

|  |                      |               |                   |
|--|----------------------|---------------|-------------------|
|  | <b>Comune di Rho</b> | <b>Numero</b> | <b>Data</b>       |
|  |                      | <b>5</b>      | <b>12/02/2009</b> |

## **Deliberazione di Consiglio Comunale**

**Oggetto:**

ACQUISTO DI QUOTA DI PARTECIPAZIONE IN NET SRL. DETERMINAZIONI ED INDIRIZZI IN MATERIA DI TELERISCALDAMENTO.

**Copia Originale**

L'anno duemilanove, addì dodici del mese di Febbraio, alle ore 20:30, presso l'Aula Consiliare, ai sensi dell'art. 39 del D.Lgs. 18.08.2000, n. 267 e in seguito ad avvisi scritti, consegnati nei termini e nei modi prescritti dal vigente Statuto Comunale, si è riunito il Consiglio Comunale.

**All'appello risultano presenti:**

| <i>Cognome e Nome</i> | <i>Qualifica</i> |    | <i>Cognome e Nome</i>  | <i>Qualifica</i> |    |
|-----------------------|------------------|----|------------------------|------------------|----|
| Kirn Giovanni         | Presidente       | SI | Tagliabue Stefano      | Consigliere      | SI |
| Zucchetti Roberto     | Sindaco          | SI | Orlandi Andrea         | Consigliere      | SI |
| Ivani Romolo          | Consigliere      | SI | Scarfone Giuseppe      | Consigliere      | SI |
| Mileti Francesco      | Consigliere      | SI | Peluffo Vinicio        | Consigliere      | SI |
| Papasodaro Rossana    | Consigliere      | SI | Cecchetti Fabrizio     | Consigliere      | SI |
| Barattieri Sergio     | Consigliere      | SI | Colombo Cesare Alberto | Consigliere      | SI |
| Rossini Salvatore     | Consigliere      | SI | Giudici Simone         | Consigliere      | SI |
| Caruso Vincenzo       | Consigliere      | SI | Valneri Fabio          | Consigliere      | SI |
| Laino Vincenzo        | Consigliere      | SI | Polerà Massimiliano    | Consigliere      | NO |
| Borghetti Lorella     | Consigliere      | SI | Favuzzi Francesco      | Consigliere      | NO |
| Mento Lucio           | Consigliere      | SI | Re Dario               | Consigliere      | SI |
| Cogno Maurizio        | Consigliere      | SI | Maggio Domenico        | Consigliere      | NO |
| Borghetti Carlo       | Consigliere      | SI | Falcone Francesco      | Consigliere      | SI |
| Romano Pietro         | Consigliere      | SI | Arigoni Onofrio        | Consigliere      | SI |
| Addisi Luigi Calogero | Consigliere      | SI | Guglielmo Vito Antonio | Consigliere      | SI |
| Cavicchioli Arianna   | Consigliere      | SI |                        |                  |    |

Assiste il Segretario Generale, dott. Barlassina Adriano, il quale provvede alla redazione del presente verbale.

Essendo legale il numero degli intervenuti, il Sig. Kirn Giovanni, assume la Presidenza e dichiara aperta la seduta per la trattazione dell'oggetto sopra indicato.

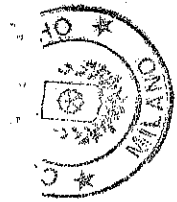


**ACQUISTO DI QUOTA DI PARTECIPAZIONE IN NET SRL. DETERMINAZIONI ED INDIRIZZI IN MATERIA DI TELERISCALDAMENTO.**

---

Su proposta dell'assessore alle Reti Tecnologiche, sig. Massimo Pagani:

**IL CONSIGLIO COMUNALE**

- 
- a) Richiamate le deliberazioni di Giunta Comunale n. 144 del 18.04.2007 e n. 142 del 01.07.2008, relative alla definizione degli atti di indirizzo per la costituzione di una Società partecipata in via indiretta dagli Enti Locali per la realizzazione e la gestione di una rete di teleriscaldamento, in esito alle quali NEV, società controllata dal nostro Comune, partecipava alla costituzione di NET S.r.l. (con atto Notaio Franco Gavosto, rep. 1586 del 1.6.2007), così come le società controllate o partecipate dai Comuni di Cornaredo, Pero, Rho e Settimo Milanese;
  - b) Rilevata nel frattempo l'opportunità che i soci di NET S.r.l. divengano direttamente i Comuni, in luogo delle società controllate o partecipate dai Comuni stessi come è attualmente, a ragione del "controllo analogo" che, pur già caratterizzante l'affidamento alla stessa NET S.r.l. nella sua attuale situazione, può meglio essere esercitato sulla società a fronte della partecipazione societaria diretta, e non indiretta ai sensi dell'art.113, comma 4, lettera a) e comma 5, lettera c) del D.Lgs. n. 267/2000;
  - c) Maturata, da parte del Comune di Cornaredo, la determinazione di non partecipare al capitale sociale di NET S.r.l. riconfigurata come al punto precedente, a ragione dell'impegno e del rischio economico-finanziario associato all'iniziativa imprenditoriale che NET S.r.l. dovrà affrontare, cosicché il Comune di Cornaredo stesso non ritiene opportuno sostenere, in particolare alla luce dello sviluppo, previsto solo nel medio-lungo periodo, delle reti e degli impianti di teleriscaldamento sul proprio territorio;
  - d) Individuata nel riconoscimento di una somma periodica a favore del Comune di Cornaredo la soluzione economico-finanziaria alla non partecipazione del Comune stesso al capitale sociale di NET S.r.l., somma che da una parte dovrà remunerare il Comune di Cornaredo con riferimento all'essere il Comune stesso sottoscrittore a tutti gli effetti degli Accordi di Programma (cui si rinvia) che hanno originato lo sviluppo del teleriscaldamento nell'area, nonché beneficiario della relativa quota di calore come da accordi stessi, dall'altra, dovrà essere rispettosa degli equilibri economico-finanziari di NET S.r.l.;
  - e) Visto l'allegato schema di ripartizione delle quote di partecipazione dei Comuni a NET S.r.l. (Allegato A);
  - f) Ravvisata, pertanto, l'opportunità di procedere alla cessione delle quote dalle società controllate o partecipate, attualmente soci di NET S.r.l., ai Comuni di Pero, Rho, Settimo Milanese, secondo quanto indicato nello schema in Allegato B, dando indirizzo alla società NEV di non esercitare il diritto di prelazione a fronte delle richieste di cessione delle quote che verranno proposte dagli altri attuali soci di NET S.r.l. e di provvedere, a sua volta, a proporre la cessione delle proprie quote di partecipazione in NET S.r.l. come
- 

da schema in Allegato B, ai valori e secondo il criterio di valutazione delle quote ivi indicati;

- g) Visto il sintetico piano economico-finanziario dello sviluppo del teleriscaldamento nell'area (Allegato C), che evidenzia i benefici di carattere ed economico-finanziario già nel breve - medio termine a vantaggio dei Comuni una volta soci, oltre ai noti benefici ambientali;
- h) Dato atto che il suddetto piano prevede l'immediata messa a disposizione di NET S.r.l. del know how maturato da parte delle due società NED e TLR Pero e il trasferimento dei relativi asset entro il periodo massimo di due anni, fermo restando l'impegno da parte delle società stesse ad anticipare tale conferimento non appena NET avrà raggiunto la necessaria operatività gestionale;
- i) Visto lo schema che determina gli impegni richiesti ad ogni singolo Comune nuovo futuro socio per il completo versamento del capitale sociale di NET S.r.l. alla luce della situazione ad oggi, di cui all'Allegato D;
- j) Dato atto che i contratti di servizio con i rispettivi Comuni (allegato G) evidenziano la distribuzione di componenti positivi di reddito a favore di ciascun Comune socio in ragione di quote di diritti comuni ed in proporzione al volume di attività svolto sul territorio di ciascuno;
- k) Visto l'allegato schema di statuto societario (Allegato E), che modifica ed integra il vigente statuto di NET S.r.l., coerentemente con quanto esposto al precedente punto b);
- l) Visto l'Allegato F che illustra le attività minime previste per l'avvio del nuovo assetto operativo-gestionale di NET S.r.l.;
- m) Dato atto che gli allegati da A a G, di cui ai punti precedenti, costituiscono parte integrante, formale e sostanziale, della presente deliberazione;
- n) Preso atto dell'avvenuta approvazione dell'art. 23bis della Legge n. 133/2008, che ad oggi risulta non integralmente applicabile in quanto mancante dei regolamenti attuativi dallo stesso previsti, e che in materia di servizi pubblici locali prevede tra l'altro quanto segue:
- *al c.12, di fare salve le procedure di affidamento già avviate alla data di entrata in vigore della legge [stessa] di conversione del presente decreto;*
  - *al c.9, che ...in ogni caso, entro la data del 31 dicembre 2010, per l'affidamento dei servizi si procede mediante procedura competitiva ad evidenza pubblica e che ...soggetti affidatari diretti di servizi pubblici locali possono comunque concorrere alla prima gara svolta per l'affidamento, mediante procedura competitiva ad evidenza pubblica, dello specifico servizio già a loro affidato..., mentre al c.10 che il Governo ... entro centottanta giorni alla data di entrata in vigore della legge di conversione ... emana uno o più regolamenti ... al fine di:*
    - d) armonizzare la nuova disciplina e quella di settore applicabile ai diversi servizi pubblici locali, individuando le norme applicabili in via generale per l'affidamento di tutti i servizi pubblici locali di rilevanza economica ...;*
    - e) disciplinare ..., fermo restando il limite massimo stabilito dall'ordinamento di ciascun settore per la cessazione degli affidamenti effettuati con procedure diverse*

*dall'evidenza pubblica ..., la fase transitoria, ai fini del progressivo allineamento delle gestioni in essere alle disposizioni di cui al presente articolo, prevedendo tempi differenziati e che gli affidamenti diretti in essere debbano cessare alla scadenza, con esclusione di ogni proroga o rinnovo,*

Dato atto che la proposta è stata esaminata dalla Commissione Affari Istituzionali e Organizzazione e dalla Commissione Ambiente e Territorio nella seduta congiunta del 26.01.2009;

Visto il parere favorevole espresso dalla Commissione Conti nella seduta del 10.02.2009;

Attesa la propria competenza ai sensi dell'art. 42 del D.Lgs. n. 267/2000;

Visti i pareri favorevoli espressi, ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. n. 267/2000, dal Direttore Area Servizi per la Qualità Urbana e dal Direttore Area Servizi di Programmazione Economica e delle Entrate;

Segue la discussione alla quale partecipano i Consiglieri comunali, sigg. Mileti, Ivani, Scarfone, Romano, Colombo, Addisi, Guglielmo, Rossini, il Sindaco – sig. Zucchetti, e il Segretario Generale;

Durante il dibattito viene presentato un Ordine del Giorno, letto dal Consigliere comunale, sig. Colombo, nel testo di seguito riportato:

“Considerato che la NET S.r.l. statutariamente ha nel nuovo assetto sociatario la partecipazione totalitaria pubblica, il Consiglio Comunale, in data 12 febbraio 2009, allo scopo di:

- Collaborare nelle decisioni societarie ed esercitare correttamente il controllo politico amministrativo della società, così come richiamato dall'art. 11 dello Statuto societario;
- Esercitare le funzioni di controllo sull'ottimizzazione del Rapporto Economico Finanziario per la gestione dell'esercizio e sulle tariffe (art. 8 del Contratto di servizio);

### **Impegna**

Il Sindaco e la Giunta a presentare annualmente in Consiglio Comunale il Piano Tariffario, per la sua approvazione prima della discussione e approvazione del Bilancio preventivo societario.

F.to Massimo Polerà  
Francesco Favuzzi  
Colombo Cesare  
Valneri Fabio  
Fabrizio Cecchetti  
Dario Re  
Arigoni Onofrio  
Giudici Simone  
Sergio Barattieri  
Rossana Papasodaro  
Lorella Borghetti  
Vincenzo Caruso

S. Rossini  
Vincenzo Laino  
Lucio Mento”

**Escono i Consiglieri Borghetti C. e Ivani; presenti n. 26**

Al termine il Presidente pone in votazione l'Ordine del Giorno sopra riportato:

Presenti n. 26

Votanti n. 26

Astenuti n. 1 (Mileti – Gruppo INDIP.)

Voti favorevoli n. 25

Con n. 25 voti favorevoli espressi nelle forme di legge;

### **IL CONSIGLIO COMUNALE**

Richiamata la surriportata votazione

Attesa la propria competenza ai sensi dell'art. 42 del D.Lgs. n. 267/2000;

### **APPROVA**

L'Ordine del Giorno letto dal Consigliere comunale, sig. Colombo;

**Entra il Consigliere Borghetti C.; presenti n. 27**

Il Presidente pone, quindi, in votazione la proposta di cui all'oggetto:

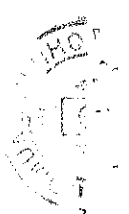
Presenti n. 27

Votanti n. 27

Voti favorevoli n. 26

Voti contrari n. 1 (Mileti – Gruppo INDIP.)

Con n. 26 voti favorevoli espressi nelle forme di legge;



## DELIBERA

- 
- 1) di prendere atto di quanto in premessa riportato ai punti b), c), d) ed h) che si danno per interamente richiamati;
  - 2) di approvare, per le motivazioni sopra esposte, quanto in premessa riportato al punto f) che si da per interamente richiamato;
  - 3) di approvare conseguentemente gli allegati da A ad G, che costituiscono parte integrante, formale e sostanziale della presente deliberazione, dando atto che la quota a carico del Comune di Rho sarà imputata al cap. 34425, intervento 2.12.04.08, residuo 2008, del redigendo B.P. 2009 (finanziato con avanzo economico);
  - 4) di dare atto che il Sindaco ed i Responsabili della struttura comunale competenti per materia, gli amministratori di NEV e la Direzione aziendale, nel rispetto delle reciproche responsabilità e prerogative ed in collaborazione con amministratori e responsabili degli altri Comuni e delle altre società controllate e partecipate, provvederanno ad attuare quanto deliberato con il presente atto e, tra l'altro:
    - determinando concordemente, in particolare, la comune data di decorrenza dalla quale le operazioni attinenti il teleriscaldamento saranno svolte in titolarità di NET S.r.l. in tutti i Comuni soci;
    - individuando modalità economico-giuridiche, nei rapporti tra NET S.r.l., Comuni soci, Comune di Cornaredo (con particolare riferimento a quanto al punto d) delle premesse) e società partecipate da questi ed operanti nel teleriscaldamento, che mirino a rispettare gli equilibri economico-finanziari di ciascun soggetto, e del sistema nel suo complesso, fermo l'indirizzo che NET S.r.l., per le iniziative promosse dagli Enti pubblici, costituisca l'unico soggetto erogatore nei rapporti con gli utenti finali e per l'approvvigionamento del calore e l'unico gestore delle reti, degli impianti, delle dotazioni infrastrutturali attinenti il teleriscaldamento, in termini di manutenzioni ordinarie e straordinarie, nonché di sviluppo dei nuovi investimenti;
    - in particolare, avendo sviluppato ed approvato l'allegato schema omogenei per i contratti di servizio tra NET S.r.l. ed i Comuni soci della stessa ed affidanti il servizio di teleriscaldamento, che accolgano tra l'altro quanto al punto j) delle premesse;
  - 5) di condizionare l'efficacia della presente deliberazione a che tutti i Comuni e tutte le società controllate e partecipate da questi ultimi (società che attualmente partecipano al capitale sociale di NET S.r.l.) abbiano approvato gli atti di competenza, con deliberati coerenti con quelli della presente deliberazione;
  - 6) di dare sin d'ora mandato al Sindaco a riferire tempestivamente a questo Consiglio Comunale qualora la condizione di cui al punto precedente non si realizzi.

\*\*\*\*\*



Successivamente, il Presidente invita il Consiglio Comunale a procedere alla votazione per dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile, al fine di dare tempestiva attuazione a quanto deliberato;

## **IL CONSIGLIO COMUNALE**

Presenti n. 27

Votanti n. 27

Voti favorevoli n. 26

Voti contrari n. 1 (Mileti – Gruppo INDIP.)

Con n. 26 voti favorevoli espressi nelle forme di legge;



## **DELIBERA**

di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, comma 4, del D.Lgs. n. 267/2000.



COMUNE DI RHO  
Provincia di Milano

Proposta n. 160

Allegato alla delibera Nr. 5... del 12.02.2008

Oggetto della delibera: ACQUISTO DI QUOTA DI PARTECIPAZIONE IN NET SRL.  
DETERMINAZIONI ED INDIRIZZI IN MATERIA DI TELERISCALDAMENTO.



Parere in merito alla regolarità tecnica:

Parere Favorevole

DIRETTORE  
SERVIZI PER L'EDILIZIA URBANA  
Dott. Arch. Zeppa

Parere in merito alla regolarità contabile:

Attestato di copertura finanziaria:

Favorevole

[Redacted signature]  
DI PRODOTTORE  
E DIRETTORE  
Dr. [Redacted]



Della premessa deliberazione venne riconosciuto e proclamato l'esito.

IL PRESIDENTE  
**Kira Giovanni**

IL SEGRETARIO GENERALE  
**Barlassina Adriano**

---

### CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

Su conforme relazione del Messo Comunale, si certifica che il presente verbale è stato affisso all'Albo Pretorio del Comune il giorno **17 FEB. 2009** per la prescritta pubblicazione di quindici giorni consecutivi, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 124 - comma 1° - del D.Lgs. 18.08.2000, n. 267.

IL SEGRETARIO GENERALE  
**Barlassina Adriano**

---

### ESTREMI DI ESECUTIVITA'

**Divenuta esecutiva** a norma dell'art. 134, comma 3°, del D.Lgs. n. 267/2000 il \_\_\_\_\_

IL SEGRETARIO GENERALE  
**Barlassina Adriano**

---



**ALLEGATO A**Allegato parte integrante  
deliberazione di C.C.

## SCHEMA DI RIPARTIZIONE QUOTE COMUNI - NET SRL

n. 5 del 12.02.2009

| RHO    | PERO   | SETTIMO | TOTALE  |
|--------|--------|---------|---------|
| 48,60% | 20,70% | 30,70%  | 100,00% |

IL SEGRETARIO GENERALE  
dr. Adriano**ALLEGATO B**

## SCHEMA CESSIONE QUOTE DALLE SOCIETA' (ATTUALMENTE SOCIE DI NET SRL) A COMUNI

## COMPAGINE SOCIETARIA ATTUALE NET SRL

|        | NEV     | NED    | ACSA   | TLR PERO | TOTALE  |
|--------|---------|--------|--------|----------|---------|
|        | 55%     | 7%     | 19%    | 19%      | 100,00% |
|        | 275.000 | 35.000 | 95.000 | 95.000   | 500.000 |
| 25,00% | 68.750  | 8.750  | 23.750 | 23.750   | 125.000 |

## COMPAGINE SOCIETARIA FUTURA NET SRL

| COMUNE<br>RHO | COMUNE<br>PERO | COMUNE<br>SETTIMO | TOTALE  |
|---------------|----------------|-------------------|---------|
| 48,600%       | 20,700%        | 30,700%           | 100,00% |

## SCHEMA CESSIONE QUOTE

| PERCENTUALI   | cedenti | NEV    | NED   | ACSA   | TLR PERO | TOTALE  |
|---------------|---------|--------|-------|--------|----------|---------|
| Comuni        |         |        |       |        |          |         |
| cessionari    |         |        |       |        |          |         |
| RHO           |         | 48,60% |       |        |          | 48,60%  |
| PERO          |         |        |       | 1,70%  | 19,00%   | 20,70%  |
| SETTIMO       |         | 6,40%  | 7,00% | 17,30% |          | 30,70%  |
| TOTALE        |         | 55,00% | 7,00% | 19,00% | 19,00%   | 100,00% |
|               |         | 55,00% | 7,00% | 19,00% | 19,00%   | 100,00% |
| VALORI (EURO) | cedenti | NEV    | NED   | ACSA   | TLR PERO | TOTALE  |
| Comuni        |         |        |       |        |          |         |
| cessionari    |         |        |       |        |          |         |
| RHO           |         | 60.750 | -     | -      | -        | 60.750  |
| PERO          |         | -      | -     | 2.125  | 23.750   | 25.875  |
| SETTIMO       |         | 8.000  | 8.750 | 21.625 | -        | 38.375  |
| TOTALE        |         | 68.750 | 8.750 | 23.750 | 23.750   | 125.000 |

**ALLEGATO D**

## IMPEGNI PER SINGOLO COMUNE PER IL COMPLETO VERSAMENTO DEL CAPITALE SOCIALE DI NET

| QUOTE<br>PARTECIPAZIONE                             | COMUNE<br>RHO | COMUNE<br>PERO | COMUNE<br>SETTIMO | TOTALE       |
|-----------------------------------------------------|---------------|----------------|-------------------|--------------|
|                                                     | 48,600%       | 20,700%        | 30,700%           | 100,00%      |
| CAPITALE SOCIALE<br>TOTALE                          | 243.000       | 103.500        | 153.500           | 500.000 euro |
| CAPITALE INIZIALE<br>GIÀ VERSATO                    | 60.750        | 25.875         | 38.375            | 125.000 euro |
| dalle società già socie<br>ed acquistato dai Comuni | 25%           |                |                   |              |
| IMPEGNO PER<br>COMPLETAMENTO<br>VERSAMENTO          | 182.250       | 77.625         | 115.125           | 375.000 euro |

ALLEGATO C

Sistema di teleriscaldamento di PERO+MAZZO+FIERA - 1° STRALCIO  
VERIFICA ECONOMICA (Importi in k€ - IVA esclusa)

DCF - CON CONTRIBUTO REGIONALE

| VOCI DEL BILANCIO                                     | TOTALE | ANNO 1<br>2009 | 2<br>2010 | 3<br>2011 | 4<br>2012 | 5<br>2013 | 6<br>2014 | 7<br>2015 | 8<br>2016 | 9<br>2017 | 10<br>2018 | 11<br>2019 | 12<br>2020 | 13<br>2021 | 14<br>2022 | 15<br>2023 | 16<br>2024 | 17<br>2025 | 18<br>2026 | 19<br>2027 | 20<br>2028 |
|-------------------------------------------------------|--------|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| INVESTIMENTI                                          | 16.236 | 9.121          | 3.200     | 1.715     | 800       | 1.400     |           |           |           |           |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Acquisto feeder da Aem                                | 3.794  | 3.794          |           |           |           |           |           |           |           |           |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Acquisto SCT Fiera MI da Aem                          | 579    | 579            |           |           |           |           |           |           |           |           |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Realizzazione feeder Pero-Mazzo                       | 2.420  | 1.000          | 1.000     | 420       |           |           |           |           |           |           |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Realizzazione rete e SCT Mazzo                        | 1.443  | 648            | 300       | 295       | 200       |           |           |           |           |           |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Realizzazione reti e SCT Pero-AB - Copemico - HFiera2 | 6.000  | 3.100          | 1.900     | 1.000     | 800       | 1.400     |           |           |           |           |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Contributo pubblico                                   | 3.000  | 1.500          | 1.000     | 500       |           |           |           |           |           |           |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| INVESTIMENTO DA FINANZIARE                            | 13.236 | 7.621          | 2.200     | 1.215     | 800       | 1.400     |           |           |           |           |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| COSTI OPERATIVI                                       |        | 3.464          | 3.639     | 3.857     | 4.066     | 4.394     | 4.781     | 4.788     | 4.797     | 4.809     | 4.817      | 4.878      | 4.880      | 4.894      | 4.899      | 4.763      | 4.767      | 4.791      | 4.801      | 4.801      | 4.800      |
| Acquisto calore da INC-RSU                            |        | 1.412          | 1.668     | 1.808     | 1.949     | 2.137     | 2.352     | 2.352     | 2.352     | 2.352     | 2.352      | 2.362      | 2.352      | 2.352      | 2.352      | 2.352      | 2.352      | 2.352      | 2.352      | 2.352      | 2.352      |
| Quota fissa ad AEM per impianti C/O AMSA              |        | 215            | 215       | 215       | 215       | 215       | 215       | 215       | 215       | 215       | 215        | 215        | 215        | 215        | 215        | 215        | 215        | 215        | 215        | 215        | 215        |
| Acquisto gas ESSENTE ACCISA                           |        | 327            | 299       | 303       | 300       | 301       | 301       | 301       | 301       | 301       | 301        | 301        | 301        | 301        | 301        | 301        | 301        | 301        | 301        | 301        | 301        |
| Acquisto gas CON ACCISA                               |        | 502            | 352       | 106       | 80        | 81        | 82        | 82        | 82        | 82        | 82         | 82         | 82         | 82         | 82         | 82         | 82         | 82         | 82         | 82         | 82         |
| Acquisto energia elettrica per pompaggi Molinello     |        | 13             | 13        | 13        | 13        | 13        | 13        | 13        | 13        | 13        | 13         | 13         | 13         | 13         | 13         | 13         | 13         | 13         | 13         | 13         | 13         |
| Acquisto energia elettrica per pompaggi INC           |        | 142            | 167       | 181       | 195       | 214       | 236       | 236       | 236       | 236       | 236        | 236        | 236        | 236        | 236        | 236        | 236        | 236        | 236        | 236        | 236        |
| Manutenzione centrali, reti e SCT                     |        | 282            | 325       | 351       | 377       | 405       | 405       | 405       | 405       | 405       | 405        | 405        | 405        | 405        | 405        | 405        | 405        | 405        | 405        | 405        | 405        |
| Personale tecnico                                     |        | 40             | 40        | 80        | 80        | 80        | 80        | 80        | 80        | 80        | 80         | 80         | 80         | 80         | 80         | 80         | 80         | 80         | 80         | 80         | 80         |
| Personale amministrativo                              |        | 60             | 60        | 60        | 60        | 60        | 60        | 60        | 60        | 60        | 60         | 60         | 60         | 60         | 60         | 60         | 60         | 60         | 60         | 60         | 60         |
| Affitto NED + affitto TLR PERO                        |        | 80             | 80        | 80        | 80        | 80        | 80        | 80        | 80        | 80        | 80         | 120        | 120        | 120        | 120        | 120        | 120        | 120        | 120        | 120        | 120        |
| Affitto impianti Molinello (c)                        |        | 215            | 215       | 215       | 215       | 215       | 215       | 215       | 215       | 215       | 215        | 215        | 215        | 215        | 215        | 215        | 215        | 215        | 215        | 215        | 215        |
| Sommatoria corr. vendita calore ai Comuni (a)         |        |                |           | 83        | 160       | 207       | 311       | 322       | 332       | 348       | 367        | 373        | 381        | 388        | 461        | 468        | 502        | 513        | 517        | 520        | 520        |
| Corrispettivo vendita calore a Rho (b)                |        |                |           | 68        | 64        | 64        | 64        | 64        | 64        | 64        | 64         | 64         | 64         | 64         | 64         | 64         | 64         | 64         | 64         | 64         | 64         |
| Corrispettivo vendita calore a Pero (b)               |        |                |           | 51        | 59        | 78        | 99        | 99        | 99        | 99        | 99         | 99         | 99         | 99         | 99         | 99         | 99         | 99         | 99         | 99         | 99         |
| Corrispettivo vendita calore a Fiera (b)              |        |                |           | 40        | 40        | 40        | 40        | 40        | 40        | 40        | 40         | 40         | 40         | 40         | 40         | 40         | 40         | 40         | 40         | 40         | 40         |
| Royalties Comaredo                                    |        | 885            | 3         | 3         | 11        | 20        | 28        | 41        | 43        | 44        | 45         | 45         | 45         | 51         | 52         | 81         | 82         | 87         | 88         | 89         | 89         |
| Costi generali                                        |        | 198            | 199       | 195       | 198       | 207       | 218       | 212       | 208       | 204       | 200        | 189        | 186        | 191        | 187        | 173        | 170        | 166        | 162        | 158        | 154        |
| RICAVI OPERATIVI                                      |        | 3.995          | 4.675     | 4.972     | 5.396     | 5.972     | 6.471     | 6.471     | 6.471     | 6.471     | 6.471      | 6.471      | 6.471      | 6.471      | 6.471      | 6.471      | 6.471      | 6.471      | 6.471      | 6.471      | 6.471      |
| Vendita energia termica a utenza RHO                  |        | 1.491          | 1.789     | 1.991     | 2.044     | 2.044     | 2.044     | 2.044     | 2.044     | 2.044     | 2.044      | 2.044      | 2.044      | 2.044      | 2.044      | 2.044      | 2.044      | 2.044      | 2.044      | 2.044      | 2.044      |
| Vendita energia termica a utenza PERO                 |        | 688            | 1.133     | 1.470     | 1.719     | 2.263     | 2.598     | 2.888     | 2.888     | 2.888     | 2.888      | 2.888      | 2.888      | 2.888      | 2.888      | 2.888      | 2.888      | 2.888      | 2.888      | 2.888      | 2.888      |
| Vendita energia termica a FIERA                       |        | 1.308          | 1.309     | 1.309     | 1.309     | 1.309     | 1.309     | 1.309     | 1.309     | 1.309     | 1.309      | 1.309      | 1.309      | 1.309      | 1.309      | 1.309      | 1.309      | 1.309      | 1.309      | 1.309      | 1.309      |
| Contributi di allacciamento da utenti                 |        | 279            | 215       | 101       | 94        | 126       |           |           |           |           |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Vendita energia elettrica cogenerata                  |        | 228            | 229       | 232       | 230       | 230       | 230       | 230       | 230       | 230       | 230        | 230        | 230        | 230        | 230        | 230        | 230        | 230        | 230        | 230        | 230        |
| Altri ricavi di esercizio                             |        |                |           |           |           |           |           |           |           |           |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| MARGINE OPERATIVO LORDO                               |        | 531            | 1.036     | 1.114     | 1.330     | 1.578     | 1.691     | 1.693     | 1.674     | 1.663     | 1.654      | 1.593      | 1.582      | 1.577      | 1.573      | 1.719      | 1.714      | 1.680      | 1.671      | 1.671      | 1.672      |
| FLUSSO DI CASSA NETTO                                 |        | 7.090          | 1.164     | 101       | 530       | 178       | 1.691     | 1.693     | 1.674     | 1.663     | 1.654      | 1.593      | 1.582      | 1.577      | 1.573      | 1.719      | 1.714      | 1.680      | 1.671      | 1.671      | 1.672      |
| FLUSSO DI CASSA ATTUALIZZATO                          |        | 7.090          | 1.109     | 91        | 458       | 147       | 1.325     | 1.258     | 1.190     | 1.125     | 1.068      | 978        | 925        | 878        | 834        | 885        | 825        | 770        | 729        | 684        | 662        |
| FLUSSO DI CASSA ATTUALIZZATO CUMULATO                 |        | 7.090          | 8.199     | 8.290     | 7.832     | 7.686     | 6.381     | 5.105     | 3.915     | 2.790     | 1.724      | 746        | 179        | 1.057      | 1.981      | 2.759      | 3.584      | 4.354      | 5.083      | 5.777      | 6.438      |

|                                                  |         |                             |
|--------------------------------------------------|---------|-----------------------------|
| VALORE ATTUALE NETTO                             | 0,438   | k€                          |
| INDICE DI PROFITTO = (VAN+M)                     |         |                             |
| TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' (pre-imposte)      | 11,2%   |                             |
| IPOTESI ASSUNTE:                                 |         |                             |
| Quota investimenti per SCT-AEM presso AMSA       | 100%    | 215 k€/a (per 14 anni)      |
| Tariffe calore da INC-RSU                        | 27,4200 | €/MWh                       |
| Costo unitario gas (ecolisa esclusa)             | 34,00   | €/Sm3                       |
| Imposta erariale su gas                          | 1,24    | €/Sm3                       |
| Costo unitario totale gas (ecolisa inclusa)      | 35,24   | €/Sm3                       |
| Costi di manutenzione impianti                   | 2,00%   | Del valore a nuovo impianti |
| Costo addetti personale tecnico                  | 40      | k€/anno*addetto             |
| Costo addetti personale amministrativo           | 60      | k€/anno*addetto             |
| Oneri di concessione al Comune (a)               | 9,22%   | Del calore venduto          |
| Oneri di concessione al Comune (b)               | 3,00    | €/MWh                       |
| Tariffa media calore ad utenza CIVILE            | 99,00   | €/MWh                       |
| Tariffa media calore ad utenza PUBBLICA          | 91,14   | €/MWh                       |
| Tariffa media calore ad utenza INDUSTRIALE       | 71,00   | €/MWh                       |
| Tariffa calore media a Fiera                     | 49,00   | €/MWh                       |
| Tariffa concessione energia elettrica cogenerata | 65,00   | €/MWh                       |
| Canone affitto ramo d'azienda NED                | 0,00    | €/MWh 40 k€/a               |
| Canone affitto ramo d'azienda TLR Pero           | 0,00    | €/MWh 40 k€/a               |
| Canone affitto impianti esistenti Molinello      | 5,00%   | valore ind. 4.300 k€        |
| TASSO DI ATTUALIZZAZIONE                         | 6,00%   |                             |
| CONTRIBUTO ALLACCIAMENTI                         | 15%     |                             |
| Consumi EE pompaggi                              | 0,025   | kWh/kWh                     |
| Costo energia elettrica in MT                    | 110,00  | €/MWh                       |
| FINANZIAMENTO DELL'INIZIATIVA                    |         |                             |
| Tasso del finanziamento                          | 6,10%   |                             |
| Durata del finanziamento                         | 16      | anni                        |

VERIFICA EQUILIBRIO FINANZIARIO (importi in k€ - IVA esclusa)

CON CONTRIBUTO REGIONALE

| VOCI DEL BILANCIO                                  | TOTALE | ANNO 1<br>2009 | 2<br>2010 | 3<br>2011 | 4<br>2012 | 5<br>2013 | 6<br>2014 | 7<br>2015 | 8<br>2016 | 9<br>2017 | 10<br>2018 | 11<br>2019 | 12<br>2020 | 13<br>2021 | 14<br>2022 | 15<br>2023 | 16<br>2024 | 17<br>2025 | 18<br>2026 | 19<br>2027 | 20<br>2028 |
|----------------------------------------------------|--------|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| RATIZZAZIONE DEGLI INVESTIMENTI                    |        | 759            | 978       | 1.100     | 1.179     | 1.319     | 1.319     | 1.319     | 1.319     | 1.319     | 1.319      | 1.319      | 1.319      | 1.319      | 1.319      | 1.319      | 1.319      | 559        | 340        | 219        | 139        |
| Rata annua da restituire per ciascun finanziamento |        | 759            | 219       | 121       | 80        | 199       |           |           |           |           |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Restituzione finanziamento 1° anno                 |        | 759            | 759       | 769       | 759       | 759       | 759       | 759       | 759       | 759       | 759        | 759        | 759        | 759        | 759        | 759        | 759        |            |            |            |            |
| Restituzione finanziamento 2° anno                 |        |                | 219       | 219       | 219       | 219       | 219       | 219       | 219       | 219       | 219        | 219        | 219        | 219        | 219        | 219        | 219        |            |            |            |            |
| Restituzione finanziamento 3° anno                 |        |                |           | 121       | 121       | 121       | 121       | 121       | 121       | 121       | 121        | 121        | 121        | 121        | 121        | 121        | 121        |            |            |            |            |
| Restituzione finanziamento 4° anno                 |        |                |           |           | 80        | 80        | 80        | 80        | 80        | 80        | 80         | 80         | 80         | 80         | 80         | 80         | 80         |            |            |            |            |
| Restituzione finanziamento 5° anno                 |        |                |           |           |           | 199       | 139       | 139       | 139       | 139       | 139        | 139        | 139        | 139        | 139        | 139        | 139        | 139        | 139        | 139        | 139        |
| COSTI OPERATIVI                                    |        | 3.464          | 3.639     | 3.857     | 4.066     | 4.394     | 4.781     | 4.788     | 4.797     | 4.809     | 4.817      | 4.878      | 4.880      | 4.894      | 4.899      | 4.763      | 4.767      | 4.791      | 4.801      | 4.801      | 4.800      |
| RICAVI OPERATIVI                                   |        | 3.995          | 4.675     | 4.972     | 5.396     | 5.972     | 6.471     | 6.471     | 6.471     | 6.471     | 6.471      | 6.471      | 6.471      | 6.471      | 6.471      | 6.471      | 6.471      | 6.471      | 6.471      | 6.471      | 6.471      |
| MARGINE OPERATIVO LORDO                            |        | 531            | 1.036     | 1.114     | 1.330     | 1.578     | 1.691     | 1.693     | 1.674     | 1.663     | 1.654      | 1.593      | 1.582      | 1.577      | 1.573      | 1.719      | 1.714      | 1.680      | 1.671      | 1.671      | 1.672      |
| FLUSSO DI CASSA NETTO                              |        | 229            | 58        | 15        | 151       | 259       | 372       | 364       | 368       | 344       | 336        | 275        | 263        | 259        | 254        | 400        | 395        | 1.121      | 1.331      | 1.451      | 1.532      |
| FABBISOGNO DI CAPITALE PROPRIO                     |        | 229            |           |           |           |           |           |           |           |           |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |

Allegato parte integrante  
deliberazione di C.C.

n. 5 del 12.02.2009

IL SEGRETARIO  
dr. Adriano Massina

VERIFICA EQUILIBRIO FINANZIARIO (importi in k€ - IVA esclusa)

CON CONTRIBUTO REGIONALE

| CON CONTRIBUTO REGIONALE                           |        |  |                   |           |           |           |           |           |           |           |           |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
|----------------------------------------------------|--------|--|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| VOCI DEL BILANCIO                                  | TOTALE |  | ANNO<br>1<br>2009 | 2<br>2010 | 3<br>2011 | 4<br>2012 | 5<br>2013 | 6<br>2014 | 7<br>2015 | 8<br>2016 | 9<br>2017 | 10<br>2018 | 11<br>2019 | 12<br>2020 | 13<br>2021 | 14<br>2022 | 15<br>2023 | 16<br>2024 | 17<br>2025 | 18<br>2026 | 19<br>2027 | 20<br>2028 |
| RATEIZZAZIONE DEGLI INVESTIMENTI                   |        |  | - 759             | - 978     | - 1.100   | - 1.178   | - 1.319   | - 1.319   | - 1.319   | - 1.319   | - 1.319   | - 1.319    | - 1.319    | - 1.319    | - 1.319    | - 1.319    | - 1.319    | - 1.319    | - 558      | - 340      | - 219      | - 139      |
| Rata annua da restituire per ciascun finanziamento |        |  | - 759             | - 219     | - 121     | - 80      | - 139     |           |           |           |           |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Restituzione finanziamento 1° anno                 |        |  | - 759             | - 759     | - 759     | - 759     | - 759     | - 759     | - 759     | - 759     | - 759     | - 759      | - 759      | - 759      | - 759      | - 759      | - 759      | - 759      |            |            |            |            |
| Restituzione finanziamento 2° anno                 |        |  |                   | - 219     | - 219     | - 219     | - 219     | - 219     | - 219     | - 219     | - 219     | - 219      | - 219      | - 219      | - 219      | - 219      | - 219      | - 219      | - 219      |            |            |            |
| Restituzione finanziamento 3° anno                 |        |  |                   |           | - 121     | - 121     | - 121     | - 121     | - 121     | - 121     | - 121     | - 121      | - 121      | - 121      | - 121      | - 121      | - 121      | - 121      | - 121      | - 121      |            |            |
| Restituzione finanziamento 4° anno                 |        |  |                   |           |           | - 80      | - 80      | - 80      | - 80      | - 80      | - 80      | - 80       | - 80       | - 80       | - 80       | - 80       | - 80       | - 80       | - 80       | - 80       | - 80       |            |
| Restituzione finanziamento 5° anno                 |        |  |                   |           |           |           | - 139     | - 139     | - 139     | - 139     | - 139     | - 139      | - 139      | - 139      | - 139      | - 139      | - 139      | - 139      | - 139      | - 139      | - 139      | - 139      |
| COSTI OPERATIVI                                    |        |  | - 3.464           | - 3.639   | - 3.857   | - 4.066   | - 4.394   | - 4.781   | - 4.788   | - 4.797   | - 4.809   | - 4.817    | - 4.878    | - 4.890    | - 4.894    | - 4.899    | - 4.753    | - 4.757    | - 4.791    | - 4.801    | - 4.801    | - 4.800    |
| RICAVI OPERATIVI                                   |        |  | 3.995             | 4.675     | 4.972     | 5.396     | 6.972     | 6.471     | 6.471     | 6.471     | 6.471     | 6.471      | 6.471      | 6.471      | 6.471      | 6.471      | 6.471      | 6.471      | 6.471      | 6.471      | 6.471      | 6.471      |
| MARGINE OPERATIVO LORDO                            |        |  | 531               | 1.036     | 1.114     | 1.330     | 1.578     | 1.691     | 1.683     | 1.674     | 1.663     | 1.654      | 1.693      | 1.582      | 1.577      | 1.573      | 1.719      | 1.714      | 1.680      | 1.671      | 1.671      | 1.672      |
| FLUSSO DI CASSA NETTO                              |        |  | 229               | 58        | 15        | 151       | 259       | 372       | 364       | 358       | 344       | 336        | 275        | 258        | 254        | 254        | 400        | 395        | 1.121      | 1.331      | 1.451      | 1.532      |
| FABBISOGNO DI CAPITALE PROPRIO                     |        |  | 229               | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          |

|                                                       |          | 2008   | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   | 2026   | 2027   | 2028   |
|-------------------------------------------------------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Energia termica da CT-Molinello                       | MWh      | 15.509 | 4.789  | 4.802  | 4.816  | 4.822  | 4.833  | 4.868  | 4.868  | 4.868  | 4.868  | 4.868  | 4.868  | 4.868  | 4.868  | 4.868  | 4.868  | 4.868  | 4.868  | 4.868  | 4.868  | 4.868  |
| Acquisto calore da INC (MWh)                          | MWh      | 34.116 | 51.490 | 60.815 | 69.865 | 71.067 | 77.821 | 85.768 | 85.768 | 85.768 | 85.768 | 85.768 | 85.768 | 85.768 | 85.768 | 85.768 | 85.768 | 85.768 | 85.768 | 85.768 | 85.768 | 85.768 |
| Gas ESSENTE ACCISA (1000 Sm3)                         | 1000 Sm3 | 963    | 963    | 963    | 963    | 963    | 963    | 963    | 963    | 963    | 963    | 963    | 963    | 963    | 963    | 963    | 963    | 963    | 963    | 963    | 963    | 963    |
| Gas CON ACCISA (1000 Sm3)                             |          | 1.425  | 1.425  | 1.000  | 300    | 143    | 143    | 147    | 147    | 147    | 147    | 147    | 147    | 147    | 147    | 147    | 147    | 147    | 147    | 147    | 147    | 147    |
| Energia termica erogata ad utenza RHO                 |          | 14.083 | 15.595 | 16.631 | 19.363 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 |
| Energia termica erogata ad utenza PERO                |          | 4.852  | 7.887  | 12.988 | 16.854 | 19.713 | 25.953 | 33.118 | 33.118 | 33.118 | 33.118 | 33.118 | 33.118 | 33.118 | 33.118 | 33.118 | 33.118 | 33.118 | 33.118 | 33.118 | 33.118 | 33.118 |
| Energia termica erogata ad utenza FIERA               |          | 26.714 | 26.714 | 26.714 | 26.714 | 26.714 | 26.714 | 26.714 | 26.714 | 26.714 | 26.714 | 26.714 | 26.714 | 26.714 | 26.714 | 26.714 | 26.714 | 26.714 | 26.714 | 26.714 | 26.714 | 26.714 |
| Consumo di energia elettrica pompaggi Molinello (MWh) |          | 386    | 120    | 120    | 120    | 121    | 121    | 122    | 122    | 122    | 122    | 122    | 122    | 122    | 122    | 122    | 122    | 122    | 122    | 122    | 122    | 122    |
| Consumo di energia elettrica pompaggi INC (MWh)       |          | 653    | 1.267  | 1.520  | 1.647  | 1.777  | 1.948  | 2.144  | 2.144  | 2.144  | 2.144  | 2.144  | 2.144  | 2.144  | 2.144  | 2.144  | 2.144  | 2.144  | 2.144  | 2.144  | 2.144  | 2.144  |
| Personale tecnico (N.)                                |          | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      |
| Personale amministrativo (N.)                         |          | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      |

|                                       |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|---------------------------------------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| COSTI GENERALI                        |       | 6,00%  | 5,90%  | 5,80%  | 5,70%  | 5,60%  | 5,50%  | 5,40%  | 5,30%  | 5,20%  | 5,10%  | 5,00%  | 4,90%  | 4,80%  | 4,70%  | 4,60%  | 4,50%  | 4,40%  | 4,30%  | 4,20%  | 4,10%  | 4,00%  |
| Energia elettrica alla rete           | MWh   | 3.653  | 3.508  | 3.523  | 3.584  | 3.532  | 3.538  | 3.541  | 3.541  | 3.541  | 3.541  | 3.541  | 3.541  | 3.541  | 3.541  | 3.541  | 3.541  | 3.541  | 3.541  | 3.541  | 3.541  | 3.541  |
| Investimenti per allacciamenti RHO    | 636   |        | 0      | 295    | 73     | 268    | 0      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Investimenti per allacciamenti PERO   | 4.800 |        | 1680   | 1140   | 600    | 380    | 840    |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Investimenti per allacciamenti TOTALI | 5.436 |        | 1860   | 1435   | 673    | 628    | 840    |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| GAS TOTALE                            |       | 2.388  | 2.388  | 1.681  | 1.191  | 1.028  | 1.028  | 1.033  | 1.033  | 1.033  | 1.033  | 1.033  | 1.033  | 1.033  | 1.033  | 1.033  | 1.033  | 1.033  | 1.033  | 1.033  | 1.033  | 1.033  |
| ET IN RETE                            |       | 49.628 | 56.279 | 65.617 | 70.682 | 75.890 | 82.754 | 90.838 | 90.838 | 90.838 | 90.838 | 90.838 | 90.838 | 90.838 | 90.838 | 90.838 | 90.838 | 90.838 | 90.838 | 90.838 | 90.838 | 90.838 |
| ET TOTALE ALLE UTENZE                 |       | 45.849 | 50.197 | 58.333 | 62.831 | 67.866 | 73.905 | 81.071 | 81.071 | 81.071 | 81.071 | 81.071 | 81.071 | 81.071 | 81.071 | 81.071 | 81.071 | 81.071 | 81.071 | 81.071 | 81.071 | 81.071 |

|                        |  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|------------------------|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| CALCOLO TARIFFE CALORE |  | 2008   | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   | 2026   | 2027   | 2028   |
| TOTALE UTENZA RHO      |  | 14.083 | 15.595 | 16.631 | 19.363 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 |
| TOTALE Molinello       |  | 4.514  | 4.514  | 4.514  | 4.514  | 4.514  | 4.514  | 4.514  | 4.514  | 4.514  | 4.514  | 4.514  | 4.514  | 4.514  | 4.514  | 4.514  | 4.514  | 4.514  | 4.514  | 4.514  | 4.514  | 4.514  |
| TOTALE MAZZO           |  | 9.569  | 11.081 | 14.117 | 14.849 | 16.724 | 16.724 | 16.724 | 16.724 | 16.724 | 16.724 | 16.724 | 16.724 | 16.724 | 16.724 | 16.724 | 16.724 | 16.724 | 16.724 | 16.724 | 16.724 | 16.724 |

|                           |     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|---------------------------|-----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| TOTALE UTENZA RHO         |     | 14.083 | 15.595 | 16.631 | 19.363 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 | 21.238 |
| TOTALE UTENZE CIVILI      | MWh | 8.884  | 10.196 | 13.232 | 13.884 | 15.839 | 15.839 | 15.839 | 15.839 | 15.839 | 15.839 | 15.839 | 15.839 | 15.839 | 15.839 | 15.839 | 15.839 | 15.839 | 15.839 | 15.839 | 15.839 | 15.839 |
| TOTALE UTENZE PUBBLICHE   | MWh | 5.399  | 5.399  | 5.399  | 5.399  | 5.399  | 5.399  | 5.399  | 5.399  | 5.399  | 5.399  | 5.399  | 5.399  | 5.399  | 5.399  | 5.399  | 5.399  | 5.399  | 5.399  | 5.399  | 5.399  | 5.399  |
| TOTALE UTENZE INDUSTRIALI | MWh |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |

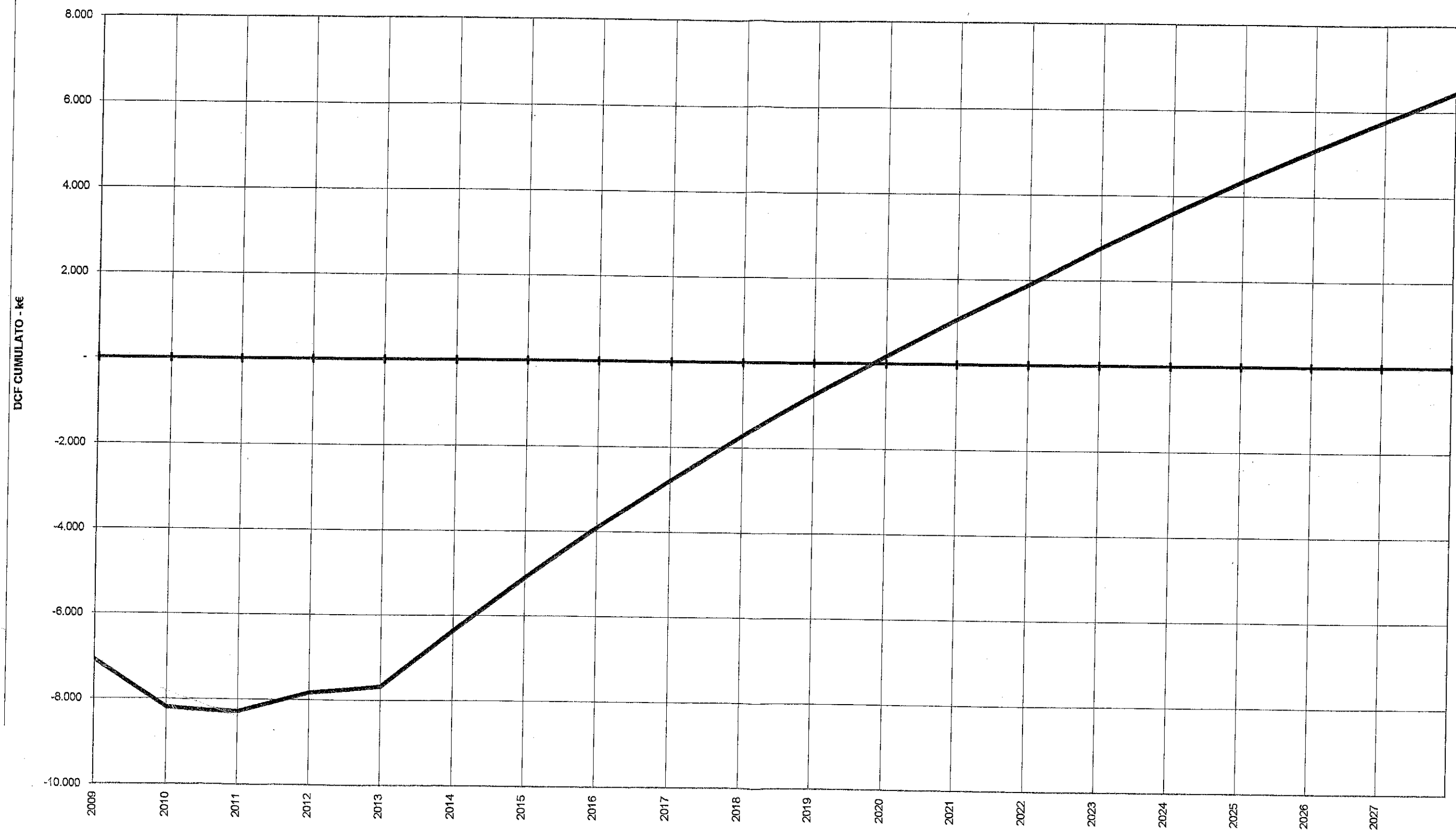
|                           |     |       |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|---------------------------|-----|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| TOTALE UTENZA PERO        |     | 4.852 | 7.887 | 12.988 | 16.854 | 19.713 | 25.953 | 33.118 | 33.118 | 33.118 | 33.118 | 33.118 | 33.118 | 33.118 | 33.118 | 33.118 | 33.118 | 33.118 | 33.118 | 33.118 | 33.118 | 33.118 |
| TOTALE UTENZE CIVILI      | 80% | 2.911 | 4.732 | 7.793  | 10.112 | 11.826 | 15.572 | 19.871 | 19.871 | 19.871 | 19.871 | 19.871 | 19.871 | 19.871 | 19.871 | 19.871 | 19.871 | 19.871 | 19.871 | 19.871 | 19.871 | 19.871 |
| TOTALE UTENZE PUBBLICHE   |     |       |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| TOTALE UTENZE INDUSTRIALI | 40% | 1.941 | 3.155 | 5.195  | 6.741  | 7.885  | 10.381 | 13.247 | 13.247 | 13.247 | 13.247 | 13.247 | 13.247 | 13.247 | 13.247 | 13.247 | 13.247 | 13.247 | 13.247 | 13.247 | 13.247 | 13.247 |

|                                        |     |        |        |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|----------------------------------------|-----|--------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| TOTALE UTENZA FIERA                    | MWh | 26.714 | 26.714 | 26.714  | 26.714 | 26.714 | 26.714 | 26.714 | 26.714 | 26.714 | 26.714 | 26.714 | 26.714 | 26.714 | 26.714 | 26.714 | 26.714 | 26.714 | 26.714 | 26.714 | 26.714 | 26.714 |
| (ante imposte - canone a)/ET ad utenza | k€  | -      | 0,006  | - 0,000 | 0,004  | 0,007  | 0,009  | 0,012  | 0,012  | 0,012  | 0,013  | 0,013  | 0,013  | 0,014  | 0,014  | 0,015  | 0,017  | 0,016  | 0,019  | 0,019  | 0,019  | 0,019  |
| Totale                                 |     |        |        |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |

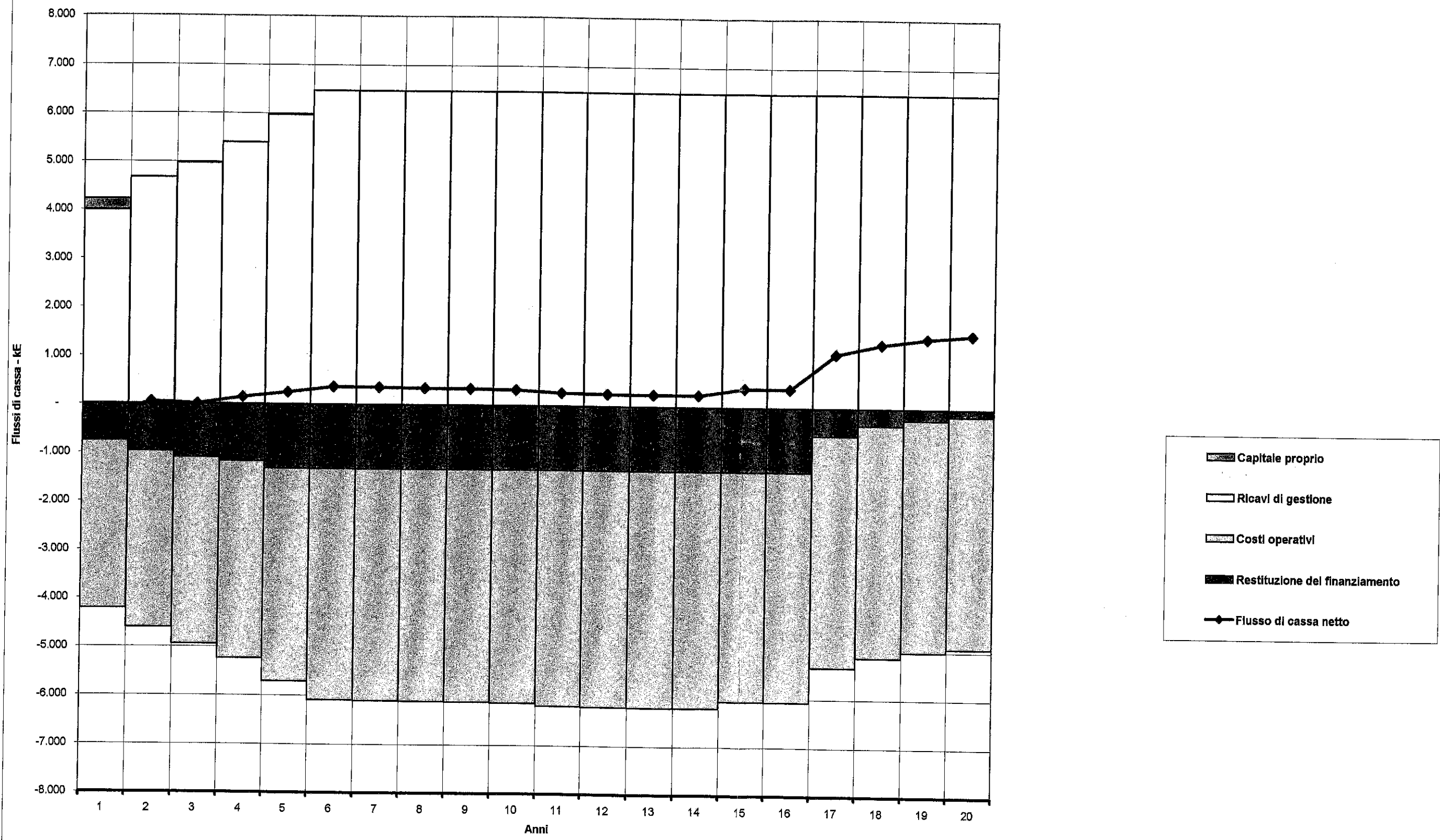
|                                                     |  |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-----------------------------------------------------|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Contributi di allacciamento da utenti capitalizzati |  | 815   | 14    | 25    | 31    | 38    | 44    | 44    | 44    | 44    | 44    | 44    | 44    | 44    | 44    | 44    | 44    | 44    | 44    | 44    | 44    | 44    |
| RICAVI CON CONTRIBUTI CAPITALIZZATI                 |  | 3.730 | 4.485 | 4.902 | 5.338 | 5.891 | 6.516 | 6.516 | 6.516 | 6.516 | 6.516 | 6.516 | 6.516 | 6.516 | 6.516 | 6.516 | 6.516 | 6.516 | 6.516 | 6.516 | 6.516 | 6.516 |

|                                  |    |       |     |     |     |     |       |     |       |     |       |     |       |     |       |     |       |     |       |     |       |
|----------------------------------|----|-------|-----|-----|-----|-----|-------|-----|-------|-----|-------|-----|-------|-----|-------|-----|-------|-----|-------|-----|-------|
| Ammortamento investimenti 1°anno | 33 | 4.619 | 231 | 231 | 231 | 231 | 231   | 231 | 231   | 231 | 231   | 231 | 231   | 231 | 231   | 231 | 231   | 231 | 231   | 231 | 231   |
| Ammortamento investimenti 2°anno | 33 | 1.287 |     | 67  | 67  | 67  | 67    | 67  | 67    | 67  | 67    | 67  | 67    | 67  | 67    | 67  | 67    | 67  | 67    | 67  | 67    |
| Ammortamento investimenti 3°anno | 33 | 863   |     |     | 37  | 37  | 37    | 37  | 37    | 37  | 37    | 37  | 37    | 37  | 37    | 37  | 37    | 37  | 37    | 37  | 37    |
| Ammortamento investimenti 4°anno | 33 | 412   |     |     |     | 24  | 24    | 24  | 24    | 24  | 24    | 24  | 24    | 24  | 24    | 24  | 24    | 24  | 24    | 24  | 24    |
| Ammortamento investimenti 5°anno | 33 | 879   |     |     |     |     | 42    | 42  | 42    | 42  | 42    | 42  | 42    | 42  | 42    | 42  | 42    | 42  | 42    | 42  | 42    |
| TOTALE AMMORTAMENTI              |    | 7.639 | 231 | 298 | 334 | 359 | 401   | 401 | 401   | 401 | 401   | 401 | 401   | 401 | 401   | 401 | 401   | 401 | 401   | 401 | 401   |
| INVESTIMENTI QUOTA CAPITALE      |    | -     | 296 | -   | 401 | -   | 484   | -   | 542   | -   | 646   | -   | 686   | -   | 725   | -   | 765   | -   | 816   | -   | 857   |
| INVESTIMENTI QUOTA INTERESSI     |    | -     | 483 | -   | 577 | -   | 616   | -   | 637   | -   | 673   | -   | 693   | -   | 725   | -   | 754   | -   | 785   | -   | 816   |
| TOTALE RATA MUTUO                |    | -     | 759 | -   | 978 | -   | 1.100 | -   | 1.179 | -   | 1.319 | -   | 1.379 | -   | 1.450 | -   | 1.524 | -   | 1.599 | -   | 1.673 |

Andamento del flusso di cassa netto attualizzato cumulato



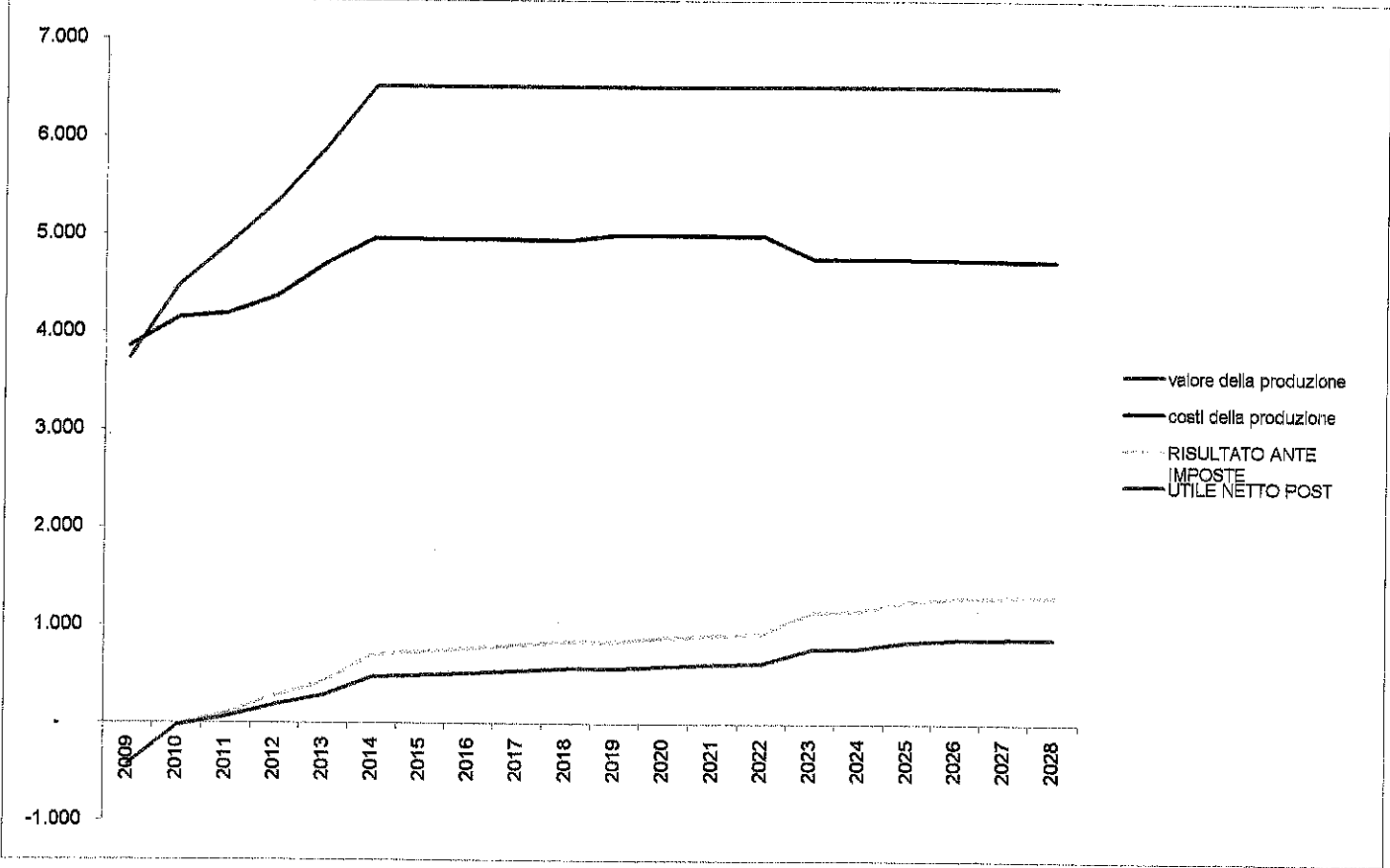
Andamento dei flussi di cassa



CONTO ECONOMICO (importi in k€ - IVA esclusa)

CON CONTRIBUTO REGIONALE

| VOCI DEL BILANCIO                                                | TOTALE |  | ANNO    |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|------------------------------------------------------------------|--------|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                                                  |        |  | 1       | 2       | 3       | 4       | 5       | 6       | 7       | 8       | 9       | 10      | 11      | 12      | 13      | 14      | 15      | 16      | 17      | 18      | 19      | 20      |
|                                                                  |        |  | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    | 2024    | 2025    | 2026    | 2027    | 2028    |
| VALORE DELLA PRODUZIONE (allacci capitalizzati)                  |        |  | 3.730   | 4.485   | 4.902   | 5.338   | 5.891   | 6.516   | 6.516   | 6.516   | 6.516   | 6.516   | 6.516   | 6.516   | 6.516   | 6.516   | 6.516   | 6.516   | 6.516   | 6.516   | 6.516   | 6.516   |
| COSTI DELLA PRODUZIONE (inclusi ammortamenti esclusi a,b, royal) |        |  | - 3.692 | - 3.933 | - 3.949 | - 4.091 | - 4.379 | - 4.626 | - 4.622 | - 4.618 | - 4.614 | - 4.610 | - 4.669 | - 4.665 | - 4.661 | - 4.657 | - 4.428 | - 4.424 | - 4.420 | - 4.417 | - 4.413 | - 4.409 |
| RISULTATO DELLA PRODUZIONE                                       |        |  | 38      | 551     | 953     | 1.247   | 1.512   | 1.890   | 1.894   | 1.898   | 1.902   | 1.906   | 1.847   | 1.851   | 1.855   | 1.859   | 2.088   | 2.091   | 2.095   | 2.099   | 2.103   | 2.107   |
| ONERI FINANZIARI (quota Interessi del mutuo)                     |        |  | - 463   | - 577   | - 616   | - 637   | - 673   | - 633   | - 593   | - 554   | - 501   | - 462   | - 396   | - 343   | - 316   | - 290   | - 224   | - 198   | - 67    | - 24    | - 13    | - 7     |
| RISULTATO ANTE IMPOSTE (esclusi a,b, royal)                      |        |  | - 426   | - 26    | 337     | 610     | 839     | 1.257   | 1.300   | 1.344   | 1.400   | 1.444   | 1.451   | 1.508   | 1.538   | 1.569   | 1.863   | 1.894   | 2.028   | 2.075   | 2.090   | 2.100   |
| canoni a, b, royalty                                             |        |  | - 3     | - 3     | - 243   | - 333   | - 417   | - 555   | - 568   | - 580   | - 596   | - 608   | - 610   | - 626   | - 634   | - 643   | - 726   | - 734   | - 772   | - 785   | - 789   | - 792   |
| RISULTATO ANTE IMPOSTE                                           |        |  | - 429   | - 29    | 94      | 277     | 423     | 701     | 732     | 764     | 805     | 836     | 841     | 882     | 904     | 926     | 1.138   | 1.159   | 1.256   | 1.290   | 1.301   | 1.308   |
| UTILE NETTO POST IMPOSTE                                         |        |  | - 429   | - 29    | 63      | 185     | 283     | 470     | 491     | 512     | 539     | 560     | 563     | 591     | 606     | 620     | 762     | 777     | 842     | 884     | 871     | 876     |



Allegato parte integrante  
dell' deliberazione di C.C.

n. <sup>5</sup> del 12.02.2008

IL SEGRETARIO GENERALE  
dr. Adriano Barlassina

Allegato E

STATUTO

## TITOLO I

### DENOMINAZIONE - SEDE - DURATA

#### Articolo 1. Costituzione e denominazione.

E' costituita una Società a responsabilità limitata con denominazione sociale "NET S.r.l." Essa opera quale organismo c.d. *in house* delle amministrazioni pubbliche locali socie, ai sensi dell'art. 113, comma 5, lett. c), D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267.

#### Articolo 2. Sede

La Società ha sede legale nel Comune di Rho.

L'indirizzo della sede sociale può essere trasferito nell'ambito del Comune in cui la Società ha sede. Possono essere istituite sedi, agenzie, rappresentanze, succursali e filiali in altri luoghi.

Il domicilio dei soci, per i rapporti con la Società, si intende eletto presso l'indirizzo risultante dal libro dei soci.

#### Articolo 3. Durata

La durata della Società è fissata fino al 31 (trentuno) dicembre 2050 (duemilacinquanta) e potrà essere prorogata per decisione dell'assemblea dei soci.

## TITOLO II

### OGGETTO

#### Articolo 4. Oggetto

La Società ha per oggetto l'esercizio in via diretta, anche a mezzo di affitto

d'azienda, delle seguenti attività:

- a.- la realizzazione e la gestione di reti di teleriscaldamento;
- b.- la conduzione di centrali di cogenerazione;
- c.- la vendita dell'energia prodotta o acquistata.
- d.- i servizi di gestione energetica

La Società, ai sensi dell'art. 113, comma 5, lett. c), del D.Lgs. n. 267/2000, realizza la parte più importante della propria attività con gli Enti Pubblici che la controllano.

La Società può inoltre svolgere tutte le attività strumentali e/o funzionali e/o connesse all'oggetto sociale, ivi incluse la costruzione di immobili, la manutenzione ordinaria e straordinaria dei beni e dei locali in cui si svolge l'attività, nonché l'acquisto di macchine, attrezzature ed ogni altro bene strumentale alla realizzazione dell'oggetto sociale.

Al solo fine del raggiungimento dello scopo sociale, la Società può inoltre:

- assumere partecipazioni ed interessenze nei limiti e casi consentiti dall'ordinamento giuridico;
- concedere fidejussioni ed in genere garanzie personali o reali a terzi;
- assumere mutui, anche ipotecari, e compiere qualsiasi operazione bancaria.

La Società potrà assumere partecipazioni sociali a scopo di stabile investimento e non di collocamento, a condizione che la misura e l'oggetto della partecipazione non modifichino sostanzialmente l'oggetto determinato dallo statuto.

La società non partecipa a gare, né in Italia, né all'estero, bandite per l'affidamento di attività pur comprese nell'oggetto sociale.

### **TITOLO III**

#### **CAPITALE SOCIALE - QUOTE - CONFERIMENTI -**

#### **PARTECIPAZIONI**

##### **Articolo 5. Capitale sociale e conferimenti**

Il capitale sociale è fissato in Euro 500.000,00= (cinquecentomila virgola zero zero) ed è diviso in quote di partecipazione determinate in misura proporzionale ai conferimenti.

Il capitale sociale può essere liberato con conferimenti eseguiti in denaro, con apporti in natura di crediti e beni; possono inoltre essere conferiti tutti gli elementi dell'attivo suscettibili di valutazione economica che possono consentire l'acquisizione in Società di ogni elemento utile per il proficuo svolgimento dell'impresa sociale.

Le quote di capitale assegnate ai soci per le prestazioni d'opera o di servizi a favore della Società devono essere garantite da una polizza di assicurazione o da una fideiussione bancaria o dal versamento a titolo di cauzione del corrispondente importo in denaro.

Non possono essere attribuite quote non proporzionali ai conferimenti.

##### **Articolo 6. Quote**

Le quote sono nominative e conferiscono ai loro possessori i diritti sociali in misura proporzionale alla partecipazione da ciascuno posseduta.

Le quote sono trasferibili per atto tra vivi solo nel rispetto delle condizioni di cui al successivo articolo 7.

Nel caso di comproprietà di una partecipazione, i diritti dei comproprietari devono essere esercitati da un rappresentante comune.

## **Articolo 7. Condizioni per l'alienazione delle quote**

Le quote possedute dai soci sono alienabili solo se e nei limiti in cui, per effetto di tale trasferimento, non venga meno, eventualmente anche per il tramite di Società ad integrale capitale pubblico le cui quote non siano, comunque, cedibili a soggetti privati, il requisito della totalità del capitale pubblico di cui al successivo articolo 10.

Il Consiglio di Amministrazione e gli enti pubblici soci vigilano sull'osservanza delle limitazioni di cui al presente articolo e l'iscrizione nel libro dei soci di un trasferimento di quote non è consentito sino a quando il Consiglio di Amministrazione non abbia accertato tale osservanza.

Qualora un socio intenda trasferire a terzi, in tutto o in parte, le proprie quote, dovrà offrirle in prelazione ai soci, dandone notizia per iscritto a mezzo di lettera raccomandata a/r al Consiglio di Amministrazione, specificando il prezzo della cessione ed i dati relativi alla identificazione dell'aspirante acquirente. Nei successivi dieci giorni, il Consiglio di Amministrazione darà comunicazione agli altri soci dell'offerta, indicando i soggetti disposti all'acquisto e le condizioni della vendita. Nei novanta giorni successivi al ricevimento della comunicazione, il socio od i soci che intendono esercitare il diritto di prelazione debbono darne notizia per iscritto, a mezzo di lettera raccomandata a/r, al Consiglio di Amministrazione il quale, nei successivi dieci giorni, provvederà a darne comunicazione, sempre a mezzo di lettera raccomandata a/r, all'offerente e agli altri soci.

Ove la prelazione sia esercitata da più soci, le quote offerte in prelazione verranno ripartite tra loro in proporzione al capitale già posseduto.

### **Articolo 8. Aumento del capitale**

L'aumento del capitale sociale deve essere deliberato dall'assemblea, con il voto favorevole dei soci che rappresentino almeno l'85% (ottantacinque per cento) del capitale sociale.

La decisione di aumentare il capitale sociale non può essere attuata fino a quando non sono stati integralmente eseguiti i conferimenti.

Gli aumenti di capitale sono riservati ai soci in proporzione delle quote possedute. Tale diritto può essere ceduto con i limiti e con le forme di cui al precedente articolo 7.

### **Articolo 9. Riduzione del capitale**

Il capitale sociale può essere ridotto nei casi e secondo le modalità di legge tramite delibera dell'assemblea dei soci da assumere con il voto favorevole dei soci che rappresentino almeno l'85% (ottantacinque per cento) del capitale sociale.

## **TITOLO IV**

### **PARTECIPAZIONE TOTALITARIA PUBBLICA**

#### **Articolo 10. Partecipazione totalitaria pubblica**

In considerazione dell'attività affidata alla Società e della sua rilevanza di pubblico interesse, il capitale sociale della Società dovrà essere in ogni tempo in proprietà totalitaria di Enti Pubblici. In ogni caso, è garantito che nella compagine proprietaria della Società non entri in alcun modo capitale di natura privata. Per partecipazione totalitaria si intende una partecipazione pari al 100% (cento per cento) del capitale sociale.

E' inefficace nei confronti della Società ogni trasferimento di quote idoneo a

far venir meno la totalità del capitale in capo ad Enti Pubblici, ed è fatto divieto di iscrizione nel libro dei soci di ogni trasferimento avvenuto in violazione della presente previsione.

La totalità del capitale pubblico nei termini di cui sopra deve essere assicurata anche in caso di aumento del capitale sociale.

#### **Articolo 11. Direzione politico-amministrativa**

Ai fini di assicurare le condizioni di cui all'art. 113, comma 5, lett. c), del D.Lgs. n. 267/2000, gli Enti Pubblici Soci esercitano la direzione politico-amministrativa della Società. Ciò avviene anche in forza dei contratti di servizio che verranno all'uopo stipulati.

Gli obiettivi e le strategie gestionali della Società vengono, in ogni caso, definiti dagli Enti Pubblici Soci, per mezzo dell'Assemblea.

#### **Articolo 12. Controllo politico-amministrativo**

Ai fini di assicurare le condizioni di cui all'art. 113, comma 5, lett. c), del D.Lgs. n. 267/2000, gli Enti Pubblici Soci esercitano il controllo politico-amministrativo, con il compito di verificare il generale andamento della Società e lo stato di attuazione degli obiettivi, anche sotto il profilo dell'efficacia, efficienza ed economicità della gestione. Il controllo riguarda, in particolare, la gestione dei servizi svolti dalla Società, anche con specifico riferimento alle concrete scelte operative effettuate dal Consiglio di Amministrazione.

A ciascun Comune spettano poteri di controllo sulla qualità dell'amministrazione, sul bilancio e sulle attività rese e poteri ispettivi diretti e concreti, ivi compreso quello di visitare i luoghi di svolgimento dell'attività,

secondo quanto previsto dai contratti di servizio. A tale fine, gli Enti Pubblici Soci vengono relazionati ogni 120 giorni dal Consiglio di Amministrazione in merito ai risultati della attività.

Il Consiglio di Amministrazione è tenuto inoltre a trasmettere tempestivamente agli Enti Pubblici Soci i seguenti documenti: bilanci di previsione, bilanci infrannuali, budget, business plan.

## **TITOLO V**

### **DIRITTI DEI SOCI**

#### **Articolo 13. Diritti sociali**

L'iscrizione a libro soci è condizione per l'assunzione della qualità di socio.

I diritti sociali spettano ai soci in misura proporzionale alla partecipazione da ciascuno posseduta.

#### **Articolo 14. Recesso**

Il diritto di recesso potrà essere esercitato nei casi previsti dalla legge.

Il recesso è esercitato dai soci che non hanno concorso alle deliberazioni che lo determinano, mediante lettera raccomandata con avviso di ricevimento che deve pervenire alla Società entro quindici giorni dall'iscrizione nel Registro delle Imprese della delibera che lo legittima, con l'indicazione delle generalità del socio recedente e della quota di partecipazione.

Se il fatto che legittima il recesso è diverso da una deliberazione, esso è esercitato nel termine di trenta giorni dalla sua conoscenza da parte del socio recedente.

Il recesso avrà effetto nei confronti della Società il trentesimo giorno successivo alla data di ricezione della raccomandata a mezzo della quale è

stata data comunicazione della volontà di esercitarlo, salvo quanto previsto dall'ultimo comma dell'art. 2473 del codice civile.

## **TITOLO VI**

### **ORGANI DELLA SOCIETA'**

#### **Articolo 15. Organi**

Sono organi della Società l'assemblea dei soci, il Consiglio di Amministrazione e il collegio sindacale.

#### **Sezione I**

### **L'ASSEMBLEA DEI SOCI**

#### **Articolo 16. Competenza**

L'assemblea dei soci delibera sulle materie riservate alla propria competenza dalla legge e dal presente statuto, nonché sugli argomenti che il Consiglio di Amministrazione ovvero uno o più soci sottopongono all'approvazione dell'assemblea stessa.

Sono comunque di esclusiva competenza dell'assemblea dei soci:

- a) l'approvazione del bilancio e la distribuzione degli utili;
- b1) la nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione tra i soggetti nominati ai sensi dell'art.21, c.2;
- b2) la nomina e la revoca del Presidente e degli altri componenti il Consiglio di Amministrazione, al realizzarsi di quanto previsto all'art.21, c.3;
- c) la determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione;
- d) la nomina e la revoca dei componenti del collegio sindacale e la determinazione del relativo compenso;
- e) l'eventuale nomina e revoca dei liquidatori;

- f) le modificazioni dello statuto;
- g) la decisione di compiere operazioni che comportino una sostanziale modificazione dell'oggetto sociale;
- h) l'approvazione degli obiettivi, delle strategie, dei piani strategici e / o industriali della società.

A norma dell'art. 2364, comma 1, n. 5 c.c., l'assemblea ordinaria delibera sulle autorizzazioni riguardanti il compimento da parte del Consiglio di Amministrazione dei seguenti atti:

- a) attuazione dei piani strategici e/o industriali ai sensi della precedente lettera h);
- b) atti di straordinaria amministrazione, intendendosi come tali quelli che modificano in misura rilevante la struttura produttiva e finanziaria della Società;
- c) costituzione e scioglimento di società controllate;
- d) modificazioni statutarie delle società controllate;
- e) nomine degli organi sociali nelle società controllate;
- f) eventuale nomina e compenso del direttore generale; assunzione di dirigenti;
- g) operazioni di valore superiore ad €. 1.000.000,00=;
- h) emissione di obbligazioni.

### **Articolo 17. Convocazione**

L'assemblea dei soci é convocata dal Consiglio di Amministrazione anche fuori dalla sede della Società, con lettera raccomandata spedita al domicilio dei soci almeno otto giorni prima di quello fissato per l'adunanza.

Nella convocazione devono essere indicati il luogo, il giorno e l'ora

dell'adunanza, nonché l'elenco delle materie da trattare.

L'assemblea dei soci per l'approvazione del bilancio deve essere convocata almeno una volta all'anno, entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale.

Il Consiglio di Amministrazione deve convocare senza indugio l'assemblea quando ne é fatta domanda da tanti soci che rappresentino almeno il cinque per cento del capitale sociale.

#### **Articolo 18. Diritti dei soci**

Hanno diritto di intervenire all'assemblea i soci cui spetta il diritto di voto.

Il socio può liberamente farsi rappresentare in assemblea. La regolarità della delega sarà accertata dal presidente dell'assemblea.

#### **Articolo 19. Costituzione e funzionamento**

L'assemblea dei soci é presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in caso di sua assenza o impedimento, da persona designata dagli intervenuti.

Il presidente ha pieni poteri per accertare il diritto dei soci a partecipare all'assemblea, in proprio o per delega, per constatare se l'assemblea sia regolarmente costituita e possa deliberare, per stabilire le modalità di votazione, sempre comunque palese, per regolare la discussione sugli argomenti all'ordine del giorno.

Il presidente dell'assemblea è assistito da un segretario, nominato dall'assemblea anche tra i non soci.

Le deliberazioni dell'assemblea devono constare da verbale redatto a norma dell'art. 2375 del codice civile e sottoscritto dal presidente e dal segretario. In

caso di modifica dell'atto costitutivo, negli altri casi di legge e, comunque, quando il presidente dell'assemblea lo ritenga opportuno, il verbale deve essere redatto da un notaio.

Nel verbale debbono essere riassunte, su richiesta, le dichiarazioni dei soci pertinenti all'ordine del giorno.

### **Articolo 20. Deliberazioni**

L'assemblea delibera con il voto favorevole di tanti soci che rappresentino la maggioranza del capitale sociale.

L'assemblea delibera con il voto favorevole di tanti soci che rappresentino almeno l'85% (ottantacinque per cento) del capitale sociale nei seguenti casi:

- a) l'approvazione del bilancio e la distribuzione degli utili;
- b1) la nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione tra i soggetti nominati ai sensi dell'art.21, c.2;
- b2) la nomina e la revoca del Presidente e degli altri componenti il Consiglio di Amministrazione, al realizzarsi di quanto previsto all'art.21, c.3;
- c) la nomina e la revoca dei componenti del collegio sindacale;
- d) l'eventuale nomina e revoca dei liquidatori e comunque ogni eventuale nomina e revoca di competenza dell'assemblea;
- e) le modificazioni dello statuto;
- f) la decisione di compiere operazioni che comportino una sostanziale modificazione dell'oggetto sociale.
- g) l'approvazione degli obiettivi, delle strategie, dei piani strategici e / o industriali della società.

Per le delibere comportanti variazioni dei particolari diritti dei soci riguardanti

l'amministrazione della Società, nonché per le delibere comportanti l'aumento del capitale sociale con esclusione del diritto di opzione ed in genere per le delibere concernenti i diritti individuali, é richiesto il consenso di tutti i soci.

Restano salve le altre disposizioni del presente statuto che, per particolari decisioni, richiedono diverse specifiche maggioranze.

Le deliberazioni dell'assemblea dei soci, prese in conformità alla legge ed al presente statuto, vincolano tutti i soci, ancorché assenti o dissenzienti, nonché i loro aventi causa.

## **Sezione II**

### **IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

#### **Articolo 21. Nomina e composizione**

La Società é amministrata da un Consiglio di Amministrazione, composto da tre membri.

Sino a quando i Comuni di Rho, Settimo Milanese e Pero rimangano i soli soci della Società, ciascun Comune socio nomina un componente del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art.2449 C.C.

Con il venir meno della condizione di cui al comma precedente, vale quanto all'art.16, c.2, lettera b2).

Il Consiglio di Amministrazione dura in carica per tre esercizi e scade alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo di detti esercizi.

I componenti del Consiglio di Amministrazione sono rieleggibili.

#### **Articolo 22. Poteri e doveri**

Al Consiglio di Amministrazione sono demandati la responsabilità della

gestione dell'impresa e il compimento di tutti gli atti opportuni per l'attuazione dell'oggetto sociale, esclusi quelli che per legge o per statuto sono inderogabilmente riservati all'assemblea dei soci e previo eventuale ottenimento dell'autorizzazione della medesima, ai sensi di quanto previsto al precedente art. 16.

I poteri del Consiglio di Amministrazione, compresa la gestione straordinaria, sono esercitati in modo da osservare gli atti di indirizzo a mezzo dei quali gli Enti Pubblici esercitano la direzione politico-amministrativa della Società secondo il disposto di cui all'art. 113, comma 5, lett. c), del D.Lgs. n. 267/2000 ed ai sensi di cui ai precedenti articoli 11 e 12.

### **Articolo 23. Rappresentanza sociale**

La firma e la rappresentanza sociale di fronte ai terzi ed in giudizio spettano al Presidente del Consiglio di Amministrazione.

### **Sezione III**

### **IL COLLEGIO SINDACALE**

#### **Articolo 23. Sindaci**

Il collegio sindacale è composto da tre sindaci effettivi e da due sindaci supplenti, tutti nominati dall'assemblea dei soci sulla base degli indirizzi forniti dagli Enti Pubblici Soci, anche a mezzo del Comitato di cui al precedente art. 11. L'assemblea dei soci nomina altresì il presidente del collegio sindacale tra i sindaci effettivi.

Il collegio sindacale dura in carica per tre esercizi e scade alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo di detti esercizi.

Il collegio sindacale ha i doveri e i poteri di cui agli articoli 2403 e 2403 - bis c.c. ed esercita il controllo contabile sulla società e pertanto tutti i sindaci devono essere revisori contabili, iscritti nel registro istituito presso il Ministero di Giustizia.

## **TITOLO VII**

### **BILANCIO ED UTILI**

#### **Articolo 25. Esercizio sociale**

L'esercizio sociale si chiude il 31 dicembre di ogni anno. Alla fine di ogni esercizio, il Consiglio di Amministrazione procede alla formazione del bilancio a norma di legge.

#### **Articolo 26. Utili**

Gli utili netti, laddove esistenti e dedotta la parte da destinare alla riserva legale, saranno distribuiti, salvo diversa deliberazione dell'assemblea dei soci.

## **TITOLO VIII**

### **SCIoglimento E LIQUIDAZIONE**

#### **Articolo 27. Scioglimento e liquidazione**

La Società si scioglie nei casi previsti dalla legge.

In caso di scioglimento, l'assemblea dei soci determinerà le modalità della liquidazione, nominando uno o più liquidatori, con le funzioni ed i poteri previsti dalla legge.

## **TITOLO IX**

### **FORO COMPETENTE**

#### **Articolo 28. Foro competente**

Per tutte le controversie aventi ad oggetto diritti relativi ai rapporti sociali,

comprese quelle concernenti la validità delle delibere assembleari, promosse da o contro i soci, da o contro la Società, da o contro gli amministratori, da o contro i sindaci, da o contro i liquidatori, sarà competente il Foro di Milano.

## **TITOLO X**

### **NORME FINALI**

#### **Articolo 29. Norma di rinvio**

Per quanto non espressamente disposto dal presente statuto valgono le disposizioni di legge vigenti in materia.

Allegato parte integrante  
deliberazione di C.C.

n. 5 del 12.02.2009

Allegato F

IL SEGRETARIO  
dr. Adriano

## AVVIO ATTIVITÀ OPERATIVA-GESTIONALE

### ■ SITUAZIONE ATTUALE TLR RHO-PERO

- La gestione degli impianti in essere di Rho - Molinello risulta attualmente svolta da NED srl.
- La gestione degli impianti in essere di Pero risulta attualmente in capo a TLR Pero con affidamenti a ditte esterne scadenti il 31/12/08 (conduzione impianti, manutenzioni, reperibilità, pronto intervento, ecc.).
- Per consentire a NET di organizzare le necessarie attività gestionali e regolarizzare i rapporti con A2A occorre che la società sia operativa almeno al 01/2/2009.

### ■ PERSONALE INIZIALE PREVISTO

- N. 1 impiegata amministrativa attualmente dipendente di TLR Pero.
- N. 1 tecnico per preventivi, controllo lavori, ecc. da assumere.
- N. 1 impiegato amministrativo (eventuale) a tempo parziale da assumere.

All'organico definitivo della società provvederà successivamente il nuovo Consiglio di Amministrazione.

### ■ AFFIDAMENTI ESTERNI

- a) Conduzione e manutenzione degli impianti.
- b) Servizio di reperibilità e pronto intervento
- c) Letture misuratori, fatturazione consumi e riscossioni
- d) Progettazione, direzione lavori e collaudi nuovi impianti.
- e) Costruzione nuovi impianti.
- f) Stesura bilanci - consulenze tecniche ed amministrative.

Relativamente alle attività di cui ai punti a) b) c) NET potrà sviluppare sinergie, con le società pubbliche già operative sui territori dei comuni soci.

**CONTRATTO DI SERVIZIO TRA IL COMUNE DI ... E NET SRL**

**SOMMARIO**

ART. 1 - PREMESSE

ART. 2 - OGGETTO DEL CONTRATTO; ALLEGATI

ART. 3 - DECORRENZA E DURATA DEL CONTRATTO

ART. 4 - PREROGATIVE DEL COMUNE

ART. 5 - PREROGATIVE, OBBLIGHI E RESPONSABILITA' DI NET SRL

ART. 6 - PRINCIPI DI EROGAZIONE

ART. 7 - CARTA DEI SERVIZI E QUALITA'

ART. 8 - RAPPORTI ECONOMICO - FINANZIARI PER LA GESTIONE D'ESERCIZIO E  
GLI ACQUISTI DI CALORE

ART. 9 - RAPPORTI ECONOMICO - FINANZIARI PER FINANZIAMENTI ED  
INVESTIMENTI, ACCADIMENTI A FINE AFFIDAMENTO

ART. 9 BIS - RAPPORTI TRA NET SRL E SOCIETA' O COMUNI TITOLARI DI RAMI DI  
PROPRIETA', GESTIONE ED EROGAZIONE DEL TELERISCALDAMENTO

ART. 10 - RAPPORTI TECNICO - AMMINISTRATIVI PER INVESTIMENTI IN NUOVI  
PIANI URBANISTICI ATTUATIVI

ART. 11 - TRASMISSIONE DI INFORMAZIONI AL COMUNE

ART. 12 - VIGILANZA E CONTROLLO COMUNALE

ART. 13 - CONSEGUENZE DI INADEMPIENZE; RISOLUZIONE DEL CONTRATTO;  
ALTRE CAUSE DI INTERRUZIONE ANTICIPATA

ART. 14 - CESSIONE DEL CONTRATTO

ART. 15 - CONTROVERSIE

**ALLEGATI**

- A) progetto generale di sviluppo del teleriscaldamento nell'area Rho-Pero-Fiera;
- B) progetto di sviluppo 1° stralcio;

In ... (MI), l'anno 2008, il ..... davanti a me, Dott. ..., Segretario Comunale, sono comparsi i Signori:

- 1) ....., nato a ..... il ....., domiciliato per la carica in ....., Via ....., Dirigente/Responsabile Servizio ..... del COMUNE di ... (nel prosieguo, "COMUNE"), il quale interviene al presente atto in nome e per conto del COMUNE stesso, autorizzato a rappresentarlo ai sensi dell'Art. ... del Decreto Legislativo 18 Agosto 2000 n.267 e dell'Art. .... del vigente Statuto del COMUNE di ..... con sede in ..... n. .... Codice Fiscale e Partita I.V.A. n. ....;
  - 2) ....., nato a ..... il ....., domiciliato per la carica in ....., Via ....., il quale interviene al presente atto in rappresentanza della NET SRL, con sede in ... , Via ..., avente Codice Fiscale e Partita I.V.A. n. ..., nella sua qualità di ....., munito dei necessari poteri.
- COMUNE e NET SRL (nel prosieguo, anche "le Parti") convengono e stipulano quanto segue.

#### ART. 1 - PREMESSE

1. Le premesse costituiscono parte integrante e sostanziale del presente Contratto di Servizio (di seguito per brevità "Contratto");
2. Il presente Contratto, il cui schema è stato adottato con Deliberazione di Giunta Comunale n. .... del ....., fa riferimento alla Deliberazione di Consiglio Comunale n. .... del .... ed è redatto ai sensi dell'art.113, c.11 D.Lgs. n. 267/2000.
3. Il presente Contratto regola i rapporti tra il COMUNE e NET SRL relativamente al servizio di teleriscaldamento che la Società svilupperà sul territorio comunale.
4. In particolare, il presente Contratto regola gli obblighi, le prerogative ed i diritti del COMUNE e di NET SRL, ai fini di garantire il perseguimento degli obiettivi del COMUNE attraverso la proprietà e la gestione di reti, impianti, dotazioni, e l'erogazione del servizio, da parte di NET SRL.
5. Con riferimento al successivo art.2, NET SRL si impegna all'applicazione dei principi generali cui si informa il presente Contratto sul territorio comunale nonché, per quanto possibile e tenendo conto delle singole specificità, nel territorio di eventuali nuovi Comuni soci.

#### ART. 2 - OGGETTO DEL CONTRATTO; ALLEGATI

1. Il Comune affida il servizio di teleriscaldamento in via diretta a NET srl, ex art. 113 comma 4 lettera a) e comma 5 lettera c) D. Lgs n. 267/2000.  
NET srl potrà estendere il servizio di teleriscaldamento su tutto il territorio comunale fatte salve le aree ove il Comune ha già autorizzato o riterrà di autorizzare in futuro iniziative di Privati terzi tendenti alle realizzazioni di centrali per la produzione di calore, energia elettrica, ecc. e di reti di teleriscaldamento/raffrescamento.  
In quest'ultimo caso il Comune informerà preventivamente gli organi di NET srl al fine di coordinare detti eventuali interventi e per esercitare l'attività di controllo sugli stessi sia in fase di esecuzione/collauda che in fase di gestione.  
NET srl, compatibilmente con la propria capacità economica-finanziaria potrà acquisire centrali di produzione calore e/o reti di teleriscaldamento/raffrescamento già esistenti sui territori dei comuni soci o che venissero realizzate in futuro a seguito di iniziative di Privati, autorizzate dal comune.
2. Tutte le fasi elementari del servizio sono svolte da NET SRL in propria titolarità, tra cui (in via non esaustiva) l'acquisizione di finanziamenti e la titolarità degli investimenti, l'acquisto del calore e di ogni altra risorsa necessaria alla produzione del servizio, la

- cessione del prodotto / servizio agli utenti finali, la relativa fatturazione e l'incasso;
3. Del presente contratto sono parte integrante (a ciascuna delle lettere che seguono corrisponde uno specifico allegato come da sommario):
- A) *progetto generale di sviluppo del teleriscaldamento nell'area Rho-Pero-Fiera;*
  - B) *progetto di sviluppo 1° stralcio;*

### **ART. 3 – DECORRENZA E DURATA DEL CONTRATTO**

1. La durata del presente Contratto decorre dalla data di sottoscrizione ..... e termina il 31.12.2050.
2. Alla scadenza, il Contratto si intende risolto a tutti gli effetti, senza necessità di disdetta.
3. In alternativa a quanto previsto dal comma 2, il Contratto sarà tuttavia rinnovabile con accordo delle parti, a fronte di deliberazione di Giunta Comunale e dei competenti organi di NET SRL o del soggetto gestore successore di quest'ultima.
4. La durata del Contratto, in caso di interruzioni del servizio dovute a cause di forza maggiore accertate e riconosciute tra le Parti, sarà prorogata per un periodo corrispondente alla somma di dette sospensioni (purché la somma sia superiore ai trenta giorni) di cui, ogni qual volta si verificassero, NET SRL dovrà dare comunicazione al COMUNE, che si esprimerà in merito con proprio provvedimento; il presente Contratto, ancorché spirato, varrà ancora con riferimento alla durata della proroga.

### **ART. 4 – PREROGATIVE DEL COMUNE**

1. Sono riservate al COMUNE, attraverso l'Assemblea dei soci e secondo le disposizioni di cui agli artt. 11 e 12 dello Statuto, le funzioni di indirizzo e vigilanza dell'operato di NET SRL nell'esercizio del servizio, al fine di assicurare che i livelli e le condizioni di gestione / erogazione siano conformi al presente Contratto di servizio ed alla Carta dei Servizi.
2. Il COMUNE si impegna a sostenere e favorire NET SRL anche attraverso l'adozione tempestiva dei provvedimenti e la puntuale cura degli adempimenti ricompresi nelle proprie competenze istituzionali, nonché attraverso il puntuale e tempestivo svolgimento delle pratiche amministrative inerenti servizi / attività di sua competenza.
3. La prerogativa di cooperazione di cui al comma precedente si traduce in particolare:
  - a. nell'agevolare ogni intervento di NET SRL, in termini di erogazione ex art.8 e proprietà e gestione di reti, impianti, dotazioni ex art.9, finalizzato al miglioramento del servizio oggetto del presente contratto;
  - b. nel consentire il massimo e più agevole accesso a tutte le informazioni in possesso del Comune (dati sulla popolazione, sul territorio, sugli sviluppi urbanistici, sull'ambiente, ecc.),
  - c. nel fornire collaborazione attraverso i propri Uffici Tecnici ed Amministrativi;
  - d. nell'informare NET SRL in via preventiva di lavori comportanti opere di scavo anche da parte di terzi, al fine di consentire a NET SRL di verificare la sussistenza di eventuali interferenze con le reti gestite e di adottare gli opportuni accorgimenti per la loro salvaguardia compresa la proposta delle opportune modifiche.

### **ART. 5 – PREROGATIVE, OBBLIGHI E RESPONSABILITA' DI NET SRL**

1. NET SRL è affidatario del servizio di cui all'art.2, c.1 secondo i principi del successivo art. 6 e quanto previsto ai successivi artt. 8, 9 e 10, nonché secondo i termini, condizioni e le altre modalità riportate nel presente Contratto e negli atti emanati in attuazione di questi ultimi.
2. NET SRL ha l'obbligo di osservare e di fare osservare dai propri dipendenti tutte le disposizioni contenute nelle Leggi e nei regolamenti in vigore ed emanandi durante il periodo contrattuale del servizio, comprese le norme regolamentari e le ordinanze comunali.

3. NET SRL, a partire dalla data di cui all'art.3, c.2, assume riguardo al servizio ogni e qualsiasi responsabilità civile e penale, per fatto proprio o dei propri dipendenti, tenendo così sollevato il Comune; NET SRL si dota di apposita assicurazione con primaria compagnia del settore e ne deposita copia presso il Comune.
4. In virtù del presente contratto, NET SRL viene espressamente autorizzata dal Comune a trattare con tutti i soggetti terzi (in via non esaustiva fornitori, utenti, istituti di credito, assicurazioni ecc.) di cui all'art.2, c.2.
5. NET SRL può utilizzare le risorse umane, materiali, e finanziarie di cui a qualunque titolo dispone anche per prestazioni di servizi ed attività a favore di terzi, diversi dagli enti locali soci, purché:
  - il volume d'affari sviluppato in rapporto al territorio degli enti locali soci risulti sempre superiore all'80% del volume complessivo (a tal fine, le opere comunque destinate a fare ingresso nel patrimonio del Comune quali opere di urbanizzazione rientrano nelle attività svolte sul territorio dei Comuni soci);
  - le attività svolte al di fuori del territorio dei Comuni soci, nei limiti di cui sopra, devono risultare compatibili con lo statuto societario e con la normativa vigente, e non pregiudicare in alcun modo i cittadini e gli altri beneficiari e l'efficacia del servizio oggetto del presente contratto.
6. NET SRL aggiorna la consistenza degli impianti (che restano in ogni caso di sua proprietà), attraverso l'implementazione di un adeguato sistema informativo.
7. NET SRL è tenuta a garantire la continuità e la sicurezza del servizio, in particolare attraverso un costante monitoraggio della rete, anche a mezzo di sistemi di telecontrollo e di ispezioni localizzate.
8. Al fine di ridurre gli effetti di eventi in grado di mettere a rischio sicurezza e continuità del servizio, NET SRL dovrà dotarsi di un'organizzazione, di attrezzature e di procedure scritte che la pongano in grado di garantire una tempestiva ed efficace gestione del pronto intervento e delle emergenze in coordinamento con le autorità competenti e con le forze di pubblica sicurezza. Per il servizio di pronto intervento su chiamata NET SRL garantisce dalla decorrenza di cui all'art.3, c.1 l'operatività del servizio di reperibilità, attivo continuamente 24 ore al giorno per tutto l'anno. Il servizio di pronto intervento, dotato di tutte le attrezzature necessarie, è finalizzato all'eliminazione del pericolo e delle cause interruttrive del servizio stesso. La Società ha inoltre l'obbligo di inviare il proprio personale in seguito a chiamata di pronto intervento relativa a segnalazioni di dispersione, di mal funzionamento e di interruzione sulla rete e sui punti di consegna del calore, entro 4 (quattro) ore dalla chiamata stessa. A garanzia della pubblica incolumità NET SRL può sospendere la fornitura fino a quando non sia risolta o eliminata la causa. Ogni interruzione o irregolarità del servizio deve essere resa nota e - ove possibile - motivata, mediante comunicazioni al Comune e all'utenza.
9. NET SRL si impegna su richiesta del Comune, oltre alla realizzazione delle opere, di provvedere alla loro progettazione, intendendo con ciò anche la sola progettazione esecutiva sulla base di un progetto definitivo. Anche in questo caso il Comune dovrà specificare le proprie esigenze in termini di tempi di attuazione, evidenziare gli aspetti di integrazione con gli altri servizi e formulare tutte le necessarie prescrizioni tecniche. Le Parti si danno inoltre atto che per propria esigenza concernenti la realizzazione di collegamenti, chiusure di maglia ecc. ai fini di una corretta gestione del teleriscaldamento, NET SRL potrà trovarsi nella necessità di realizzare opere su suoli privati, ovvero su suoli di enti pubblici terzi. Sarà cura di NET SRL verificare preliminarmente la destinazione urbanistica delle aree interessate e di acquisire preventivamente, sulla base dei progetti preliminari o definitivi, ma comunque antecedentemente alla definizione ed approvazione dei progetti esecutivi, il parere dell'ufficio comunale competente. Ciò al fine di garantire la compatibilità tra impianti ed opere di competenza di NET SRL e destinazioni urbanistiche esistenti e/o di progetto e di non compromettere la fattibilità di eventuali anche futuri interventi.

## ART. 6 – PRINCIPI DI EROGAZIONE

1. Lo svolgimento imprenditoriale, da parte di NET SRL, del servizio oggetto del contratto deve avvenire secondo l'ottimizzazione delle risorse comunque a disposizione della società, nel rispetto delle problematiche ambientali.
2. NET SRL si impegna ad uniformare la gestione e l'erogazione del servizio ai principi contenuti nella Direttiva del Presidente del Consiglio dei Ministri 27 Gennaio 1994:
  - A) Eguaglianza. — L'erogazione del servizio deve essere ispirata al principio di eguaglianza dei diritti dei beneficiari. Deve essere garantita la parità di trattamento, a parità di condizioni del servizio prestato, sia fra le diverse aree geografiche, anche quando le stesse non siano agevolmente raggiungibili, sia fra le diverse categorie o fasce di beneficiari.
  - B) Imparzialità. — La società ha l'obbligo di ispirare i propri comportamenti nei confronti degli beneficiari a criteri di obiettività, giustizia ed imparzialità. In funzione di tale obbligo si interpretano le singole clausole delle condizioni generali e specifiche di erogazione del servizio, nonché le norme regolatrici di settore
  - C) Continuità. — L'erogazione del servizio, nell'ambito delle modalità stabilite dalla normativa di settore, deve essere continua, regolare e senza interruzioni. I casi di funzionamento irregolare o di interruzione del servizio dovranno essere espressamente regolati dalla normativa di settore. In tali casi, i soggetti erogatori devono adottare misure volte ad arrecare agli beneficiari il minor disagio possibile.
  - D) Partecipazione. — La partecipazione del cittadino alla prestazione del servizio deve essere sempre garantita, sia per tutelare il diritto alla corretta erogazione del servizio, sia per favorire la collaborazione nei confronti della società. Il beneficiario ha diritto di accesso alle informazioni in possesso della società a cui è interessato secondo le modalità disciplinate dalla Legge 7 Agosto 1990 n. 241. Il soggetto beneficiario può produrre memorie e documenti, prospettare osservazioni, formulare suggerimenti per il miglioramento del servizio. La società dà immediato riscontro le segnalazioni e le proposte da esso formulate. La società deve acquisire periodicamente la valutazione del soggetto beneficiario relativamente alla qualità del servizio reso.
  - E) Efficienza, efficacia ed economicità. — La società adotta le misure idonee a garantire l'erogazione del servizio in modo efficiente, efficace ed economico.
3. NET SRL è tenuta ad informare i beneficiari dei loro diritti, con particolare riferimento alla parità di trattamento ed alla libertà di accesso senza discriminazioni di sorta.
4. Eventuali situazioni di impossibilità di continuità, con particolare riferimento all'accesso a servizi da parte dei beneficiari, vanno motivate da NET SRL, e da questa comunicate al Comune.
5. Il servizio verrà gestito ed erogato altresì secondo termini, condizioni e modalità riportate nella Carta dei Servizi (ex Decreto Presidente del Consiglio dei Ministri 27.01.1998), al fine di garantire a tutti i beneficiari analoghi standard qualitativi minimi per la fruizione dei servizi.
6. In ogni caso, è previsto l'eventuale automatico inserimento e l'applicazione, all'interno del presente Contratto, delle disposizioni imperative eventualmente promulgate, in sostituzione di clausole e / o previsioni in contrasto con queste ultime.

## ART. 7 – CARTA DEI SERVIZI E QUALITA'

1. La Carta dei Servizi deve essere rispettosa della vigente normativa generale e di settore; delle norme e prassi di rispetto dell'ambiente.
2. La Carta dei servizi e gli standard qualitativi enunciati nella stessa Carta saranno sottoposti all'approvazione di NET SRL e della Giunta Comunale.
3. NET SRL assicura la massima informazione ai beneficiari del servizio; particolare cura a tale informazione dovrà essere garantita nei periodi di interruzione e / o di mancata continuità.

4. A partire dall'introduzione della carta dei servizi di cui la comma 1, NET SRL fornisce al Comune, entro il 31 Marzo di ogni anno, una relazione riferita all'esercizio precedente in merito alla qualità dei servizi erogati rispetto agli standard contenuti nella "carta dei servizi".

#### **ART. 8 – RAPPORTI ECONOMICO – FINANZIARI PER LA GESTIONE D'ESERCIZIO, LE TARIFFE E GLI ACQUISTI DI CALORE**

1. Per l'espletamento del servizio spettano a NET SRL i ricavi da erogazione, le cui tariffe unitarie sono stabilite come segue:  
Le tariffe di fornitura del calore, per le diverse tipologie di utilizzo (civile, industriale, artigianale, commerciale, usi pubblici ecc), dovranno tendere alla convenienza rispetto alle tariffe dei combustibili presenti sul mercato e consentiti dalle vigenti leggi, tenendo conto dei rendimenti degli impianti in funzione dell'evoluzione tecnologica, dei costi di investimento e di gestione.  
Nel rispetto delle linee guida suesposte il Consiglio di Amministrazione, raccolto il parere di cui all'Art. 11 dello Statuto, provvederà alla revisione annuale delle tariffe di vendita del calore e delle tariffe relative ai servizi da prestarsi ai clienti finali quali allacciamenti, posa misuratori, apertura e chiusura dei punti di fornitura ecc.  
Le proposte tariffarie saranno inviate annualmente al Comune per l'approvazione. In mancanza di osservazioni, entro trenta giorni dalla data di ricezione, le tariffe si intenderanno approvate dall'Ente e troveranno applicazione dalla data proposta dal Consiglio di Amministrazione.  
Le tariffe di vendita del calore saranno inoltre adeguate periodicamente in funzione delle variazioni del costo del gas naturale pubblicate dall'AEEG.  
Gli adeguamenti periodici di cui sopra saranno applicati automaticamente dalle stesse date indicate dall'AEEG.
2. Per l'espletamento del servizio, il Comune non riconosce a NET SRL alcun corrispettivo o contributo in conto esercizio.
3. La realizzazione degli obiettivi di esercizio in quantità inferiore rispetto a quanto previsto a budget da parte di NET SRL deve essere evidenziata e motivata nell'ambito degli strumenti di informazione di cui al successivo art. 11, c.1.
4. NET SRL dispone di massima autonomia nel dotarsi di risorse umane, materiali e di altra natura proprie e / o di terzi ai fini dello svolgimento del servizio, nel rispetto degli obiettivi di budget e piano.
5. Tutti gli appalti a terzi per servizi e forniture richiesti da parte di NET SRL dovranno essere realizzati nel rispetto dell'applicabile normativa nazionale, regionale e comunitaria in materia di appalti, sicurezza ed ambiente, tenendo eventualmente conto delle interpretazioni e prassi che le associazioni e federazioni delle imprese pubbliche locali di volta in volta proporranno rispetto alle tematiche in esame.
6. Nel caso in cui il Comune, previo accordo ed a mezzo di proprie strutture, presti attività a supporto di NET SRL, uno specifico accordo prevederà il compenso e le modalità di regolamentazione.
7. NET riconoscerà al Comune i seguenti canoni:  
**canone a)** per l'utilizzo del calore proveniente da SILLA (solo in presenza di risultato ante imposto positivo) Energia Termica venduta a tutta l'utenza dell'area, sulla base della dote comune (ET Silla ed ET Fiera) pari a: = risultato ante imposte positivo / energia termica misurata a bocca di centrale di produzione \* energia termica totale venduta \* 0,0922 per ognuno dei 3 comuni fondatori (0,0922 = valore della quota attribuita a ET SILLA ed a ET FIERA uguale per tutti i comuni);  
**canone b)** per la concessione del servizio (solo in presenza di risultato ante imposte positivo) (Risultato ante imposte – canone a) / Energia termica venduta totale\* Energia termica venduta all'utenza sul territorio comunale del singolo comune fino al raggiungimento di un valore massimo di 3,00 € per MWht.

**canone c)** per l'utilizzo di eventuali infrastrutture realizzate con oneri a carico del Comune verrà corrisposto un canone pari al \_\_\_\_\_ % del valore dei beni al netto di eventuali contributi a fondo perduto erogati da Enti sovracomunali.

8. NET srl potrà acquistare gli eventuali impianti di teleriscaldamento di proprietà del comune in essere alla data di sottoscrizione del presente contratto a valore di stima industriale ed al netto di eventuali contributi a fondo perduto erogati da Enti sovracomunali.

NET srl potrà altresì acquistare nuovi impianti di teleriscaldamento che venissero realizzati con oneri a carico del comune a valore di costruzione ed al netto di eventuali contributi a fondo perduto erogati da Enti sovracomunali.

#### **ART. 9 – RAPPORTI ECONOMICO – FINANZIARI PER FINANZIAMENTI ED INVESTIMENTI, ACCADIMENTI A FINE AFFIDAMENTO**

1. La realizzazione di nuove immobilizzazioni tecniche del teleriscaldamento (che divengono di proprietà di NET SRL, tenendo conto di quanto al successivo c.3), e le relative modalità di finanziamento, sono oggetto di approvazione nell'ambito del budget annuale e del piano triennale; valgono la procedura ed i tempi di cui al precedente art.8, c.3.
2. La realizzazione degli obiettivi di investimento in quantità inferiore e / o tempi superiori rispetto a quanto previsto a budget da parte di NET SRL deve essere evidenziata e motivata nell'ambito degli strumenti di informazione di cui al successivo art.11, c.1.
3. A) a) Le reti, gli impianti e le dotazioni infrastrutturali realizzate da NET SRL sono gratuitamente devoluti in proprietà al termine del presente contratto, termine di cui all'art.3, c.1, nello stato in cui si troveranno, fermi restando gli obblighi di manutenzione contenuti nei piani e nei budget futuri; tra Comune e NET SRL non si realizzerà in proposito alcun flusso di liquidità, a nessun titolo, con riferimento a quanto al presente comma.  
b) Sono esclusi da quanto al precedente capoverso a) le reti, gli impianti e le dotazioni infrastrutturali per le quali, al termine del presente contratto (termine di cui all'art.3, c.1) non sia stata completata la restituzione dei finanziamenti onerosi contratti da NET SRL con terzi.  
c) Sono altresì esclusi da quanto al precedente punto a) le reti, gli impianti e le dotazioni infrastrutturali per le quali, al termine del presente contratto (termine di cui all'art.3, c.1) non sia stato completato il processo di ammortamento contabile, e che siano state autofinanziate da NET SRL.  
d) Con riferimento al punto b), il gestore / erogatore eventualmente subentrante a NET SRL assume la proprietà della corrispondente porzione di immobilizzazioni subentrando nelle garanzie e nelle obbligazioni relative ai contratti di finanziamento in essere di NET SRL o ad estinguere queste ultime.  
e) Con riferimento al punto c) sopra, il gestore / erogatore eventualmente subentrante a NET SRL assume la proprietà della corrispondente porzione di immobilizzazioni versando a NET SRL il valore scaturente dall'applicazione di quanto all'art.24 TU 2578 / 1925.  
B) Nel caso di interruzione anticipata dell'affidamento a NET SRL rispetto al termine di cui all'art.3, c.1, per ragioni connesse a normative sopravvenute e simili, NET SRL trasferisce la gestione di reti, impianti e dotazioni, la titolarità dei contratti di erogazione e con essi l'erogazione in sé, nonché la proprietà delle reti, degli impianti e delle dotazioni di cui NET SRL stessa sarà titolare al momento della citata interruzione anticipata, al soggetto che sarà individuato dalla sopravvenuta normativa, attraverso gli strumenti (procedura ad evidenza pubblica o altro) da quest'ultima eventualmente imposti; si applica a favore di NET SRL l'art.24 TU 2578 / 1925 in termini di cessione, obbligatoriamente onerosa, al soggetto di cui sopra; se compatibile con il quadro normativo, spetta al COMUNE il diritto di prelazione sulla cessione di cui sopra.
4. La realizzazione degli investimenti da parte di NET SRL potrà essere finanziata con i mezzi di seguito indicati:

- a) autofinanziamento di NET SRL;
  - b) passività onerose (mutui ed altri) assunte da NET SRL;
  - c) contributi a fondo perduto da enti sovra comunali, assunti direttamente in titolarità da NET SRL;
  - d) contributi in conto impianti da Comuni;
  - e) aumenti di capitale sociale.
5. Per gli investimenti realizzati direttamente da NET SRL quale stazione appaltante, quest'ultima trasmette i relativi progetti esecutivi al Comune entro trenta giorni dalla ricezione da parte del Comune stesso, ai fini dell'autorizzazione alle manomissioni ed occupazione del suolo pubblico.

**ART. 9BIS – RAPPORTI TRA NET SRL E SOCIETA' O COMUNI TITOLARI DI RAMI DI PROPRIETA', GESTIONE ED EROGAZIONE DEL TELERISCALDAMENTO**

1. I rapporti in questione sono regolati tra Comune (o NED o TELRISCALDAMENTO PERO) con distinto contratto, cui si rinvia.

**ART.10 – RAPPORTI TECNICO – AMMINISTRATIVI PER INVESTIMENTI IN NUOVI PIANI URBANISTICI ATTUATIVI**

1. In caso di piani urbanistici attuativi, NET SRL collabora con il Comune fornendo ogni supporto tecnico utile per la valutazione delle proposte, e dandone l'approvazione, ferma restando la proprietà degli impianti in capo a NET SRL. Vale pertanto quanto segue:
- in caso di opere di urbanizzazione a scomputo di oneri, NET SRL può realizzare, previo apposito contratto con il soggetto attuatore, le nuove opere afferenti il teleriscaldamento, con successiva iscrizione della proprietà, ad avvenuto collaudo, in capo alla società, a fronte di rimborso al Comune dell'importo degli oneri scomputati;
  - qualora il Comune percepisca invece gli oneri dall'attuatore, così come preventivati in convenzione urbanistica, il Comune stesso trattiene il contributo in conto impianti e assegna a NET SRL la realizzazione delle opere a cura e spese della società stessa;
  - in caso di opere di urbanizzazione a scomputo di oneri e la realizzazione delle opere non sia svolta direttamente da NET SRL, per quanto attiene le infrastrutture attinenti il teleriscaldamento è obbligatorio che NET SRL: a) renda il proprio parere prima dell'approvazione del progetto esecutivo da parte del Comune; b) approvi formalmente, quando non esegua direttamente, le operazioni di collaudo, in corso d'opera e ad ultimazione lavori; c) prenda in carico i nuovi impianti. Gli oneri a carico di terzi relativi alle attività previste dal presente punto svolte da NET SRL, saranno preventivate e riconosciute a NET SRL di volta in volta da parte del Comune e/o dal lottizzante. La proprietà delle reti sarà trasferita a NET SRL a fronte di rimborso al Comune dell'importo degli oneri scomputati;

**ART. 11 – TRASMISSIONE DI INFORMAZIONI AL COMUNE**

1. Tutte le informazioni richieste dal Comune, saranno inoltrate allo stesso nei tempi minimi indispensabili compatibili con la complessità dei dati da fornire.
2. NET SRL trasmetterà i dati, i documenti, le attestazioni, le certificazioni e quant'altro necessario al Comune per adempiere ad obblighi di legge e di regolamento, nonché ai fini dell'indirizzo e del controllo di cui agli artt. 11 e 12 dello Statuto.

**ART. 12 – INDIRIZZO, VIGILANZA E CONTROLLO COMUNALE**

1. Il Comune esercita la funzione di indirizzo e vigilanza nel rispetto delle modalità indicate dagli artt. 11 e 12 dello Statuto.
2. L'esercizio della vigilanza, secondo le modalità al punto precedente indicate, mira tra l'altro a:
  - verificare il regolare funzionamento del servizio, in relazione al presente Contratto, agli standard di qualità / quantità riportati nella Carta dei Servizi;
  - valutare il grado di raggiungimento degli obiettivi di budget, anche in termini di qualità di interventi;
  - verificare lo scrupoloso rispetto delle norme relative agli appalti ed al personale.

#### **ART. 13 – CONSEGUENZE DI INADEMPIENZE; RISOLUZIONE DEL CONTRATTO; ALTRE CAUSE DI INTERRUZIONE ANTICIPATA**

1. In caso di inadempimento, il Comune:
  - a) notifica ad NET SRL una diffida, nella quale prescrive di rimuovere immediatamente la causa d'inadempimento, ed un termine di dieci giorni dalla notifica per le eventuali controdeduzioni;
  - b) esamina le motivazioni di NET SRL relativamente all'inadempimento;
  - c) se queste ultime saranno risultate non valide, irroga a NET SRL una sanzione, proporzionale alla gravità dell'inadempimento.
2. In caso di gravi e reiterati inadempimenti nella gestione e / o nella esecuzione del presente Contratto, qualora imputabili alla diretta responsabilità di NET SRL e tali da pregiudicare in modo rilevante l'erogazione e la qualità, e qualora NET SRL non abbia provveduto a riprendere il rispetto degli obblighi contrattuali, sempre che ciò non sia dovuto a comprovate cause di forza maggiore, il Comune può procedere alla risoluzione del contratto, previa contestazione scritta a NET SRL, assegnando per le controdeduzioni un termine non inferiore a venti giorni.  
E' facoltà del Comune, in tale circostanza, pretendere da NET SRL la rifusione di spese, oneri e danni subiti.

#### **ART.14 – CESSIONE DEL CONTRATTO**

1. NET SRL non può cedere o trasferire a terzi la titolarità del presente Contratto di servizio, né uno o più obblighi e/o diritti nascenti dal Contratto stesso.
2. Le eventuali fusioni di NET SRL con altre società, e/o scissioni di NET SRL, non costituiscono cause di cessione di Contratto.
3. In ogni caso, le operazioni di fusione e / o di scissione hanno l'effetto di far transitare, alla Società incorporante di NET SRL, o alla nuova Società risultante dalla fusione, o ad una delle società risultanti dalla scissione, tutti i diritti e gli obblighi di NET SRL dipendenti dal presente Contratto, fatto salvo quanto previsto negli atti di fusione o scissione specificamente a questo riguardo.
4. Le deliberazioni di cui ai due precedenti commi sono di competenza del Consiglio Comunale.

#### **ART. 15 – CONTROVERSIE**

1. Qualora ed in qualsiasi momento, fra il Comune e NET SRL, sorgano contestazioni sulla interpretazione ed esecuzione di quanto forma oggetto del presente Contratto, il Comune può notificare a NET SRL (o viceversa), mediante lettera A/R, l'esistenza di tali contestazioni precisandone la natura e l'oggetto.
2. Le Parti si incontrano per esaminare l'argomento e le motivazioni addotte, con il proposito di comporre amichevolmente la vertenza ricorrendo, qualora la questione sia di natura tecnica, al parere di un esperto nominato di comune accordo (tentativo obbligatorio di

conciliazione). Il compenso dell'esperto, per l'espletamento dell'incarico, verrà ripartito equamente tra le Parti. In caso di mancato accordo, si rimanda all'Autorità competente.

*Per il Comune ...*

*Per NET SRL ...*

*Letto, confermato e sottoscritto.*