



AREA 1 - AFFARI GENERALI, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE
Ufficio: Organizzazione e Risorse Umane

Determinazione Dirigenziale n. 1079 del 07-10-2025

Oggetto:

AFFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50, COMMA 1, LETT. B), DEL D.LGS. N. 36/2023 E S.M.I., PER LA REALIZZAZIONE DI UN PERCORSO PLURIENNALE DI SVILUPPO DELLE COMPETENZE TRASVERSALI E VALUTAZIONE DEL CLIMA ORGANIZZATIVO DELLE RISORSE UMANE DEL COMUNE DI RHO (PROGETTO "PEOPLE CARE"). CIG B864A5681E

AFFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50, COMMA 1, LETT. B), DEL D.LGS. N. 36/2023 E S.M.I., PER LA REALIZZAZIONE DI UN PERCORSO PLURIENNALE DI SVILUPPO DELLE COMPETENZE TRASVERSALI E VALUTAZIONE DEL CLIMA ORGANIZZATIVO DELLE RISORSE UMANE DEL COMUNE DI RHO (PROGETTO "PEOPLE CARE"). CIG B864A5681E

IL DIRETTORE AREA 1 - AFFARI GENERALI, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE

Vista la direttiva per la Pubblica Amministrazione in materia di formazione e valorizzazione del capitale umano sul rafforzamento delle competenze (23 marzo 2023) e sulla misurazione e valutazione della performance (28 novembre 2023), in cui vengono ribaditi i principi cardine della formazione, che costituisce una leva strategica per la crescita delle persone e per le Amministrazioni pubbliche;

Atteso che la direttiva del Ministro della PA mira allo sviluppo delle competenze dei dipendenti pubblici, promuovendo la realizzazione di interventi formativi su una serie di priorità strategiche comuni dettate dal PNRR e dal processo di modernizzazione della Pubblica Amministrazione e la definizione e attuazione di obiettivi formativi specifici, connessi a finalità strategiche della singola amministrazione, agli obiettivi di performance e / o relativi a particolari figure o famiglie professionali;

Vista la successiva direttiva ministeriale del 16/01/2025 in materia di formazione e valorizzazione del capitale umano in cui vengono ribaditi i principi cardine della formazione, quale leva strategica per la crescita delle persone e per le amministrazioni pubbliche e sono indicati gli obiettivi, gli ambiti di formazione trasversali e gli strumenti a supporto della formazione del personale pubblico qualificando altresì la formazione come specifico obiettivo di performance, concreto e misurabile, che ciascun dirigente deve assicurare;

Considerato che il Comune di Rho intende realizzare un percorso formativo e organizzativo pluriennale volto a migliorare la qualità della vita lavorativa, a rafforzare il senso di appartenenza all'Ente e a valorizzare le risorse umane attraverso un intervento strutturato in fasi successive, che prende avvio da una indagine sul clima organizzativo e da una analisi approfondita dei fabbisogni formativi del personale.

Atteso che a tale fine è stato predisposto un progetto denominato "People Care" che si inserisce coerentemente nella promozione e sviluppo delle soft skill del personale alle dipendenze della PA, in linea con le direttive sopra richiamate e con il Framework delle competenze trasversali del personale di qualifica non dirigenziale nelle Pubbliche Amministrazioni di cui al Decreto ministeriale del 22/07/2022;

Dato atto che l'iniziativa si fonda su un approccio integrato e partecipativo che mira a:

- rilevare in maniera oggettiva lo stato di benessere percepito all'interno dell'organizzazione;
- individuare le aree critiche e i bisogni espressi (e inespressi) dei dipendenti;
- costruire un successivo piano formativo mirato e personalizzato, orientato allo sviluppo delle soft skill, alla prevenzione del disagio e alla promozione di una cultura lavorativa collaborativa, inclusiva e motivante.

Dato atto altresì che l'iniziativa "People Care" non è solo un progetto formativo, ma è inteso come un percorso di attenzione alle persone, alla loro crescita e alla loro valorizzazione all'interno dell'organizzazione pubblica mediante un approccio per fasi, sistemico e graduale con l'obiettivo ultimo di favorire il benessere organizzativo e relazionale, incrementare l'efficienza e la partecipazione attiva dei dipendenti, rafforzare il legame con la missione dell'Ente e promuovere un ambiente di lavoro sano, trasparente e orientato al miglioramento continuo.

Ritenuto di affidare la gestione del suddetto servizio ad un soggetto qualificato per la durata di anni tre;

Stimato il valore complessivo dell'attività in oggetto in € 104.000,00 da porre a base dell'affidamento;

Visti:

- l'art. 62, comma 1, del D.Lgs n. 36/2023 e s.m.i. che dispone che tutte le stazioni appaltanti, fermo restando gli obblighi di utilizzo di strumenti di acquisto e di negoziazione previsti dalle vigenti disposizioni in materia di contenimento della spesa, possono procedere direttamente e autonomamente all'acquisizione di forniture e servizi di importo non superiore alle soglie previste per gli affidamenti diretti;
- l'art. 1, commi 449 e 450 della Legge 27 dicembre 2006, n. 296 e s.m.i., in materia di ricorso alle convenzioni-quadro e al mercato elettronico della pubblica amministrazione;
- l'art. 50, comma 1, lettera b), del D.Lgs. n. 36/2023 e s.m.i. che stabilisce che per gli affidamenti di contratti di servizi e forniture di importo inferiore a 140.000 euro, si possa procedere ad affidamento diretto, anche senza consultazione di più operatori economici;
- l'art. 17 comma 2, del suddetto D.Lgs. n. 36/2023 e s.m.i. che prevede che in caso di affidamento diretto la decisione di contrarre deve contenere l'oggetto, l'importo e il contraente, unitamente alle ragioni della sua scelta, ai requisiti di carattere generale e, se necessari, a quelli inerenti alla capacità economica-finanziaria e tecnico-professionale;
- l'art. 55 del succitato D.Lgs. secondo cui i termini dilatori previsti dall'articolo 18, commi 3 e 4, dello stesso decreto, non si applicano agli affidamenti dei contratti di importo inferiore alle soglie di rilevanza europea;
- l'allegato I.4 al D.Lgs n. 36/2023 e s.m.i. in tema di imposta di bollo in materia di contratti pubblici;

Dato atto che per l'affidamento di cui trattasi non vi era l'obbligo del preventivo inserimento nel programma biennale degli acquisti di beni e servizi di cui all'art. 50, comma 1, lettera b) del D.Lgs. n. 36/2023 in quanto di importo inferiore a € 140.000,00;

Posto che alla data odierna non risultano attive convenzioni stipulate da Consip S.p.a. o da centrali regionali di committenza per le prestazioni oggetto della presente determinazione, in grado di soddisfare le esigenze funzionali dell'Ente per la fornitura dei servizi come sopra descritti;

Considerato che a partire dal 1° gennaio 2024 ha acquistato piena efficacia la disciplina in tema di digitalizzazione prevista dal sopra richiamato Decreto Legislativo n. 36/2023 e s.m.i., riferita a tutte le procedure di affidamento;

Valutato di utilizzare, per la procedura di affidamento in oggetto, la piattaforma Sintel messa a disposizione dall'Azienda Regionale per l'innovazione e gli acquisti (ARIA);

Dato atto che ai sensi dell'art. 58 del D.Lgs. n. 36/2023 e s.m.i., l'appalto, peraltro già accessibile - visto l'importo non rilevante - per le microimprese, piccole e medie imprese, non è suddivisibile in lotti aggiudicabili separatamente in quanto la natura e le caratteristiche dei servizi che si intendono acquisire richiedono una gestione unitaria;

Rilevato come le prestazioni di cui in oggetto non possano rivestire un interesse transfrontaliero certo, secondo quanto previsto dall'articolo 48, comma 2, del succitato D.Lgs. n. 36, in particolare per il suo modico valore, assai distante dalla soglia comunitaria;

Dato atto che, dopo una specifica analisi di mercato, data la particolarità della tipologia di servizio, si è ritenuto di richiedere, per l'acquisto del servizio sopra descritto, un'offerta alla Società Alpha Network S.r.l., con sede a Rho (Mi) in via Corso Garibaldi 13 – C.F. e PIVA 08081880968;

Precisato che:

- in data 01.08.2025 è stata inviata, tramite piattaforma Sintel, alla succitata Società, richiesta di formulare migliore offerta per il servizio in oggetto, per la durata di tre anni con decorrenza dalla data di stipula del contratto – id trattativa n. 205721598;
- il servizio in questione, di natura intellettuale, è meglio dettagliato, per quanto riguarda le caratteristiche, le modalità e le tempistiche di realizzazione nella richiesta di offerta di cui al prot. gen. n. 53469 del 01.08.2025 e relativi allegati;
- l'importo a base dell'affidamento relativo all'intera durata contrattuale è stato fissato in € 104.000,00 al netto di IVA ove prevista nei termini di legge;
- l'importo degli oneri per la sicurezza da interferenze è pari a € 0: ai sensi dell'art. 26, comma 3-bis, del D.Lgs. n. 81/2008 e s.m.i., non è stato redatto il Documento Unico di Valutazione dei Rischi da Interferenza (DUVRI), in quanto trattandosi di servizio di natura intellettuale, non sussiste l'obbligo di cui all'art. 26, comma 3, del decreto sopra citato;
- è stata altresì prevista l'opzione di cui all'art. 120, comma 9, del Codice dei Contratti Pubblici;

Vista l'offerta di Alpha Network S.r.l. del 06.08.2025 (Documento offerta Sintel n. 1754473098151 – id procedura n. 205721598) pari a € 102.000,00 al netto di IVA, ove dovuta, nonché la relazione del 26.08.2025 contenente il progetto tecnico e il dettaglio dei costi, che si allega alla presente (all.1);

Considerata la suddetta offerta adeguata, sia sotto il profilo economico che quello tecnico, rispetto alle finalità perseguite dalla stazione appaltante e descritte in premessa;

Dato atto che:

- l'operatore economico ha attestato, tramite DGUE, l'insussistenza delle clausole di esclusione di cui agli articoli 94,95 e 98 del D.Lgs. n. 36/2023 e s.m.i.;
- nei confronti della suddetta Società si è provveduto ad effettuare tramite il FVOE, le conseguenti verifiche che hanno avuto esito favorevole;

Tenuto conto che la società Alpha Network S.r.l. è in possesso di adeguata esperienza tecnico-professionale e dei necessari requisiti di affidabilità in quanto la stessa ha già fornito ad altri enti locali servizi analoghi;

Ritenuto pertanto di affidare alla suddetta società il servizio in argomento per l'importo complessivo di € 107.203,00, IVA inclusa, così come di seguito specificato:

Quota esente IVA per le giornate di formazione in aula, l'IVA non è dovuta ai sensi dell'art. 10, D.P.R. 633/72, così come dispone l'art. 14 comma 10 della Legge 537 del 24/12/93	Quota da assoggettare ad IVA 22%	Iva 22%	TOTALE
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------	---------	--------

€ 78.350,00	€ 23.650,00	€ 5.203,00	€ 107.203,00
-------------	-------------	------------	--------------

Dato atto che relativamente al presente servizio è stato acquisito il numero di CIG B864A5681E;

Vista la deliberazione di Consiglio comunale del 19 marzo 2025, n. 13 con la quale è stato approvato il Bilancio di previsione 2025-2027 e il Documento Unico di Programmazione (D.U.P.) ai sensi del decreto legislativo 23 giugno 2011, n.118;

Vista la deliberazione di Giunta comunale del 25 marzo 2025, n. 60 con cui è stato approvato il Piano Esecutivo di Gestione 2025-2027 con l'attribuzione della dotazione finanziaria di Entrata e di Spesa ai direttori/responsabili di servizio (funzione e procedimento);

Vista la deliberazione di Giunta comunale del 15 aprile 2025, n. 71 con cui è stato approvato il Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2025-2027;

Visti l'art. 1, commi 449 e 450, della Legge n. 296/2006 e s.m.i. e l'art. 1 del D.L. n. 95/2012, convertito con Legge 7 agosto 2012 n. 135, in merito alla razionalizzazione degli acquisti di beni e servizi da parte della Pubblica Amministrazione;

Ritenuto di procedere tempestivamente con i necessari e conseguenti adempimenti amministrativi, stanti le esigenze dell'Ente di disporre al più presto del suddetto servizio;

Dato atto che la spesa complessiva di € 107.203,00, IVA inclusa, trova adeguata copertura nel Bilancio di Previsione 2025-2027 ed esercizi successivi, secondo la scadenza dell'obbligazione giuridica prevista negli anni 2025, 2026, 2027 e 2028, imputandola come segue alle varie annualità dopo accordo tra le parti:

- Esercizio 2025 per € 37.653,00 = alla missione n. 1, programma n. 10, titolo 1, macroaggregato n. 103, cap. 1250;
- Esercizio 2026 per € 22.300,00 = alla missione n. 1, programma n. 10, titolo 1, macroaggregato n. 103, cap. 1250;
- Esercizio 2027 per € 35.800,00= alla missione n. 1, programma n. 10, titolo 1, macroaggregato n. 103, cap. 1250;
- Esercizio 2028 per € 11.450,00= alla missione n. 1, programma n. 10, titolo 1, macroaggregato n. 103, cap. 1250;

Considerato che, a fronte dell'importo della presente procedura di affidamento, il Comune di Rho è tenuto al pagamento del contributo a favore di ANAC per un importo di € 35,00;

Dato atto che la spesa complessiva di Euro 35,00 trova adeguata copertura nel Bilancio di Previsione 2025-2027, secondo la scadenza dell'obbligazione giuridica prevista nell'anno 2025 imputandola come segue:

- Esercizio 2025 per Euro 35,00 alla missione n.1, programma n. 3, titolo n. 1, macroaggregato n. 103, cap. 1960;

Attestato che la sottoscritta non versa in situazione di conflitto d'interesse alcuno in relazione alla procedura in oggetto, ai sensi dell'art. 6 bis della legge n. 241/90 e s.m.i. e dell'art. 7 del D.P.R. n. 62/2013;

Visto l'art. 3, comma 5 del D.L. n. 174/12, convertito con modificazioni dalla Legge n. 213/12 che ha introdotto l'art. 147-bis al D.Lgs. n. 267/00, in merito al "Controllo di regolarità amministrativa e contabile";

Visti gli artt. 107, 183 e 191 del D.Lgs. n. 267/2000;

DETERMINA

1. Di affidare, ai sensi dell'art. 50, comma 1, lettera b), del D.Lgs. n. 36/2023 e s.m.i., per le ragioni di cui in premessa che si danno interamente richiamate, alla Società Alpha Network S.r.l., con sede a Rho (Mi) in via Corso Garibaldi 13 – C.F. e P.IVA 08081880968, il servizio per la realizzazione del progetto "People care" che prevede un percorso pluriennale di sviluppo delle competenze trasversali previa valutazione del clima organizzativo delle risorse umane del Comune di Rho, per la durata di tre anni dalla data di stipula del contratto e per un importo complessivo di € 102.000,00, di cui € 23.650,00 oltre IVA (tot IVA al 22% € 5.230,00) e € 78.350,00 esente IVA (ai sensi dell'art. 10, D.P.R. 633/72, così come dispone l'art. 14 comma 10 della Legge 537 del 24.12.93), per un totale di € 107.203,00 comprensivo di IVA;
2. Di dare atto che:
 - il servizio verrà eseguito secondo le modalità e condizioni indicate nella richiesta di offerta, e relativi allegati, del Comune di Rho (prot. n. 53469 del 01.08.2025) e conformemente all'offerta economica e al progetto tecnico (all.1) presentati da Alpha Network S.r.l. (Id procedura n. 205721598);
 - ai sensi dell'art. 18, comma 1, del D.Lgs. n. 36/2023 e s.m.i. il contratto verrà stipulato mediante corrispondenza secondo l'uso commerciale, consistente in un apposito scambio di lettere;
3. Di precisare che il presente provvedimento assume la valenza della decisione di contrarre di cui all'art. 17, comma 1, del D.Lgs. n. 36/2023, ai sensi del comma 2 del medesimo articolo;
4. Di impegnare nel Bilancio di Previsione 2025-2027 ed esercizi successivi, la spesa complessiva di € 107.203,00= comprensiva di iva, secondo la scadenza dell'obbligazione giuridica prevista negli anni 2025 – 2026 – 2027- 2028 imputandola come segue alle varie annualità dopo accordo tra le parti:
 - Esercizio 2025 per € 37.653,00 = alla missione n. 1, programma n. 10, titolo 1, macroaggregato n. 103, cap. 1250;
 - Esercizio 2026 per € 22.300,00 = alla missione n. 1, programma n. 10, titolo 1, macroaggregato n. 103, cap. 1250;
 - Esercizio 2027 per € 35.800,00= alla missione n. 1, programma n. 10, titolo 1, macroaggregato n. 103, cap. 1250;
 - Esercizio 2028 per € 11.450,00= alla missione n. 1, programma n. 10, titolo 1, macroaggregato n. 103, cap. 1250;dando atto che la previsione della liquidazione di quanto dovuto avverrà nell'esercizio 2025 per € 37.653,00=, nell'esercizio 2026 per € 22.300,00=, nell'esercizio 2027 per € 35.800,00= e nell'esercizio 2028 per € 11.450,00=;
5. Di impegnare nel Bilancio di Previsione 2025-2027 la quota di contributo ANAC pari a € 35,00= secondo la scadenza dell'obbligazione giuridica prevista nell'anno 2025 imputandola come segue:

- Esercizio 2025 per € 35,00= alla missione n. 1 programma n. 3, titolo n. 1, macroaggregato n. 103, cap. 1960;

dando atto che la previsione della liquidazione di quanto dovuto avverrà nell'esercizio 2025 per € 35,00=;

6. Di dare atto che per il presente affidamento è stato acquisito il numero di CIG B864A5681E;

7. Di dare altresì atto che:

- è stato rispettato il disposto dell'art. 7, commi 1 e 2, del D.L. n. 52/2012, convertito con Legge 6 luglio 2012 n. 94, e dell'art. 1 del D.L. n. 95/2012, convertito con Legge 7 agosto 2012 n. 135;
- con la sottoscrizione del presente atto amministrativo viene rilasciato il parere di regolarità tecnica attestante la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa;
- è stata accertata la compatibilità monetaria attestante la compatibilità dell'ordinazione e del successivo pagamento della spesa di cui al presente atto con gli stanziamenti di bilancio e con le regole di finanza pubblica come previsto dall'art. 9 c. 1 lettera a) punto 2 del D.L. n. 78/2009;
- la sottoscritta è Responsabile Unico del Progetto, ai sensi del D.Lgs. n. 36/2023 e s.m.i.

Rho, 07-10-2025

Sottoscritta da
EMANUELA MARCOCCIA

Documento firmato digitalmente