



Matteo Bottari

Nazionalità: Italiana Data di nascita: 20/03/1966 Sesso: Maschile

✉ Indirizzo e-mail: matteobottari.mb@gmail.com

📍 Abitazione: Milano (Italia)

ESPERIENZA LAVORATIVA

🏢 **Comune di Rho (MI)** – Rho, Italia

Segretario generale - Comune di Rho (51.320 ab.) Pogliano Milanese (8.443 ab.) Dairago (6.372 ab.)

[22/10/2014 – Attuale]

Professionista con incarichi di vertice nelle Istituzioni della Pubblica Amministrazione Centrale e Locale da più di tre decenni. Si distingue per l'ampiezza e la versatilità delle competenze e delle conoscenze acquisite con particolare predisposizione all'innovazione e all'orientamento al risultato, oltre che per una conduzione professionale ed eticamente ineccepibile del proprio ruolo. Particolarmente portato per le relazioni umane, caratterizza la sua quotidianità lavorativa con un approccio diretto ed empatico, tramite il quale instaura relazioni significative e durature, garantendo un ambiente di lavoro altamente produttivo e dinamico.

Segretario generale con le funzioni di cui all'art.97 del Decreto legislativo 267 del 2000. Svolge altresì le seguenti funzioni aggiuntive:

- Presidente del Nucleo di Valutazione.
- Presidente dell'Ufficio Procedimenti disciplinari.
- Titolare del potere sostitutivo in caso di inerzia del responsabile del procedimento ex legge 35 del 2012.
- Presidente della Delegazione di Parte pubblica (comparti contrattuali del Personale e della Dirigenza).
- Responsabile dei Controlli interni di regolarità amministrativa ex legge 213 del 2012.
- Responsabile Anticorruzione ex legge 190/2012.
- Responsabile comunale della Trasparenza ex Decreto legislativo 33 del 2003 integrato dal decreto legislativo 97 del 2016.
- Responsabile della Protezione dei Dati personali (RDP - Data Protection Officer - DPO - per il Comune di Rho).

🏢 **Comune di Saronno** – Saronno, Italia

Segretario generale Città di Saronno (VA) (39.332 ab.)

[22/07/2010 – 21/10/2014]

Ha svolto funzioni di consulenza giuridica agli organi istituzionali (Sindaco, Giunta, Consiglio comunale, Dirigenti) funzioni di controllo interno (strategico e amministrativo), nonché funzioni di sovrintendenza e coordinamento dei Dirigenti. Responsabile dei Servizi Personale, Comunicazione, CED e Segreteria generale. Presidente della Delegazione trattante di parte pubblica (contratto Dirigenti e Personale del Comparto EE.LL.). Responsabile comunale della Prevenzione della Corruzione. Responsabile comunale della Trasparenza.

🏢 **Comune di Cardano al Campo** – Cardano al Campo, Italia

Segretario comunale Comuni di Cardano al Campo, Besnate, Casorate Sempione, Solbiate Olona (VA) Cesate, Nerviano (MI)

[15/07/1998 – 31/12/2024]

Ha svolto le funzioni di Segretario comunale di cui all'art.97 del Decreto legislativo 267 del 2000. Sovrintendenza e Coordinamento Dirigenti. Partecipazione alle riunioni degli Organi Politici (Giunta e Consiglio comunale). Attività notarile di Ufficiale Rogante per la stipula contratti nei quali sono stati parte i Comuni interessati.

Dal 2000 ha sempre ricoperto anche la posizione di Direttore Generale dei Comuni e, in tale qualità, ha supportato le Amministrazioni e i Sindaci nel raggiungimento degli obiettivi previsti nel loro Programma elettorale.

 **Comuni** – Verbania, Italia

Segretario comunale Comuni di Masera, Antrona Schieranco, Viganella, Cadrezzate, Osmate

[17/05/1994 – 14/07/1998]

Ho svolto le funzioni di Segretario comunale in diversi Comuni di classe IV e III delle Province di Novara, Verbania e Varese.

Ho altresì svolto attività di Segretario comunale reggente in diverse sedi nel Nord della Provincia di Verbania (Bognanco, Baceno).

 **Ministero dei Lavori Pubblici e dei Trasporti Sede Centrale** – Roma, Italia

Funzionario amministrativo (ex IX q.f.)

[01/03/1993 – 15/05/1994]

Ho svolto funzioni di funzionario amministrativo (ex IX q.f.) presso il servizio Ricorsi straordinari al Capo dello Stato del Ministero dei Lavori Pubblici e dei Trasporti.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Laurea magistrale in Giurisprudenza

Università di Messina [1985 – 1990]

Città: Messina | Paese: Italia | Campi di studio: Economia, tecnica aziendale e diritto: • Diritto • Economia, tecnica aziendale e diritto non ulteriormente definiti | Voto finale: 100/110 | Tesi: Diritto Penale Commerciale; "La divulgazione di informazioni sociali riservate"

- Diritto Amministrativo e Diritto Costituzionale con particolare riferimento al Diritto degli Enti locali.

Diploma di Maturità Liceo Classico (60/60)

Liceo Classico "Giuseppe La Farina"

Città: Messina | Paese: Italia

Corso di perfezionamento post laurea a seguito di Concorso Nazionale

Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione (SSPA ora SNA) [01/03/1993 – 15/05/1994]

Città: Roma - Caserta | Paese: Italia

Corso iniziale per Segretari comunali

Scuola Superiore del Ministero dell'Interno (SSAI) [15/07/1994 – 10/12/1994]

Città: Roma | Paese: Italia

Idoneità alle funzioni di Segretario generale di seconda classe (Fascia B - Comuni fino a 65.000 abitanti) - (voto: 28/30)

Scuola Superiore dell'amministrazione pubblica locale (SSPAL) [2001]

Città: Roma - Milano | Paese: Italia

Idoneità alle funzioni di Segretario Generale di prima classe (Fascia A - Comuni sopra i 250.000 ab.) (voto: 28/30)

Scuola Superiore dell'amministrazione pubblica locale (SSPAL) [2012]

Città: Roma - Milano | Paese: Italia

Master di perfezionamento Scuola di Direzione Aziendale

SDA Bocconi School of Management - Academy Segretari [2010 - 2011]

Città: Milano | Paese: Italia

Qualifica di Esperto Anticorruzione /II ed. Corso Governo Italiano - Dipartimento della Funzione Pubblica e FORMEZ

Governo Italiano - Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dip. della Funzione Pubblica - FormezPA [2013]

Città: Roma | Paese: Italia

Master per Data Protection Officer (DPO Privacy) - 80 ore

KIWA Res [2019]

Città: Milano

COMPETENZE LINGUISTICHE

Lingua madre: Italiano

Altre lingue:

Inglese

ASCOLTO A2 LETTURA A2 SCRITTURA A2

PRODUZIONE ORALE A2 INTERAZIONE ORALE A2

Cinese

ASCOLTO A1 LETTURA A1 SCRITTURA A1






PRODUZIONE ORALE A1 INTERAZIONE ORALE A1

Livelli: A1 e A2: Livello elementare B1 e B2: Livello intermedio C1 e C2: Livello avanzato

COMPETENZE

Padronanza del Pacchetto Office (Word Excel PowerPoint ecc) / Social Network / Posta elettronica / Windows / GoogleChrome / Microsoft Office

RISULTATI DEL TEST DELLE COMPETENZE DIGITALI

 Alfabetizzazione informatica e digitale	AVANZATO Livello 5 / 6
 Comunicazione e collaborazione	INTERMEDIO Livello 4 / 6
 Creazione di contenuti digitali	INTERMEDIO Livello 4 / 6
 Sicurezza	INTERMEDIO Livello 3 / 6
 Risoluzione dei problemi	INTERMEDIO Livello 4 / 6

Resultati da [self-assessment](#) basati su [quadro europeo delle competenze digitali 2.1](#)

PUBBLICAZIONI

[2002]

Articolo su Rivista specialistica: 'Uno strumento di controllo strategico per le Amministrazioni locali: un caso di applicazione della 'Balanced Scorecard' in: Azienda pubblica - Maggioli - teoria e problemi di management - 2/3

[2006]

Articolo su Rivista specialistica: 'Lean Six Sigma: per migliorare i processi dell'Ente locale' in: Comuni d'Italia – Maggioli, n.9

[2006]

Articolo su Rivista specialistica: 'La riorganizzazione dei processi della P.A. in deroga alla normativa vigente (art. 19 Decreto 'Nicolais')' in: La Gazzetta degli Enti locali Maggioli Editore

[2007]

Articolo su Rivista specialistica: "Misurazione delle performance, accountability e partecipazione per il governo effettivo dell'Ente locale: il modello Citistat della città di Baltimora (USA)"

[2006]

Articolo su Quotidiano: "Ma il controllo collaborativo non è giurisdizione" in: Il Sole 24 Ore, 18.12.2006.

[2005]

Contributo su libro: 'I Sistemi informativi a supporto della Balanced Scorecard negli Enti locali: il caso di Cardano al Campo'– Franco Angeli – Milano

[2008]

Libro: "Governare l'Ente locale con la partecipazione dei cittadini. Per mantenere il consenso nel lungo periodo" (con M. Tedesco) Franco Angeli editore, (pagg.95) Milano

[2008]

Ricerca "Il Performance Consortium tra i Comuni di Cardano al campo, Samarate, Cavarina con Premezzo e Arsago Seprio in Provincia di Varese" – Dossier Autonomie, a cura dell'IRER (Istituto Regionale di Ricerca della Regione Lombardia)

[2009]

Articolo su rivista specialistica: " il Decreto Brunetta del 25.02.2009 e il nuovo modello di governance collaborativa delle pubbliche amministrazioni", in : La gazzetta degli enti locali – quotidiano on-line per la Pubblica Amministrazione, Maggioli editore

[2009]

Articolo su rivista specialistica: "La misurazione delle performance prevista dal d.lgs. n.150/2009 alla luce delle esperienze internazionali", in : La gazzetta degli enti locali – quotidiano on-line per la Pubblica Amministrazione, Maggioli editore

[2011]

Contributo su libro "La Riforma dei Controlli nelle Autonomie Locali", a cura di A. Natalini, Editore Donzelli

[2013]

Articolo su rivista specialistica 'Federalismi.it': "L'azione amministrativa dell'ente locale tra nuovi controlli e ciclo della performance", n.11 del 29.05.2013.

[2013]

Intervista su libro: "Mappare la Strategia", a cura di B.Susio e C.Marazia, Ed. Strategiche

[2014]

Contributo su "La valutazione dell'attività amministrativa nel sindacato della giurisdizione": Forum di Questione Giustizia - Rivista bimestrale promossa da Magistratura Democratica (con C.E. Gallo, O.M. Caputo, L. Poniz). Franco Angeli editore

[2014]

Articolo su Rivista specialistica: "La riforma dei sistemi di controllo, performance e accountability: un'indagine sui risultati nei Comuni di medie dimensioni", in Azienda italia, il Personale, fascicolo VII, luglio 2014.

[2016]

Articolo su Rivista specialistica: "Rapporto tra politica e dirigenza pubblica nella riforma della Pubblica Amministrazione" (con A. Orlandi), Risorse Umane, Maggioli editore, 2/2016, pp. 11/17.

[2020]

Libro "Ripensare i Comuni" – Per rafforzare i Sindaci e il sistema di governo locale (pagg.150) Macchione Editore (2020)

[2023]

Articolo su Rivista specialistica: "Procedimento amministrativo: evoluzione digitale e suoi sviluppi nell'era dell'Intelligenza Artificiale", Ildirittoamministrativo.it, 20.02.2023

[2024]

Articolo su Rivista specialistica: "Regolamentazione e governance dell'intelligenza artificiale nelle smart cities: metodi e strumenti per un approccio utile e sicuro", Aziendaitalia, 3/2024 (con E.Currao).

[2026]

Articolo su Rivista specialistica: "Riconoscimento facciale: tecnologie che corrono, diritti che frenano. Il caso italiano del Faceboarding", Federalismi.it rivista di diritto pubblico italiano, comparato, europeo, n° 9 del 25.03.2026 (con E.Currao)

CONFERENZE E SEMINARI

[1994 – 2023]

Formazione specialistica e Corsi di aggiornamento professionale - Attività amministrativa ed economica dell'Ente locale: il D.lgs. n.77/2005 (Ministero dell'Interno SSAI – 9/14 set 1996);- La comunicazione nell'amministrazione comunale (Ministero dell'Interno SSAI ott 1997);- Nuovo Contratto di lavoro del personale degli enti locali e Relazioni sindacali Università Cattaneo di Castellanza 1998);- La valutazione dei risultati nelle Amministrazioni Pubbliche (Università Cattaneo di Castellanza mag/giu1999);- I profili professionali per la flessibilità organizzativa delle Regioni e degli enti locali (Università Cattaneo di Castellanza dic 1999);- Forum delle Direzioni del Personale delle Amministrazioni Pubbliche (Università Cattaneo di Castellanza mar 2000);- Gestione delle riunioni e delle dinamiche di gruppo (SSPAL Lombardia ott. 2001);- 'Nuovo contratto dei Segretari comunali e provinciali' (AGES e SSPAL Lombardia giu 2001);- Corso di Formazione per Direttori Generali (SSPAL Lombardia mag 2003/gen 2004);- Corso di Formazione Assicurativa a cura di MARSH s.p.a. (mag 2005);- Cultura e Sviluppo Locale (SSPAL Lombardia Nov 2005/gen 2006);- Gestione e conservazione del Documento Elettronico (Ancitel Lombardia giugno 2006);- Project Management (SSPAL Lombardia dic 2006/gen 2007);- Bilancio Sociale (SSPAL Lombardia mag 2007);- Redazione Atti notarili (SSPAL Lombardia apr 2008);- Etica, pubblica Amministrazione e processi decisionali negli Enti locali (SSPAL - Lombardia marzo 2009);- Servizi pubblici locali (SSPAL Lombardia marzo/aprile 2010);- Strumenti e strategie per lo sviluppo economico locale negli anni della crisi SDA Bocconi School of Management – Accademia per l'Autonomia (marzo 2015);- Network Conti & Controlli nelle Amministrazioni pubbliche (NETCAP 2015) presso SDA Bocconi Milano (ott. 2015);- Nuovo Codice degli Appalti (corsi UPEL, ANCI, 2016);- Anticorruzione e Antiriciclaggio (Corsi ANCI, UPEL, Dipartimento Funzione Pubblica - 2014_2016. Spazio Etico 2019, Anci Lombardia 2020);- Corso di Revisione contabile negli Enti locali dopo l'entrata in vigore del D.lgs. - 126/2014 (UPEL Varese 2016);- Corso su 'Gestione dello stress' (UPEL Varese nov. 2016);- Master in 'Gestione del Territorio', ANCI Lombardia, 2017;- Rassegne annuali di Diritto Pubblico dell'Economia, UPEL Varese (2017-18- 19-20);- Partecipazione al "Progetto Rafforzamento competenze per contrastare riciclaggio e corruzione nella P.A.", finanziato con fondi del POR FSE 2014- 2020 REGIONE LOMBARDIA

PATENTE DI GUIDA

Patente di guida: B

COMPETENZE DI GESTIONE E DIRETTIVE

Esperto su Programmazione strategica, valutazione Performance, Compliance e IT per i Comuni

Ho sempre svolto un ruolo di alta direzione di Enti locali avendo esercitato le funzioni di **Direttore generale** oltre che di Segretario comunale ininterrottamente sin dalla legge 127 del 1997. Ho affinato le competenze di **alta direzione** attraverso studi ed approfondimenti, in particolare nei settori dell'**organizzazione aziendale**, della **programmazione strategica**, nonché dei sistemi di gestione e valutazione del personale frequentando, nel corso della carriera, i percorsi di Perfezionamento professionale presso la Scuola dei Segretari Comunali della Lombardia e presso la Scuola di Direzione Aziendale 'Bocconi' di Milano. Ho conseguito il Master di perfezionamento sulle tematiche della **protezione dei dati personali** (privacy) che mi consente di esercitare la funzioni aggiuntive di **Data Protection Officer (DPO)** interno, per i Comuni in cui lavoro. Attualmente mi interesso di **Intelligenza Artificiale** applicata ai procedimenti amministrativi, con l'obiettivo di comprendere gli sviluppi potenziali dei servizi pubblici resi dall'Amministrazione comunale nei prossimi decenni. Ho perfezionato e sviluppato le mie competenze comunicative occupandomi di Partecipazione al Governo locale, attraverso esperienze di respiro pluriennale sul Ciclo del **Bilancio Partecipativo**. Ho svolto diverse esperienze di rendicontazione sociale, di mandato, con società di consulenza del calibro di REFE, Sistema Susio.

Pur esercitando primarie funzioni di controllo interno (compliance) ho sempre cercato di rendere i controlli funzionali all'attività di programmazione e di direzione generale (performance) e agli strumenti di rendicontazione dei risultati di valore pubblico conseguiti (accountability), pervenendo ad approccio sistemico e completo di Alta Direzione Strategica.

Cerco di pormi, nello svolgimento del mio lavoro, sempre in ascolto dei bisogni e delle esigenze dei miei interlocutori. In particolare ho sempre avuto un'ottima sintonia con gli amministratori (Sindaci, Assessori, Consiglieri) e ho sviluppato una metodologia di programmazione e controllo attraverso lo strumento della **Balanced Scorecard** che mi ha permesso di avere una visione di insieme e sistematica del lavoro complessivo di un'organizzazione, in modo da poter esercitare le prerogative di coordinamento e supervisione dei Dirigenti, controllo, valutazione e rendicontazione che competono al mio ruolo.

Nell'ambito delle competenza affidatemi dai Sindaci, non ho mai disdegnato di seguire compiti più operativi, portando a termine, con l'aiuto di staff tecnici qualificati, importanti interventi quali Contratti di Quartiere (frazioni di Lucernate e Mazzo di Rho), Concorsi ed eventi di Arte Pubblica (Monumento ai caduti del Covid "Grande Parentesi" di Grazia Varisco, 2021, con la collaborazione del Museo della Permanente di Milano).

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n. 196 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".

Milano, 02/04/2026