

***Piano Esecutivo di Gestione, Piano delle
Performance e Piano Dettagliato degli Obiettivi
2021/2023
(documento integrato ai sensi del d.l.174/2012)***

Indice

IL COMUNE DI RHO IN SINTESI	2
STRATEGIA E AZIONI 2021 - 2023	21
PIANO DETTAGLIATO OBIETTIVI STRATEGICI	32
PERFORMANCE ORGANIZZATIVA	53
PERFORMANCE INDIVIDUALE - OBIETTIVI DIRIGENZIALI	58
PIANO DETTAGLIATO OBIETTIVI OPERATIVI	64
RISORSE UMANE, STRUMENTALI E FINANZIARIE	105
Risorse Finanziarie Allegato 1	109

2.2 II COMUNE SI CONFRONTA

FINANZA - ANNO 2019		Comune di Rho	Comuni classe demografica 20.001 - 60.000*	Regione Lombardia*	Media Italia*
Autonomia finanziaria al netto dei tributi riferiti al servizio RSU	(Entrate Tributarie + Extratributarie)/Entrate Correnti	93,38%	70,30%	80,20%	69,30%
Autonomia impositiva - tributaria al netto dei tributi riferiti al servizio RSU	(Incidenza delle entrate tributarie sulle entrate correnti)	68,56%	47,50%	45,40%	43,40%
Rigidità strutturale	(Spesa Personale + Rimborso Mutui Q.I. e Q.C.)/Entrate Correnti	36,86%	28,30%	26,90%	28,90%
Spesa corrente procapite € al netto dei tributi riferiti al servizio RSU e TPL	Spesa corrente/tot. abitanti	714,92	595,50	684,70	703,40

*Fonte: IFEL - Fondazione Anci (I Comuni italiani 2021)

Reddito Irpef - ANNO 2016		Comune di Rho	Regione Lombardia**	Media Italia**
Reddito Irpef	Reddito medio (importo/dichiaranti)	€ 24.354	€ 24.737	€ 20.918

** Fonte: Comuni-Italiani.it

ECONOMIA - ANNO 2020	Comune di Rho	Regione Lombardia*	Media Italia*
Densità sportelli bancari (abitanti/sportelli bancari)	1.507,50	2.009,00	2.347,00

TERRITORIO - ANNO 2020	Comune di Rho	Regione Lombardia*	Media Italia*
Densità abitativa (abitanti/kmq)	2.287	423	199,4
Stazioni ferroviarie n.	2	302	2.067

SOCIETA' - ANNO 2020		Comune di Rho	Regione Lombardia*	Media Italia*
Tasso di incremento naturale	Tasso di natalità - tasso di mortalità per 1.000 ab.	-7,10	-2,66	-3,56
Indice di invecchiamento	Tasso invecchiamento popolazione	22,95	22,80	23,20
Tasso migratorio	Tasso migratorio per 1.000 abitanti	2,11	3,43	2,52
Indice popolazione straniera	Popolazione residente straniera/totale popolazione	11,63%	11,90%	8,80%

***Fonte: IFEL - Fondazione Anci (I Comuni italiani 2021)**

Gli stranieri residenti a Rho al 31 dicembre 2020 erano 5.959 e rappresentavano il 11,63 % della popolazione residente (fonte ufficio anagrafe Rho al 31/12/2020).

La comunità straniera più numerosa al 01/01/2020 è quella proveniente dalla Romania con il 22,1% di tutti gli stranieri presenti sul territorio, seguita dall'Ucraina (10,7) e dal Perù (8,3%) (fonte TUTTITALIA.IT su dati ISTAT al 01/01/2020).

➤ **INDICATORI DEMOGRAFICI** Elaborazioni su dati ISTAT da TUTTITALIA.IT

Anno	Età media	Indice di vecchiaia	Indice di dipendenza strutturale	Indice di ricambio della popolazione attiva	indice di struttura della popolazione attiva	Indice di natalità (x 1.000 ab.)	Indice di mortalità (x 1.000 ab.)
	1° gennaio	1° gennaio	1° gennaio	1° gennaio	1° gennaio	1° gennaio- 31 dicembre	1° gennaio- 31 dicembre
2015	45,1	181,3	56,5	144,8	138,5	8,3	11,2
2016	45,2	183,7	57,3	146,0	140,5	8,2	10,3
2017	45,3	184,0	57,6	146,0	141,1	8,0	10,0
2018	45,4	184,1	57,7	148,0	143,4	7,8	10,1
2019	45,6	186,3	58,1	148,0	142,1	6,69	10,78
2020	46,3	191,1	58,4	149,2	142,5	7,51	14,61

Glossario

Indice di vecchiaia

Rappresenta il grado di invecchiamento di una popolazione. È il rapporto percentuale tra il numero degli ultrasessantacinquenni ed il numero dei giovani fino ai 14 anni. Ad esempio, nel 2019 l'indice di vecchiaia per il comune di Rho dice che ci sono 186,3 anziani ogni 100 giovani.

S1. UN'ORGANIZZAZIONE COMUNALE EFFICIENTE E DI QUALITA' - Indicatori di performance di Ente

Indicatori di performance	2018	2019	2020	Fonte dati per il confronto	Media Italia	Altri Comuni
Tasso generale di soddisfazione di cittadini e stakeholders su Sportello al Cittadino	83,70%	97,4%	79,70%	Rilevazione annua a cura del Comune di Rho	-	-
Tasso generale di soddisfazione di cittadini e stakeholders Servizio nido	80,30%	49,50%	99,00%	Rilevazione annua a cura del Comune di Rho	-	-
Rigidità strutturale (quota entrate correnti assorbita dalle spese fisse - personale e interessi)	25,17%	23,65%	20,49%	IFEL (I Comuni italiani 2021)	28,90%	Max 34,00% Campania/Min 21,90% Sardegna
Spese di funzionamento pro-capite (spese per il personale, per acquisto beni e servizi, altre spese correnti in rapporto alla popolazione)	€ 738,28	€ 714,92	€ 689,59	IFEL (I Comuni italiani 2021)	€ 910,90	Max € 1.843,00 Valle d'Aosta/Min € 730,70 Puglia
Personale ogni 1000 abitanti (unità di personale comunale al 31.12/1000 ab.)	5,09 (unità)	4,86 (unità)	4,79 (unità)	IFEL - Fondazione Anci (Rapporto sul Personale anno 2020 dati del 2018)	6,04 (unità)	Max 10,01 Valle d'Aosta/Min 3,81 Puglia
Incidenza spese di personale (misura l'incidenza delle spese di personale sulle entrate correnti)	20,80%	20,13%	18,02%	Media Istat (I bilanci consuntivi delle Amm. Comunali 2019 - dati 2017)	22,00%	Max 29% Sicilia/Min 19,3% Sardegna
Costo di indebitamento annuo (misura quota capitale e quota interessi)	€ 8.777.961,85	€ 7.288.795,75	€ 1.846.571,36	Ufficio Ragioneria	nd	nd
Autonomia finanziaria (Entrate Tributarie + Extra tributarie)/Entrate Correnti Al netto dei tributi riferiti a I servizio RSU	92,86%	93,38%	83,00%	IFEL (I Comuni italiani 2021)	69,30%	Da max 80,40% Toscana/min 38,3% Sardegna
Autonomia impositiva - tributaria (incidenza delle entrate tributarie sulle entrate correnti) Al netto dei tributi riferiti al servizio RSU	63,81%	68,56%	61,30%	IFEL (I Comuni italiani 2021)	43,40%	Da max 52,80% Liguria/min 25,50% Sardegna

S2. UNA CITTÀ DA VIVERE - Indicatori di Performance di Ente

1/2

Indicatori di performance	2018	2019	2020	Fonte dati per il confronto	Italia	ALTRI ENTI
Spesa per istruzione (spesa per funzioni di istruzione/tot. spese correnti)	10,13%	9,71%	8,73%	Media Istat (I bilanci consuntivi delle Amm. Comunali 2019 dati 2016)	9,3% Italia	10,8% Comuni Nord-Ovest
Grado di Copertura della domanda sul servizio 'Asilo Nido' (posti disponibili/utenti potenziali)	23,68%	16,35%	14,29%	Comune di Trento	43,32% (anno 2019)	39,22% (anno 2020)
Spese per sicurezza (spese per funzioni di Polizia locale/tot. spese correnti)	6,57%	6,04%	7,01%	Media Istat (I bilanci consuntivi delle Amm. Comunali 2017 dati 2019)	4,8% Italia	5,2% Comuni Nord-Ovest
Spesa per cultura, sport, turismo (spesa per funzioni culturali, sport, turismo/tot. spese correnti)	7,83%	8,59%	7,81%	Media Istat (I bilanci consuntivi delle Amm. Comunali 2019 dati 2016)	3,8% Italia	3,7% Comuni Nord-Ovest
Spesa per servizi sociali (spesa per funzioni sociali/tot. spese correnti)	25,26%	26,76%	25,97%	Media Istat (I bilanci consuntivi delle Amm. Comunali 2019 dati 2016)	13,2% Italia	13,8% Comuni Nord-Ovest
Copertura del Servizio Disabili (richieste accolte/richieste di presa in carico)	87,76%	99,00%	91,00%	Ufficio servizi Sociali	-	-
Copertura del Servizio Anziani (% anziani >65 anni residenti che ha usufruito di servizi sociali)	9,89%*	9,11%*	18,00%	Ufficio servizi Sociali	-	-

S2. UNA CITTÀ DA VIVERE - Indicatori di performance di Ente

2/2

Indicatori di performance	2018	2019	2020	Fonte dati per il confronto	Italia	Altri enti
Spesa per la gestione del Territorio e Ambiente (spesa funzioni Gestione del Territorio e Ambiente/tot. spese correnti)	9,35%	9,52%	10,10%	Media Istat (I bilanci consuntivi delle Amm. Comunali 2019 dati 2016)	19,7% Italia	16,9% Comuni Nord-Ovest
Disponibilità di verde urbano (mq di verde pubblico/abitante)	24,93 Mq	23,50 Mq	23,33 Mq	Ufficio Verde	-	-
Superficie urbanizzata (mq di area urbanizzata/mq di territorio)	65,60%	65,60%	65,60%	Ufficio Pianificazione Territoriale e Sit	-	-
Giornate di superamento dei limiti per il pm 10 in almeno una centralina	46,00	39,00	43,00	Ufficio Ecologia e Tutela Ambientale	-	-
Spesa per trasporto pubblico (spesa pro capite)	€ 28,73	€ 20,36	€ 18,88	Ufficio Ragioneria	-	-
Media giornaliera utenti trasporto pubblico	1.210,00	1.320,00	597,00	Ufficio Mobilità e Trasporti	-	-
Iscritti attivi al servizio biblioteca (iscritti che hanno richiesto almeno un prestito nell'anno)	3.636,00	3.673,00	2.091,00	Consorzio interbibliotecario Nord ovest	3.982,00 Comune di Legnano - anno 2019	-
Circolazione del patrimonio della biblioteca (n. prestiti documenti biblioteca)	0,87	0,92	0,42	Consorzio interbibliotecario Nord ovest	1,30 Comune di Legnano - anno 2018	1,20 Comune di Legnano - anno 2019