 175/2016). Ricade, invece, in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016, per le quali è stata data apposita motivazione di non sussistenza.
11	Rocca Brivio sforza	07007600153	51,04%	Salvaguardia e valorizzazione	Razionalizzazione –	E' attualmente in corso la procedura di liquidazione nella quale il

	S.r.l. (in liquidazione)			del complesso storico monumentale Rocca Brivio Sforza	prosecuzione della procedura di liquidazione già avviata	contingente rilevante adempimento è costituito dall'indizione e gestione di una procedura competitiva per l'affidamento del Complesso Storico Monumentale della Rocca nella forma di partenariato pubblico-privato.
12	Neutalia S.r.l.	03842010120	33%	società in house per la Gestione dei rifiuti solidi urbani e di loro frazioni differenziate, dei rifiuti urbani pericolosi e non e di tutti i rifiuti in genere (compresi quelli provenienti dagli impianti connessi al Servizio idrico Integrato) (economia circolare).	Mantenimento della partecipazione	La partecipazione è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2, soddisfa indirettamente i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, rispetta quanto previsto per le società in house (art. 16 D.Lgs. 175/2016). Ricade, invece, in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016, per le quali è stata data apposita motivazione di non sussistenza.
13	ZeroC S.p.A. (ex Core S.p.a.)	85004470150	80%	società in house per la gestione dei rifiuti nelle varie fasi di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento, per termodistruzione e/o altri metodi, impianti a tecnologia complessa per lo smaltimento dei rifiuti, smaltimento di rifiuti ospedalieri, nonché di altri tipi di rifiuto, anche speciali, per i quali sia utile o compatibile lo smaltimento negli impianti sociali; gestione del verde pubblico; produzione, gestione, distribuzione, cessione e commercializzazione di energia elettrica e calore, limitatamente a quanto prodotto dai propri impianti (economia circolare).	Mantenimento della partecipazione	La partecipazione è riconducibile ad almeno una delle finalità perseguibili di cui all'art. 4, comma 2, soddisfa indirettamente i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, rispetta quanto previsto per le società in house (art. 16 D.Lgs. 175/2016). Ricade, invece, in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016, per le quali è stata data apposita motivazione di non sussistenza.

5. **CONCLUSIONI**

Sulla base di tutto quanto esposto nei precedenti paragrafi la Revisione periodica delle partecipazioni detenute dal Comune di Rho al 31.12.2023 riporta complessivamente le seguenti risultanze:

- a) **Sussistono** le motivazioni per il MANTENIMENTO delle sotto indicate partecipazioni:
1. A.Se.R. - Azienda Servizi del Rhodense S.p.A. (partecipazione diretta);
 2. Nuovenergie S.p.A., (partecipazione diretta);
 3. Cap Holding S.p.A. (partecipazione diretta);
 4. Gesem S.r.l. (partecipazione diretta);
 5. Arexpo S.p.A. (partecipazione diretta);
 6. Amiacque S.r.l. (partecipazione indiretta di 2° livello tramite Cap Holding S.p.A.);
 7. Pavia Acque S.c.a.r.l. (partecipazione indiretta di 2° livello tramite Cap Holding S.p.A.);
 8. Neutalia S.r.l. (partecipazione indiretta di 2° livello tramite Cap Holding S.p.A.);
 9. Zeroc S.p.A. (partecipazione indiretta di 2° livello tramite Cap Holding S.p.A.);
- b) **Si conferma, con specifico riguardo a NUOVENERGIE S.P.A.**, il mantenimento della partecipazione detenuta in Nuovenergie anche ai fini del suo **possibile** conferimento in NET ai fini dell'attuazione del Progetto NETWork.;
- c) **SI conferma con specifico riguardo a GESEM S.r.l.** - considerati gli esiti dell'istruttoria tecnico- giuridica svolta in esecuzione del MOU sottoscritto tra Gesem e CAP Holding e l'indirizzo strategico espresso dai Soci di Gesem nella seduta assembleare del 16/10/2024 - l'intenzione di sviluppare le attività volte a definire, entro l'anno 2025, il percorso strategico di sviluppo di sinergie tra i rispettivi ambiti di operatività, mediante l'attuazione di un modello in house di secondo livello per l'espletamento dei servizi oggi svolti da Gesem S.r.l., e di quelli di igiene ambientale, tramite società partecipata da Cap Holding e dotata di specifica capacità operativa, preve le necessarie operazioni societarie, nell'osservanza di tutti i presupposti di legge, ai fini della razionalizzazione delle partecipazioni comunali;
- d) **Si precisa, con riguardo al punto c)** che, relativamente al Comune di Rho il Servizio di Igiene Urbana è svolto da A.Se.R. S.p.A. - società mista partecipata dall'ente con una quota di partecipazione pari al 67% dell'intero capitale sociale - e che l'Amministrazione intende confermare il mantenimento della partecipazione in A.Se.R. S.p.A. per lo svolgimento di tale servizio, fermo restando che la tematica sull'evoluzione della gestione dei Servizi Pubblici Locali e le possibili sinergie tra il Settore Idrico ed il settore dei Rifiuti risultano d'interesse, per l'attuale assetto gestionale nonché per i futuri scenari, anche per il Comune di Rho;
- e) **Sussistono** le motivazioni per il MANTENIMENTO delle sotto indicate partecipazioni CON L'ADOZIONE DI AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE (Contenimento dei costi di funzionamento):
1. Ned Reti Distribuzione Gas S.r.l. (partecipazione diretta);
 2. Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l. (partecipazione diretta);
- precisando, altresì, che il raggiungimento di tale obiettivo (contenimento dei costi di funzionamento) potrebbe essere ulteriormente favorito in caso di attuazione del Progetto NETWork, che coinvolgerebbe sia Ned Reti Distribuzione Gas S.r.l. che Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l., oltre a Nuovenergie S.p.A. e A.Se.R. S.p.A.;

f) **si conferma** la prosecuzione delle procedure di LIQUIDAZIONE relativamente a Rocca Brivio Sforza S.r.l. - in liquidazione (partecipazione indiretta di 2° livello tramite Cap Holding S.p.A.);

IL SINDACO
Andrea Orlandi